

MAIRIE
DE
BESANÇON

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE – DÉPARTEMENT DU DOUBS



**EXTRAIT DU REGISTRE
des Délibérations du Conseil Municipal**

Publié le : 05/10/2026

Séance du 17 septembre 2026

Le Conseil Municipal, convoqué le 10 septembre 2026, s'est réuni à l'hôtel de Ville de Besançon

Conseillers Municipaux en exercice : 55

Présidence de M. Ludovic FAGAUT, Maire

Étaient présents : M. Mohamed AIT-ALI, M. Hasni ALEM, M. Guillaume BAILLY, Mme Isabelle BORDAT, Mme Nathalie BOUVET, M. Patrick BOUZAT, M. Jimmy BRESILLION (jusqu'à la question n°50 incluse), M. Bruno CAIRE, Mme Aline CHASSAGNE, M. Serge COUËSMES (jusqu'à la question n° 29 incluse), M. Laurent CROIZIER, M. Jérôme CUPILLARD, M. Clément DARCQ, M. Franck DEFASNE, Mme Marie-Line EGRON, M. Ludovic FAGAUT, Mme Anne FALGA, Mme Lydie FRANCAIT, M. Didier GENDRAUD, M. Abdel GHEZALI, Mme Laura GINIOT, Mme Marie GRUILLOT, Mme Leïla HANNOUNI, Mme Emmanuelle HUOT CUSENIER, M. Patrick JACQUES, M. Jérôme JEANVOINE, Mme Véronique JELSCH, Mme Myriam LEMERCIER, M. Jean-Sébastien LEUBA, Mme Madeleine LHOMME, Mme Hélène MAGNIN-FEYSOT, M. Martin MELLION, Mme Eléonore METZGER, Mme Emmanuelle MEUNIER, M. Frank MONNEUR, Mme Manon MONNIER, Mme Laurence MULOT CESARI, M. Pascal ORLANDI, Mme Sophie PESEUX, M. Anthony POULIN, M. Jean-Pascal REYES, M. Djilalli SAHLAOUI, Mme Anne-Rachel SCHERTZ, Mme Flora SIMONIN, Mme Esther SZWARC, M. Fabrice TAILLARD, M. Kevin VEJUX, M. Patrick VERDIER, Mme Séverine VÉZIÈS, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Christine WERTHE

Secrétaire : M. Didier GENDRAUD

Étaient absents : Mme Estelle CAMARA, M. Pierre-Charles HENRY, Mme Frédérique THOMAS-MAURIN

Procurations de vote : Mme Estelle CAMARA à Mme Emmanuelle HUOT CUSENIER, M. Serge COUËSMES à M. Didier GENDRAUD (à compter de la question n°30) M. Pierre-Charles HENRY à Mme Flora SIMONIN, Mme Frédérique THOMAS MAURIN à Mme Anne-Rachel SCHERTZ

OBJET : 53 - Contrat de concession de service public - Gestion d'accueils de loisirs sans hébergement et de projets d'animation enfance / jeunesse - Les Francas du Doubs - Rapport annuel 2025

Délibération n° 008415

Contrat de concession de service public - Gestion d'accueils de loisirs sans hébergement et de projets d'animation enfance / jeunesse - Les Francas du Doubs - Rapport annuel 2025

Rapporteur : Mme Myriam LEMERCIER, Adjointe

	Date	Avis
Commission Consultative des Services Publics Locaux	02/09/26	Favorable unanime
Commission de Contrôle Financier	07/09/26	Favorable unanime
Commission n°2	08/09/26	Favorable unanime

Résumé :

La Ville de Besançon a confié la gestion d'Accueils de Loisirs Sans Hébergement (ALSH) et de projets d'animation enfance / jeunesse à l'association départementale « Les Francas du Doubs », via un contrat de concession de service public (CSP) pour la période 2021-2025, renouvelé pour la période 2026-2030 à l'issue d'une nouvelle procédure de mise en concurrence.

En respect des dispositions légales, le concessionnaire soumet au Conseil Municipal le compte-rendu de ses activités au titre de l'année écoulée (2025) portant sur l'activité, la qualité de service et les données techniques et financières.

Il ressort du rapport du concessionnaire que l'activité s'est déroulée dans de bonnes conditions.

I. Principales caractéristiques du contrat de CSP

Objet : La Collectivité confie au concessionnaire la mission d'assurer la gestion d'accueils de loisirs sans hébergement (ALSH) et de projets d'animation enfance / jeunesse sur le territoire bisontin.

Date de signature : 15 décembre 2020

Durée : 5 ans - Echéance le 31 décembre 2025

Déléataire : Association départementale Les Francas du Doubs

Caractéristiques générales du contrat : Le concessionnaire assure les missions suivantes :

- la gestion administrative et l'organisation pédagogique des accueils de loisirs sans hébergement (ALSH) y compris le service de restauration et de transport,
- l'organisation de projets d'animations enfance / jeunesse,
- la participation à des instances partenariales et de coordination dans les secteurs petite enfance / enfance / jeunesse.

La Collectivité met à disposition du Concessionnaire des biens immobiliers et mobiliers, en contrepartie d'une redevance annuelle.

Le concessionnaire a l'entière responsabilité juridique et financière de l'exploitation du service. Il exploite le service à ses risques et périls. Sa rémunération est constituée par les ressources tirées de l'exploitation du service délégué (participations des familles et de la CAF du Doubs essentiellement) et par une subvention versée par la Ville de Besançon déterminée au contrat.

II. Activité

A/ Accueils de loisirs sans hébergements (ALSH)

Le contrat de CSP confie aux Francas du Doubs la gestion d'ALSH maternels (3-6 ans) et élémentaires (6-12 ans), d'un accueil adolescent (12-17 ans) et d'une ludothèque (espace parents / enfants 0-6 ans) ainsi que l'organisation de mini-camps et/ou séjours.

Les offres de service du concessionnaire doivent s'adresser en priorité à la jeunesse bisontine, sans discrimination d'âge, de genre ou d'origine géographique.

Selon les types d'ALSH, les accueils ont lieu sur des temps périscolaires et/ou extrascolaires. Ils sont proposés tout au long de l'année et couvrent, selon les activités et les lieux, les mercredis, le temps de midi, les soirées, les petites et grandes vacances.

Au sein de chaque ALSH, le concessionnaire organise un ensemble aussi large que possible d'activités de loisirs à caractères sportif, culturel, artistique, technique ou scientifique.

Dans le cadre du contrat de CSP, les Francas du Doubs ont entrepris de diversifier les pratiques éducatives à travers des activités ou des modes de fonctionnement adaptés au rythme de l'enfant (accueil échelonné) et visant à développer l'autonomie.

Les Francas du Doubs portent une attention particulière à destination des enfants en situation de handicap. Ils sont référents du Pôle Ressources Handicap du Doubs et bénéficient à ce titre d'un soutien financier supplémentaire de la CAF. Ce financement participe à l'accompagnement des familles, à la formation et au recrutement d'animateurs supplémentaires afin d'accueillir dans de meilleures conditions les enfants porteurs de handicap. En 2025, 81 enfants en situation de handicap ou à besoins particulier ont été accueillis (91 enfants en 2024).

B/ Projets d'animation

En respect du contrat de CSP, les Francas du Doubs ont organisé ou participé à des activités variées en 2025 :

- Ouverture de Bregille en lieu d'animation et nuitées sous tentes : 750 enfants issus des accueils de loisirs de Besançon ont profité d'un village d'activités à ciel ouvert ;
- Développement du fonctionnement de la Ludothèque : 571 enfants accueillis ;
- Actions d'accompagnement à la scolarité à Rosa Parks : 46 enfants différents ;
- Vital'été – site de la Malcombe :
 - Espace Arts et création à destination des 6-14 ans et des familles, à dominante culturelle et artistique (cirque, cuisine, arts plastiques, beat box, échecs, couture, mosaïque...).
 - Espace Pitchouns à destination des moins de 6 ans accompagnés par un adulte, à dominante culturelle et artistique (activités manuelles, découverte de jeux sportifs, jeux sensoriels et parcours de billes, éveil motricité, jeux surdimensionnés...).Ces espaces ont fonctionné pendant 7 semaines et représentent 23 % de la fréquentation du site.
- Fête des couleurs : de multiples activités ont été proposées (ateliers créatifs, jeux ludiques, déguisements...). Cet événement partenarial a réuni près de 400 personnes ;
- Célébration des droits de l'enfant (CDE) : coordination de la 11^{ème} édition du 20 octobre au 22 novembre, en partenariat avec l'UNICEF et d'autres partenaires présents au sein du quartier de Planoise. Cet événement a réuni près de 500 enfants autour d'ateliers, jeux, expositions et spectacles.

Au-delà des projets d'animation prévus au contrat de CSP, les Francas du Doubs ont développé un programme d'activités variés au sein des ALSH bisontins :

- Découverte des sports nautiques ;
- Découverte du jardin botanique de l'Arquebuse et du Muséum de l'histoire naturelle à Dijon ;
- Construction d'une mini-ville : les enfants sont devenus architectes, maires, commerçants ou artistes de leur quartier imaginaire ;
- Bases de plein-air et séjours : séjour pendant les grandes vacances à Marnay (36 enfants) ;
- ...

C/ La fréquentation

En 2025, la fréquentation des ALSH atteint 34 838 journées enfants (JE). Elle est en baisse de 6 % par rapport à l'année 2024 et de 9 % par rapport aux projections initiales de 2020.

L'offre de service profite à :

- 1 488 familles différentes,
- 1 120 enfants différents en maternels ;
- 1 663 enfants différents en élémentaires.

La fréquentation du mercredi (11 074 JE) représente 32 % des JE réalisées. Une analyse par période met en évidence une progression de l'ordre de + 2 % sur les mercredis par rapport à 2024.

La fréquentation avec repas (30 251) représente 87 % des JE réalisées.

La fréquentation est relativement équilibrée entre maternels (15 315 JE) et élémentaires (19 523 JE).

L'accueil des fratries sur les différents accueils de loisirs permet aux familles d'inscrire sur un même lieu les petits et les grands.

Les sites les plus fréquentés sont Helvétie, Sapins / Brossolette, Rosa Parks et Petit Prince.

52 % des enfants fréquentant les ALSH des Francas de Besançon sont originaires des quartiers de la géographie prioritaire de la Politique de la Ville : Planoise, Montrapon, Palente/Orchamps, Clairs-Soleils, Battant et Hauts de Saint-Claude (47 % en 2024).

La part des familles appartenant aux tranches de QF les plus élevées (QF > 1 050 €) représente 39 % de la fréquentation contre 29 % en 2021. A l'inverse, les familles relevant des QF 1 et 2 (QF ≤ 530 €) représentent 37 % des JE réalisées (42 % en 2024), ce qui traduit une diversification sociale des usagers sans remettre en cause la vocation sociale du service, puisque 61 % des fréquentations concernent des familles bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre accordée par la CAF du Doubs (63 % en 2024).

III. Conditions d'exécution du service

A/ Contrats de travail des salariés

En 2025, dans le cadre de l'activité déléguée, l'association Les Francas du Doubs a employé :

- 5 salariés au niveau de l'équipe administrative et coordination (CDI) ;
- 11 directeurs / directeurs adjoints d'ALSH et 5 animateurs référents (CDD et CDI) ;
- 300 animateurs occasionnels, soit 934 contrats distincts dont 73 % de Contrats d'Engagement Educatif ;
- 8 salariés pour l'entretien des sites (CCD et CDI) contre 4 en 2024.

B/ Tarifs

Dans un souci de lisibilité auprès des familles et de cohérence entre les offres de service municipales, les systèmes de tarification périscolaire et extrascolaire ont été rapprochés. La grille tarifaire proposée par les Francas du Doubs a été modifiée à compter de la rentrée scolaire de septembre 2024 (délibération du 20 juin 2024).

4 nouvelles tranches de QF ont été introduites (portant leur nombre à 12) afin de réduire les effets de seuils et tendre vers davantage de progressivité.

Les tarifs d'une journée d'accueil avec repas varient de 3,30 € à 22 € (3,30 € à 17,60 € auparavant) pour les Bisontins allocataires CAF. Un forfait correspondant au prix le plus élevé est appliqué aux Non-Allocataires CAF et aux Non-Bisontins.

Les tarifs proposés sont à la demi-journée ou à la journée, avec ou sans repas.

C/ Services de restauration et de transport

Dans le cadre du contrat de CSP, les Francas du Doubs achètent les repas pour les accueils de loisirs à la Ville de Besançon. Cette prestation inclut la livraison des repas et la mise à disposition de personnel de restauration qualifié.

Les accueils sont organisés par quartier pour faciliter un service de proximité aux familles. De plus, les Francas du Doubs, conformément aux dispositions prévues dans le contrat, proposent un service de transport permettant le maillage du territoire bisontin et élargissant l'offre aux familles.

IV. Données financières

A/ Chiffres-clés de l'association départementale

L'association départementale des Francas du Doubs est une association type loi 1901. Ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2025 sont certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes.

Le total du bilan 2025 de l'association des Francas du Doubs s'établit à 7 257 K€.

Les Francas affichent un déficit de 126 K€ en 2025.

Le chiffre d'affaires global de l'association s'établit à 24 242 K€ en 2025.

Les principaux postes de charges d'exploitation sont la masse salariale (17 655 k€ y compris taxes fiscales et personnel intérimaire), les achats d'alimentation (4 062 k€) et les achats de fournitures éducatives et scolaires (736 k€)

La situation financière de l'association départementale est saine, toutefois, les résultats d'exploitation issus de l'activité sont déficitaires ces 3 dernières années

Le niveau des fonds propres est satisfaisant. Les ratios de trésorerie sont positifs et la structure n'est pas endettée.

B/ Chiffres-clés de la section de Besançon

Les Francas établissent, par le biais d'une comptabilité analytique, un compte de résultat spécifique à Besançon.

Avec un volume financier de 1 701 K€ en 2025, l'activité bisontine représente environ 7 % du chiffre d'affaires de l'association du Doubs. Ce ratio est stable.

charges par nature	réel total 2025	part dans total	centres maternels	centres primaires	adolescents	ludothèque	espace art et création	actions transversales
achats et fournitures	125 113	7,36%	59 255	28 148	2 632	2 354	14 287	18 437
alimentation	215 055	12,64%	137 091	73 158	3 992	0	505	309
frais "fixes"	294 310	17,30%	180 764	96 858	4 951	10 642	50	1 045
transport et déplacements	56 402	3,32%	49 202	6 367	223	164	46	400
salaires et charges	943 607	55,48%	529 458	301 582	16 506	55 081	11 747	29 233
autres	66 355	3,90%	42 644	19 079	1 760	2 390	0	482
total des charges	1 700 842		998 414	525 192	30 064	70 631	26 635	49 906
produits par nature								
participation des familles	332 019	19,98%	209 535	114 830	5 812	1 842	0	0
participation communale	820 063	49,34%	416 345	290 845	14 922	54 821	26 635	16 495
participation CAF PS	454 914	27,37%	333 461	93 984	9 098	11 660	0	6 711
autres	55 137	3,32%	8 426	17 471	232	2 308	0	26 700
total des produits	1 662 133		967 767	517 130	30 064	70 631	26 635	49 906
résultat	-38 709		-30 647	-8 062	0	0	0	0

La particularité de la présentation analytique des Francas est d'équilibrer chaque section et de concentrer le résultat (en 2025 le déficit) uniquement sur les ALSH. L'analyse du tableau ci-dessus est donc à opérer avec réserve.

La concession dégage un résultat d'exploitation déficitaire de 38 709 € au titre de 2025, pour un total de charges arrêté à 1 701 K€.

S'agissant de la dernière année de contrat, il est à souligner que sur la durée de 5 ans, les Francas du Doubs ont cumulé un déficit de 73 k€ pour la CSP de Besançon.

La masse salariale (944 K€) représente 55,5 % des charges. Ce ratio est stable.

L'augmentation de la masse salariale, spécifiquement liée aux CEE, à hauteur de 27 482 € par rapport à 2024 s'explique notamment par la revalorisation significative de leur rémunération journalière, consécutive à l'entrée en vigueur du décret applicable au 1^{er} mai 2025 (4,30 fois la valeur du Smic horaire contre 2,20 fois sa valeur auparavant).

Les principaux autres postes sont l'alimentation (215 K€), les loyers (inclus dans les frais fixes) pour 213 K€ et les achats et fournitures pédagogiques (125 K€).

La participation des familles dans le total des recettes s'établit à 332 K€, soit 20 % du total.

La Ville de Besançon et la CAF contribuent à hauteur de 77 % pour un montant global de 1 275 K€.

Il est à noter que le rapport de participation entre la Ville et la CAF a nettement évolué en 2023 passant de 53 % Ville / 47 % CAF à 62 % Ville / 38 % CAF suite à la mise en œuvre de la convention territoriale globale au 1^{er} janvier 2023 et à la décision de la Ville de compenser la baisse des financements CAF au titre des Bonus Territoire (cf. délibération du Conseil Municipal du 29 février 2024).

C/ Liens avec la Ville de Besançon

Le Conseil Municipal a été sollicité en 2025 sur l'avenant n°8 (Conseil Municipal du 3 avril 2025) ayant pour objet l'attribution d'une participation financière complémentaire aux Francas du Doubs, d'un montant de 19 200 €, suite à la hausse des tarifs de restauration municipaux (4,90 € à 7,09 €).

Le Conseil Municipal du 16 octobre 2025 s'est prononcé sur le choix de l'association des Francas du Doubs comme Concessionnaire de service public pour la gestion d'accueils de loisirs sans hébergement (ALSH) et de projets d'animation Enfance / Jeunesse dans le cadre du contrat de concession 2026-2030.

La Ville de Besançon a facturé aux Francas du Doubs :

- la fourniture des repas pour un montant de 166 466 €,
- la redevance pour occupation des locaux pour un montant de 194 000 €.

La Ville de Besançon a versé une participation financière de 820 064 € dont 122 809 € au titre de la compensation de la baisse des financements CAF dans le cadre de la Convention Territoriale Globale 2022-2026 et 19 200 € en compensation de la hausse des tarifs de restauration.

La mise en œuvre du projet éducatif, en lien avec la politique municipale en direction de la jeunesse, et les engagements attendus dans le contrat de CSP sont respectés. La qualité du service est reconnue. En revanche, l'objectif de 35 000 JE fixé dans le contrat de CSP n'a pas été atteint (34 838 JE).

L'article 15.2.3 du contrat de concession de service public stipule qu'en cas de non-atteinte des objectifs, et sauf contexte explicitement admis par la Collectivité, celle-ci ajuste le montant de sa participation (rapport objectifs / JE réalisées).

Au regard du bilan d'activité 2025, l'ajustement représenterait un montant de 3 707 € qu'il conviendrait de prélever aux Francas. Consciente des contraintes liées aux modifications des locaux (à l'initiative des services municipaux) et des réels efforts d'adaptation de l'association, la Ville de Besançon propose d'affirmer son soutien à son concessionnaire en renonçant à pratiquer l'ajustement de sa participation au titre de l'année 2025.

De ce fait, il est proposé de ne pas appliquer de retenue sur la subvention prévue au contrat.

A l'unanimité, le Conseil Municipal :

- **prend acte du rapport 2025 relatif à la gestion d'ALSH et de projets d'animation enfance / jeunesse, présenté par les Francas du Doubs dans le cadre du contrat de Concession de Service Public 2021-2025,**
- **renonce à l'ajustement de la participation Ville, soit 3 707 €.**

Rapport adopté à l'unanimité

Pour : 54

Contre : 0

Abstention*: 0

Conseiller intéressé : 0

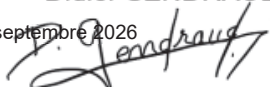
*Le sens du vote des élus ne prenant pas part au vote est considéré comme une abstention.

Le Secrétaire de séance,

Pour extrait conforme,

L'Adjoint à la citoyenneté, la laïcité, le devoir
de mémoire, la démocratie participative,
la lutte contre les discriminations,
Correspondant défense,
Didier GENDRAUD

Assemblée délibérante du 17 septembre 2026
Délibération n° 008415



Document signé électroniquement

Le Maire,
Ludovic FAGAUT



Président de Grand Besançon Métropole.
Document signé électroniquement



francas
les centres de formation
des enseignants des collèges
et des lycées

le temps de
l'Éveil

LIBRETEMPO

les temps
solidaires

LE TEMPS
GOURMAND

les temps
éducatifs
et des loisirs

RAPPORT ANNUEL CSP BESANCON

Année 2025

Table des matières

I.	Compte rendu activité.....	3
A.	Synthèse de l'activité globale.....	3
1.	L'activité par nature d'accueil de loisirs maternels	3
2.	L'activité par nature d'accueil de loisirs élémentaires et adolescents	3
3.	Bilan des accueils de loisirs	3
4.	La fréquentation par Quotient familial	7
B.	Les statistiques commentées de fréquentation par site et par nature	8
1.	Une fréquentation différenciée selon les sites	8
2.	Une fréquentation marquée par la nature des accueils	8
3.	Des pics de fréquentation sur certaines périodes clés	9
4.	Une fréquentation en lien avec les dynamiques territoriales	9
5.	Les autres dispositifs	9
C.	Projets d'animation enfance jeunes	9
1.	Les faits marquants en rapport avec l'activité et l'évolution de son périmètre.....	9
2.	Les Projets Enfance-Jeunesse réalisés	16
3.	CAP'S 2025 et moments forts au sein des accueils	27
4.	Autres animations	31
5.	La Ludothèque (hors ALSH)	35
II.	Compte rendu financier	40
	Analyse Compte d'exploitation 2025.....	42
III.	Emploi.....	48
	Effectifs 2025	48
1.	Organisation des postes permanents	48
2.	Effectifs affectés à la réalisation de la mission déléguée et qualifications des personnels	50
IV.	Compte rendu technique.....	51
	CONCLUSION	51

I. Compte rendu activité

A. Synthèse de l'activité globale

1. L'activité par nature d'accueil de loisirs maternels

- Sapins (Rosemont - St-Ferjeux) accueil à l'école Brossolette depuis l'été 2024 et nouveau déménagement à Ecole Fontaine Ecu en juillet 2025
- Helvétie (Centre-ville)
- Le Petit Prince (Planoise)
- Champagne «la Ritournelle » (Planoise) > Ecole Boichard Tilleroyes
- Curie Ludothèque (Palente – Orchamps) > Ecole Curie
- Bel Air / Velotte (tous quartiers) > (Ecole Fertet depuis 09/ 2018).

Année	2021	2022	2023	2024	2025
Fréquentation (JE)	15 212	18 602	19 444	18 233	15 315

La fréquentation enregistrée dans les accueils de loisirs maternels en 2025 s'établit à 15 315 Journées-Enfants (JE), soit un niveau d'activité en recul par rapport à l'année 2024.

Cette baisse s'explique notamment par le transfert de l'accueil des enfants du site des Sapins vers celui de Brossolette de janvier à juin 2025. En effet, l'habilitation délivrée par la SDJES limitait à 24 le nombre d'enfants de moins de 6 ans pouvant être accueillis simultanément, contre près de 40 auparavant sur le site des Sapins.

Par ailleurs, cette évolution s'inscrit dans un contexte de diminution de la démographie des jeunes enfants sur le territoire, qui se traduit par une baisse progressive des effectifs potentiellement accueillis dans les structures maternelles.

Enfin, on constate également une réduction du nombre de jours de fréquentation des enfants de moins de 6 ans, les familles ayant davantage recours à des accueils ponctuels ou sur des durées plus courtes qu'auparavant.

2. L'activité par nature d'accueil de loisirs élémentaires et adolescents

- Sapins (Rosemont - St-Ferjeux) accueil à l'école Brossolette depuis l'été 2024 déménagement à Ecole Fontaine Ecu en juillet 2025
- Helvétie (Centre-ville)
- Rosa Parks élémentaires et adolescents (Planoise), à la restauration scolaire de Durer depuis été 2024
- Champagne (Planoise) > (Ecole Boichard Tilleroyes),
- Curie Ludothèque (Palente – Orchamps) > Ecole Curie
- Bel Air / Velotte (tous quartiers),
- Fermeture de l'accueil de loisirs Fort de Bregille mais accueil des enfants en lieu d'animation Accueil des fratries « maternelle et élémentaire », sur les sites de Brossolette puis Fontaine Ecu, Curie, Helvétie, Boichard, Velotte.

Année	2021	2022	2023	2024	2025
Fréquentation (JE)	14 989	22 162	18 602	18 716	19 523

3. Bilan des accueils de loisirs

L'activité sur les centres de loisirs au 31 12 2025 (hors manifestations) s'élève à 34 838 JE soit une diminution de 2 092 JE (- 5,71 %).

Année	2021	2022	2023	2024	2025
Fréquentation (JE)	30 201	40 764	38 046	36 950	34 838

L'objectif initial de 35 000 Journées Enfants fixé à la Concession de Service Public (CSP) n'est pas atteint compte tenu de contraintes et de fermetures non prévues initialement dans le cadre du contrat. En effet ci-joint les sites concernés et les impacts en Journées Enfants :

Brossolette agrément – 6 ans à 24 enfants	370
SAPINS Brossolette Fontaine Ecu fermeture pour déménagement en juin 2025	100
BOICHARD fermeture pour déménagement	93
BREGILLE	813
LUDOTHEQUE Périscolaire	641
	2 017

Agrément – 6 ans Brossolette de janvier au juin 2025

Le premier élément concerne l'obligation de bloquer les inscriptions à 24 enfants de moins de 6 ans de janvier à juin 2025, lié à la capacité d'accueil autorisée.

En effet, l'agrément de la SDJES nous permettait d'accueillir que 24 enfants de moins de 6 ans, alors que nous accueillions auparavant environ 40 maternelles sur le site des Sapins.

Ce plafond à 24 places ne résultait pas de notre choix, mais d'une décision de la PMI, liée au fait que le site Brossolette est une école élémentaire et non une structure adaptée à l'accueil d'un plus grand nombre d'enfants de maternelle.

L'estimation est calculée sur la base de 10 enfants de moins de 6 ans pour les vacances d'Hiver, Printemps et les Mercredis de janvier à juin 2025.

Fermeture de l'accueil Brossolette pour déménagement

Il s'agit des fermetures du centre le 25/06/25 et le 02/07/25 soit deux mercredis sur la base d'une fréquentation journalière de 50 enfants.

Fermeture de l'accueil BOICHARD pour déménagement

Il s'agit de l'extrapolation des fermetures du centre 3 mercredis les 03/12/25, 10/12/25 et 17/12/25 pour l'organisation du déménagement pour l'école Ferry en Janvier 2026. L'impact a été estimé sur la base d'une fréquentation journalière de 31 enfants, estimant que tous les enfants ne seront pas accueillis sur d'autres sites.

BREGILLE

Fermeture du centre en déclaration accueil de loisirs, site dédié à l'accueil des enfants des accueils de loisirs, sur l'ensemble de l'été : base de fréquentation de l'été 2024.

LUDOTHEQUE – Périscolaire soir

Ce sont les heures périscolaire soir de la Ludothèque que l'on ne comptabilise plus suite aux modifications d'agrément de la Ludothèque, ces heures étaient auparavant comptabilisées en accueil de loisirs ;

Compte tenu des différents ajustements liés aux contraintes techniques et aux modifications de la CSP initiale nous sollicitons la ville afin de tenir compte de ces ajustements pour le « comptage » définitif des JE et de l'objectif à atteindre. Si nous additionnons ces JE malgré la diminution d'activité nous attendrions 36 855 JE soit 95 JE de moins qu'en 2024, donc au-dessus de l'objectif des 35 000 JE.

Activité : Réel 2025 vs Budget 2025

Une analyse par site montre une hausse d'activité plus importante à Sapins / Brossolette et Bel Air Velotte. Ces deux sites sont les accueils où les enfants sont orientés lorsque nous avons trop de demandes sur Helvétie et Boichard.

	CSP 2025	R. 2025	Δ° en JE	Δ° en %	Cons° budgétaire
BEL AIR VELOTTE	3 090	3 938	848	27,43%	127%
BOICHARD	4 190	3 797	-393	-9,37%	91%
BREGILLE	1 368	0	-1 368	-100,00%	0%
HELVETIE	9 012	8 090	-922	-10,23%	90%
LE PETIT PRINCE	4 087	4 087	0	0,01%	100%
CURIE PALENTE	4 547	3 487	-1 061	-23,33%	77%
ROSA PARKS	5 573	4 670	-903	-16,21%	84%
ROSA PARKS ADOS	1 359	620	-739	-54,41%	46%
SAPINS	4 939	6 150	1 211	24,52%	125%
Total (incluant CLAS mais hors Manifestations& Ludo)	38 165	34 838	-3 327	-8,72%	91%

Comme l'année dernière, nous avons souhaité un rééquilibrage des effectifs pour réduire les grands groupes accueillis à l'école Helvétie, redirigeant ainsi une partie des inscriptions vers d'autres sites. Les familles habituées à fréquenter Helvétie ont majoritairement choisi le centre de *Velotte*.

Une bonne reprise des inscriptions des enfants de moins de 6 ans au sein de l'accueil de Fontaine Ecu est constaté depuis la rentrée 2025.

L'accueil de Rosa Parks voit son effectif diminuer, les offres pour les enfants de 6 à 15 ans sont multiples sur le quartier avec les activités proposées par CLJ ou l'Espace sportif de Planoise, ainsi que l'accueil des jeunes à la maison de quartier, en revanche nous constatons un effectif grandissant à l'accueil de Petit Prince.

Une analyse par période met en évidence une progression notable sur les mercredis, signe d'une fréquentation en hausse sur ce temps d'accueil.

Les autres périodes présentent une diminution d'activité, en comparaison aux effectifs prévisionnels établis en 2020 lors de la rédaction de la CSP.

Cette baisse s'explique notamment par la période du printemps 2025, durant laquelle seulement huit jours d'ouverture ont pu être assurés, en raison des jours fériés (lundi de Pâques et jeudi 1er mai). De plus, la fréquentation du vendredi 2 mai est restée faible, contribuant à la diminution globale observée.

Activité : Réel 2025 vs budget 2025 par période

	CSP 2025	R. 2025	Δ° en JE	Δ° en %	Cons° budgétaire
Hiver	3 823	3 305	-518	-13,55%	86%
Printemps	3 873	2 508	-1 365	-35,25%	65%
Été	14 137	11 674	-2 463	-17,43%	83%
Automne	3 723	3 801	78	2,10%	102%
Noël	1 904	1 813	-91	-4,79%	95%
Mecredis	10 298	11 074	776	7,53%	108%
Périscolaire	408	664	256	62,75%	163%
Total (incluant CLAS mais hors Manifestations & Ludo)	38 165	34 838	-3 327	-8,72%	91%

Une analyse par période met en exergue une progression sur les Mercredis, le Périscolaire et les vacances d'automne. Les autres périodes connaissent une diminution d'activité.

Durant la période estivale, les accueils de loisirs enregistrent une forte fréquentation au cours des trois premières semaines de juillet. En revanche, la dernière semaine de juillet ainsi que les deux premières semaines d'août connaissent une baisse significative de la fréquentation sur l'ensemble des sites.

Activité : Réel 2025 vs 2024 par accueil

	R. 2024	R. 2025	Δ° en JE	Δ° en %	Cons° budgétaire
BEL AIR VELOTTE	3 771	3 938	166	4,40%	104%
BOICHARD	4 049	3 797	-252	-6,22%	94%
BREGILLE	813	0	-813	-100,00%	0%
HELVETIE	8 830	8 090	-740	-8,38%	92%
LE PETIT PRINCE	3 759	4 087	329	8,75%	109%
CURIE PALENTE	3 705	3 487	-218	-5,89%	94%
ROSA PARKS	4 677	4 670	-7	-0,15%	100%
ROSA PARKS ADOS	806	620	-186	-23,10%	77%
SAPINS	6 541	6 150	-391	-5,98%	94%
Total (incluant CLAS mais hors Manifestations & Ludo)	36 950	34 838	-2 112	-5,71%	94%

Comparativement à 2024, les accueils de Velotte et Petit Prince ont enregistré une hausse d'activité. En revanche, pour les autres accueils, la forte baisse observée durant les vacances de d'hiver et printemps a entraîné une diminution du nombre global de journées enfant.

De plus, depuis l'entrée en vigueur des nouvelles règles concernant les réservations de repas, qui imposent une commande minimale de 30 repas par jour, par site et une variation limitée à $\pm 10\%$ à J-3, nous avons été contraints d'adopter une gestion particulièrement prudente.

Les familles procèdent souvent à des inscriptions tardives, ce qui rend difficile toute anticipation sur les besoins réels. Cette situation a conduit à une réduction des commandes de repas par mesure de précaution, entraînant ainsi une diminution des présences des enfants.

Activité : Réel 2025 vs 2024 par période

	R. 2024	R. 2025	Δ° en JE	Δ° en %	Cons° budgétaire
Hiver	3 999	3 305	-694	-17,36%	83%
Printemps	3 919	2 508	-1 411	-36,00%	64%
Été	12 265	11 674	-591	-4,82%	95%
Automne	3 483	3 801	318	9,13%	109%
Noël	1 892	1 813	-79	-4,17%	96%
Mecredis	10 902	11 074	172	1,58%	102%
Périscolaire	490	664	174	35,45%	135%
Total (incluant CLAS mais hors Manifestations & Ludo)	36 950	34 838	-2 112	-5,71%	94%

4. La fréquentation par Quotient familial

Sur l'année 2025, la répartition des familles par tranches de quotient familial apparaît globalement stable par rapport à la période ayant suivi la mise en place de la nouvelle grille tarifaire en septembre 2024, ce qui traduit une bonne adéquation du dispositif avec le public accueilli.

Toutefois, une évolution de fond se confirme depuis 2021, avec une augmentation notable de la part des familles appartenant aux tranches de QF les plus élevées, qui représentent désormais 39 % contre 29 % en 2021, soit une progression de 10 points.

À l'inverse, la part des familles aux QF les plus faibles diminue progressivement, passant de 39 % en 2021 à 26 % en 2025, ce qui traduit une diversification sociale des usagers sans pour autant remettre en cause la vocation sociale du service, puisque 61 % des fréquentations concernent des familles bénéficiaires de l'ATL.

Cette dynamique met en évidence un équilibre entre le maintien de l'accessibilité pour les publics modestes et une attractivité renforcée auprès des classes moyennes et supérieures, tout en nécessitant une vigilance quant à l'évolution de la part des publics les plus fragiles.

	Année 2025	01 09 2024 au 31 12 2024		01 01 2024 au 31 08 2024	Année 2023	Année 2022	Année 2021
QF 0 A 450€	26%	27%	QF 0 A 450€	32%	37%	43%	39%
QF 451 A 530€	11%	13%	QF 451 A 530€	11%	12%	12%	11%
QF 531 A 640€	11%	10%	QF 531 A 640€	11%	10%	9%	9%
QF 641 A 800€	13%	13%	QF 641 A 800€	12%	10%	10%	11%
QF 801 A 1050€	10%	10%	QF 801 A 900€	3%	4%	4%	4%
QF 1051 A 1300€	5%	6%	QF 901 A 1200€	8%	8%	6%	8%
QF 1301 A 1500€	5%	3%	QF 1201 A 2062€	14%	12%	10%	11%
QF 1501 A 1700€	4%	3%	QF 2063 A 999999999€	9%	7%	6%	6%
QF 1701 A 2000€	3%	4%	Total	100%	100%	100%	100%
QF 2001 A 2300€	2%	2%					
QF 2301 A 2999€	3%	2%					
QF 3000 A 999999€	7%	6%					
Total	100%	100%					

B. Les statistiques commentées de fréquentation par site et par nature

1. Une fréquentation différenciée selon les sites

Analyse faite d’après le fichier excel « Indicateur Bilans annuels année 2025 » (voir annexe)

En 2025, la fréquentation des accueils de loisirs se caractérise par une répartition contrastée selon les sites, reflétant à la fois leur capacité d’accueil, leur implantation territoriale et leur attractivité. Les volumes les plus importants de journées enfants sont enregistrés sur les sites de Helvétie (8 090 JE), Fontaine-Écu (6 150 JE) et Rosa Parks (5 290 JE), qui concentrent une part significative de l’activité globale.

À l’inverse, d’autres sites comme Curie, Ferry ou Petit Prince présentent des niveaux de fréquentation plus modérés, traduisant un maillage territorial équilibré permettant de répondre à des besoins de proximité. Cette répartition témoigne d’une organisation territoriale structurée, combinant sites de grande capacité et structures de proximité et d’une adaptation de l’offre aux spécificités locales des quartiers.

2. Une fréquentation marquée par la nature des accueils

L’analyse par nature d’accueil met en évidence une répartition différenciée entre les activités périscolaires (mercredis) et extrascolaires (vacances).

En 2025, les périodes de vacances concentrent 23 100 journées enfants, contre 11 738 pour les mercredis. Cette répartition doit toutefois être interprétée avec prudence, compte tenu d’un nombre de jours d’ouverture plus important sur les vacances (environ 80 jours) que sur les mercredis (36 jours).

3. Des pics de fréquentation sur certaines périodes clés

La fréquentation annuelle met en évidence une saisonnalité très marquée, avec notamment un pic estival atteignant 11 673 journées enfants.

Une analyse par période met en évidence une progression notable sur les mercredis, signe d'une fréquentation en hausse sur ce temps d'accueil.

Les autres périodes présentent une diminution d'activité, en comparaison aux effectifs prévisionnels établis en 2020 lors de la rédaction de la CSP.

Cette baisse s'explique notamment par la période du printemps 2025, durant laquelle seulement huit jours d'ouverture ont pu être assurés, en raison des jours fériés (lundi de Pâques et jeudi 1er mai). De plus, la fréquentation du vendredi 2 mai est restée faible, contribuant à la diminution globale observée.

4. Une fréquentation en lien avec les dynamiques territoriales

La répartition des publics confirme que la fréquentation est fortement liée aux dynamiques territoriales, avec une présence importante d'enfants issus de quartiers à forts enjeux, notamment Planoise, Palente et Orchamps, et un total de 1 440 enfants issus de quartiers prioritaires et fragilisés.

Le maillage des sites et leur fréquentation confirment la contribution du dispositif aux objectifs de cohésion sociale et d'équité territoriale.

5. Les autres dispositifs

La fréquentation ne se limite pas à l'accueil collectif de mineurs mais s'inscrit dans une offre globale incluant :

- la ludothèque (571 enfants accueillis)
- les actions d'accompagnement à la scolarité à Rosa Parks (46 enfants différents)
- et la célébration des droits de l'enfant qui accueillent environ 500

C. Projets d'animation enfance jeunes

1. Les faits marquants en rapport avec l'activité et l'évolution de son périmètre

L'ouverture de Bregille en lieu d'animation

Une nouvelle formule pleine nature, sous le signe de la liberté et du jeu !

L'été 2025 a marqué une nouvelle formule d'accueil au Fort de Bregille, repensée pour offrir aux enfants une expérience unique, libre et inspirante, en plein air.

Durant les mois de juillet et août, près de **750 enfants issus des accueils de loisirs** de Besançon ont profité de ce cadre exceptionnel, transformé en un village d'activités à ciel ouvert, favorisant l'autonomie, la créativité et la découverte.

Une pédagogie de la liberté

Au cœur de cette nouvelle formule, aucun planning d'activité imposé aux enfants, mais un ensemble de propositions variées, que les petits et grands ont pu découvrir selon leurs envies du moment. Ils ont eu la possibilité de changer d'activité à tout moment, en toute liberté, dans le respect du rythme de chacun.

Sous la vigilance bienveillante de Yannick Marcot et de son équipe d'animateurs, les enfants ont vécu des journées à leur image : libres, joyeuses, créatives et pleines d'énergie.

Cette pédagogie du choix et de la confiance a encouragé l'autonomie, l'écoute de soi, la coopération et le respect des autres.

Chaque enfant est reparti avec le sentiment d'avoir vécu ses propres vacances, riches en expériences, en découvertes et en fierté personnelle.

Des espaces à explorer librement

Le Fort de Bregille a proposé de nombreux espaces en autonomie, soigneusement aménagés pour répondre aux besoins et aux envies de tous les âges :

- **Espace maternel** : Un univers doux et adapté aux plus jeunes : petites tables, atelier de création libre, dinette, chevalet, coquillage de sable, jeux de plage et bulles à volonté.
- **Espace sieste** : Douze lits douillettes sous les arbres (ou à l'intérieur selon la météo), pour des temps calmes bien mérités.
- **Espace détente** : Transats, parasols, marabouts, jeux en bois, musique, coin lecture (dans une piscine à livres !), peinture, feutres et un bar à sirop construit par les enfants eux-mêmes.
- **Espace repas et cuisine extérieure** : Un lieu de convivialité où petits chefs en herbe ont participé à la préparation des repas : four, plaques, barbecue électrique, frigo, vaisselle complète et tables de pique-nique.
- **Espaces de jeux extérieurs** : Terrain de football, speed tennis, ping-pong, jeux de raquettes, cordes à sauter, cerceaux, élastiques... tout pour courir, sauter, rire et se dépenser !
- **Espaces jeux de société et jeux en bois** : Des moments partagés autour du jeu, entre réflexion, coopération et plaisir simple.
- **Espaces cabanes et cabanes à lutins** : Les plus grands ont construit leurs abris à l'aide de scies, ficelles et couteaux (avec permis couteau obligatoire), pendant que les plus petits se sont aventurés dans leurs cabanes à lutins.
- **Espace créatif et scientifique** : Bracelets, bricolages, expériences, fusées... un espace pour inventer, tester et s'émerveiller.



Les nuitées sous tente

Chaque semaine, une nuitée sous tente a été organisée à proximité de Besançon. Ces moments privilégiés ont permis aux enfants de vivre une véritable aventure en plein air, entre repas convivial à la plancha, observation des étoiles et veillée Loup-Garou sous un ciel dégagé.

Ces soirées ont été de véritables temps forts : rires, complicité, découvertes et émerveillement ont rythmé ces nuits pas comme les autres, créant des souvenirs inoubliables et renforçant les liens entre les groupes.

Des espaces animés par une équipe dédiée

Sous la coordination de Yannick Marcot et une équipe dédiée, le Fort de Bregille s'est également animé au fil des journées avec des espaces à thème où l'imagination et la curiosité ont été le fil rouge :

- **Espace bricolage** : construction en palettes, bar, décorations collectives.
- **Espace jardin** : plantation, entretien et découverte du potager.
- **Espace radio pédagogique** : découverte des médias, enregistrement d'émissions et interviews.
- **Espace nature et découverte** : observation des insectes, balades et curiosités naturelles.
- **Espace patrimoine** : visite de l'aval du Fort de Bregille, entre histoire et aventure.
- **Espace tir à l'arc** : initiation à la concentration et à la précision, dans un cadre sécurisé.

Un lieu pour grandir autrement

Le Fort de Bregille est devenu, le temps d'un été, **un grand terrain d'aventure éducatif**. Un lieu où l'on a appris sans s'en rendre compte, où l'on a créé, construit, partagé, ri et rêvé. Un espace où les enfants se sont

sentis libres, responsables et fiers de leurs choix.

La réussite du Fort s'est mesurée par la demande des centres et des enfants de revenir à Bregille dès la première journée passée sur le site, preuve de l'enthousiasme et du plaisir vécu par tous.

Besançon - été 2025

Franças News

Les aventuriers du fort : Une fable écologique participative

*« Tout seul on va plus vite,
ensemble on va plus loin. »*

C'est dans cet esprit que les centres de loisirs Francas bisontins ont uni leurs forces pour créer *Les Aventuriers du Fort*, une fable écologique imaginée et illustrée collectivement par les enfants dans et autour du Fort de Bregille. Tout au long de l'été, les groupes ont eu la chance de découvrir et de profiter de l'environnement exceptionnel de ce lieu patrimonial et naturel.



Découverte du fort et de ses alentours



Quelles aventures nous attendent ?

AU FIL DE L'ÉTÉ...

Au mois de juillet... une aventure inventée à plusieurs voix.

Les enfants des centres de Fontaine-Écu, Pierre et Marie Curie et Helvétie ont écrit ensemble une histoire originale, à la manière d'un « cadavre exquis », guidés par une trame commune et des dés illustrés de pictogrammes pour stimuler l'imagination.

Le récit débute par un refuge au fort, en pleine canicule, avant de se poursuivre avec un message mystérieux de la nature, une expédition semée d'épreuves et, enfin, le retour dans une ville transformée et plus verte.

Les enfants se sont montrés particulièrement inventifs, multipliant créatures, énigmes et solutions originales pour sauver leur monde.

Au mois d'août... des illustrations collectives et poétiques

L'histoire a ensuite été mise en images par les jeunes des centres Rosa Parks, Boichard et Velotte. Les ateliers ont pris une dimension écologique concrète : dans et autour du fort, les enfants ont collecté feuilles, fleurs, graines et autres éléments naturels. L'animatrice en a profité pour leur transmettre de nombreuses connaissances sur les plantes et l'environnement.

Une fois séchés, ces éléments ont été utilisés pour réaliser des collages et compositions graphiques, offrant une identité visuelle unique à cette fable. Les productions ont ensuite été scannées et retravaillées à l'ordinateur afin de créer une cohérence graphique et de donner une forme finale à l'ouvrage.



Après avoir cueilli plantes et fleurs, les avoir fait sécher, on les colle avec soin : patience, patience !

Le CLAS sur le site de Rosa Parks à Planoise

Rappel des objectifs

L'action CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité) poursuit cinq objectifs principaux :

1. Favoriser la réussite éducative de chaque enfant et encourager l'implication parentale.
2. Élargir les centres d'intérêt des enfants, adolescents et familles en s'appuyant sur les ressources culturelles, sociales et économiques locales.
3. Développer la maîtrise des techniques de l'information et de la communication, pour un usage responsable et critique du numérique, et encourager l'esprit critique et citoyen.
4. Valoriser les compétences des enfants en favorisant l'entraide et le tutorat.
5. Accompagner les parents dans le suivi scolaire et l'ouverture culturelle de leurs enfants.

Déroulement du CLAS

Organisation

1. **Public accueilli** : 24 enfants (39 enfants différents sur l'année scolaire 2024-2025 déclaratif CAF, 46 sur l'année civile 2025), majoritairement en grandes difficultés scolaires
2. **Organisation en trois temps** :

Goûter et temps récréatif, prolongé pour répondre au besoin de décompression après la journée scolaire.

1. **Aide aux devoirs**, avec un accompagnement renforcé pour permettre aux enfants d'adopter une posture d'élève et d'entrer dans les apprentissages.
2. **Activités culturelles et sportives**, parfois limitées par le temps consacré aux devoirs et à la gestion des comportements.

Partenariats et projets

- **CAEM** : ateliers musicaux et découverte de la battucada (septembre-décembre 2024).
- **Association Juste Ici – Bol, Bol, BOL** : création d'une recette (compote pomme-menthe) et expérimentation de modes de cuisson écologiques (vélo à smoothie, marmite norvégienne, four solaire) avec la maison de quartier de Planoise.
- **Ateliers citoyens et laïcité** : participation au **jeu Laiqu'cité**, complété par le **jeu des 7 familles** sur la laïcité et des **jeux de questions/réponses** sur des sujets de débats (droits/devoirs, égalité filles/garçons, valeurs de la République).
- **Périscolaire** : rencontre avec **Paul Rougeot**, coordinateur de secteur périscolaire de la Ville de Besançon, pour définir un cadre commun de transmission des enfants et un fonctionnement coordonné avec les familles et les enseignants.
- **Projet "Graine de citoyen"** : initié par la directrice dans le cadre de sa formation BPJEPS, il vise à :
 - éduquer les enfants du quartier QPV à la citoyenneté,
 - développer leur éco-citoyenneté en travaillant sur le *parcours de la graine à l'assiette*. Les parents sont également invités à participer. Ce projet a démarré en 2025 et sera pleinement développé sur l'année scolaire 2025/2026.
- **Participation aux projets et à la vie du quartier** (résidence des Rois vagabonds et de leur Chapiteau : projet Radio (découverte des métiers du cirque et du spectacle et interviews)



Équipe d'animation

- Équipe régulière incluant le **directeur de la structure** et le **directeur adjoint**, tous deux engagés dans un parcours **BPJEPS en alternance**, ce qui a compliqué l'organisation de l'accueil et le suivi des activités
- 3 bénévoles fortement impliqués, malgré le départ de la directrice pour sa formation BPJEPS et l'absence de service civique (manque de candidat).

TIC et usage du numérique

- **Mise à disposition d'ordinateurs portables** pour faciliter l'accès aux savoirs et aux ressources numériques.
- Les animateurs accompagnent les enfants pour un **usage sûr et critique** de l'information.

Points positifs et réussites

- Forte demande des familles, confirmant la pertinence du dispositif.
- Ouverture culturelle, citoyenne et écologique réussie via les partenariats et projets.
- Implication notable des familles lors des **temps festifs**, notamment la *Fête des couleurs*.

- Progrès éducatifs et sociaux chez les enfants : meilleure concentration, respect des règles et participation active aux activités citoyennes et culturelles.
- Engagement dans le **projet Graine de citoyen**.
- Développement de l'esprit critique et de la citoyenneté via les jeux sur la laïcité (*Laiqu'cité*, 7 familles, questions/réponses)

Difficultés rencontrées

- Capacité d'accueil limitée à 24 enfants – 2 groupes, loin de répondre à la demande.
- Difficultés scolaires et comportementales importantes : manque de concentration, agitation, comportements perturbateurs.
- Faible implication de certains parents pour des raisons diverses : impuissance éducative, désengagement.
- Relations parfois tendues avec l'école : certains enseignants souhaitant limiter le CLAS au « loisir ». L'équipe a dû rappeler que le CLAS est **complémentaire à l'école**.
- Difficultés organisationnelles : départ de la directrice en formation, service civique non pourvu.

Réactions et ajustements pour l'année 2025/2026

- **Kit CLAS renforcé** : maintien des fiches d'engagement enfant, parent et suivi enseignant, avec un suivi plus régulier pour mieux accompagner l'assiduité et le comportement des enfants.
- **Règlement intérieur strict** : confirmation de la limitation à 24 enfants, assiduité obligatoire et engagement sur un comportement adapté. Tout manquement pourra entraîner l'arrêt de l'accueil pour permettre à d'autres enfants en liste d'attente de bénéficier du dispositif.
- **Renforcement des activités d'ouverture culturelle et citoyenne** : poursuite des partenariats existants (CAEM, Juste Ici) et développement du projet "**Graine de citoyen**", intégrant pleinement les enfants et les familles dans la découverte du parcours *de la graine à l'assiette*, et des pratiques éco-citoyennes.
- **Renforcement de l'accompagnement TIC** : maintien de la mise à disposition des ordinateurs portables avec un suivi accru pour un usage sûr, responsable et critique des informations.
- **Travail renforcé avec les familles** : organisation d'ateliers et temps d'échanges pour accompagner les parents dans le suivi scolaire et la citoyenneté, en tenant compte des profils linguistiques et éducatifs divers.
- **Collaboration école/CLAS renforcée** : poursuite des tentatives de travail avec le corps enseignant, avec la **rencontre des chefs d'établissements des écoles primaires prévue en septembre 2025**. Une demande de collaboration est faite pour suivre les enfants via une **fiche retraçant les progrès de l'enfant et les points de travail à renforcer**, afin d'améliorer la complémentarité entre CLAS et école.
- **Reprise et renforcement des activités sportives** : remise en place d'activités sportives pour **canaliser l'énergie des enfants**, découvrir les **clubs et associations sportives du quartier et de la ville**, et initier les enfants aux **bienfaits du sport sur la santé** dans un parcours structuré.
- **Gestion pédagogique des enfants en grande difficulté scolaire** : mise en place d'outils spécifiques pour canaliser les enfants, renforcer la concentration et la posture d'élève avant les activités culturelles et sportives.
- **Valorisation de l'équipe d'animation** : soutien aux bénévoles et aux deux directeurs en parcours BPJEPS pour garantir la continuité et la qualité de l'accompagnement éducatif.

Évaluation des objectifs avec indicateurs

Objectifs	Indicateurs observés	Résultats / Réponse aux objectifs
1. Réussite éducative et implication parentale	Évolution du travail de l'enfant, relation aux devoirs	✓ Partiellement atteint : progrès des enfants mais implication parentale variable.
2. Élargir les centres d'intérêt	Participation aux activités culturelles et citoyennes	✓ Atteint : musique, cuisine écologique, ateliers citoyens. Impact positif sur ouverture culturelle et sociale.
3. Maîtrise des TIC et citoyenneté	Usage des ordinateurs, participation aux débats et jeux sur la	✓ Partiellement atteint : ordinateurs portables + accompagnement TIC, jeu <i>Laiqu'cité</i> , jeu 7 familles et Q/R.

Objectifs	Indicateurs observés	Résultats / Réponse aux objectifs
	laïcité	Développement de l'esprit critique et citoyen.
4. Valoriser compétences et entraide	Comportement, coopération entre pairs	✓ Atteint : entraide, respect des règles et valorisation de certains enfants comme exemples.
5. Accompagner les parents et ouverture culturelle	Relations avec familles, engagement dans projet <i>Graine de citoyen</i> , participation aux temps festifs	✓ Partiellement atteint : forte participation aux temps festifs, engagement en démarrage sur <i>Graine de citoyen</i> , implication variable sur suivi scolaire.
Relation avec enseignants	Retours des enseignants, coopération école/CLAS	✗ Difficultés : certains enseignants réticents, nécessité de rappeler le rôle complémentaire du CLAS.

Points positifs relevés par les enfants et les parents

- **Enfants** : fierté d'apprendre, usage constructif des ordinateurs, participation active aux projets et jeux citoyens, initiation aux activités sportives et découverte des clubs.
- **Parents** : satisfaction de voir leurs enfants progresser et accéder aux nouvelles technologies de façon encadrée.
- **Impact positif global** : amélioration de la posture d'élève, ouverture culturelle, développement de l'esprit critique et citoyen, renforcement du lien social et sensibilisation aux bienfaits du sport.

Continuité du projet d'accueil des enfants en situation de handicap

L'enjeu est d'offrir à tous les enfants une égalité dans l'accès aux droits en adaptant leur environnement. Pour mieux inclure et accompagner les enfants à besoins spécifiques, il est important d'optimiser l'organisation du réseau de professionnels/professionnelles autour de l'enfant, d'accompagner les parents à appréhender les besoins spécifiques des enfants et d'améliorer l'inclusion des enfants à besoins spécifiques dans les étapes scolaires, périscolaires et extrascolaires ». *Extrait du PEDT Ville de Besançon 2024-2026*

Le PEDT 2024–2026 de la Ville de Besançon pose les fondations pour cette inclusion en promouvant un écosystème de soutien et d'encadrement autour de chaque enfant.

Dans le cadre de notre engagement en faveur de l'inclusion des enfants en situation de handicap, une attention particulière a été portée à l'accompagnement des familles durant les temps périscolaires (le mercredi) et extrascolaires (pendant les vacances scolaires).

À ce titre, une agente d'accueil familles a bénéficié d'une formation spécifique et d'un accompagnement par Kévin Walkiewicz, en lien avec le Pôle Ressources Handicap du Doubs (PRH 25).

Cette montée en compétence a permis de renforcer la qualité de l'accueil et de l'orientation des familles, en facilitant l'identification des structures les plus adaptées aux besoins spécifiques des enfants.

Cette démarche s'inscrit pleinement dans notre volonté de garantir un accès équitable aux temps de loisirs pour tous les enfants, en favorisant des parcours d'accueil inclusifs et individualisés.

Bien que ce dispositif permette un suivi administratif et opérationnel, la qualité de l'accueil et l'efficacité du soutien des familles **nécessitent une ressource dédiée. La création d'un poste spécialisé, similaire à celui déjà en place au sein du service éducation, reste primordiale.**

La création d'un poste à mi-temps de moniteur-éducateur avait été envisagée. Ce poste visait à structurer et améliorer l'accueil en répondant aux besoins de suivi des familles, d'accompagnement personnalisé des enfants dans les structures, ainsi que d'évaluation de la qualité de leur prise en charge. Il devait également assurer un lien direct avec les professionnels accompagnant l'enfant, et une coordination avec le service Éducation ainsi qu'avec le Programme de Réussite Éducative, garantissant ainsi une continuité et une homogénéité sur l'ensemble des temps éducatifs et extrascolaires.

Cependant, ce poste n'a pas pu être déclenché comme prévu, les subventions sollicitées dans le cadre du Contrat Ville Unique (CVU) n'ayant pas été accordées.

Malgré cela, les aides obtenues auprès de la CAF pour les enfants bénéficiaires de l'AEEH (Allocation d'Éducation de l'Enfant Handicapé), ainsi que les financements issus des fonds publics et territoires de la CNAF, ont permis de mettre en œuvre plusieurs améliorations concrètes : acquisition de jeux et jouets adaptés, achat de matériel spécifique, et mise en place d'un encadrement individualisé lorsque celui-ci était notifié.

Sur l'année 2025, 44 enfants allocataires de l'AEEH (allocation d'éducation de l'enfant handicapé) ont été accueillis, dont 19 enfants habitants le quartier de Planoise.

81 enfants différents en situation de handicap ou à besoin particulier, ont été inscrits et accueillis de janvier à décembre 2025.

Evolution du portail famille

Depuis la rentrée de septembre 2023, les familles peuvent inscrire leurs enfants via un portail dédié aux inscriptions pour les accueils Francas bisontins, accessible pour l'ensemble des sites. Entre septembre 2023 et août 2024, 645 familles sur 1 358 ont utilisé le portail, soit 47,5 % pour les inscriptions de leurs enfants. Depuis la rentrée scolaire 2024, ce taux est passé à 56,5 %.

L'inscription en ligne s'effectue avec un prépaiement, et le secrétariat valide les inscriptions en fonction des disponibilités sur chaque site.

Nous sommes actuellement en phase finale d'intégration des options de transport pour les navettes.

L'accueil physique de Planoise reste ouvert pour les familles souhaitant s'inscrire ou demander des devis directement auprès du secrétariat.

2. Les Projets Enfance-Jeunesse réalisés

La fête des couleurs 2025

UN APRÈS-MIDI MAGIQUE À PLANOISE

Le mercredi 30 avril dernier, l'Esplanade Jean Charbonnier à Planoise (Besançon) a vibré aux couleurs de la fête lors d'un après-midi exceptionnel placé sous le signe de la joie, de la créativité et des héros de dessins animés.

Dans une ambiance festive et conviviale, plus de 400 personnes se sont réunies pour partager un moment inoubliable. Petits et grands ont retrouvé leurs personnages préférés, des classiques intemporels aux héros les plus récents. Les costumes colorés et les visages émerveillés témoignaient de l'enthousiasme général.

Un programme riche et animé

Ateliers créatifs, jeux ludiques et déguisements hauts en couleur ont rythmé l'après-midi, offrant à chacun un moment de joie et de partage autour des héros de dessins animés.

Un moment fort en émotion : le lancer de couleurs

Le point culminant de la journée a été sans conteste le grand lancer de couleurs, moment festif et fédérateur, qui a réuni l'ensemble des participants dans une explosion de teintes joyeuses. Madame la Maire Anne Vignot, Jean-Louis Schneider, président de l'association des Francas du Doubs, ainsi que d'autres élus du quartier Planoise et de la

Ville de Besançon, étaient présents pour partager ce moment fort, symbole d'unité, de diversité et de vitalité pour le quartier.

Merci aux acteurs mobilisés

Cette fête n'aurait pas pu voir le jour sans l'engagement précieux de nombreux acteurs

locaux. Un grand merci à : L'ADDSEA, PSL25, CLJ, Festivloc, Juste ICI, la Ville de

Besançon, l'Espace sportif de Planoise, la Médiathèque de Planoise, les Éclaireuses et Éclaireurs



laïques BFC, la Maison de quartier de Planoise, PARI, l'Échiquier Bisontin, nos centres de loisirs Rosa Parks et Boichard, Miroirs du Monde, ainsi que notre Ludothèque de Palente.

Grâce à leur mobilisation, la Fête des Couleurs 2025 restera un souvenir joyeux et collectif pour l'ensemble du quartier. Une belle preuve que la vie de Planoise est riche d'initiatives, de talents et de solidarité.

francas
EMPLOIEMENT AU SERVICE
DU QUARTIER ET DES FAMILLES

Ville de
Besançon

TEMPS FORTS ET PROGRAMME

**FÊTE
Des Couleurs**

Mercredi 30 AVRIL 2025

ACCES BUS ET TRAM
**ESPLANADE
JEAN
CHARBONNIER
PLANOISE**

**ENTRÉE ET
ACTIVITÉS
GRATUITES**
pop corn
Barbe à papa
Bar à sirop

14h / 16h00 :

- Accueil du public à l'espace jeux "petite enfance"
- 10 stands d'animations créatives et sportives tout public (Maquillage, ateliers masques, tir à l'arc, echecs, zumba, ateliers natures...)

14h15/14h45 puis 15h/15h35 : Blind Test à la Médiathèque N.Mandela

LANCER DE COULEURS À 16H30!

Organisée par les Francas et la Ville de BESANCON avec la participation des associations Pari, l'échiquier Bisontin, CLJ, PSL25, Eclaireurs BFC, Maison de quartier et médiathèque de Planoise, Miroirs du mondes, Juste Ici, Tourne au sol...



Espaces Arts et Créations et Pitchouns - Vital'été 2025

Bilan Pitchouns – Arts et créations – Vital été 2025

Les espaces proposés

*Les Francas du Doubs ont coordonné et mis en place les espaces **Pitchouns** et **Arts et créations** sur le site de la Malcombe. Pitchouns a été ouvert du lundi au vendredi du 7 juillet 2025 au 22 août 2025 soit sur une période de 7 semaines.*



Les données quantitatives

En 2025, le total de passages est de 6 716, avec 10 060 inscrits sur 33 jours d'ouverture, contre 7 817 en 2024 (34 jours) et 2 794 en 2023 (33 jours). L'évolution s'explique en partie par la mise en place récente de l'application d'inscription en 2023 et par l'effet des Jeux olympiques en 2024, qui ont favorisé une dynamique particulière en août.

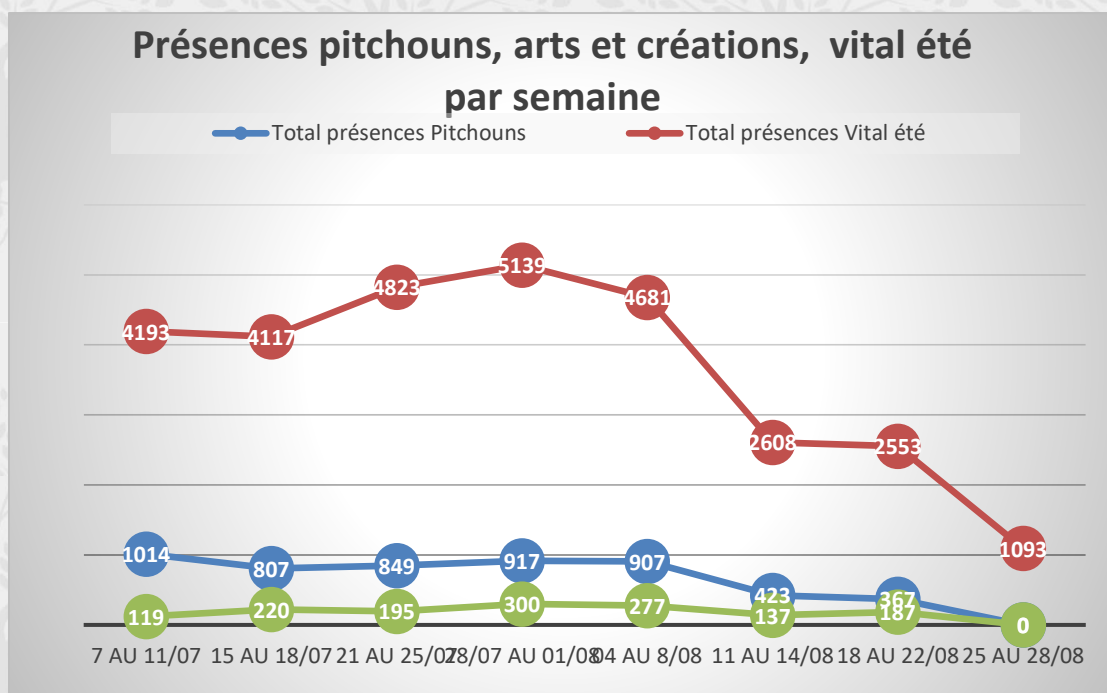
Globalement, 75 % des inscriptions sont honorées, ce qui entraîne une perte de places pour d'autres familles, bien que ce phénomène reste difficile à anticiper. Les retours des familles sont néanmoins positifs sur la qualité et la variété des activités proposées, même si la comparaison des taux de fréquentation entre activités reste peu pertinente en raison de leurs capacités d'accueil différentes. La fréquentation globale de pitchouns est bien répartie entre les matinées et les après-midis comme on peut le voir sur le graphique suivant.

La fréquentation a été stable sur le mois de juillet mais a significativement baissée sur les dernières semaines d'août comme démontré par le graphique suivant présentant la fréquentation par semaine.

Cette baisse s'observe sur l'ensemble de la fréquentation de vital été est serait à imputer à une dynamique globale d'une baisse de la population bisontine à cette période due au départ en vacances.

- L'espace Pitchouns dans son ensemble a enregistré 5 279 passages pour 7 214 inscriptions effectuées sur l'application en amont. Cela représente **18 %** de la fréquentation globale de Vital été.
- L'espace Art et création a enregistré 1 437 passages pour 2 846 inscriptions sur l'application. Cela représente **7 %** de la fréquentation globale de Vital été.

Les 2 espaces ont enregistré 10 060 inscriptions, cela représente **25%** de la fréquentation globale de Vital été.



• L'espace Pitchouns

L'espace pitchouns propose un espace de jeux libres ouvert aux enfants de 0 à 5 ans sur inscription à la demi-journée. Les horaires d'arrivée et de départ sur l'espace sont libres. Sur cet espace sont accessibles des jeux d'eau et de sable, un atelier peinture, un espace pour les bébés et premiers âges, une espace jeux symboliques et un espace cycles et porteurs.

En complément, **l'espace pitchouns propose des activités** en rotation à raison de deux par jour, parmi les suivantes :



Activités manuelles (2-6 ans)



Découverte de jeux sportifs (2-6 ans)



Jeux sensoriels et Parcours de billes



Eveil motricité (2-6 ans)



Construction d'un grand circuit de train (2-6 ans)



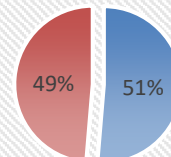
Jeux d'expression corporelle



Jeux surdimensionnés (2-6 ans)



Fréquentation Pitchouns



■ Matin
■ Après-midi

Conclusion

L'espace pitchouns est un lieu privilégié pour les plus jeunes âgés de 0 à 5 ans. Souvent les parents expriment le fait que vital été est une alternative aux départs en vacances pour les petits. L'offre d'activités variées permet de répondre à toutes les envies : manuelles, ludiques, artistiques, sportives. Dans l'ensemble, l'organisation et le fonctionnement de pitchouns se sont bien passés. Avec 5279 passages, l'activité représente 18% des passages sur Vital été. Il y a eu une bonne réception des activités proposées. La fréquentation a été stable à l'exception des dernières semaines d'août.

Les temps de repli dans le gymnase lors de mauvais temps étaient rendus pratiques avec un espace suffisant pour une offre d'activités toujours variées.

L'utilisation de l'application a été intégrée par les usagers et il reste très peu de cas de personnes n'y arrivant pas.

L'inclusion des ateliers de la mission développement durable et des bénévoles de l'UNICEF ont apporté un aspect complémentaire à l'offre de l'espace. Cela est apprécié des familles.

Espace Arts et Créations



Arts et Créations a proposé, durant 7 semaines (du 07/07/2025 au 22/08/2025), diverses activités créatives et expressives destinées aux enfants de 6 à 106 ans. Le dispositif était ouvert du lundi au vendredi, de 9h30 à 12h30 et de 16h à 19h. La fréquentation a été généralement plus importante l'après-midi que le matin. Elle s'est maintenue à un bon niveau jusqu'au début du mois d'août, avant de connaître une baisse significative, principalement en raison des départs en vacances et des épisodes de canicule.

L'**espace Arts et Créations** fonctionnait avec, en moyenne, deux intervenants le matin aux côtés de l'animatrice permanente, puis trois intervenants supplémentaires l'après-midi. Chaque intervenant encadrait des groupes de 6 à 8 enfants, pour des activités d'une durée variant entre 30 minutes et 1 heure.

Les activités proposées par les intervenants

Cirque
Beat box
Poterie
Couture
Arts plastiques
Danse
Echecs
Mosaïque
Cuisine
Naturopathie,
Activités créatives



Les activités créatives ont généralement attiré plus de participants que les activités expressives. La poterie, la mosaïque, la couture et les autres activités manuelles ont été particulièrement prisées, comparativement au beat box, à la danse ou au clown. Pour le confort du public, une dizaine de transats étaient disponibles, ainsi que des mangas et des jeux de société en libre-service (Échecs, Puissance 4, Abalone, Touché-Coulé, Uno), qui ont rencontré un bon succès. Une initiation à un grand jeu de société type Zombi ou Risk était proposée une fois par semaine.

Chaque semaine deux jeunes ATA étaient chargés de l'installation des tables et des bancs, ainsi que de l'accueil et des inscriptions sur chaque stand.



Fréquentation :



La fréquentation globale s'est révélée satisfaisante, mais le système d'inscription a constitué un frein pour accueillir davantage de participants.

Les statistiques officielles ne traduisent pas pleinement la réalité, puisque certaines personnes ont participé sans inscription, soit parce qu'elles ne pouvaient pas, soit parce qu'elles ne souhaitaient pas s'inscrire directement au chalet.

Le matin, la fréquentation restait faible, **entre 5 et 15 personnes**, avec des pics pendant les périodes de forte chaleur. La moyenne était d'une dizaine de participants.

L'après-midi, la fréquentation était plus élevée, autour de **20 à 30 personnes** en rotation sur les différents ateliers, sauf lors des journées caniculaires.

En cas de pluie, les activités étaient repliées en salle polyvalente ou dans le gymnase, ce qui s'est bien déroulé, bien que les intervenants préférèrent travailler à l'extérieur.

Conclusion :

Les intervenants ont exprimé un réel plaisir à animer les activités sur la Malcombe. La fréquentation du public s'est révélée plus élevée en juillet que l'année précédente, mais a connu un recul au cours du mois d'août.



Célébration des Droits de l'Enfant

11ème édition de la Célébration des droits de l'enfant.

Célébration des Droits de l'Enfant (CDE), à destination des enfants mais également des familles, autour du 20 novembre, date anniversaire de la signature de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE) créée le 20 novembre 1989.

Ce temps de célébration a été organisé en lien avec le comité départemental de l'UNICEF.

Ce sont environ 500 enfants des accueils de loisirs Francas du Doubs mais également d'autres accueils bisontins ainsi que des familles qui ont pu profiter de l'ensemble de la Célébration.

Trois principes :

- Développement d'actions pédagogiques auprès des enfants et d'autres publics ;
- Permettre le développement de projet et d'actions qui s'inscrivent dans le temps et qui touchent le plus large public (diversité des publics et nombre de personnes touchées)
- Travail partenarial avec les acteurs de la maison de quartier de Planoise : une attention particulière à la valorisation des acteurs locaux et des espaces du quartier : spectacles, associations, structures...

Du 20 octobre au 22 novembre à Besançon : Célébrons ensemble les Droits de l'Enfant !

Tous les enfants ont droit à la santé, à l'éducation, à la protection et au respect. Pour faire vivre ces valeurs, la Ville de Besançon, les Francas du Doubs et leurs partenaires proposent **un mois d'animations solidaires** : ateliers, jeux, expositions et spectacles pour petits et grands.

Temps forts

Mercredi 19 novembre 10h à 17h : pour les accueils de loisirs (3/17 ans)

Samedi 22 novembre de 14h à 18h : pour les familles

 **Quartier Planoise** – Maison de quartier Nelson Mandela & Les 2 Scènes

Mercredi 19 novembre 2025

Ateliers ludiques et éducatifs – de 10h à 18h

*Pour les enfants et les jeunes âgés de 3 à 17 ans, **réservé aux accueils de loisirs et des groupes accompagnés** par les structures de Besançon.*

Une journée de découvertes, de jeux et d'ateliers autour des droits de l'enfant, organisée dans plusieurs espaces du quartier Planoise.

Plusieurs espaces ludiques :

- **Maison de Quartier Municipal Nelson Mandela** 13 avenue Ile de France Besançon
- **Espace Francas du Doubs Rosa Parks**, 13B avenue Ile de France Besançon
- **L'Espace, Théâtre des 2 Scènes** place de l'Europe, Besançon
- **Espace Jeunesse Maison de quartier Planoise**. 23 avenue de Bourgogne. 25000 Besançon

Samedi 22 novembre 2025

Ateliers familles ludiques et éducatifs de 14h00 à 18h00 : ouverts à tous en accès libre.

Espace parents enfants : Petite enfance 0–6 ans

Lieu : Espace Francas du Doubs Rosa Parks, 13B avenue Ile de France Besançon

- Espace Ludothèque
- Espace Snoezelen (détente sensorielle)
- Espace motricité

Ateliers et animations Familles : Enfance 6-11 ans

Lieu : Maison de Quartier Municipal Nelson Mandela 13 avenue Ile de France Besançon

Animation spéciale Droits de l'enfant : Escape Game géant Sonata-Nygma -

"Vivez une aventure ludique et interactive autour de la musique, des droits de l'enfant et de quiz amusants !"

Trois séances de 45 minutes : 14h15 – 15h15 – 16h15 : Inscription sur place 15 min avant chaque séance.

Et aussi, de nombreuses autres animations et ateliers associatifs à découvrir de 14h à 17h30

- Éducation aux droits
- Citoyenneté et Laïcité
- Ludothèque : coopération et mixité
- Radio pédagogique
- Découverte de jeux de société
- Jeux surdimensionnés
- Jeux de coopération
- Atelier intergénérationnel : Émotions et découvertes
- Atelier Échecs géants
- Atelier de percussions
- Atelier « Histoires et droits de l'enfant »
- Escape Game ludique : Découverte de soi
- Atelier créatif : Oiseaux et droits de l'identité

Clôture de la semaine avec la projection du film "*Une chambre pour elle*" :

La journée s'est conclue par la projection du film documentaire *Une chambre pour elle*, en présence de sa réalisatrice, Lisa Monin, et de Racha Ibtissam Djichergui, jeune adolescente sans abri et protagoniste du film.

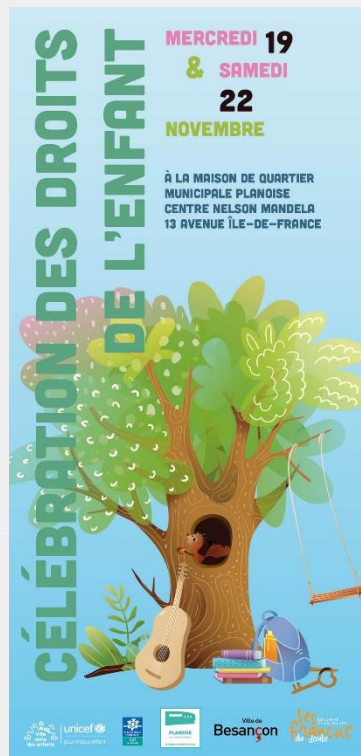


Cette projection a offert un temps d'échange et de réflexion autour du droit fondamental de chaque enfant à bénéficier d'un logement digne.

Les enfants de l'accueil de Boichard ont eu l'opportunité de présenter à Racha l'animation qu'ils avaient réalisée pour illustrer son parcours de vie. Cette création, ainsi que le prénom de Racha, sont désormais visibles sur un arbre de la place de la Révolution, témoignant de leur engagement et de leur sensibilité à son histoire.

Cette journée, organisée dans le cadre de Besançon, Ville amie des enfants – UNICEF, a été suivie d'un discours de clôture, puis d'un verre de l'amitié afin de remercier les participants.

Aujourd'hui, en France, près de 42 000 enfants vivent en situation d'hébergement d'urgence, dont 30 000 logés à l'hôtel, selon le rapport Grandir sans chez-soi publié par l'UNICEF.



Merci à nos partenaires impliqués :

- Le Comité Unicef de Franche-Comté et antenne de Besançon
- La Ville de Besançon : Direction Vie des quartiers, Maison de quartier municipale Nelson

Mandela, Kursaal, Direction Éducation

- L'association PARI
- L'échiquier Bisontin
- Le CAEM
- l'association Juste ICI
- Les accueils périscolaire secteur Ouest,
- Imprimerie municipale
- La Ludothèque de Palente
- Le réseau des accueils de loisirs périscolaires et extrascolaires bisontins municipaux et associatifs

- Vesontio Sports Vacances
- Les CEMEA - Centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active
- L'association Coccinelle
- L'accueil de loisirs du Barbox
- L'Olympique Besançon rugby
- L'ASEP - Association sportive et d'éducation populaire
- Le PRE - Programme de réussite éducative
- L'ESN Besançon - Erasmus student network
- Les Éclaireuses et éclaireurs laïques de Franche-Comté

- Les 2 scènes
- L'association ALEDD - Association pour le lien l'entraide et le droit à la différence
- Le PRH25 - Pôle ressources handicap du Doubs

Animation durant les vacances d'automne 2025 – CDE



CAP'Culture

Spectacles au Petit Kursaal

📍 2 place du Théâtre, Besançon

- **Mama Mimi** (Cie Zakoté) – 28 & 29 octobre à 10h – pour les enfants de 3 à 6 ans
- **Grand comme la route** (Cie Zakoté) – 28 & 29 octobre à 14h30 – pour les enfants de 6 à 11 ans

Projections au Cinéma du Théâtre de l'Espace –

📍 Place de l'Europe, Besançon

- **L'Odyssée de Choum** – 22 & 27 octobre à 10h30 – dès 3 ans
- **Azur et Asmar** – 22, 24 & 27 octobre à 14h30 – dès 6 ans

 **Atelier créatif "Banderoles en scène"** avec **Laura Tisserand** (association *Juste Ici*)

👉 groupes de 12 enfants dès 6 ans – *tous les jours du 27/10 au 31/10 :*

1 Atelier d'1h30 par groupe : 10h30 – 12h ; 14h – 15h30

Lieu : Locaux de *Juste Ici*, 7 avenue du Parc, Besançon



CAP'Solidaire : Éducation aux droits 🌱

Besançon Ville amie des enfants :



Une formation collective autour des droits de l'enfant à Planoise

À l'occasion de la célébration des **Droits de l'enfant 2025**, les Francas du Doubs, l'UNICEF et le **service périscolaire de la Ville de Besançon** s'unissent pour proposer une formation destinée aux professionnels de l'enfance et de la jeunesse.

Organisée au cœur du quartier de **Planoise**, cette initiative vise à renforcer la connaissance et la transmission des droits de l'enfant, tout en donnant aux acteurs éducatifs des outils concrets pour les mettre en pratique.

Quatre modules ont été proposés :

- *Connaître les droits pour mieux les transmettre*
- *L'animateur, passeur de droits*
- *La philo pour faire vivre la parole de l'enfant*
- *Mettre en place des actions permettant aux enfants de faire vivre leurs droits*

Entre le **26 septembre et le 6 octobre, 22 animateurs, directeurs et professionnels de l'enfance et de la jeunesse partenaires de l'événement** ont participé aux sessions de formation à l'**Espace Rosa Parks**.

Un grand merci à **Louise Guigon** et **Simone Morel** (responsable de l'antenne UNICEF Besançon) pour la coconstruction et l'élaboration de cette formation.

Cette action s'inscrit dans une dynamique collective : sensibiliser, former et accompagner ceux qui œuvrent au quotidien auprès des enfants.

3. CAP'S 2025 et moments forts au sein des accueils

Ces thématiques enrichissent les projets d'animation développés par chaque équipe, en apportant une couleur distinctive à leurs initiatives. Chaque CAP est représenté par un pictogramme, affiché en regard des différentes périodes de loisirs pour chaque accueil.

Ce pictogramme indique le CAP choisi par la structure, que ce soit pour les mercredis ou pour chaque période de vacances scolaires.



CAP'Sport



CAP'Culture - Boichard

L'été 2025 à au centre de loisirs de Boichard

Cet été, le Centre de Loisirs **Boichard** a accueilli jusqu'à **55 enfants de 3 à 11 ans**, dans le cadre d'un ambitieux « **Cap Culture, Sport & Loisirs** ». L'équipe d'animation a conçu un programme mêlant découvertes culturelles, activités physiques et expériences ludiques, pour permettre à chaque enfant de s'épanouir et d'explorer plusieurs univers en un seul lieu.

Les 3-6 ans : Plouf la goutte

Les plus jeunes se sont familiarisés avec le **cycle de l'eau**, à travers des ateliers sensoriels, des expériences créatives et des jeux immersifs. L'accent a été mis sur l'importance de l'eau pour **l'homme et la nature**, dans un esprit ludique et éducatif.

Les 6-12 ans : Les animaux du monde

Les plus grands âgés de 6 à 12 ans ont embarqué pour un tour du monde animal, avec des activités pédagogiques enrichies par des **visites culturelles** à la **Saline royale d'Arc-et-Senans** et à la **Citadelle de Besançon**. Ces sorties ont permis un apprentissage vivant de la biodiversité et du patrimoine local.



En août : conception d'un slam/rap avec un animateur stagiaire en reconversion professionnelle qui a permis aux enfants de s'exprimer à travers le chant et à construire ensemble. Le rendu audio est disponible sur le site des Francas de Besançon.

Cap Sport & Loisirs

- **Fort de Bregille** : l'équipe a installé des ateliers ludo-sportifs en plein air (courses, jeux collectifs, défis physiques) pour stimuler l'esprit d'équipe et le plaisir du mouvement.
- **Lac d'Osselle et parc nautique de Dole**: baignade encadrée, jeux de plage dans un cadre naturel et sécurisée.
- **Bowling & Laser Game** : première expérience indoor pour certains enfants, mêlant adresse, stratégie et amusement dans des environnements modernes.
- **Jeux en forêt** : activités d'orientation, lecture de cartes et exploration sensorielle pour apprendre tout en profitant des bienfaits du plein air pour le corps et l'esprit.



En résumé

Ce programme global a permis aux enfants d'expérimenter la richesse de notre monde sous toutes ses facettes — culturel, naturel, sportif et ludique — en toute sécurité et avec beaucoup de plaisir.



CAP'Culture – Curie



Une journée d'exploration à Dijon au cœur de la nature et de l'histoire

Le 22 juillet, les explorateurs en herbe de l'ACM Pierre et Marie Curie ont participé à un CAP Culture et ont découvert les trésors du jardin botanique de l'Arquebuse à Dijon. Entre potager, roseraie, plantes rares et médicinales, les enfants ont vécu un véritable régal pour les yeux et la curiosité.

L'après-midi, le Muséum d'Histoire naturelle de Dijon leur a offert un voyage passionnant au cœur de la diversité du vivant, avec une immersion captivante dans l'histoire de la vie sur Terre.

Cette journée a été riche en émerveillement, mais aussi en prise de conscience de la beauté fragile de notre environnement, laissant aux enfants des souvenirs et des découvertes inoubliables.



CAP'Sport - CAP Kayak à l'accueil de loisirs de Fontaine-Écu

Cet été, l'accueil de loisirs de Fontaine-Écu a choisi de s'engager dans la découverte des sports nautiques pour son public élémentaire. Dans ce cadre, un CAP Kayak a été proposé au mois d'août 2025, en parfaite cohérence avec le projet pédagogique de la structure, orienté sur la détente et les sports d'été.

Les enfants se sont rendus à la Base Nautique d'Avanne pour découvrir le kayak, mais pas seulement ! Ils ont également expérimenté le Kayak Polo et le Paddle, encadrés à la fois par leurs animateurs et par des professionnels diplômés d'État, afin de pratiquer en toute sécurité.

Le CAP s'est déroulé sur les deux premières semaines d'août, avec chaque groupe d'enfants se rendant à la base nautique trois fois, pour découvrir différentes activités nautiques.

Cette proposition a rencontré un véritable succès auprès des enfants et de leurs familles, qui ne demandent qu'à recommencer l'expérience !

Pour les enfants n'ayant pas participé au kayak, une alternative tout aussi ludique a été proposée avec une sortie piscine à Noidans-Le-Ferroux, où petits et grands ont pu s'amuser et profiter pleinement de l'eau.

La Ludothèque des Francas du Doubs a eu la responsabilité d'animer deux de ces activités, mettant en avant les valeurs coopératives qui leur étaient chères et encourageant ainsi un esprit d'équipe et de solidarité par le biais du jeu. L'esprit de compétition, la performance physique et la coopération ont rythmé cette journée à travers le Kid's Run Montrapon.



CAP'Culture - Velotte

Atelier Une mosaïque pour remonter le temps !

Durant le mois d'août, les enfants de l'accueil de loisirs des Francas de Velotte ont participé à un CAP Culture pas comme les autres : un véritable voyage à travers le temps !



Grâce à la visite d'une partie du **Musée des Beaux-Arts de Besançon**, ils ont découvert l'histoire de la ville et ont pu observer et imaginer ce qu'était Besançon autrefois. Pour prolonger cette expérience, les enfants ont créé leur propre mosaïque, mêlant imagination et créativité, et s'immergeant pleinement dans l'histoire de la ville.



CAP'Gourmand - Velotte

Des Tartines Salées et Sucrées

Les enfants de l'accueil de loisirs ont également enfilé leurs tabliers pour un CAP Gourmand pas comme les autres : préparer les gâteaux d'anniversaire !

Ensemble, ils ont découvert le plaisir de cuisiner, appris à mesurer, mélanger et goûter, mais surtout partagé un moment de convivialité unique.

Cette activité a été l'occasion parfaite de fêter les anniversaires des copains dans une ambiance joyeuse et gourmande, mêlant rires et gourmandise.





CAP'Solidaire · L'ensemble des sites

Pour un accueil inclusif de tous les enfants

Les Francas du Doubs accompagnent gratuitement et individuellement les familles d'enfant en situation de handicap ou rencontrant des difficultés vers l'inclusion en milieu d'accueil de loisirs ordinaire. Un accueil et accompagnement individualisés pour chaque famille. Un projet d'accueil spécifique en prenant en compte la demande de la famille, les singularités de chaque enfant et chaque handicap. Plus d'informations auprès de notre secrétariat.



CAP'Nature & Plein Air – Helvétie Août 2025

Nature, découvertes et aventures

En août, les enfants du centre de loisirs ont exploré la nature et le plein air à travers de grands jeux, des activités manuelles et des ateliers créatifs. Grâce au projet CAP Plein Air et Nature, et en partenariat avec Jeux de la Comté, ils ont développé leur créativité, leur esprit d'équipe et leur goût de l'aventure.

Le mois a également été rythmé par de belles sorties : les enfants ont découvert les grottes d'Osselle, ont profité d'une journée pleine d'énergie au Fort de Bregille, et ont participé aux activités de Vital Été, symbole de convivialité et de partage.

Entre rires, découvertes et moments de coopération, ce mois d'août a offert aux enfants une expérience riche en émotions et en souvenirs, au plus près de la nature et de l'imaginaire.



CAP'Culture



CAP'Solidaire - Helvétie

Les enfants ont construit leur mini-ville

Cet été, dans le cadre du projet CAP Culture, les enfants du centre de loisirs ont vécu une aventure unique : ils ont imaginé et construit leur propre mini-ville ! Pendant tout un mois, ils sont **devenus architectes, maires, commerçants ou artistes** de leur quartier imaginaire.

Chaque jour, ils ont créé des maisons, des magasins, un parc, une mairie et même un cinéma, à l'aide de carton, de papier et de matériaux recyclés. Ensemble, ils ont choisi le nom de la ville, ses lois et ses habitants, donnant vie à un véritable univers collectif.



Tout au long du projet, les enfants ont participé à des ateliers de bricolage, de peinture, de jardinage et de jeux de rôle. Chaque groupe a été responsable d'une partie de la ville. Cette expérience a mis en avant la collaboration, la créativité et le respect, valeurs au cœur de ce tte belle aventure estivale.

Un mois durant lequel les enfants ont partagé rires, idées et découvertes, et ont laissé leur imagination transformer le centre de loisirs en une véritable cité miniature pleine de vie et de couleurs.



CAP'Culture – Petit Prince



Au centre Petit Prince, lors de ces vacances d'été, le centre s'est transformé en SAFARI PARC, les enfants ont pu prendre place et embarquer dans une aventure afin d'explorer le monde des animaux de la savane ou bien encore dans un monde aquatique regorgeant de nombreux mystères. PLOUFFFFFFFF, GRRRRRRRRRR, CUICUI, pleins de beaux animaux avec de belles histoires à raconter.

Le thème des animaux et des activités adaptées aux petits ont permis aux enfants de découvrir de belles histoires ou bien passant par la fabrication de pieuvre, de poissons, de tortues et autres animaux existants tout en profitant de l'été. Tout au long du mois, les enfants ont apprécié et ont pu laisser libre court à leurs esprit imaginaire et créatif et s'évader loin du quartier.



4. Autres animations

Bases de plein air et séjours

6 enfants de l'accueil de Rosa Parks de 6 à 12 ont bénéficié de places au sein de nos séjours Libretemps durant le mois de juillet, leur permettant de quitter le foyer pour la première fois.

Les accueils de Curie, Rosa Parks et Fontaine Ecu au mois de juillet, ont bénéficié de séjour à **la base de plein air de Marnay**.

La base de plein air est dotée d'une équipe pédagogique dédiée sur place (directeur + animateur).

Format des séjours : 2 jours - 1 nuit, pour les maternels et 3 jours - 2 nuits, pour les élémentaires.

36 enfants ont profité des activités de pleine nature, canoë kayak, paddle, tir à l'arc, vtt, escalade, tyrolienne aquatique, piscine et pour les enfants de maternelle un parcours lutin malin (structures gonflables, accrobranche, pêche aux canards, parcours motricité...).

Accueil Loisirs Helvétie au Fort de Bregille – Été 2025 : Première nuitée sous tente et jeux de plein air

L'été 2025, l'accueil loisirs Helvétie a investi le Fort de Bregille, surplombant Besançon, pour offrir aux enfants une expérience unique en plein air. Si les activités et les jeux ont animé les journées, c'est la première nuitée sous tente au cœur du fort qui a véritablement marqué les esprits et transformé ces vacances en souvenir inoubliable.

Tout au long de la journée, les enfants ont participé à de multiples activités ludiques et sportives : courses en relais, jeux de balles, parcours d'agilité, chasse au trésor et ateliers nature. Mais la véritable aventure a commencé à la tombée de la nuit : pour beaucoup, c'était leur toute première nuit sous tente, installés au cœur même du fort, entourés de ses remparts et de ses secrets historiques.

Ce sont 54 jeunes aventuriers différents qui ont eu l'opportunité de passer des nuits au Fort, la météo nous a contraint à annuler 3 nuitées sur 6 prévues durant la saison. En début de soirée, les enfants ont commencé par préparer un repas convivial à la plancha, avant de savourer leur dîner sous les étoiles. Ensuite, ils ont observé le ciel nocturne, repérant constellations et planètes, tandis que la fraîcheur de la nuit et imposant du fort rendaient l'expérience encore plus magique. La soirée s'est poursuivie avec une veillée Loup-Garou, rires et de suspense, et des histoires contées à la lueur des lampes de poche et lanternes.



leur toute première nuit sous tente, entourés de

capricieuse saison. un repas étoilé.

le silence magique. La ponctué de lampes de

Les enfants ont aussi construit de petites cabanes improvisées et participé à des jeux de société, expériences scientifiques et découvertes de la nature nocturne, rendant chaque instant riche en émerveillement et en complicité.

Cette première expérience a permis aux enfants de développer autonomie, confiance en soi et esprit de coopération, tout en profitant pleinement de la magie et de l'atmosphère unique du fort. Entre activités diurnes et première nuit sous tente au cœur du Fort de Bregille, l'été 2025 avec l'accueil loisirs Helvétie a offert des vacances mémorables, rythmées par découvertes, jeux, étoiles scintillantes et souvenirs impérissables.

Participation évènements (hors périmètre CSP)

Les équipes d'animations des Francas du Besançon ont participé à de nombreux évènements proposés par la Ville de Besançon ou les associations bisontine.

- Stage Ciné Zik :

Quand l'image rencontre la musique : En cette semaine des **vacances de printemps**, 16 enfants issus de l'accueil de loisirs Pierre de Brossolette et de la Maison de Quartier de Montrapon Fontaine-Écu se sont lancés dans une aventure artistique unique : la réalisation d'un court-métrage dans le cadre du projet Ciné Zik.



- 29/04/25 : Kids run 2 -ème édition au palais des sports !

9 équipes bisontines (Velotte, Rosa PARKS, et Brossolette) représentent les Francas du Doubs parmi les 18 équipes présentes aujourd'hui au kids run .Ils doivent réussir pas moins de 14 épreuves sportives et coopératives animées par une trentaine d'associations partenaire. L'équipe de la Ludothèque bisontine des Francas du Doubs défend des valeurs coopératives avec les activités stars du kids run : les échasses et la tour coopératives. Merci à Sarah, Anastasia et Made.Un événement coconstruit et porté par la maison de quartier de Montrapon Fontaine Ecu.

- Rencontre des Collectivités Amies des Enfants UNICEF de Franche-Comté – Mercredi 14 mai 2025

Ce mercredi 14 mai, les **accueils de loisirs Helvétie, Brossolette et Rosa Parks** ont participé à la **Rencontre des Collectivités Amies des Enfants UNICEF** à Besançon. **Louise Guignon, des Francas du Doubs**, a animé un atelier autour des **arbres de la place de la Révolution**, tandis que d'autres enfants découvraient la lutte contre les îlots de chaleur. Les enfants ont ensuite pris la parole au **Conseil municipal** dédié à la Ville Amie des Enfants. Une journée riche en échanges et en découvertes, placée sous le signe de la **participation et de l'écocitoyenneté**.

- Quoi de neuf les voisins ?

le 4 juin (événement organisé par les éducateurs de prévention /rue ADDSEA) sur l'espace devant les barres d'immeuble des rues Renoir, Rembrandt, Rubens: Animation de jeux surdimensionnés proposés par 2 animateurs. En raison de la météo très pluvieuse, la barbe à papa n'a pas pu être installée. Quelques ados présents qui ont apprécié les jeux proposés.

- La Parade des grosses bestioles à Palente Orchamps :

Portée par la MJC Palente et la compagnie Tricyclique Dol, la **Parade des grosses bestioles** a rassemblé les habitant·e·s du quartier Palente-Orchamps autour d'un projet artistique et participatif, mené **d'avril à juin 2025**. Des ateliers ont permis de construire de **grosses bestioles articulées**, réalistes ou imaginaires, destinées à être animées collectivement dans l'espace public. Le point culminant du projet a eu lieu le **mercredi 18 juin**, avec une grande parade festive dans les rues du quartier, où les grosses bestioles articulées ont pris vie grâce

à leurs concepteurs. Ce moment fort a réuni enfants, familles, habitant·e·s et structures partenaires dans une ambiance conviviale et spectaculaire.

Les enfants de l'**accueil de loisirs Pierre et Marie Curie** ont joué un rôle essentiel dans le projet : ils ont participé à la création d'une grosse bestiole articulée, et se sont également investis dans la mise en musique de la parade en formant une batucada dynamique, qui a rythmé toute la déambulation.



- **Parents solo :**

Au sein de l'accueil de Rosa Parks, la directrice Rizlaine Hnouia organise pour les familles monoparentales des moments de rencontre, proposés trois fois par an. Ces rencontres répondent aux demandes des familles, qui, ayant développé une relation de confiance avec l'équipe d'animation, apprécient ces espaces d'échange.

Ces temps conviviaux permettent aux parents de partager leurs expériences, d'aborder les défis qu'ils rencontrent dans l'éducation de leurs enfants, de parler de la gestion de la charge mentale ou simplement de se détendre ensemble autour de jeux de société. Au-delà du partage, ces moments visent à renforcer le lien entre les familles, à créer un réseau de soutien et à offrir un espace bienveillant où chacun peut s'exprimer librement, trouver des conseils, ou juste profiter d'un moment de détente et de convivialité.

Rizlaine étant en alternance sur une préparation d'un BPJEPS LTP, les temps formels avec les parents ont repris à la rentrée 2025 :

Le 10 octobre : Les familles qui fréquentent le centre de loisirs et notamment celles du CLAS ont été convié par l'équipe d'animation de Rosa Parks à un repas convivial à partager et sont ensuite allés au spectacle « Concerto pour 2 clowns » sous le chapiteau des Rois Vagabonds, théâtre éphémère présents sur le quartier de Planoise Cet automne. 24 personnes présentes soit une quinzaine de parents qui ont apprécié le spectacle. Pour certains, c'était la première fois qu'ils mettaient les pieds dans un chapiteau et voyaient un spectacle.

Le 29 octobre : Ce sont les enfants inscrits au centre de loisirs qui ont présenté leur spectacle de cirque qu'ils avaient spécialement conçus pendant les vacances d'automne. Acrobates, clowns, jongleurs se sont succéder sur scène encouragés et applaudis par 80 spectateurs **dont leurs parents**

- **Forum des associations Planoisiennes :**

A la demande du Conseil citoyen, la directrice adjointe de l'accueil de Rosa Parks et Nathalie Jeannin coordinatrice étaient présentes au forum des associations le samedi 6 septembre (Présentation des activités de Rosa Parks et Petit Prince auprès des familles mais également recherche d'animateurs pour les postes vacants et des missions de service civique proposés par l'association sur le quartier.)

- **Partenariat avec le CAEM :**

Comme l'année dernière le partenariat continue avec le CAEM afin que les enfants de Rosa Parks puissent bénéficier les mercredis, d'une découverte des instruments et Initiation à la musique par groupe de 15 enfants de 9h30 à 11h (donc 2 groupes par matinée).

Dans le cadre de l'ouverture culturelle des enfants inscrits au dispositif CLAS, des séances d'initiation à la Batucada sont aussi en programmation pour fin 2025, début 2026

- **Bol bol bol :**

Participation du centre de Rosa Parks au festival de la soupe de BOL BOL BOL le samedi 18 octobre 2025. BOL BOL BOL est un festival autour de la soupe.

Il est organisé par l'association Juste Ici et Les 2 Scènes, en partenariat avec Miroirs du Monde, Recidev, Les

Francas, PARI, Nouvelles Formes, la maison de quartier de Planoise et avec le soutien de Cristel, l'ANCT, la DRAC BFC, La région BFC, Grand Besançon Métropole et la Ville de Besançon.

Cette année, **Le centre de Rosa Parks a présenté une équipe au concours de la meilleure soupe. Cette équipe était composée de la directrice, de 2 animatrices et une maman relevant ainsi un défi lancé par les enfants.**

Encouragé par un public très nombreux, l'équipe a fini 4^{ème} sur 17 équipes !

En parallèle : A la demande de l'association Juste Ici, un animateur CPJEPS et une stagiaire école ont animé un atelier Jeux surdimensionnés en bois dont le succès ne s'est pas démenti.

5. La Ludothèque (hors ALSH)

Comme indiqué lors de la commission de suivi en janvier 2024, une demande de financement a été faite auprès de la CAF du Doubs et dans le cadre des dossiers CVU 2024, pour la mise en place d'une ouverture plus importante de la Ludothèque.

Développement des propositions d'interventions dans les écoles, les périscolaires et sur les temps extrascolaires et autres structures éducatives et médico-sociales.

Ouverture en journée pour les assistantes maternelles, pour les écoles les après-midis, et pour les familles en fin d'après-midi.

Un financement a été obtenu pour le fonctionnement et l'investissement ce qui a permis l'achat de mobilier, de jeux et jouets sur la fin de l'année 2024.

Les objectifs fixés sont les suivants :

- Contribuer au développement et à l'éducation des enfants à travers le jeu
- Proposer un lieu d'interactions sociales autour du jeu
- Proposer des ressources aux acteurs éducatifs et/ou médicaux-sociaux pour utiliser le jeu dans leurs pratiques (prêt de jeux, catalogue, animations classes)

L'année 2025 a ouvert de belles perspectives pour les années à venir. Tout en gardant son ADN, l'accueil d'enfant accompagnés, la ludothèque a ouvert ses actions à différents publics. Il y a eu une expansion significative de l'accueil de classes et de groupes périscolaires du quartier. A travers de nouveaux partenariats avec des structures du quartier, des rencontres intergénérationnelles autour du jeu ont vu le jour. Les soirées jeux prennent de l'essor avec la fidélisation des présents. Enfin, la ludothèque continue d'être un acteur ressources en matière de jeux pour les structures du quartier et de la commune.

Le bilan ci-dessous présente en détails l'activité de la ludothèque en lien avec les objectifs fixés en préambule.

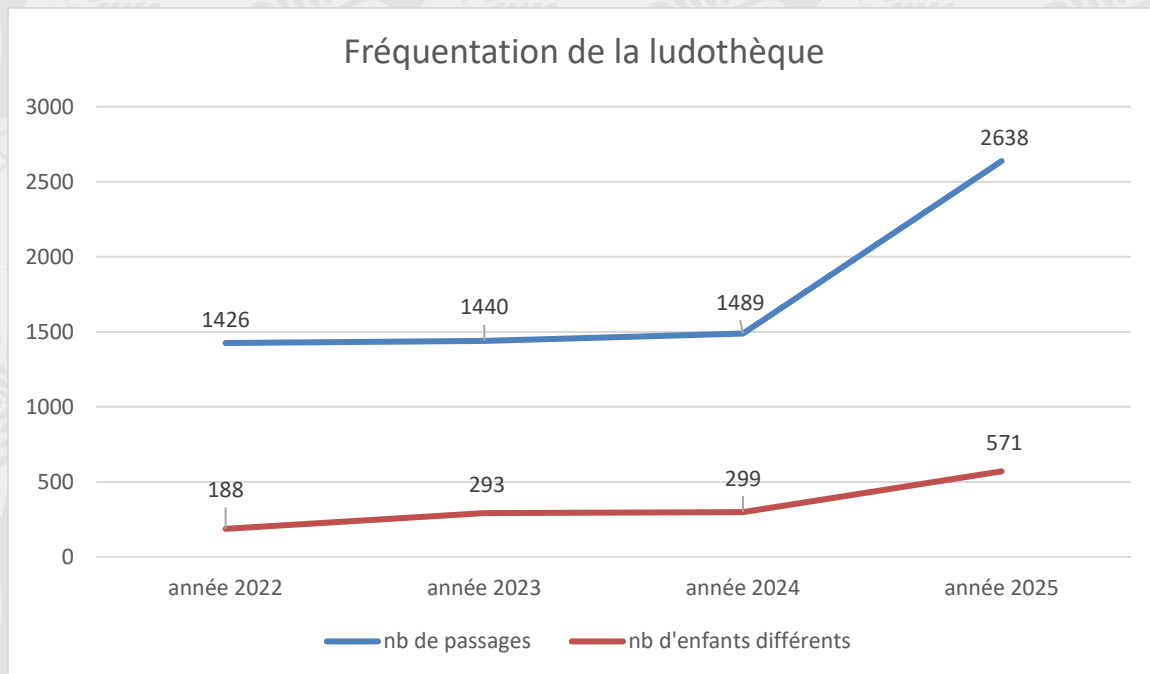
Objectif 1 : Contribuer au développement et à l'éducation des enfants à travers le jeu

La ludothèque c'est tout d'abord un espace proposant un panel de jeux libres dédiés au 0-12 ans favorisant le développement de l'enfant. Dans cet espace sont accueillis des familles, des professionnels – assistantes maternelles, travailleurs médico-sociaux, puéricultrices.

Les enfants sont accompagnés d'un adulte de leur entourage. A la ludothèque, ils découvrent le monde qui les entoure avec des activités d'éveil, leur corps avec des activités psychomotrices, les liens sociaux en dehors de leur famille nucléaire. Pour certains, c'est le lieu d'apprentissage de la vie en collectivité pour d'autres c'est un lieu complémentaire pour apprendre le vivre ensemble accompagnés d'un proche.

En 2025, 571 enfants différents, âgés de 1 mois à 13 ans, ont fréquenté la ludothèque. 402 sont issus de quartier prioritaire, soit 70% du total de fréquentation de la ludothèque. 2638 passages ont été enregistrés qui reflètent des modes de fréquentation variés allant d'une seule visite à plusieurs visites hebdomadaires. On note une augmentation significative de la fréquentation générale passant de 299 enfants pour 1489 visites en 2024 à 571 enfants pour 2638 visites en 2025. Ceci s'explique à la fois par une augmentation de la fréquentation des classes et groupes périscolaires et par le déficit de fréquentation enregistrés en 2024 dû à une fermeture pour dégâts des eaux. La fin d'année 2023 ayant également été affecté par la fermeture des locaux, cette dernière n'est pas non plus une année de

référence. Le graphisme suivant tente tout de même d'illustrer l'évolution de la fréquentation en termes de nombre de passages et d'enfants différents étant venus à la ludothèque sur les 4 dernières années.



En 2025, La majorité des enfants, 363 soit 63% du total, ont moins de 6 ans, ceci s'explique par la cible historique de la ludothèque étant les 0-6 ans. Cependant, l'accueil de la tranche d'âge 6-12 ans augmentent par rapport à l'année 2024 passant de 33% à 37% en 2025, corrélé à une augmentation du total de la fréquentation.

L'équipe de la ludothèque propose une activité différente par semaine lors de la période scolaire et une différente tous les deux jours lors des vacances. Ces animations « activité manuelle » pour ramener à la maison des réalisations et pour participer à la décoration de la ludothèque participe à développer la motricité fine, la créativité et renforcer l'estime de soi chez les enfants. Ces activités sont adaptées à différentes tranches d'âge. Les plus jeunes à partir de 18 mois mettent les mains dans la peinture, collent des gommettes, font des choix de couleurs et de formes lorsque les plus grands font appel à toute une palette de compétences artistiques et manuelles. Sur l'année 2025, cela représente 57 activités manuelles proposées à la carte lorsque les enfants en ont envie.

L'accueil des groupes scolaires, périscolaires et extrascolaires

Le jeu est l'outil à travers lequel l'enfant découvre, apprend, se trompe, réussit et se développe. Il est utilisé par différents acteurs éducatifs pour que l'enfant acquière, fasse des expériences, consolide des connaissances et des compétences. C'est ainsi que la ludothèque avec le prisme du jeu est un équipement complémentaire à l'école et aux autres espaces éducatifs. A ce titre, un partenariat privilégié s'est installé avec les écoles et accueils périscolaires des quartiers environnants. **En 2025, 553 enfants issus de 29 groupes différents, classes et accueils périscolaire, ont bénéficié de 57 séances. Les séances sont conçues avec des objectifs pédagogiques adaptés aux groupes et à la tranche d'âge.** La découverte du jeu de sociétés est mise en avant.

Autres actions

En complément, la ludothèque et la médiathèque des Tilleuls ont un partenariat privilégié qui propose des ponts entre le livre et le jeu. Dans le cadre de ce partenariat, la ludothèque accueille une équipe de la médiathèque des Tilleuls et du bibliobus pour des histoires contées. Le tableau suivant fait état des actions effectuées dans l'année 2025 et du public accueilli à ces occasions. La dernière date à bénéficier de la communication générale des médiathèques de Besançon pour les vacances d'automne 2025 ce qui explique l'augmentation de la fréquentation. Le créneau des vacances sera donc privilégié à l'avenir.

Date	Thématique	Fréquentation
04/02/25	Histoires contées sur l'hiver	6 enfants et 5 adultes
27/05/24	Histoires contées sur le printemps	12 enfants et 7 adultes
21/10/25	Histoires contées sur l'automne et Halloween https://www.francasbesancon.com/2025/10/21/la-m%C3%A9diat%C3%A8que-%C3%A0-la-ludoth%C3%A8que/	32 enfants 21 adultes

Objectif 2 : Proposer un lieu d'interactions sociales autour du jeu

La ludothèque a pour ambition d'être un lieu de vie, de rencontres, d'échanges. Pour cela diverses activités, animations sont mises en place. L'objectif est de créer des environnements propices à la rencontre et au mélange des générations. Les tableaux suivants décrivent les animations ayant été proposées en ce sens en 2025.

Les rencontres intergénérationnelles

Date	Description de l'animation	Fréquentation
26.02.25 et 06.03.25	Ludothèque : 12 enfants et 7 adultes Goûters intergénérationnel et ludique. Les enfants de l'ALSH curie élémentaire sont allés au foyer des lilas rencontrer les résidents (26.02) et à la ludothèque rencontrés les bénévoles de l'association arc-en-ciel (06.03) toutes personnes du 3 ^{ème} âge autour de jeux de société et d'un goûter fait par les enfants. (voir photos ci-après)	Foyer des lilas : 12 enfants et 12 résidents
15/10/25	Le 15 octobre matin, la ludothèque de Palente Orchamps s'est installée à l'accueil de jour des aînés et des aidants de l'Escapade dans le quartier Palente à Besançon. Les participants ont tous passé un beau moment de partage. Tout le monde est reparti avec le sourire, le coeur gonflé de supers souvenirs... https://www.francasbesancon.com/2025/10/15/la-ludoth%C3%A8que-interg%C3%A9n%C3%A9rationnelle/	12 enfants 12 aînés 8 adultes accompagnateurs
21/10/25	Après-midi au foyer des Lilas	16 enfants et 11 résidents

Les soirées jeux entre adultes

Date	Description de l'animation	Fréquentation
23.05.25	Soirée jeux : La ludothèque a proposé aux adultes du quartier une soirée jeux de 18h à 22h. Ce temps convivial permet aux participants de sortir de l'isolement. (voir photos ci-après)	6 adultes et 2 enfants
03/10/25	Soirée jeux : La ludothèque a proposé aux adultes du quartier une soirée jeux de 18h à 22h. Ce temps convivial permet aux participants de sortir de l'isolement. (voir photos ci-après)	4 adultes et 3 enfants
07/11/25	Soirée jeux : La ludothèque a proposé aux adultes du quartier une soirée jeux de 18h à 22h. Ce temps convivial permet aux participants de sortir de l'isolement. (voir photos ci-après)	17 adultes et 6 enfants
05/12/25	La ludothèque proposera aux adultes du quartier une soirée jeux de 18h à 22h. Ce temps convivial permet aux participants de sortir de l'isolement.	15 adultes et 7 enfants

La ludothèque dans d'autres espaces de socialisation

Date	Description de l'animation	Fréquentation
01.08.25	Matinée ludothèque au jardin partagé https://www.francasbesancon.com/2025/09/09/en-juillet-la-ludoth%C3%A8que-prend-l-air/	10 enfants et 5 adultes
13.04.25	Dimanche en famille – En partenariat avec la Rodia, Les FRANCAS du Doubs propose un après-midi famille à la Rodia avec un temps d'accueil avec des jeux surdimensionnés suivit d'un spectacle concert jeune public.	Au total, 76 personnes ont bénéficié de la sortie à la Rodia. + public jauge à 200 personnes.
30/11/25	Dimanche en famille – En partenariat avec la Rodia, Les FRANCAS du Doubs propose un après-midi famille à la Rodia avec un temps d'accueil avec des jeux surdimensionnés suivit d'un spectacle concert jeune public. https://www.francasbesancon.com/2025/11/30/un-dimanche-en-famille/	160 personnes places ont été vendu pour le spectacle.

Objectif 3 : Proposer des ressources aux acteurs éducatifs et/ou médicaux-sociaux pour utiliser le jeu dans leurs pratiques (prêt de jeux, catalogue, animations classes)

Le prêt de jeux

La collection de jeux de sociétés s'étend à 1253 items. 394 jeux ont été emprunté en 2025 par 37 adhérents différents.

L'équipe de la ludothèque est à l'écoute des usagers et des partenaires pour orienter l'acquisition de jeux par rapport aux besoins rapportés. Ainsi, en 2025, l'accent a été mis sur les puzzles de 100 à 1000 pièces et des jeux d'ambiance pour les soirées jeux.

Des enseignants de deux écoles ont emprunté des jeux suite aux animations proposées à leurs classes à la ludothèque.

Fréquentation des professionnels

Les professionnels des milieux médico-social, culturel et éducatif utilise la ludothèque pour venir avec des groupes, ou en suivi individuel avec des familles ou des enfants sans leurs parents. Également, ces acteurs empruntent des jeux pour leurs actions.

Les organismes inscrits en 2025 sont les suivants :

- Eliad (les TISF avec des familles); CDEF(centre départemental de l'enfance et de la famille) Service Appui ; le spfs (service de placement familial spécialisé) croix rouge ;
- la fondation pluriel (dame pmo) CEEDA (centre d'éducation pour enfants déficients auditifs) ; le CMS Tristan Bernard ;
- PRE ; les périscolaires des écoles Herriot, Jean Zay, Curie, Bruyère et Paul Bert ; les crèches doux doubs de Baume-les-dames et des Tilleuls à Besançon ; les écoles maternelle Curie, Jean Zay et Herriot, l'école primaire Jean Zay ; Francas de Boussières ; Francas de Curie ; ASEP ; loge GBM.
- Médiathèque des Tilleuls

En complément de l'offre aux professionnels, la ludothèque intervient dans le cadre de partenariats avec des acteurs du quartier sur des actions communes présentées dans le tableau suivant :

Date	Description de l'animation	Fréquentation
Samedi 08.02.25	À l'occasion de l'événement "Les Nuits des Livres Harry Potter", organisé du 1er au 9 février, la Ludothèque de Palente a proposé des animations jeux de sociétés à la Médiathèque des Tilleuls le samedi 8 février. https://www.francasbesancon.com/2025/02/03/plongez-dans-l-univers-de-la-magie-%C3%A0-la-ludoth%C3%A8que-de-palente-et-la-m%C3%A9diath%C3%A8que-des-tilleuls/	
Mercredi 12/02/25	Proposition d'ateliers jeux sur les émotions au festival des émotions organisés à Pirey par le PRH 25	90 enfants et 30 familles
29/04/25	La ludothèque a animé 2 ateliers de jeux coopératifs lors du Kid's Run Montrapon à la maison de quartier de Montrapon Fontaine-Écu mardi 29 avril à 9h-19h.	16 équipes de 12 enfants provenant des accueils de loisirs et des maisons de quartier de Besançon. Public famille accueilli l'après-midi
30/04/25	La ludothèque a proposé un espace parents-enfants à destination des 0-6 ans lors de la fête des couleurs organisée par les FRANCAS de Besançon. Article : https://hebdo25.net/planoise-celebre-larrivee-du-printemps-avec-la-fete-des-couleurs/	Accueil de groupes maternels et d'un public famille
17/05/25	Samedi 17 mai 2025, la ludothèque a participé à la fête du jardin partagé des Orchamps organisé par la MJC Palente avec la présence d'autres partenaires du quartier. L'occasion pour les familles du quartier de se retrouver en plein air pour un après-midi de jeux et de rencontres. Une édition placée sous le soleil où il flottait comme un air de vacances avec les jeux d'eau et de sable pour les plus jeunes. https://www.francasbesancon.com/2025/05/19/participation-de-la-ludoth%C3%A8que-%C3%A0-la-f%C3%AAtte-du-jardin-partag%C3%A9-des-orchamps/	
18 et 25/07/23	Participation au pied d'immeuble organisé par la MJC de Palente dans le quartier des Aubépines. Ce temps a permis d'aller à la rencontre d'habitants isolés géographiquement du quartier Orchamps Palente. Intervention de 16h à 19h les mardi 18 et mardi 25 juillet. https://www.francasbesancon.com/2025/09/09/en-juillet-la-ludoth%C3%A8que-prend-l-air/	Le 18/07 : 35 enfants et 8 parents Le 25/07 : 28 enfants et 12 parents
19/11/25 et 22/11/25	Le mercredi 19 novembre, la ludothèque a proposé des espaces jeux libres, jeux sensoriels, jeux de construction et d'autres ateliers manuels à destination des enfants de 3 à 5 ans dans le cadre de la célébration des droits de l'enfant organisé par les FRANCAS du Doubs sur le quartier Planoise. Le samedi 22 novembre après-midi, la ludothèque proposera des ateliers parents enfants de 0 à 5 ans dans le cadre de la journée famille de la Célébration des droits de l'Enfants à Planoise.	150 enfants de 3 à 5 ans issus des accueils de loisirs sont attendus sur les ateliers proposés. Public famille accueilli l'après-midi

Lieu de ressources -formation

La ludothèque accueille des visites de promotions dans leur cursus de formation afin de présenter la structure, aborder des aspects théoriques sur le jeu, l'aménagement d'espace de jeux libre et proposer la découverte de jeux de sociétés. En 2025, une promotion de cpjeps a bénéficié de ce temps.

La ludothèque a également accueilli 9 stagiaires dans le cadre de leur formation ou de la découverte du milieu professionnel :

- 3 bpjeps bénéficiant d'un tutorat approfondi
- 3 lycéens de filières médico-sociales
- 1 collégien
- 2 post bac en recherche de formation

II. Compte rendu financier

(Compte d'exploitation 2025 vs réel 2024)

Annexe 7b au Cahier des Charges - Compte Exploitation 2025 sur la base d'un objectif de 38 000 JE minimum													Réel 2025	R.2024	Δ° R. 2025 vs R. 2024	
Accueils maternels & élémentaires				Animation Accueils Adolescents			TOTAL ALSH	Ludothèque	Projets							
Extrascolaire	Périscolaire	Sous-Total		Extrascolaire	Périscolaire	Sous-Total			Espace Arts & Création	Autres projets	TOTAL Projets					
CHARGES																
601000	ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES	35 480 €	13 054 €	48 534 €	2 278 €	0 €	2 278 €	50 812 €	753 €	14 033 €	14 468 €	28 500 €	80 065 €	76 791 €	3 274 €	4%
606310	AUTRES ACHATS	23 775 €	15 094 €	38 869 €	347 €	7 €	354 €	39 224 €	1 603 €	254 €	3 969 €	4 223 €	45 050 €	52 807 €	-7 758 €	-15%
	Sous-Total Achats	59 254 €	28 148 €	87 403 €	2 625 €	8 €	2 633 €	90 036 €	2 356 €	14 287 €	18 437 €	32 724 €	125 115 €	129 598 €	-4 483 €	-3%
606200	ALIMENTATION	137 091 €	73 158 €	210 249 €	3 969 €	22 €	3 992 €	214 241 €	-2 €	505 €	309 €	813 €	215 051 €	212 177 €	2 874 €	1%
	Sous-Total Alimentation	137 091 €	73 158 €	210 249 €	3 969 €	22 €	3 992 €	214 241 €	-2 €	505 €	309 €	813 €	215 051 €	212 177 €	2 874 €	1%
613510	LOCATIONS	8 438 €	7 567 €	16 005 €	223 €	9 €	232 €	16 237 €	352 €	0 €	0 €	0 €	16 589 €	18 097 €	-1 508 €	-8%
613510*	Redevance d'occupation des locaux *	124 785 €	62 947 €	187 732 €	3 297 €	139 €	3 436 €	191 167 €	5 205 €	0 €	0 €	0 €	196 372 €	193 998 €	2 374 €	1%
	Sous-Total Locations	133 223 €	70 514 €	203 737 €	3 520 €	148 €	3 668 €	207 405 €	5 557 €	0 €	0 €	0 €	212 962 €	212 095 €	866 €	0,4%
615610	ENTRETIEN MAINTENANCE	3 000 €	2 088 €	5 087 €	73 €	3 €	76 €	5 163 €	115 €	50 €	765 €	815 €	6 093 €	9 789 €	-3 696 €	-38%
610000	AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)			0 €			0 €	0 €	0			0 €	0 €	0 €	0 €	
622000	HONORAIRES			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €	
622300	PRESTATION D'ACCOMPAGNEMENT PROJET EDUCATIF ET FORMATION	19 556 €	7 749 €	27 305 €	894 €	103 €	997 €	28 302 €	519 €	0 €	0 €	0 €	28 821 €	28 396 €	426 €	1%
621400	AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)	24 985 €	16 507 €	41 492 €	201 €	8 €	210 €	41 701 €	4 451 €	0 €	280 €	280 €	46 432 €	18 708 €	27 723 €	148%
	Sous-Total Frais divers	47 541 €	26 344 €	73 884 €	1 168 €	114 €	1 282 €	75 166 €	5 085 €	50 €	1 045 €	1 095 €	81 347 €	56 892 €	24 455 €	43%
624200	TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Activité	49 202 €	6 367 €	55 569 €	219 €	4 €	223 €	55 792 €	164 €	46 €	400 €	447 €	56 402 €	79 704 €	-23 302 €	-29%
	Sous-Total Transport	49 202 €	6 367 €	55 569 €	219 €	4 €	223 €	55 792 €	164 €	46 €	400 €	447 €	56 402 €	79 704 €	-23 302 €	-29%
641100	INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION	32 787 €	12 992 €	45 779 €	1 499 €	172 €	1 671 €	47 450 €	871 €	0 €	0 €	0 €	48 321 €	47 607 €	714 €	1%
641400	INDEMNITES PERSONNEL	163 680 €	119 530 €	283 210 €	10 460 €	90 €	10 550 €	293 759 €	31 204 €	2 129 €	13 518 €	15 647 €	340 610 €	352 395 €	-11 785 €	-3%
641410	INDEMNITES PERSONNEL SERVICE	20 312 €	23 864 €	44 176 €	97 €	4 €	102 €	44 277 €	8 836 €	0 €	1 080 €	1 080 €	54 193 €	54 413 €	-220 €	0%
641420	INDEMNITES PERSONNEL C.E.E	185 663 €	71 799 €	257 462 €	0 €	0 €	0 €	257 462 €	124 €	6 689 €	7 112 €	13 801 €	271 387 €	247 069 €	24 318 €	10%
645400	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL	74 321 €	49 382 €	123 703 €	4 111 €	48 €	4 158 €	127 862 €	9 830 €	841 €	5 392 €	6 233 €	143 925 €	146 446 €	-2 521 €	-2%
645410	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES SERVICE	7 646 €	7 069 €	14 715 €	24 €	1 €	25 €	14 740 €	4 183 €	0 €	267 €	267 €	19 190 €	15 219 €	3 971 €	26%
645420	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E	45 051 €	16 947 €	61 998 €	0 €	0 €	0 €	61 998 €	34 €	2 087 €	1 867 €	3 954 €	65 986 €	62 822 €	3 164 €	5%
	Sous-Total Frais de Personnel	529 459 €	301 583 €	831 043 €	16 191 €	315 €	16 506 €	847 549 €	55 081 €	11 747 €	29 234 €	40 981 €	943 611 €	925 970 €	17 641 €	2%
658000	FRAIS DE GESTION	27 267 €	10 831 €	38 098 €	1 242 €	142 €	1 384 €	39 482 €	728 €	0 €	0 €	0 €	40 210 €	39 615 €	594 €	1%
	CHARGES EXEPTIONNELLES			0 €			0 €	0 €	0 €			0 €	0 €	0 €	0 €	
671800	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTES	13 077 €	6 597 €	19 673 €	345 €	15 €	360 €	20 033 €	545 €	0 €	0 €	0 €	20 579 €	22 477 €	-1 898 €	-8%
681120	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2 300 €	1 651 €	3 950 €	16 €	1 €	16 €	3 967 €	1 117 €	0 €	482 €	482 €	5 565 €	5 485 €	80 €	1%
	Sous-Total Autres frais	42 644 €	19 078 €	61 722 €	1 603 €	157 €	1 760 €	63 482 €	2 390 €	0 €	482 €	482 €	66 354 €	67 577 €	-1 223 €	-2%
				0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €	
	TOTAL CHARGES	998 414 €	525 192 €	1 523 606 €	29 295 €	769 €	30 064 €	1 553 670 €	70 631 €	26 635 €	49 906 €	76 541 €	1 700 842 €	1 684 014 €	16 828 €	1%
PRODUITS																
706311	PARTICIPATION DES FAMILLES	209 535 €	114 830 €	324 364 €	5 394 €	418 €	5 812 €	330 176 €	1 842 €	0 €	0 €	0 €	332 018 €	332 606 €	-588 €	-0,2%
	Sous-Total Participation des familles	209 535 €	114 830 €	324 364 €	5 394 €	418 €	5 812 €	330 176 €	1 842 €	0 €	0 €	0 €	332 018 €	332 606 €	-588 €	0%
706320	PARTICIPATION VILLE DE BESANCON			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €	
	Subvention Ville	416 345 €	290 845 €	707 191 €	14 805 €	116 €	14 922 €	722 113 €	54 821 €	26 635 €	16 495 €	43 131 €	820 064 €	796 200 €	23 864 €	3%
	Subvention ville à recevoir	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €			0 €	0 €	0 €	0 €	
	Versement PSEJ CAF ***			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €	
	Sous-Total Participation Ville	416 345 €	290 845 €	707 191 €	14 805 €	116 €	14 922 €	722 113 €	54 821 €	26 635 €	16 495 €	43 131 €	820 064 €	796 200 €	23 864 €	3%
706330	PARTICIPATION CAF	333 461 €	93 984 €	427 446 €	8 873 €	225 €	9 098 €	436 544 €	11 660 €	0 €	6 711 €	6 711 €	454 914 €	491 553 €	-36 639 €	-7%
	Bonus Territoires												166 796 €	184 607 €	-17 811 €	-10%
	Autres participations CAF												288 118 €	306 947 €	-18 829 €	-6%
	Sous-Total Participation CAF	333 461 €	93 984 €	427 446 €	8 873 €	225 €	9 098 €	436 544 €	11 660 €	0 €	6 711 €	6 711 €	454 914 €	491 553 €	-36 639 €	-7%
706400	AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES	0 €	5 220 €	5 220 €	0 €	0 €	0 €	5 220 €	504 €	0 €	0 €	0 €	5 724 €	700 €	5 024 €	718%
741110	SUBVENTIONS ETAT	0 €	7 000 €	7 000 €	0 €	0 €	0 €	7 000 €	1 000 €	0 €	7 500 €	7 500 €	15 500 €	13 000 €	2 500 €	19%
742000	SUBVENTIONS CONSEIL DEPARTEMENTAL	0 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	1 000 €	0 €	0 €	1 000 €	1 000 €	2 000 €	2 000 €	0 €	0%
748000	SUBVENTIONS AUTRES	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	453 €	0 €	18 200 €	18 200 €	18 653 €	14 818 €	3 835 €	26%
	Sous-Total Autres participations et subventions	0 €	13 220 €	13 220 €	0 €	0 €	0 €	13 220 €	1 957 €	0 €	26 700 €	26 700 €	41 877 €	30 518 €	11 359 €	37%
771800	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTES	8 426 €	4 251 €	12 677 €	223 €	9 €	232 €	12 909 €	351 €	0 €	0 €	0 €	13 260 €	14 626 €	-1 366 €	-9%
790000	TRANSFERTS DE CHARGES			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	4 383 €	-4 383 €	-100%
	Sous-Total Autres recettes	8 426 €	4 251 €	12 677 €	223 €	9 €	232 €	12 909 €	351 €	0 €	0 €	0 €	13 260 €	19 009 €	-5 749 €	-30%
				0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €	
	TOTAL PRODUITS	967 768 €	517 130 €	1 484 897 €	29 295 €	769 €	30 064 €	1 514 961 €	70 631 €	26 635 €	49 906 €	76 541 €	1 662 133 €	1 669 886 €	-7 753 €	0%
RESULTAT																
	Résultat d'exploitaion	-30 646 €	-8 062 €	-38 709 €	0 €	0 €	0 €	-38 709 €	0 €	0 €	0 €	0 €	-38 709 €	-14 128 €	-24 581 €	174%
	JE	25 775	8 444	34 218	595	25	620	34 838	939			0	35 777	37 485	-1 708	-5%

Compte d'exploitation : Réel 2025 vs CSP 2025

Annexe 7b au Cahier des Charges - Compte Exploitation 2025 sur la base d'un objectif de 38 000 JE minimum														Réel 2025	CSP 2025	Δ° R. 2025 vs CSP. 2025	
	Accueils maternels & élémentaires			Animation Accueils Adolescents			TOTAL ALSH	Ludothèque	Espace Arts & Création	Projets							
	Extrascolaire	Périscolaire	Sous-Total	Extrascolaire	Périscolaire	Sous-Total				Autres projets	TOTAL Projets						
CHARGES																€	%
601000	ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES	35 480 €	13 054 €	48 534 €	2 278 €	0 €	2 278 €	50 812 €	753 €	14 033 €	14 468 €	28 500 €	80 065 €	95 551 €	-15 486 €	-16%	
606310	AUTRES ACHATS	23 775 €	15 094 €	38 869 €	347 €	7 €	354 €	39 224 €	1 603 €	254 €	3 969 €	4 223 €	45 050 €	40 959 €	4 091 €	10%	
	<i>Sous-Total Achats</i>	59 254 €	28 148 €	87 403 €	2 625 €	8 €	2 633 €	90 036 €	2 356 €	14 287 €	18 437 €	32 724 €	125 115 €	136 510 €	-11 395 €	-8%	
606200	ALIMENTATION	137 091 €	73 158 €	210 249 €	3 969 €	22 €	3 992 €	214 241 €	-2 €	505 €	309 €	813 €	215 051 €	249 660 €	-34 609 €	-14%	
	<i>Sous-Total Alimentation</i>	137 091 €	73 158 €	210 249 €	3 969 €	22 €	3 992 €	214 241 €	-2 €	505 €	309 €	813 €	215 051 €	249 660 €	-34 609 €	-14%	
613510	LOCATIONS	8 438 €	7 567 €	16 005 €	223 €	9 €	232 €	16 237 €	352 €	0 €	0 €	0 €	16 589 €	25 412 €	-8 823 €	-35%	
613510*	<i>Redevance d'occupation des locaux*</i>	124 785 €	62 947 €	187 732 €	3 297 €	139 €	3 436 €	191 167 €	5 205 €	0 €	0 €	0 €	196 372 €	194 000 €	2 372 €	1%	
				0 €			0 €	0 €	0 €			0 €	0 €	0 €	0 €		
	<i>Sous-Total Locations</i>	133 223 €	70 514 €	203 737 €	3 520 €	148 €	3 668 €	207 405 €	5 557 €	0 €	0 €	0 €	212 962 €	219 412 €	-6 450 €	-3%	
615610	ENTRETIEN MAINTENANCE	3 000 €	2 088 €	5 087 €	73 €	3 €	76 €	5 163 €	115 €	50 €	765 €	815 €	6 093 €	3 610 €	2 483 €	69%	
610000	AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)			0 €			0 €	0 €	0			0 €	0 €	0 €	0 €		
622000	HONORAIRES			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €		
622300	PRESTATION D'ACCOMPAGNEMENT PROJET EDUCATIF ET FORMATION	19 556 €	7 749 €	27 305 €	894 €	103 €	997 €	28 302 €	519 €	0 €	0 €	0 €	28 821 €	28 821 €	0 €	0%	
621400	AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)	24 985 €	16 507 €	41 492 €	201 €	8 €	210 €	41 701 €	4 451 €	0 €	280 €	280 €	46 432 €	27 866 €	18 566 €	67%	
	<i>Sous-Total Frais divers</i>	47 541 €	26 344 €	73 884 €	1 168 €	114 €	1 282 €	75 166 €	5 085 €	50 €	1 045 €	1 095 €	81 347 €	60 297 €	21 050 €	35%	
624200	TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Activité	49 202 €	6 367 €	55 569 €	219 €	4 €	223 €	55 792 €	164 €	46 €	400 €	447 €	56 402 €	82 379 €	-25 977 €	-32%	
	<i>Sous-Total Transport</i>	49 202 €	6 367 €	55 569 €	219 €	4 €	223 €	55 792 €	164 €	46 €	400 €	447 €	56 402 €	82 379 €	-25 977 €	-32%	
641100	INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION	32 787 €	12 992 €	45 779 €	1 499 €	172 €	1 671 €	47 450 €	871 €	0 €	0 €	0 €	48 321 €	48 321 €	0 €	0%	
641400	INDEMNITES PERSONNEL	163 680 €	119 530 €	283 210 €	10 460 €	90 €	10 550 €	293 759 €	31 204 €	2 129 €	13 518 €	15 647 €	340 610 €	390 804 €	-50 194 €	-13%	
641410	INDEMNITES PERSONNEL SERVICE	20 312 €	23 864 €	44 176 €	97 €	4 €	102 €	44 277 €	8 836 €	0 €	1 080 €	1 080 €	54 193 €	43 840 €	10 353 €	24%	
641420	INDEMNITES PERSONNEL C.E.E	185 663 €	71 799 €	257 462 €	0 €	0 €	0 €	257 462 €	124 €	6 689 €	7 112 €	13 801 €	271 387 €	185 001 €	86 386 €	47%	
645400	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL	74 321 €	49 382 €	123 703 €	4 111 €	48 €	4 158 €	127 862 €	9 830 €	841 €	5 392 €	6 233 €	143 925 €	134 232 €	9 693 €	7%	
645410	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES SERVICE	7 646 €	7 069 €	14 715 €	24 €	1 €	25 €	14 740 €	4 183 €	0 €	267 €	267 €	19 190 €	17 449 €	1 741 €	10%	
645420	IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E	45 051 €	16 947 €	61 998 €	0 €	0 €	0 €	61 998 €	34 €	2 087 €	1 867 €	3 954 €	65 986 €	50 580 €	15 406 €	30%	
	<i>Sous-Total Frais de Personnel</i>	529 459 €	301 583 €	831 043 €	16 191 €	315 €	16 506 €	847 549 €	55 081 €	11 747 €	29 234 €	40 981 €	943 611 €	870 227 €	73 384 €	8%	
658000	FRAIS DE GESTION	27 267 €	10 831 €	38 098 €	1 242 €	142 €	1 384 €	39 482 €	728 €	0 €	0 €	0 €	40 210 €	40 210 €	0 €	0%	
	CHARGES EXEPTIONNELLES			0 €			0 €	0 €	0 €			0 €	0 €	0 €	0 €		
671800	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTES	13 077 €	6 597 €	19 673 €	345 €	15 €	360 €	20 033 €	545 €	0 €	0 €	0 €	20 579 €	0 €	20 579 €		
681120	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	2 300 €	1 651 €	3 950 €	16 €	1 €	16 €	3 967 €	1 117 €	0 €	482 €	482 €	5 565 €	4 335 €	1 230 €	28%	
	<i>Sous-Total Autres frais</i>	42 644 €	19 078 €	61 722 €	1 603 €	157 €	1 760 €	63 482 €	2 390 €	0 €	482 €	482 €	66 354 €	44 545 €	21 809 €	49%	
				0 €			0 €	0 €				0 €	0 €		0 €		
	TOTAL CHARGES	998 414 €	525 192 €	1 523 606 €	29 295 €	769 €	30 064 €	1 553 670 €	70 631 €	26 635 €	49 906 €	76 541 €	1 700 842 €	1 663 030 €	37 812 €	2%	
PRODUITS																	
706311	PARTICIPATION DES FAMILLES	209 535 €	114 830 €	324 364 €	5 394 €	418 €	5 812 €	330 176 €	1 842 €	0 €	0 €	0 €	332 018 €	274 023 €	57 994 €	21%	
	<i>Sous-Total Participation des familles</i>	209 535 €	114 830 €	324 364 €	5 394 €	418 €	5 812 €	330 176 €	1 842 €	0 €	0 €	0 €	332 018 €	274 023 €	57 994 €	21%	
706320	PARTICIPATION VILLE DE BESANCON			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	820 064 €	0 €	0%	
	<i>Subvention Ville</i>	416 345 €	290 845 €	707 191 €	14 805 €	116 €	14 922 €	722 113 €	54 821 €	26 635 €	16 495 €	43 131 €	820 064 €	820 064 €	0 €	0%	
	<i>Subvention ville à recevoir</i>	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €			0 €	0 €	0 €	0 €		
	<i>Versement PSEJ CAF ***</i>			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €		
	<i>Sous-Total Participation Ville</i>	416 345 €	290 845 €	707 191 €	14 805 €	116 €	14 922 €	722 113 €	54 821 €	26 635 €	16 495 €	43 131 €	820 064 €	820 064 €	0 €	0%	
706330	PARTICIPATION CAF	333 461 €	93 984 €	427 446 €	8 873 €	225 €	9 098 €	436 544 €	11 660 €	0 €	6 711 €	6 711 €	454 914 €	477 839 €	-22 925 €	-5%	
	<i>Bonus Territoires</i>												166 796 €	200 904 €	-34 108 €	-17%	
	<i>Autres participations CAF</i>												288 118 €	276 935 €	11 183 €	4%	
	<i>Sous-Total Participation CAF</i>	333 461 €	93 984 €	427 446 €	8 873 €	225 €	9 098 €	436 544 €	11 660 €	0 €	6 711 €	6 711 €	454 914 €	477 839 €	-22 925 €	-5%	
706400	AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES	0 €	5 220 €	5 220 €	0 €	0 €	0 €	5 220 €	504 €	0 €	0 €	0 €	5 724 €	2 925 €	2 799 €	96%	
741110	SUBVENTIONS ETAT	0 €	7 000 €	7 000 €	0 €	0 €	0 €	7 000 €	1 000 €	0 €	7 500 €	7 500 €	15 500 €	0 €	15 500 €		
742000	SUBVENTIONS CONSEIL DEPARTEMENTAL	0 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	1 000 €	0 €	0 €	1 000 €	1 000 €	2 000 €	2 000 €	0 €	0%	
748000	SUBVENTIONS AUTRES	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	453 €	0 €	18 200 €	18 200 €	18 653 €	86 179 €	-67 526 €	-78%	
	<i>Sous-Total Autres participations et subventions</i>	0 €	13 220 €	13 220 €	0 €	0 €	0 €	13 220 €	1 957 €	0 €	26 700 €	26 700 €	41 877 €	91 104 €	-49 227 €	-54%	
771800	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTES	8 426 €	4 251 €	12 677 €	223 €	9 €	232 €	12 909 €	351 €	0 €	0 €	0 €	13 260 €	0 €	13 260 €		
790000	TRANSFERTS DE CHARGES			0 €			0 €	0 €				0 €	0 €	0 €	0 €		
	<i>Sous-Total Autres recettes</i>	8 426 €	4 251 €	12 677 €	223 €	9 €	232 €	12 909 €	351 €	0 €	0 €	0 €	13 260 €	0 €	13 260 €		
				0 €			0 €	0 €				0 €	0 €		0 €		
	TOTAL PRODUITS	967 768 €	517 130 €	1 484 897 €	29 295 €	769 €	30 064 €	1 514 961 €	70 631 €	26 635 €	49 906 €	76 541 €	1 662 133 €	1 663 030 €	-897 €	0%	
RESULTAT																	
	Résultat d'exploitaion	-30 646 €	-8 062 €	-38 709 €	0 €	0 €	0 €	-38 709 €	0 €	0 €	0 €	0 €	-38 709 €	0 €	-38 709 €		
	JE	25 775	8 444	34 218	595	25	620	34 838	939			0	35 777	38 165	-2 389	-6%	

Analyse Compte d'exploitation 2025

Le compte d'exploitation 2025 présente un total des charges de 1 700 842 € et celui des produits de 1 662 133€ conduisant à un **déficit de 38 709 €**

Évolution de la participation de la collectivité

La participation ville prévue par la CSP au titre de l'année 2025 a été modifiée conformément à l'avenant N°6 CSP 2021-2025 puis à l'avenant N°8. L'**avenant n°6** est intervenu à la suite de la disparition du Contrat Enfance Jeunesse (CEJ) à compter du 31 décembre 2022, entraînant une modification des modalités de financement de la Caisse d'Allocations Familiales avec un versement direct au gestionnaire.

L'avenant prévoit l'augmentation de la participation de la collectivité afin de compenser la baisse de la participation CAF soit + 122 809 € par an sur la période 2023-2025.

Par ailleurs, l'**avenant n°8** a été conclu afin de prendre en compte l'augmentation du coût des repas, dont le tarif est passé de **4,90 € à 7,09 €** à compter de septembre 2025. L'impact financier de cette évolution, estimé à **19 200 €** pour le dernier trimestre 2025, fait l'objet d'une compensation spécifique par la collectivité.

Ainsi, la participation totale de la collectivité, arrêtée à **820 064 €** pour l'exercice 2025, intègre :

- **122 809 €** au titre de la compensation liée à la suppression de l'ancien dispositif PSEJ, conformément à l'avenant n°6 ;
- **19 200 €** au titre de la compensation de la hausse des coûts de restauration, conformément à l'avenant n°8.

Impact de la revalorisation des Contrats d'Engagement Éducatif (CEE)

L'exercice 2025 a également été marqué par une évolution réglementaire ayant un impact significatif sur les charges de personnel. En effet, à compter du **1er mai 2025**, le plancher de rémunération d'un **Contrat d'Engagement Éducatif (CEE)** a été revalorisé.

Cette mesure vise à harmoniser la rémunération des personnels volontaires et occasionnels intervenant dans les accueils collectifs de mineurs avec celle des animateurs relevant du droit commun, dans un objectif de renforcement de l'attractivité des métiers de l'animation.

Le décret prévoit désormais une rémunération minimale fixée à **4,30 fois la valeur du Smic horaire par jour**, contre **2,20 fois** précédemment. Cette évolution a engendré une augmentation importante des coûts de personnel sur l'exercice 2025.

Cet impact financier, non anticipé lors de l'élaboration du contrat initial en 2021 et de ses avenants, a contribué à la dégradation du résultat de l'exercice 2025.

Achats : 125 115 € soit - 11 395 € (- 8 %) vs CSP 2025
- 4 483 € (- 3 %) vs 2024

Ce poste de charges constitué pour partie de charges fixes ne varie pas en fonction de l'activité. Il est important de préciser l'enregistrement des charges en lien à des projets qui bénéficient d'autant de subventions. Ce sont des subventions concernant les projets suivants :

- « Parent solo Pour elles avec elles Pour lui avec eux » pour 3 000 €
- « Secours en action : ateliers pour apprendre les gestes qui sauvent » 2 500 € de l'Etat

La baisse du poste achat de 4,5 K€ par rapport à 2024 se justifie par la baisse des frais téléphoniques et de missions et réceptions.

Alimentation : 215 051 € soit - 34 609 € (- 14 %) vs CSP 2025
+ 2 874 € (+ 1 %) vs 2024

Le poste alimentation en diminution de 14 % par rapport au budget s'explique par la baisse de l'activité mais aussi par un changement dans l'organisation des activités éducatives (pique-nique privilégié et ateliers cuisines). En effet, la baisse de l'activité sur les périodes concernées par l'achat de denrées alimentaires (vacances et mercredis) est de 9 %.

En comparaison à 2024, nous constatons une hausse du poste de 1%. Celle-ci fait suite à une diminution de l'activité (- 6 %) compensée par une hausse des tarifs au 1^{er} septembre 2025.

Locations : 212 962 € soit - 6 450 € (- 3 %) vs CSP 2025
+ 866 € (+ 0,4 %) vs 2024

Ce poste de charges est constitué principalement de la redevance d'occupation des locaux de la Ville pour 193 998 €.

La variation négative de ce poste de charge se justifie par des frais relatifs aux locaux qui sont en diminution par rapport au prévisionnel.

Autres services extérieurs : 46 432 € soit + 18 566 € (+ 67 %) vs CSP 2025
+ 27 725 € (+ 148 %) vs 2024

Le poste Autres services extérieurs est composé des mises à disposition du personnel et des frais de publicité.

La hausse de ce poste de 18 566 € par rapport au prévisionnel de la CSP 2025 se justifie par la hausse du nombre de personnel mis à disposition modérée par l'enveloppe publicitaire en baisse.

La hausse de la mise à disposition, en 2025, se justifie par le remplacement de 2 directeurs de sites par des MAD (dont les coûts ont été sous-évalués pour le dernier trimestre 2025).

Concernant l'enveloppe publicitaire, une nouvelle approche publicitaire orientée vers la dématérialisation via le site internet a permis de réduire les frais de publicité.

La variation positive de 27 725 € par rapport à 2024 s'explique principalement par la MAD plus conséquente en 2025 qu'en 2024 justifiée par le remplacement des directeurs de site. Les frais publicitaires sont en hausse de 2 237€ par rapport à 2024.

Transports : 56 402 € soit - 25 977 € (- 32 %) vs CSP 2025
- 23 302 € (- 29 %) vs 2024

Le poste de transport comprend les frais liés au ramassage régulier ainsi que les frais de transports liés aux sorties pour activités.

L'écart constaté de -25 977 € par rapport au budget prévisionnel 2025 s'explique à la fois par une diminution des coûts de ramassage et des dépenses de transport liées aux activités. La baisse des frais de ramassage résulte principalement de la suppression de la ligne de transport du mercredi. Concernant les sorties et activités, la réduction des dépenses est liée à une baisse du volume d'activité mais également à une optimisation de

l'organisation, notamment par la mutualisation des sorties entre centres de loisirs et par tranche d'âge, permettant une meilleure occupation des véhicules et une rationalisation des coûts de transport.

Par rapport à l'exercice 2024, la diminution des dépenses de **23 302 €** s'explique essentiellement par la suppression des lignes 2 et 3 du mercredi. La ligne 3 assurait le transport des enfants du secteur de Champagne vers l'accueil Boichard. Compte tenu du faible nombre d'utilisateurs concernés (une seule famille de trois enfants), une solution alternative via le réseau de transport urbain a été mise en place. La suppression de la ligne 2, qui desservait notamment l'arrêt Beauquier vers les accueils de Velotte et des Sapins, a été rendue possible grâce à l'ouverture de l'accueil de Fontaine-Écu, permettant une réorganisation territoriale de l'offre d'accueil et la réduction des besoins en transport dédié.

Frais de personnel : 943 611 € soit + 73 384 € (+ 8 %) vs CSP 2025
+ 17 641 € (+ 2 %) vs 2024

Charges - Détail par poste	Réel 2025	B. 2025	Variation	%	R. 2024	Variation	%
Indemnités, impôts et charges de personnel	484 534	525 036			498 841		
<i>Personnel Permanent</i>	484 534	525 036	-40 502	-8%	498 841	-14 306	-3%
Indemnités, impôts et charges de personnel de Service	73 383	61 289			69 632		
<i>Rbst Act Partielle des personnel de service</i>							
<i>Personnel de Service</i>	73 383	61 289	12 094	20%	69 632	3 751	5%
Indemnités, impôts et charges de personnel Occa	337 373	235 580	101 792	43%	309 890	27 483	9%
Total Indemnités, impôts et charges de personnel	895 291	821 906	73 385	9%	878 363	16 927	2%
Indemnités et charges de coordination	48 320,75	48 320,80	0	0%	47 606,70	714	1%
TOTAL	943 611	870 227	73 385	8%	925 970	17 641	2%

Par rapport au budget initial, les frais de personnel permanent présentent un **écart favorable de 40 502 €, soit -8 %**.

Cette économie sur la masse salariale s'explique principalement par le recours à des **Contrats d'Engagement Éducatif (CEE)** pour assurer certains remplacements sur les postes d'**animateurs référents**. Par exemple, des postes de **directeur et/ou adjoint** ont été occupés temporairement par un CEE suite à plusieurs départs fin août 2025, de directeurs et d'adjoints à temps partiel qui ont intégré le périscolaire de la Ville, ce qui a permis de limiter les dépenses de personnel permanent sur l'exercice 2025.

Le dépassement de la masse salariale du personnel de service est essentiellement lié au changement de locaux, plus grands que ceux initialement prévus dans la CSP.

Évolution des charges de personnel

L'augmentation de la masse salariale liée aux **Contrats d'Engagement Éducatif (CEE)**, à hauteur de **101 792 €** par rapport au budget prévisionnel, s'explique par plusieurs facteurs :

- la revalorisation significative de la rémunération journalière des CEE, consécutive à l'entrée en vigueur du décret applicable au **1er mai 2025** ;
- le recours à des animateurs référents recrutés en CEE pour assurer le remplacement de postes initialement prévus au sein du personnel permanent ;

- le renforcement des équipes d'animation par le recrutement d'animateurs supplémentaires afin de garantir l'accueil et l'accompagnement des enfants en situation de handicap, qui constitue le principal facteur de cette augmentation.

Par rapport à l'exercice 2024, les dépenses de **personnel permanent** diminuent de **14 306 €**. Cet écart s'explique principalement par le remplacement de deux directeurs en formation bénéficiant d'une mise à disposition.

Dans le même temps, les dépenses liées aux **CEE** progressent de **27 483 €** par rapport à 2024. Cette évolution résulte essentiellement de la revalorisation réglementaire de leur rémunération à compter du 1er mai 2025.

Autres charges de gestion courante : 22 477 €

Les autres charges de gestion courante sont constituées des provisions des participations familles suite au risque d'impayés pour 2024 pour un montant de 13 K€ et des pertes familles de l'année 2023 pour 8 K€.

Participations familles : 332 018 € soit + 57 994 € (+ 21 %) vs CSP 2025 - 588 € (- 0,2 %) vs 2024

	Année 2025	01 09 2024 au 31 12 2024		01 01 2024 au 31 08 2024	Année 2023	Année 2022	Année 2021
QF 0 A 450€	26%	27%	QF 0 A 450€	32%	37%	43%	39%
QF 451 A 530€	11%	13%	QF 451 A 530€	11%	12%	12%	11%
QF 531 A 640€	11%	10%	QF 531 A 640€	11%	10%	9%	9%
QF 641 A 800€	13%	13%	QF 641 A 800€	12%	10%	10%	11%
QF 801 A 1050€	10%	10%	QF 801 A 900€	3%	4%	4%	4%
QF 1051 A 1300€	5%	6%	QF 901 A 1200€	8%	8%	6%	8%
QF 1301 A 1500€	5%	3%	QF 1201 A 2062€	14%	12%	10%	11%
QF 1501 A 1700€	4%	3%	QF 2063 A 999999999€	9%	7%	6%	6%
QF 1701 A 2000€	3%	4%	Total	100%	100%	100%	100%
QF 2001 A 2300€	2%	2%					
QF 2301 A 2999€	3%	2%					
QF 3000 A 999999€	7%	6%					
Total	100%	100%					

Les participations familles sont à mettre en relation d'une part avec le niveau d'activité et l'impact des inscriptions au QF.

Au 31 12 2025, la répartition des familles par Quotient Familial au prorata des heures enfants est la suivante :

2019 a été l'année de référence pour l'élaboration du budget pour la CSP 2021 à 2025. Les familles possédant des QF supérieur au QF 4 représentent 39 % au 31 12 2025 vs 25 % en 2019 soit 14 points de plus. Il convient de noter toutefois que 61 % des fréquentations correspondent à des familles bénéficiaires de l'ATL (QF inférieur à 800 €).

Lors de l'extrapolé, nous avons envisagé une tendance de prix moyen connu au 31 08 2025. Or, ce prix moyen s'est avéré en diminution sur les derniers mois de l'exercice compte tenu des choix et des modalités d'inscriptions des familles.

Les participations familles sont étales par rapport à 2024 suite à une hausse du prix moyen de facturation de 5,7%. L'activité diminue quant à elle de 5,71%.

Participation CAF : 454 914 € soit - 22 925 € (- 5 %) vs CSP 2025
- 36 639 € (- 7 %) vs 2024

Le montant des participations CAF de 454 914 € comprend :

- La Prestation de Service Ordinaire pour 175 907 €,
- Les Aides aux Temps Libres pour 86 292 €,
- 25 918 € de Prestation de Service Inclusion,
- 166 796 € de participation bonus CTG.

La participation de la CAF du Doubs au titre de la PSO est en hausse de 12 190 K€ soit + 7 % par rapport au prévisionnel. Cette hausse s'explique par la hausse des taux unitaire CAF.

La variation de la PSO par rapport à 2024 est en baisse de 2 728 € soit - 1,53 % et s'explique principalement par la baisse de l'activité.

Les ATL sont en diminution de 26 926 € par rapport au prévisionnel conformément la répartition des familles selon le Quotient Familial et le niveau d'activité.

Les ATL sont également en baisse par rapport à 2024 de 15 815€ conformément la répartition des familles selon le Quotient Familial et le niveau d'activité.

La prestation du bonus CTG est quant à elle en baisse de 24 553 € par rapport au prévisionnel et 17 810 € par rapport à 2024 soit respectivement - 13% et - 10 % suite à la baisse de l'activité, notamment celle de l'extrascolaire (- 10 %).

La Prestation de Service Inclusion constitue une nouvelle prestation par rapport au prévisionnel (aide unitaire à 3.90 € / heure).

Autres participations et subventions : 41 877 € soit – 49 227 € (- 54 %) vs CSP 2025
+ 11 359 € (+ 37 %) vs 2024

De nouvelles subventions ont été perçues :

- 14 500 € de subventions de l'Etat :
 - o « Parent solo Pour elles avec elles Pour lui avec eux » : 2 000 €
 - o « Favoriser l'accès aux ALSH sur le quartier de Planoise » : 5 000 €
 - o « Accompagnement à la scolarité Rosa Parks » : 2 000 €
 - o « Secours en action : ateliers pour apprendre les gestes qui sauvent » : 2 500 €
 - o « Handicap » : 3 000€
- 2 000 € du département (1 000 € « Handicap » et 1 000 € « Favoriser l'accès aux ALSH Planoise »)
- 15 000 € de la CNAF pour le soutien Handicap et 3 200€ pour l'action Secours en action
- 1 000 € de GBM pour l'action Parent solo Pour elles avec elles Pour lui avec eux

Autres recettes : 13 260 €

Ce poste correspond aux reprises de provisions et est à analyser avec le poste autres charges de gestion courante pour un montant de 20 579 €. Ce sont essentiellement les provisions et reprises de provisions des créances clients. Le solde de 7 K€ correspond aux montants des impayés familles en diminution par rapport à 2024.

Conclusion analyse financière

L'exercice 2025 se clôture sur une diminution d'activité, principalement dans le secteur extrascolaire, entraînant une baisse significative des participations de la CAF (PS et bonus CTG).

Grâce à un pilotage régulier et rigoureux de l'activité, des mesures d'efficacité ont été mises en œuvre afin de contenir les dépenses, notamment sur l'alimentation, les transports et les charges diverses. Ces efforts ont permis de limiter l'impact de la baisse de fréquentation sur le budget.

Malgré ces mesures, le résultat final de l'exercice fait apparaître un déficit de 38 709 €, intégrant :

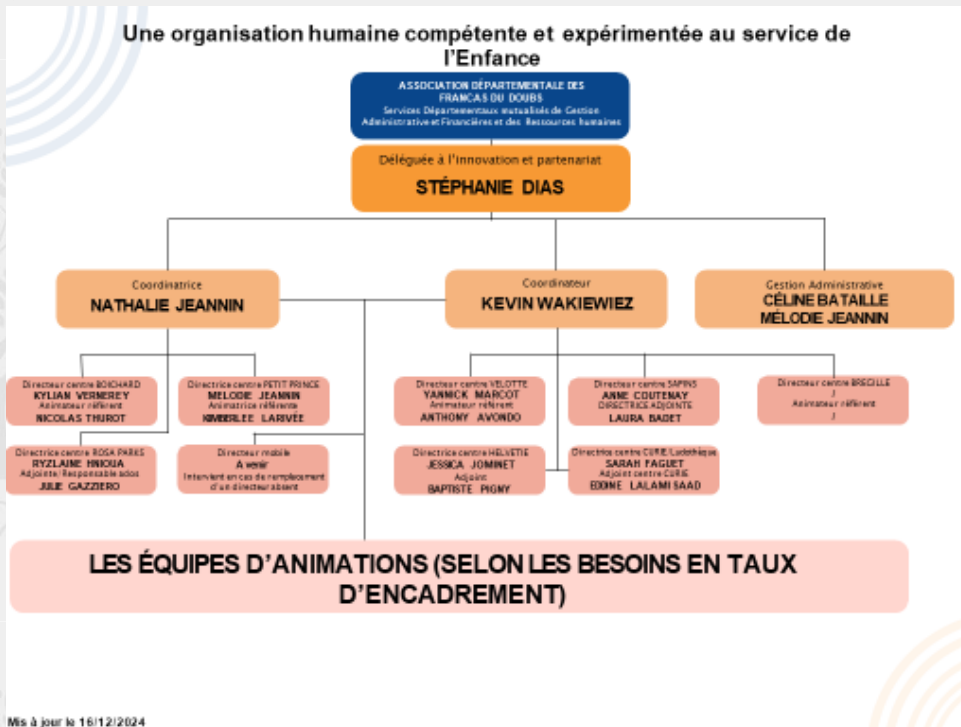
- le coût des CEE, impacté par une contrainte réglementaire entraînant une hausse du coût journalier à partir du 1er mai 2025 ;
- les charges à caractère social, incluant la médecine du travail, les congés payés et des ruptures de contrat non anticipées ;
- les charges de fonctionnement communiquées par LOGE GBM lors de la clôture de l'exercice 2024-2025.

Ces éléments combinés ont conduit à un déficit structurel malgré les efforts d'optimisation et la volonté de contenir les dépenses de manière efficace.

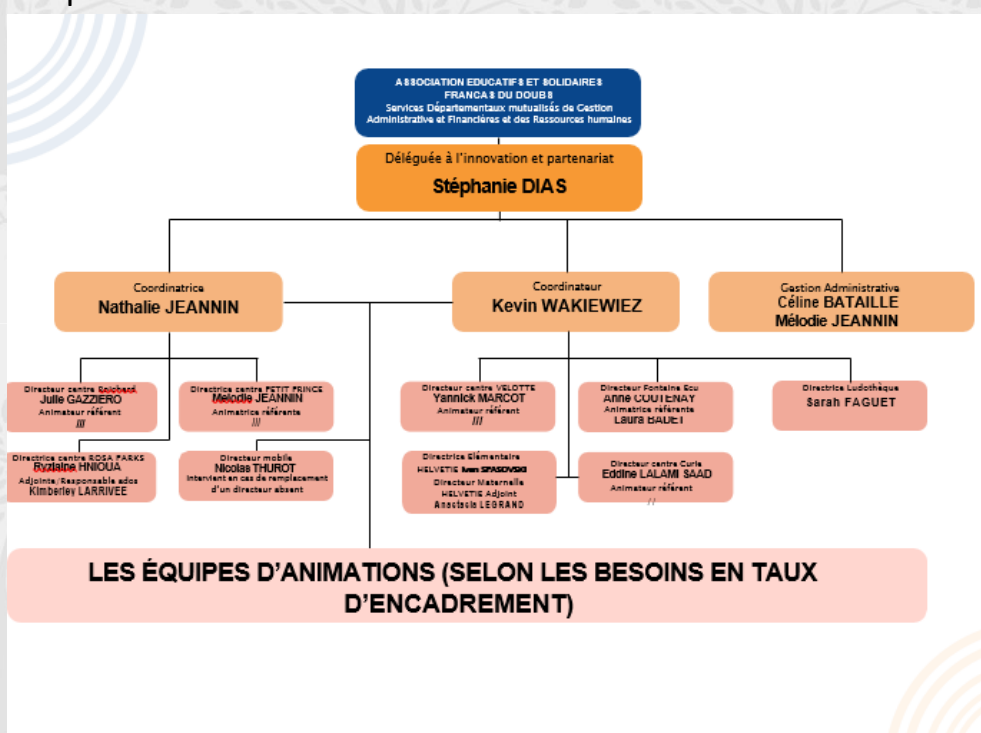
III. Emploi

Effectifs 2025

1. Organisation des postes permanents du 1^{er} janvier au 31 août 2025



du 1^{er} septembre au 31 décembre 2025



**Etat au 31 décembre 2025 de l'ensemble des contrats de travail des salariés CSP
Besançon : nature (CDD, CDI...), métier, nombre et temps de travail affecté (ETP).**

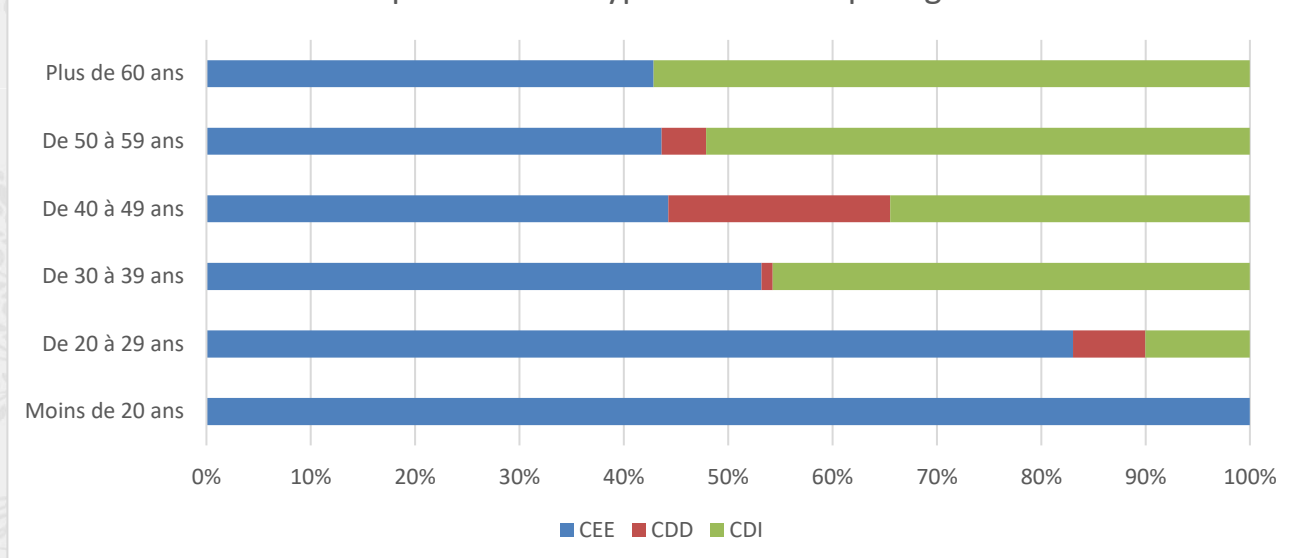
TABLEAU DES PERSONNELS AU 31/12/2025

Numéro	Site	Poste	Type de contrat	ETP
1	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Secrétariat administratif / relation famille	CDI	1
2	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Secrétariat relation famille	CDI	0,5
3	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Coordinateur technique ville	CDI	1
4	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Coordinateur technique ville	CDI	0,5
5	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Personnel de service	CDI	0,17
6	DELEGATION-LOCALE SCHUMAN	Délégué développement local	CDI	0,5
7	HELVETIE	Directeur ACM Elémentaire	CDI	0,56
8	HELVETIE	Directeur ACM Maternelle	CDI	0,48
9	HELVETIE	Personnel de service	CDI	0,26
10	SAPINS / BROSSOLETTE	Directeur ACM	CDI	0,50
11	SAPINS / BROSSOLETTE	Animateur référent	CDI	0,49
12	SAPINS / BROSSOLETTE	Personnel de service	CDD	0,22
13	BEL-AIR/VELOTTE	Directeur ACM	CDI	0,54
14	BEL-AIR/VELOTTE	Animateur référent	CDI	0,43
15	BEL-AIR/VELOTTE	Personnel de service	CDD	0,22
16	LUOTHEQUE / CURIE	Directeur ACM et ludothèque	CDI	1,00
17	LUOTHEQUE / CURIE	Animateur référent	CDI	0,49
18	LUOTHEQUE / CURIE	Personnel de service	CDI	0,37
19	BOICHARD	Directeur ACM	CDI	0,60
20	BOICHARD	Animateur référent	CDD	0,49
21	BOICHARD	Personnel de service	CDD	0,22
22	ROSA PARKS	Directeur ACM	CDI	1,00
	ROSA PARKS	Directrice ados / CLAS	CDI/Congé parental	0,54
23	ROSA PARKS	Directeur ados / CLAS	CDI	0,54
24	ROSA PARKS	Personnel de service	CDI	0,27
25	PETIT PRINCE	Directeur ACM	CDI	0,50
26	PETIT PRINCE	Animateur référent	CDD	0,49
27	PETIT PRINCE	Personnel de service	CDD	0,22
28	BREGILLE	Directeur ACM	CDD	0,34

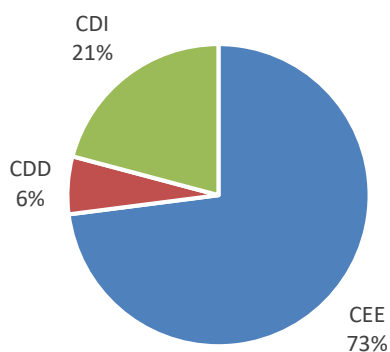
2. Effectifs affectés à la réalisation de la mission déléguée et qualifications des personnels

Sur l'ensemble de l'année 2025, dans le cadre de l'activité déléguée aux Francas à Besançon, l'association a mobilisé environ 300 animateurs occasionnels différents. Pour répondre au plus près des besoins d'encadrement et de l'activité réelle, cela s'est traduit par la signature de **934 contrats distincts** sur l'année.

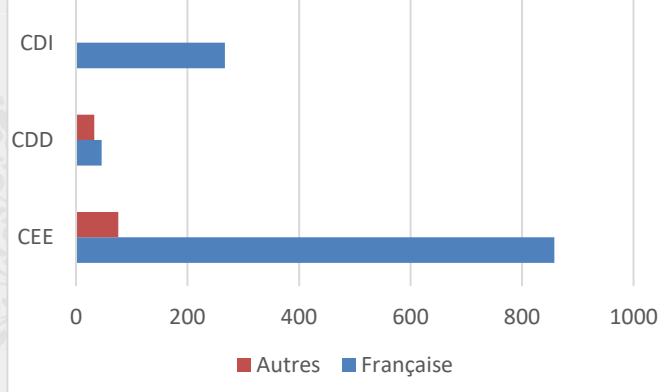
Répartition des types de contrat par âge



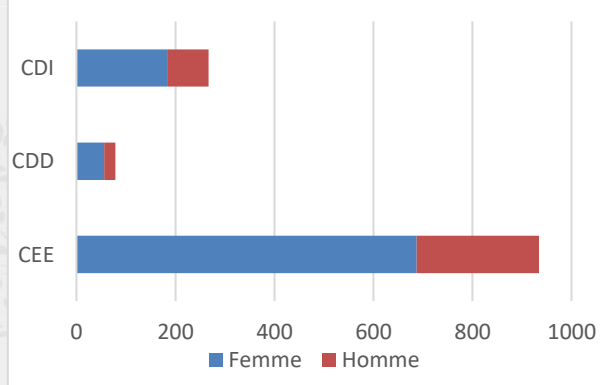
Par type de contrat



Par Nationalité



Par Genre



IV. Compte rendu technique

Les commissions techniques constituent un maillon essentiel du fonctionnement du service. Véritable canal unique de dialogue et de coordination entre les différentes directions de la Ville, elles assurent la circulation de l'information, le partage des enjeux et la recherche collective de solutions face aux difficultés rencontrées. Sans cette instance de concertation, il serait particulièrement difficile de garantir la cohérence des actions menées et l'articulation efficace entre les services. En réunissant l'ensemble des acteurs concernés, les commissions techniques favorisent une prise de décision éclairée, renforcent la coordination du service délégué et contribuent à une action plus réactive et harmonisée.

Nous tenons également à remercier la Direction Vie des Quartiers pour la qualité de son accompagnement tout au long de l'année. Une attention particulière est adressée à Émilie Ferrut, dont la disponibilité et l'appui constant ont été précieux dans le suivi des démarches liées à la CSP, la gestion des problématiques d'utilisation des locaux ainsi que dans la facilitation des échanges entre les différents interlocuteurs. Au-delà des commissions techniques, son rôle de coordination et de relais a grandement contribué à la fluidité des relations partenariales et au bon déroulement des actions menées.

CONCLUSION

Ces éléments, conjugués à la nécessité de maintenir une maîtrise stricte de notre activité dans un budget contraint, ont requis des efforts d'adaptation importants afin de répondre aux attentes définies dans le cadre alloué de la CSP.

La durée de cinq ans de la convention s'est avérée particulièrement complexe à gérer, au regard des cinq dernières années marquées par une inflation soutenue, qui a fortement influé sur les équilibres financiers initiaux.

Le déficit de l'exercice 2025 s'établit à 38 709 €. Il résulte de plusieurs éléments non anticipés lors de la constitution du dossier en 2020, notamment des coûts de fonctionnement, de l'augmentation du volume d'heures de personnel de service liée au changement de surface des locaux dédiés en cours de CSP, ainsi que de l'impact de la revalorisation des CEE.

Malgré ces contraintes, nous avons su mener l'ensemble de l'action à bien sur la période, respectant les engagements convenus dans la CSP et nous adaptant aux différentes modifications du périmètre au fil des ans. La ville a accompagné cette démarche en ajustant les moyens nécessaires pour tenir les engagements, et nous tenons à lui en exprimer notre reconnaissance.

Par ailleurs, pour assurer la continuité et la qualité des projets, la recherche de subventions a été intégrée aux budgets de 2021 à 2025, et les Francas du Doubs ont activement mobilisé les ressources et mené les actions permettant d'atteindre les objectifs fixés.

Dans ce contexte, **nous sollicitons avec confiance l'appui de la Ville afin de contribuer à l'absorption de tout ou partie de ce déficit**, dans le souci de garantir la continuité et la qualité des actions menées en faveur de l'enfance et de la jeunesse bisontine.

Ainsi, l'année 2025, tout comme l'ensemble de la période de cinq ans, témoigne de notre capacité à concilier rigueur budgétaire, efficacité opérationnelle et ambition éducative, afin de continuer à offrir un service de qualité aux enfants et aux familles, tout en restant attentifs aux besoins évolutifs et aux défis spécifiques du territoire.