



RECU EN PREFECTURE

Le 18 novembre 2021

VIA DOTELEC - S2LOW

025-212500565-20211104-D00661310-DE

## EXTRAIT DU REGISTRE

### des Délibérations du Conseil Municipal

#### Séance du 4 novembre 2021

Le Conseil Municipal, convoqué le 28 octobre 2021, s'est réuni à la salle du Conseil Municipal à l'Hôtel de Ville

Conseillers Municipaux en exercice : 55

Présidence de Mme Anne VIGNOT, Maire

#### Étaient présents :

Mme Elise AEBISCHER, Mme Frédérique BAEHR, M. Guillaume BAILLY (à compter de la question n° 7), Mme Anne BENEDETTO, Mme Pascale BILLEREY, M. Nicolas BODIN, M. François BOUSSO, Mme Nathalie BOUVET, Mme Fabienne BRAUCHLI, Mme Claudine CAULET, Mme Aline CHASSAGNE, Mme Annaïck CHAUVET, Mme Julie CHETTOUH, M. Sébastien COUDRY, M. Philippe CREMER, M. Laurent CROIZIER, M. Benoît CYPRIANI, Mme Karine DENIS-LAMIT, M. Cyril DEVESA, Mme Lorine GAGLIOLO, Mme Sadia GHARET, M. Abdel GHEZALI, M. Olivier GRIMAITRE, M. Damien HUGUET, Mme Marie LAMBERT, M. Aurélien LAROPPE, Mme Myriam LEMERCIER, M. Christophe LIME, M. Jamal-Eddine LOUHKIAR, Mme Carine MICHEL, Mme Marie-Thérèse MICHEL, Mme Laurence MULOT, M. Yannick POUJET, M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, M. Jean-Hugues ROUX, Mme Juliette SORLIN, M. Nathan SOURISSEAU, M. Gilles SPICHER, M. André TERZO, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Christine WERTHE, Mme Marie ZEHAF

#### Secrétaire :

Mme Karine DENIS-LAMIT

#### Étaient absents :

M. Hasni ALEM, M. Kévin BERTAGNOLI, Mme Marie ETEVENARD, M. Ludovic FAGAUT, Mme Valérie HALLER, M. Pierre-Charles HENRY, M. Jean-Emmanuel LAFARGE, Mme Agnès MARTIN, M. Maxime PIGNARD, Mme Karima ROCHDI, Mme Claude VARET

#### Procurations de vote :

M. Hasni ALEM à M. André TERZO, M. Guillaume BAILLY à Mme Karine DENIS-LAMIT (jusqu'à la question n° 6 incluse), M. Kévin BERTAGNOLI à Mme Elise AEBISCHER, Mme Marie ETEVENARD à M. Nathan SOURISSEAU, M. Ludovic FAGAUT à Mme Myriam LEMERCIER, Mme Valérie HALLER à M. Damien HUGUET, M. Pierre-Charles HENRY à Mme Laurence MULOT, M. Jean-Emmanuel LAFARGE à Mme Annaïck CHAUVET, Mme Agnès MARTIN à Mme Nathalie BOUVET, M. Maxime PIGNARD à Mme Christine WERTHE, Mme Karima ROCHDI à M. Laurent CROIZIER, Mme Claude VARET à Mme Marie LAMBERT.

**OBJET :** 19. Contrat de concession de service public - Structures et projets d'animation Enfance / Jeunesse  
- Les Francas - Rapport d'activité 2020

Délibération n° 2021/006613

## Contrat de concession de service public - Structures et projets d'animation Enfance / Jeunesse - Les Francas - Rapport d'activité 2020

**Rapporteur :** Mme Carine MICHEL, Adjointe

|                 | Date       | Avis              |
|-----------------|------------|-------------------|
| Commission n° 4 | 19/10/2020 | Favorable unanime |
| CCSPL           | 01/10/2020 | Favorable unanime |
| CCF             | 21/10/2020 | Favorable unanime |

### Résumé :

La Ville de Besançon a confié la gestion et l'organisation de structures et projets d'animation en direction de l'enfance et de la jeunesse à l'association départementale « Les Francas du Doubs », via un contrat de délégation de service public (DSP) pour la période 2015-2020. En respect des dispositions légales, le délégataire soumet au Conseil Municipal le compte-rendu de ses activités au titre de l'année écoulée.

### I. Les principales caractéristiques du contrat de concession de service public

**Objet :** La Collectivité confie au délégataire la mission d'assurer la gestion et l'organisation de structures et projets d'animation en direction de l'enfance et de la jeunesse

**Date de signature :** 29 décembre 2014

**Durée :** 6 ans - Echéance le 31 décembre 2020

**Délégataire :** Association départementale LES FRANCAS DU DOUBS, dont le Président est J.-L. SCHNEIDER

**Caractéristiques générales du contrat :** Le délégataire assure tout au long de l'année la gestion d'accueils de loisirs et de jeunes (y compris les services de transport et de restauration afférents) et participe à la mise en œuvre de projets d'animation en direction de l'enfance et de la jeunesse.

Il est précisé que tous les projets et structures d'animation en direction de l'enfance et de la jeunesse organisés sur le territoire bisontin ne sont pas intégrés à la présente délégation.

La Collectivité met à disposition du délégataire des biens immobiliers et mobiliers.

Le délégataire a l'entière responsabilité juridique et financière de l'exploitation du service. Il exploite le service à ses risques et périls. Sa rémunération est constituée par les ressources tirées de l'exploitation du service délégué et par une participation versée par la Ville de Besançon déterminée au contrat.

Le délégataire a pour missions principales :

- la gestion et l'organisation des accueils de loisirs et de jeunes,
- le portage de projets d'animations enfance / jeunesse,
- la participation à des instances partenariales.

A noter que des dispositions particulières sont applicables dans le cadre du Contrat Enfance Jeunesse signé avec la CAF du Doubs.

## II. Activité

### A/ ALSH et Accueils de Jeunes

Le contrat de DSP confie aux Francas du Doubs la gestion de :

- 10 ALSH :
  - 5 centres maternels (Petit Prince, Les Sapins, Ludothèque de Palente, Ritournelle, Helvétie),
  - 5 centres élémentaires (Rivotte, Champagne, Rosa Parks, Bel'Air Velotte),
- 1 Accueil Jeunes (Rosa Parks).

Les accueils de loisirs sont proposés tout au long de l'année et couvrent, selon les activités et les lieux, les mercredis, le temps de midi, les soirées, les samedis, les petites et grandes vacances.

Les Francas œuvrent depuis leur création pour que le temps libre des enfants et des adolescents, en lien avec les autres temps éducatifs, constitue un espace éducatif propice à leur développement personnel.

Dans les centres de loisirs et accueils enfance-jeunesse de Besançon, les Francas ont entrepris de diversifier les pratiques éducatives à travers des activités ou des modes de fonctionnement adaptés au rythme de l'enfant (accueil échelonné), à l'écoute des parents et des enfants, visant à développer l'autonomie des jeunes (cofinancement de séjours, animations d'atelier).

Les Francas du Doubs portent une attention particulière à destination des enfants en situation de handicap. Ainsi, les Francas du Doubs sont référents du Pôle Ressources Handicap du Doubs et bénéficient à ce titre d'un soutien financier supplémentaire de la CAF du Doubs. Ce financement participe à l'accompagnement des familles, à la formation et au recrutement d'animateurs supplémentaires afin d'accueillir dans de meilleures conditions les enfants. En 2020, 30 enfants en situation de handicap ont été accueillis sur 6 sites maternels, 4 élémentaires et 1 adolescent (25 enfants en 2019).

### B/ Projets d'animation

En respect du contrat de DSP, ou de leur propre initiative, les Francas ont organisé ou participé à des activités variées en 2020 :

- Arts & Création : animation pendant 6 semaines sur les 2 sites de Vital'Eté (Orchamps et Malcombe) de l'espace à destination des 6-14 ans et des familles, à dominante culturelle et artistique,
- Carnaval de Planoise : organisation de la 25<sup>ème</sup> édition avec une programmation variée du 6 février au 6 mars 2020 et un temps fort de clôture au gymnase Diderot,
- Célébration des droits de l'enfant : coordination de la 6<sup>ème</sup> édition du 19 octobre au 21 novembre 2020, en partenariat avec l'UNICEF et la Maison de quartier de Montrapon / Fontaine-Ecu, avec une programmation de spectacles vivants pour les enfants au Kursaal et la conduite du projet « 100 regards sur nos droits » qui permettait aux enfants de s'exprimer sur la crise sanitaire et le confinement et qui a abouti à une exposition et un temps d'échanges entre les enfants et Mme la Maire,
- Projet Défis inter-centres : projet ayant pour objectifs de créer du lien malgré le Covid-19 avec la production d'images et de vidéos par les enfants et les animateurs des centres maternels,
- Initiation à la photographie et exposition : projet initié en février 2020 sur le centre Boichard ayant pour objectif de développer l'expression des enfants à travers la prise en main d'un outil technique et numérique tel que l'appareil photo,
- Sensibilisation aux situations de handicap : découverte du monde du handicap en partenariat avec la Fédération française du handisport, découverte de sports tels que la Boccia (pétanque adaptée) ou le Torball (pour personnes souffrant de cécité) lors des Olympiades Handisport,
- C'est mon patrimoine ! : opération programmée de juillet à octobre 2020 en partenariat avec la Saline Royale d'Arc-et-Senans visant à sensibiliser le jeune public par une découverte artistique et ludique du patrimoine,
- Découverte des insectes amis du jardinier : projet collaboratif entre la Ludothèque de Palente, l'association du jardin partagé des Orchamps et l'association Trivial'Compost.

### C/ La fréquentation

En 2020, la fréquentation des ALSH est en baisse de 33 % par rapport à l'année 2019, avec 21 522 JE (Journées/Enfant) réalisées (32 045 JE en 2019).

L'objectif de nombre de JE fixé dans la convention à 25 000 J/E n'a donc pas été atteint, principalement en raison de :

- l'arrêt de l'activité pendant le 1<sup>er</sup> confinement, soit du 16/03/2020 au 11/05/2020,
- la réduction des capacités d'accueil à la reprise de l'activité, en lien avec les différents protocoles sanitaires.

La fréquentation est équilibrée entre les centres maternels (10 664 JE) et élémentaires (10 858 JE). 44 % des enfants fréquentant les ALSH des Francas de Besançon sont originaires des quartiers prioritaires de Planoise, Grette, Montrapon, Palente/Orchamps et Clairs-Soleils (49 % en 2019).

En ce qui concerne le niveau de revenu des familles, 47 % des familles (51 % en 2019) sont issues des deux tranches les plus basses de revenus proposée par la grille tarifaire (QF ≤ 530 €), soit une journée avec repas d'un montant de 3,20 € et 4,10 €.

### **III. Conditions d'exécution du service**

#### A/ Le personnel

Sur la totalité de l'année 2020, et dans le cadre de l'activité déléguée aux Francas à Besançon, l'association a employé 412 animateurs occasionnels, 22 directeurs permanents ou occasionnels et 14 personnes dans les services administratifs et techniques.

Un salarié a été embauché dans le cadre d'un contrat d'apprentissage (BPJEPS Loisirs Tout Public) et quatre jeunes ont été accueillis en service civique.

#### B/ Tarifs

La grille tarifaire propose des tarifs pour les Bisontins (tarifs progressifs en fonction du QF) et les non-Bisontins, à la demi-journée ou à la journée, avec ou sans repas.

En 2020, comme les années précédentes, les tarifs sont restés identiques à ceux de 2019.

A titre d'exemple, une journée avec repas pendant les vacances coûte entre 3,20 € et 7,20 € selon le QF pour une famille bisontine bénéficiaire de l'Aide au Temps Libre (ATL) de la CAF du Doubs.

#### C/ Services de transport et de restauration

Dans le cadre de la DSP, les Francas achètent les repas pour les accueils de loisirs à la Ville de Besançon et bénéficient de la livraison des repas et de la mise à disposition de personnel de restauration qualifié.

Les accueils sont organisés par quartier pour faciliter un service de proximité aux familles. Néanmoins les Francas, conformément aux dispositions prévues dans le contrat, organisent un service de transport (2 circuits de ramassage) permettant le maillage du territoire bisontin et élargissant l'offre aux familles.

### **IV. Données financières**

#### A/ Chiffres-clés de l'association départementale

L'association départementale des Francas du Doubs est une association type loi 1901. Ses états financiers arrêtés au 31 décembre 2020 sont certifiés par un commissaire aux comptes.

Le total du bilan 2020 de l'association des Francas du Doubs s'établit à 6 967 K€. Pour la seconde année consécutive, le résultat affiche un déficit de 144 K€, sans que celui-ci ne remette en cause la santé financière de l'association.



La situation financière de l'association départementale est saine. Le niveau des fonds propres est satisfaisant. Les ratios de trésorerie sont positifs, la structure n'est pas endettée. Les ratios de gestion sont également satisfaisants.

#### B/ Chiffres-clés de la section de Besançon:

Les Francas établissent, par le biais d'une comptabilité analytique, les états financiers spécifiques à Besançon.

L'activité bisontine représente environ 7 % des recettes globales de l'association du Doubs.

#### **Résultat analytique 2020 correspondant à la DSP de Besançon**

| charges par nature         | réel<br>2020        | centres<br>maternels | centres<br>primaires | adolescents      | ludothèque        | espace art<br>et création | actions<br>transversales |
|----------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| achats et fournitures      | 83 414.39           | 27 428.08            | 29 404.33            | 1 654.29         | 6 151.49          | 10 891.29                 | 7 884.91                 |
| alimentation               | 119 948.39          | 60 772.38            | 49 159.48            | 1 384.74         | 8 106.77          | 221.37                    | 303.65                   |
| frais "fixes"              | 75 796.31           | 32 301.26            | 26 883.06            | 2 710.25         | 12 768.26         | 0.00                      | 1 133.48                 |
| transport et déplacements  | 46 198.50           | 25 833.84            | 17 604.49            | 410.78           | 1 915.45          | 0.00                      | 433.94                   |
| salaires et charges        | 679 165.70          | 332 728.47           | 228 735.50           | 20 205.30        | 86 708.77         | 8 624.50                  | 2 163.16                 |
| autres                     | 17 931.72           | 8 349.95             | 7 479.15             | 380.95           | 1 721.67          | 0.00                      | 0.00                     |
| <b>total des charges</b>   | <b>1 022 455.01</b> | <b>487 413.98</b>    | <b>359 266.01</b>    | <b>26 746.31</b> | <b>117 372.41</b> | <b>19 737.16</b>          | <b>11 919.14</b>         |
| produits par nature        |                     |                      |                      |                  |                   |                           |                          |
| participation des familles | 172 865.10          | 88 287.80            | 72 548.83            | 2 232.00         | 9 796.47          | 0.00                      | 0.00                     |
| participation communale    | 667 527.00          | 322 411.97           | 212 732.48           | 16 741.58        | 84 125.64         | 19 616.69                 | 11 898.64                |
| participation CAF PS       | 188 772.32          | 89 795.42            | 76 651.91            | 4 536.25         | 17 788.74         | 0.00                      | 0.00                     |
| autres                     | 51 047.32           | 14 451.63            | 21 578.39            | 4 317.51         | 10 558.87         | 0.00                      | 140.92                   |
| <b>total des produits</b>  | <b>1 080 211.74</b> | <b>514 946.82</b>    | <b>383 511.61</b>    | <b>27 827.34</b> | <b>122 269.72</b> | <b>19 616.69</b>          | <b>12 039.56</b>         |
| <b>résultat</b>            | <b>57 756.73</b>    | <b>27 532.84</b>     | <b>24 245.60</b>     | <b>1 081.03</b>  | <b>4 897.31</b>   | <b>-120.47</b>            | <b>120.42</b>            |

nb jours hors anim 21 523.00

La valorisation des locaux mis à disposition des Francas, à intégrer en charges et produits, est évaluée à 244 204 €.

La DSP dégage donc un excédent d'exploitation de 57 757 € au titre de 2020 pour un total de charges arrêté à 1 324 416 €.

Sur la durée du contrat de DSP (2014-2020), les Francas affichent un excédent de 114 770 €, alors que le contrat initial prévoyait l'équilibre.

#### C/ Liens juridico-financiers avec la Ville de Besançon

Le Conseil Municipal a été sollicité en 2020 sur le rapport annuel du délégataire 2019. Il n'y a pas eu d'avenant au contrat.

Le contrat arrivant à échéance au 31/12/2020, une procédure de renouvellement a été initiée fin 2019 (Choix du mode de gestion - Conseil Municipal du 12 décembre 2019) et a abouti en fin d'année 2020 à la signature d'un nouveau contrat de CSP pour la période 2021-2025 avec les Francas du Doubs (Conseil Municipal du 05/11/2020).

La Ville de Besançon a facturé aux Francas du Doubs la fourniture des repas pris par les enfants le midi, pour un montant de 101 139 €.

En respect des dispositions financières du contrat de DSP, la Ville a versé aux Francas les montants suivants au titre de 2020 :

- Participation Ville 2020 : 412 577 €
- Acompte CEJ 2020 : 203 960 €
- Régularisation CEJ 2019 : 50 990 €

Soit un total de 667 527 €.

La mise en œuvre du projet éducatif en lien avec la politique jeunesse de la Ville et les engagements attendus dans le cadre du contrat de DSP sont respectés. La qualité de service est reconnue.

L'activité des Francas du Doubs sur le territoire bisontin a été sensiblement impactée par la crise sanitaire du Covid-19 et, dans ce contexte, les Francas ont été un partenaire privilégié de la Ville dans la recherche d'alternatives à proposer aux familles, notamment en termes de solution de garde d'enfants des personnels prioritaires.

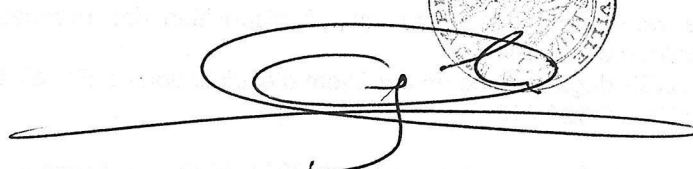
L'article 28 du contrat de DSP stipule qu'en cas de non-atteinte des objectifs, et sauf contexte explicitement admis par la Collectivité, celle-ci ajuste le montant de sa participation (rapport objectifs / JE réalisées).

Au regard du bilan d'activité 2020, l'ajustement représenterait un montant de 57 398 € qu'il conviendrait de prélever aux Francas. Consciente des impacts de la crise sanitaire du Covid-19 et des réels efforts de l'association pour accompagner la collectivité, la Ville de Besançon propose d'affirmer son soutien à son délégataire en renonçant à pratiquer l'ajustement de sa participation au titre de l'année 2020.

**A l'unanimité des suffrages exprimés, le Conseil Municipal :**

- **prend acte du rapport 2020 relatif à la gestion et l'organisation de structures et projets d'animation en direction de l'enfance et de la jeunesse, présenté par les Francas du Doubs dans le cadre du contrat de Délégation de Service Public,**
- **renonce à l'ajustement de sa participation au titre de l'année 2020 malgré la non-atteinte des objectifs fixés au contrat.**

Pour extrait conforme  
Pour La Maire,  
Le Premier Adjoint,



Abdel GHEZALI

Rapport adopté à l'unanimité

Pour : 55

Contre : 0

Abstention\*: 0

Conseillers intéressés : 0

\*Le sens du vote des élus ne prenant pas part au vote est considéré comme une abstention.

# RAPPORT ANNUEL 2020

## DELEGATION DE SERVICE PUBLIC

**GESTION ET ORGANISATION DE STRUCTURES ET PROJETS  
D'ANIMATION EN DIRECTION DE L'ENFANCE ET DE LA JEUNESSE**



# SOMMAIRE

## 1. COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

|              |                                                                                    |                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>1.1</b>   | <b>SYNTHESE DE L'ACTIVITE GLOBALE</b>                                              | <b>PAGE 4</b>  |
| <b>1.1.1</b> | <b>L'activité par nature d'accueil de loisirs</b>                                  | <b>PAGE 4</b>  |
| 1.1.1.1      | Les accueils de loisirs maternels                                                  | PAGE 4         |
| 1.1.1.2      | Les accueils de loisirs élémentaires et adolescents                                | PAGE 4         |
| 1.1.1.3      | Bilan des accueils de loisirs                                                      | PAGE 4         |
| <b>1.1.2</b> | <b>La fréquentation par Quotient Familial</b>                                      | <b>PAGE 5</b>  |
| 1.1.2.1      | La répartition par Quotient Familial                                               | PAGE 5         |
| 1.1.2.2      | Récapitulatif par Quotient Familial                                                | PAGE 6         |
| <b>1.2</b>   | <b>LES STATISTIQUES COMMENTEES DE FREQUENTATION PAR SITE ET PAR NATURE EN 2017</b> |                |
| <b>1.2.1</b> | <b>Les centres maternels</b>                                                       |                |
| 1.2.1.1      | ALSH PETIT PRINCE                                                                  | PAGE 7         |
| 1.2.1.2      | ALSH SAPINS                                                                        | PAGE 9         |
| 1.2.1.3      | LUDOTHEQUE PALENTE ORCHAMPS                                                        | PAGE 11        |
| 1.2.1.4      | ALSH RITOURNELLE                                                                   | PAGE 13        |
| 1.2.1.5      | ALSH HELVETIE                                                                      | PAGE 15        |
| <b>1.2.2</b> | <b>Les centres élémentaires</b>                                                    |                |
| 1.2.2.1      | ALSH RIVOTTE                                                                       | PAGE 17        |
| 1.2.2.2      | ALSH CHAMPAGNE                                                                     | PAGE 19        |
| 1.2.2.3      | ALSH ROSA PARKS                                                                    | PAGE 21        |
| 1.2.2.4      | ALSH BEL AIR - VELOTTE                                                             | PAGE 23        |
| <b>1.2.3</b> | <b>Le centre adolescent</b>                                                        |                |
| 1.2.3.1      | Espace Jeunes Planoise                                                             | PAGE 25        |
| <b>1.3</b>   | <b>PROJETS D'ANIMATION ENFANCE JEUNESSE</b>                                        |                |
| <b>1.3.1</b> | <b>Espace Arts et création Vital'été</b>                                           | <b>PAGE 27</b> |
| <b>1.3.2</b> | <b>Carnaval de planoise</b>                                                        | <b>PAGE 29</b> |
| <b>1.3.3</b> | <b>La célébration des droits de l'enfant</b>                                       | <b>PAGE 31</b> |
| <b>1.3.4</b> | <b>L'accueil des enfants en situation de handicap</b>                              | <b>PAGE 45</b> |



## **1.4 EFFECTIFS AFFECTES A LA REALISATION DE LA MISSION**

### **DELEGUEE ET QUALIFICATIONS DES PERSONNELS**

|        |                             |       |                |
|--------|-----------------------------|-------|----------------|
| 1.4.1  | ALSH PETIT PRINCE           | ..... | <b>PAGE 47</b> |
| 1.4.2  | ALSH SAPINS                 | ..... | <b>PAGE 47</b> |
| 1.4.3  | LUDOTHEQUE PALENTE ORCHAMPS | ..... | <b>PAGE 48</b> |
| 1.4.4  | ALSH RITOURNELLE            | ..... | <b>PAGE 48</b> |
| 1.4.5  | ALSH HELVETIE               | ..... | <b>PAGE 48</b> |
| 1.4.6  | ALSH RIVOTTE                | ..... | <b>PAGE 49</b> |
| 1.4.7  | ALSH CHAMPAGNE              | ..... | <b>PAGE 49</b> |
| 1.4.8  | ALSH ROSA PARKS             | ..... | <b>PAGE 49</b> |
| 1.4.9  | ALSH BEL'AIR                | ..... | <b>PAGE 50</b> |
| 1.4.10 | ESPACE JEUNES PLANOISE      | ..... | <b>PAGE 50</b> |

## **1.5 MANIFESTATIONS ET/ OU PROJETS EXCEPTIONNELS**

|       |                                                                             |       |                |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|
| 1.5.1 | On crée du lien, même avec la Covid !                                       | ..... | <b>PAGE 51</b> |
| 1.5.2 | Projet : Initiation à la photographie et exposition                         | ..... | <b>PAGE 52</b> |
| 1.5.3 | Sensibilisation aux situations de handicap                                  | ..... | <b>PAGE 53</b> |
| 1.5.4 | C'est mon Patrimoine à la Saline Royale d'Arc et Senans                     | ..... | <b>PAGE 54</b> |
| 1.5.5 | Les enfants de la Ludothèque à la découverte des insectes amis du jardinier | ..... | <b>PAGE 55</b> |

## **2. COMPTE-RENDU TECHNIQUE**

|     |                                     |       |                |
|-----|-------------------------------------|-------|----------------|
| 2.1 | POINT SUR LES LOCAUX ET EQUIPEMENTS | ..... | <b>PAGE 56</b> |
|-----|-------------------------------------|-------|----------------|

|     |                                                |       |                |
|-----|------------------------------------------------|-------|----------------|
| 2.2 | POINT SUR LES TRAVAUX EFFECTUES OU A EFFECTUER | ..... | <b>PAGE 57</b> |
|-----|------------------------------------------------|-------|----------------|

## **3. COMPTE-RENDU FINANCIER**

|     |                      |       |                |
|-----|----------------------|-------|----------------|
| 3.1 | ANALYSES FINANCIERES | ..... | <b>PAGE 65</b> |
|-----|----------------------|-------|----------------|

|     |                          |       |                |
|-----|--------------------------|-------|----------------|
| 3.2 | PARTICIPATION FINANCIERE | ..... | <b>PAGE 70</b> |
|-----|--------------------------|-------|----------------|

# 1/ COMPTE-RENDU D'ACTIVITE

## 1.1 Synthèse de l'activité globale

### 1.1.1 L'activité par nature d'accueil de loisirs

#### 1.1.1.1 Les accueils de loisirs maternels

- Sapins (Rosemont - St-Ferjeux),
- Helvétie (Centre-ville),
- Le Petit Prince,
- Champagne «la Ritournelle» (Planoise) > (Ecole Boichard Tilleroyes depuis 2011),
- Ludothèque (Palente – Orchamps),
- Bel Air / Velotte (tous quartiers – le mercredi uniquement) > (Ecole Fertet depuis 09/ 2018).

La fréquentation enregistrée dans les accueils de loisirs maternels en 2020, s'élève à 10 664 Journées / Enfants (JE) soit une activité en baisse de 35.14 % par rapport à 2019 (- 5 780 JE).

| Année              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020          |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Fréquentation (JE) | 11 638 | 13 493 | 13 514 | 14 145 | 16 444 | <b>10 664</b> |

#### 1.1.1.2 Les accueils de loisirs élémentaires et adolescents

- Rivotte (Centre-ville – Ecole élémentaire Helvétie depuis Janvier 2015),
- Rosa Parks (Planoise),
- Champagne (Planoise) > (Ecole Boichard Tilleroyes depuis 2011),
- Bel Air / Velotte (tous quartiers).

La fréquentation enregistrée dans les accueils de loisirs élémentaires et adolescents en 2020, s'élève à 10 858 Journées/Enfants (10 454 JE élémentaires et 404 JE adolescents), soit une baisse de 30.40 % (- 4 743 JE).

| Année              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020          |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Fréquentation (JE) | 10 581 | 11 187 | 12 170 | 13 581 | 15 601 | <b>10 858</b> |

#### 1.1.1.3 Bilan des accueils de loisirs

Au total 21 522 Journées / Enfants ont été réalisées, soit une baisse de 32.83 % (- 10 523 Journées/Enfants).

| Année              | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020          |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Fréquentation (JE) | 22 219 | 24 680 | 25 684 | 27 726 | 32 045 | <b>21 522</b> |

### 1.1.2 La fréquentation par Quotient Familial

#### 1.1.2.1 La répartition de fréquentation par Quotient Familial en 2020

|                            | CHAMPAGNE   | HELVETIE<br>MATERNEL | HELVETIE<br>PRIMAIRE | LUDOTHEQUE  | PETIT PRINCE | RITOURNELLE | ROSA PARKS<br>ADOS | ROSA<br>PARKS | SAPINS      | VELOTTE     | GLOBAL      |
|----------------------------|-------------|----------------------|----------------------|-------------|--------------|-------------|--------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>QF 0 A 450€</b>         | 24%         | 24%                  | 28%                  | 44%         | 51%          | 37%         | 50%                | 52%           | 19%         | 35%         | 35%         |
| <b>QF 451 A<br/>530€</b>   | 15%         | 11%                  | 9%                   | 6%          | 17%          | 15%         | 10%                | 15%           | 14%         | 8%          | 12%         |
| <b>QF 531 A<br/>640€</b>   | 9%          | 8%                   | 8%                   | 11%         | 10%          | 7%          | 21%                | 15%           | 18%         | 11%         | 11%         |
| <b>QF 641 A<br/>800€</b>   | 19%         | 12%                  | 17%                  | 16%         | 13%          | 20%         | 2%                 | 12%           | 14%         | 10%         | 14%         |
| <b>QF 800 A<br/>900€</b>   | 6%          | 6%                   | 4%                   | 3%          | 3%           | 1%          | 4%                 | 2%            | 3%          | 5%          | 4%          |
| <b>QF 901 A<br/>1200€</b>  | 12%         | 5%                   | 10%                  | 5%          | 2%           | 7%          | 9%                 | 3%            | 13%         | 12%         | 7%          |
| <b>QF 1201 A<br/>9999€</b> | 14%         | 22%                  | 16%                  | 3%          | 1%           | 8%          | 1%                 | 1%            | 11%         | 11%         | 10%         |
| <b>Total</b>               | <b>100%</b> | <b>100%</b>          | <b>100%</b>          | <b>100%</b> | <b>100%</b>  | <b>100%</b> | <b>100%</b>        | <b>100%</b>   | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

### 1.1.2.2 Récapitulatif de la répartition de fréquentation par Quotient Familial comparée de 2015 à 2020

|                     |                             | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|---------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Quotient familial 1 | Inférieur à 450 €           | 50 %  | 50 %  | 46 %  | 44 %  | 41%   | 35%   |
| Quotient familial 2 | De 451 € à 530 €            | 10 %  | 8 %   | 10 %  | 11 %  | 10%   | 12%   |
| Quotient familial 3 | De 531 € à 640 €            | 12 %  | 12 %  | 11 %  | 10 %  | 12%   | 11%   |
| Quotient familial 4 | De 641 € à 800 €            | 8 %   | 10 %  | 10 %  | 11 %  | 11%   | 14%   |
| Quotient familial 5 | De 801 € à 900 €            | 7 %   | 4 %   | 4 %   | 4 %   | 3%    | 4%    |
| Quotient familial 6 | De 901 € à 1 200 €          | 6 %   | 4 %   | 7 %   | 6 %   | 8%    | 7%    |
| Quotient familial 7 | Supérieur ou égal à 1 201 € | 7 %   | 11 %  | 11 %  | 7 %   | 9%    | 10%   |
| Hors Agglomération  | Hors Besançon et hors CAGB  | 1 %   | 1 %   | 1 %   | 1 %   | 5%    | 7%    |
| TOTAL               |                             | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |

## 1.2 Les statistiques commentées de fréquentation par site et par nature en 2020

### 1.2.1 Les centres maternels

#### 1.2.1.1 ALSH PETIT PRINCE

##### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| - de 6 ans | 112    | 90      | 202   | 100 |

##### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 121                        |
| Grette                                                | 5                          |
| Clairs-Soleils                                        | 3                          |
| Palente-Orchamps                                      | 4                          |
| Montrapon                                             | 12                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 3                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                          |
| Vareilles                                             | 0                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 3                          |
| Schlumberger, Rosemont, Pesty, Pelouse                | 7                          |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 1                          |
| Autres                                                | 43                         |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>202</b>                 |



#### Données bénéficiaires réalisées:

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 162  | CAF                              | 148  |
| Mutualité sociale agricole                             | 0    | Mutualité sociale agricole       | 0    |
| Autres organismes                                      | 0    | Autres organismes                | 0    |
| Total                                                  | 162  | Total                            | 148  |

#### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 114          | 30              | 21              | 17              | 6               | 4                | 4                 | 1             | 5        |

#### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| LE PETIT PRINCE |          |           |         |     |      |     |         |      |           |       |
|-----------------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|------|-----------|-------|
| Années          | Vacances |           |         |     |      |     |         |      | Mercredis | Total |
|                 | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne | Noël |           |       |
| 2015            | 302      | 264       | 708     | 33  | 448  | 13  | 335     | 408  | 571       | 3082  |
| 2016            | 478      | 622       | 897     | 25  | 988  | 30  | 396     | 627  | 674       | 4736  |
| 2017            | 482      | 534       | 838     | 37  | 614  | 35  | 434     | 457  | 577       | 4008  |
| 2018            | 395      | 469       | 695     | 13  | 532  | 25  | 333     | 298  | 703       | 3462  |
| 2019            | 525      | 461       | 747     | 8   | 680  |     | 443     | 405  | 1017      | 4286  |
| 2020            | 475      |           | 363     | 5   | 412  | 13  | 218     | 209  | 575       | 2269  |

\* MC : Mini-Camps

### 1.2.1.2 ALSH SAPINS

#### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| - de 6 ans | 79     | 102     | 181   | 100 |

#### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 23                         |
| Grette                                                | 13                         |
| Clairs-Soleils                                        | 4                          |
| Palente-Orchamps                                      | 9                          |
| Montrapon                                             | 40                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 3                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 2                          |
| Vareilles                                             | 0                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 2                          |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 15                         |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 3                          |
| Autres                                                | 67                         |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>181</b>                 |

#### Données bénéficiaires réalisées :

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 146  | CAF                              | 177  |
| Mutualité sociale agricole                             | 0    | Mutualité sociale agricole       | 1    |
| Autres organismes                                      | 0    | Autres organismes                | 0    |
| Total                                                  | 146  | Total                            | 177  |

#### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 45           | 18              | 21              | 24              | 4               | 30               | 18                | 13            | 8        |

#### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| LES SAPINS |          |           |         |     |      |     |         |           |       |
|------------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|-----------|-------|
| Années     | Vacances |           |         |     |      |     |         | Mercredis | Total |
|            | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne |           |       |
| 2015       | 253      | 175       | 952     | 2   | 704  | 15  | 301     | 430       | 2855  |
| 2016       | 232      | 340       | 626     | 0   | 723  | 15  | 260     | 696       | 2892  |
| 2017       | 322      | 308       | 825     | 30  | 646  | 12  | 364     | 706       | 3213  |
| 2018       | 320      | 386       | 776     | 13  | 650  | 10  | 243     | 783       | 3180  |
| 2019       | 197      | 218       | 585     | 10  | 522  |     | 240     | 680       | 2451  |
| 2020       | 216      |           | 641     | 5   | 651  | 13  | 334     | 520       | 2379  |

\* MC : Mini-Camps

### 1.2.1.3 LUDOTHEQUE PALENTE ORCHAMPS

#### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %  |
|------------|--------|---------|-------|----|
| - de 6 ans | 56     | 109     | 165   | 75 |
| + de 6 ans | 26     | 29      | 55    | 25 |

#### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs           |
|-------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                       | Nombre de personnes |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                     |
| Planoise                                              | 1                   |
| Grette                                                | 1                   |
| Clairs-Soleils                                        | 6                   |
| Palente-Orchamps                                      | 87                  |
| Montrapon                                             | 27                  |
| <b>En veille :</b>                                    |                     |
| Battant                                               | 0                   |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                   |
| Vareilles                                             | 0                   |
| <b>En observation :</b>                               |                     |
| Cité Viotte                                           | 9                   |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 0                   |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 4                   |
| Autres :                                              | 85                  |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>220</b>          |

**Données bénéficiaires réalisées :**

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020       | Nombres de familles allocataires | 2020       |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|
| CAF                                                    | 132        | CAF                              | 121        |
| Mutualité sociale agricole                             | 2          | Mutualité sociale agricole       | 2          |
| Autres organismes                                      | 0          | Autres organismes                | 0          |
| <b>Total</b>                                           | <b>134</b> | <b>Total</b>                     | <b>123</b> |

**Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :**

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 50           | 13              | 12              | 22              | 7               | 10               | 12                | 74            | 20       |

**Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :**

| LA LUDOTHEQUE |          |           |         |     |         |      |           |              |       |
|---------------|----------|-----------|---------|-----|---------|------|-----------|--------------|-------|
| Années        | Vacances |           |         |     |         |      | Mercredis | Périscolaire | Total |
|               | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Automne | Noël |           |              |       |
| 2015          | 264      | 231       | 399     | 15  | 263     | 71   | 887       | 638          | 2768  |
| 2016          | 150      | 151       | 264     | 15  | 151     | 91   | 544       | 1410         | 2775  |
| 2017          | 179      | 174       | 380     |     | 248     | 73   | 497       | 1206         | 2757  |
| 2018          | 228      | 294       | 514     | 8   | 230     | 96   | 878       | 912          | 3158  |
| 2019          | 304      | 337       | 585     | 8   | 262     | 89   | 914       | 985          | 3483  |
| 2020          | 267      |           | 327     | 13  | 274     | 129  | 548       | 268          | 1825  |

\* MC : Mini-Camps

#### 1.2.1.4 ALSH RITOURNELLE

##### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| - de 6 ans | 48     | 56      | 104   | 100 |

##### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 29                         |
| Grette                                                | 0                          |
| Clairs-Soleils                                        | 0                          |
| Palente-Orchamps                                      | 1                          |
| Montrapon                                             | 13                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 1                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                          |
| Vareilles                                             | 0                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Curie/Pasteur à Novillars                             | 0                          |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 1                          |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 0                          |
| Autres :                                              | 59                         |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>104</b>                 |

### Données bénéficiaires réalisées :

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 76   | CAF                              | 70   |
| Mutualité sociale agricole                             | 0    | Mutualité sociale agricole       | 0    |
| Autres organismes                                      | 0    | Autres organismes                | 0    |
| Total                                                  | 76   | Total                            | 70   |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 32           | 14              | 6               | 21              | 2               | 12               | 7                 | 6             | 4        |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| RITOURNELLE |          |           |         |     |         |                                        |       |
|-------------|----------|-----------|---------|-----|---------|----------------------------------------|-------|
|             | Vacances |           |         |     |         | Mercredis                              | Total |
| Années      | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Automne |                                        |       |
| 2015        | **       | **        | 353     | 3   | **      | **                                     | 356   |
| 2016        | 92       | 110       | 346     |     | 76      | **                                     | 625   |
| 2017        | 148      | 127       | 375     |     | 159     | **                                     | 809   |
| 2018        | 125      | 198       | 392     | 5   | 199     | 160 (Ouverture à compter de septembre) | 1079  |
| 2019        | 296      | 213       | 529     |     | 232     | 454                                    | 1724  |
| 2020        | 306      |           | 297     | 13  | 291     | 331                                    | 1237  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP



**Quels ont été les public(s) cible(s) ?***Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :*

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %          |
|------------|--------|---------|-------|------------|
| - de 6 ans | 166    | 196     | 362   | <b>100</b> |

**Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon**

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | <b>14</b>                  |
| Grette                                                | 15                         |
| Clairs-Soleils                                        | 9                          |
| Palente-Orchamps                                      | 11                         |
| Montrapon                                             | 30                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 9                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 2                          |
| Vareilles                                             | 2                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 11                         |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 7                          |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 1                          |
| Autres                                                | 251                        |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>362</b>                 |

### Données bénéficiaires réalisées:

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 151  | CAF                              | 235  |
| Mutualité sociale agricole                             | 2    | Mutualité sociale agricole       | 3    |
| Autres organismes                                      | 0    | Autres organismes                | 0    |
| Total                                                  | 153  | Total                            | 238  |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 84           | 25              | 24              | 51              | 16              | 46               | 62                | 33            | 21       |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 5 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| HELVETIE |          |           |         |     |      |     |         |                                        |       |
|----------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|----------------------------------------|-------|
|          | Vacances |           |         |     |      |     |         | Mercredis                              | Total |
| Années   | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne |                                        |       |
| 2015     | 233      | 234       | 682     |     | 581  | 10  | 240     | **                                     | 1980  |
| 2016     | 273      | 300       | 799     | 23  | 814  | 10  | 246     | **                                     | 2464  |
| 2017     | 343      | 341       | 968     |     | 741  | 5   | 328     | **                                     | 2726  |
| 2018     | 347      | 393       | 876     | 28  | 702  |     | 361     | 558 (Ouverture à compter de septembre) | 3266  |
| 2019     | 360      | 396       | 1105    | 5   | 902  |     | 353     | 1379                                   | 4500  |
| 2020     | 402      |           | 658     | 33  | 688  |     | 360     | 814                                    | 2954  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP

## 1.2.2 Les centres élémentaires

### 1.2.2.1 ALSH RIVOTTE

#### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| 7 à 11 ans | 105    | 122     | 227   | 100 |

#### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 5                          |
| Grette                                                | 0                          |
| Clairs-Soleils                                        | 2                          |
| Palente-Orchamps                                      | 7                          |
| Montrapon                                             | 17                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 2                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                          |
| Vareilles                                             | 2                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 5                          |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 4                          |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 2                          |
| Autres:                                               | 181                        |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>227</b>                 |

### Données bénéficiaires réalisées:

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 164  | CAF                              | 214  |
| Mutualité sociale agricole                             | 2    | Mutualité sociale agricole       | 2    |
| Autres organismes                                      | 0    | Autres organismes                | 0    |
| Total                                                  | 166  | Total                            | 216  |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 44           | 18              | 18              | 37              | 10              | 29               | 37                | 24            | 10       |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| RIVOTTE |          |           |         |     |      |     |         |                                        |       |
|---------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|----------------------------------------|-------|
| Années  | Vacances |           |         |     |      |     |         | Mercredis                              | Total |
|         | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne |                                        |       |
| 2015    | 201      | 136       | 405     | 15  | 398  | 11  | 171     | **                                     | 1337  |
| 2016    | 222      | 179       | 430     | 38  | 414  | 34  | 310     | **                                     | 1626  |
| 2017    | 289      | 242       | 476     | 120 | 555  | 37  | 271     | **                                     | 1990  |
| 2018    | 355      | 295       | 736     | 83  | 760  |     | 432     | 611 (Ouverture à compter de septembre) | 3273  |
| 2019    | 419      | 388       | 867     | 47  | 707  | 21  | 396     | 1273                                   | 4117  |
| 2020    | 429      |           | 676     | 105 | 647  |     | 582     | 1053                                   | 3492  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP

### 1.2.2.2 ALSH CHAMPAGNE

#### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| 7 à 11 ans | 73     | 68      | 141   | 100 |

#### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs           |
|-------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                       | Nombre de personnes |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                     |
| Planoise                                              | 29                  |
| Cité Brulard                                          | 7                   |
| Clairs-Soleils                                        | 0                   |
| Palente-Orchamps                                      | 2                   |
| Montrapon                                             | 18                  |
| <b>En veille :</b>                                    |                     |
| Battant                                               | 0                   |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                   |
| Vareilles                                             | 0                   |
| <b>En observation :</b>                               |                     |
| Cité Viotte                                           | 1                   |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 3                   |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 2                   |
| Autres :                                              | 79                  |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>141</b>          |

### Données bénéficiaires réalisées:

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 112  | CAF                              | 108  |
| Mutualité sociale agricole                             |      | Mutualité sociale agricole       |      |
| Autres organismes                                      |      | Autres organismes                |      |
| Total                                                  | 112  | Total                            | 108  |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 29           | 12              | 14              | 31              | 6               | 16               | 21                | 4             | 8        |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| CHAMPAGNE |          |           |         |     |      |     |         |                                        |       |
|-----------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|----------------------------------------|-------|
| Années    | Vacances |           |         |     |      |     |         | Mercredis                              | Total |
|           | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne |                                        |       |
| 2015      | 96       | 108       | 498     | 30  | **   | **  | 154     | **                                     | 886   |
| 2016      | 224      | 206       | 490     | 34  | **   | **  | 98      | **                                     | 1052  |
| 2017      | 157      | 99        | 365     |     | **   | **  | 189     | **                                     | 810   |
| 2018      | 184      | 204       | 432     | 19  | **   | **  | 142     | 177 (Ouverture à compter de septembre) | 1157  |
| 2019      | 295      | 229       | 475     | 34  | **   | **  | 301     | 596                                    | 1930  |
| 2020      | 375      |           | 295     | 45  |      |     | 267     | 437                                    | 1419  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP

### 1.2.2.3 ALSH ROSA PARKS

#### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %   |
|------------|--------|---------|-------|-----|
| 7 à 11 ans | 136    | 131     | 267   | 100 |

#### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 162                        |
| Grette                                                | 3                          |
| Clairs-Soleils                                        | 1                          |
| Palente-Orchamps                                      | 4                          |
| Montrapon                                             | 18                         |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 1                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 2                          |
| Vareilles                                             | 0                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 0                          |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 15                         |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 1                          |
| Autres :                                              | 61                         |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>267</b>                 |

#### Données bénéficiaires réalisées :

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020       | Nombres de familles allocataires | 2020       |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|
| CAF                                                    | 253        | CAF                              | 221        |
| Mutualité sociale agricole                             | 0          | Mutualité sociale agricole       |            |
| Autres organismes                                      | 0          | Autres organismes                |            |
| <b>Total</b>                                           | <b>253</b> | <b>Total</b>                     | <b>221</b> |

#### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 138          | 31              | 30              | 29              | 3               | 13               | 6                 | 2             | 15       |

#### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| ROSA PARKS |          |           |         |     |      |     |         |      |           |              |       |
|------------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|------|-----------|--------------|-------|
| Années     | Vacances |           |         |     |      |     |         |      | Mercredis | Périscolaire | Total |
|            | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne | Noël |           |              |       |
| 2015       | 403      | 326       | 798     | 64  | 588  | 11  | 500     | 477  | 816       | 686          | 4669  |
| 2016       | 503      | 508       | 601     | 60  | 700  | 53  | 369     | 642  | 1115      | 790          | 5340  |
| 2017       | 578      | 488       | 1025    |     | 604  | 45  | 491     | 346  | 1239      | 563          | 5379  |
| 2018       | 654      | 530       | 1028    | 60  | 663  | 11  | 417     | 396  | 973       | 433          | 5165  |
| 2019       | 680      | 631       | 1020    | 69  | 799  | 29  | 516     | 386  | 1137      | 600          | 5867  |
| 2020       | 647      |           | 401     | 75  | 565  |     | 347     | 288  | 765       | 259          | 3347  |

\* MC : Mini-Camps



#### 1.2.2.4 ALSH BEL AIR - VELOTTE

### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants    | Filles | Garçons | Total | %    |
|------------|--------|---------|-------|------|
| - de 6 ans | 2      | 8       | 10    | 4.5  |
| 7 à 11 ans | 82     | 122     | 204   | 95.5 |

### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs<br>Nombre de personnes |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                                  |
| Planoise                                              | 39                               |
| Grette                                                | 11                               |
| Clairs-Soleils                                        | 0                                |
| Palente-Orchamps                                      | 3                                |
| Montrapon                                             | 28                               |
| <b>En veille :</b>                                    |                                  |
| Battant                                               | 3                                |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                                |
| Vareilles                                             | 0                                |
| <b>En observation :</b>                               |                                  |
| Cité Viotte                                           | 1                                |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 18                               |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 4                                |
| Autres :                                              | 107                              |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>214</b>                       |

### Données bénéficiaires réalisées:

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020 | Nombres de familles allocataires | 2020 |
|--------------------------------------------------------|------|----------------------------------|------|
| CAF                                                    | 139  | CAF                              | 150  |
| Mutualité sociale agricole                             | 1    | Mutualité sociale agricole       | 1    |
| Autres organismes                                      |      | Autres organismes                |      |
| Total                                                  | 140  | Total                            | 151  |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil € | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| Nombre  | 57           | 15              | 20              | 27              | 8               | 27               | 37                | 11            | 12       |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| BEL'AIR VELOTTE |          |           |         |     |      |     |         |           |       |
|-----------------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|-----------|-------|
| Années          | Vacances |           |         |     |      |     |         | Mercredis | Total |
|                 | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne |           |       |
| 2015            | 215      | 182       | 1094    | 34  | 667  | 60  | 310     | **        | 2562  |
| 2016            | 199      | 278       | 591     | 150 | 673  | 41  | 256     | **        | 2188  |
| 2017            | 296      | 292       | 909     | 45  | 655  | 34  | 244     | **        | 2475  |
| 2018            | 204      | 269       | 1041    | 49  | 517  | 60  | 305     | 305       | 2751  |
| 2019            | 264      | 181       | 628     | 30  | 593  | 49  | 243     | 822       | 2809  |
| 2020            | 207      |           | 624     | 34  | 562  | 23  | 265     | 481       | 2195  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP

### 1.2.3 Le centre adolescent

#### 1.2.3.1 Espace Jeunes Planoise

##### Quels ont été les public(s) cible(s) ?

Détailler par genre (hommes/femmes – filles/garçons) et par tranches d'âges :

| Enfants     | Filles | Garçons | Total | %   |
|-------------|--------|---------|-------|-----|
| 12 à 17 ans | 31     | 35      | 66    | 100 |

##### Nombre de bénéficiaires de l'action résidant dans les quartiers de la géographie prioritaire du Contrat de Ville du Grand Besançon

| Quartiers                                             | Effectifs                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | <i>Nombre de personnes</i> |
| <b>Prioritaires :</b>                                 |                            |
| Planoise                                              | 35                         |
| Grette                                                | 0                          |
| Clairs-Soleils                                        | 1                          |
| Palente-Orchamps                                      | 4                          |
| Montrapon                                             | 5                          |
| <b>En veille :</b>                                    |                            |
| Battant                                               | 0                          |
| Cité de l'Amitié                                      | 0                          |
| Vareilles                                             | 0                          |
| <b>En observation :</b>                               |                            |
| Cité Viotte                                           | 1                          |
| Pelouse, Schlumberger, Rosemont, Pesty                | 4                          |
| Hauts de Saint-Claude                                 | 0                          |
| Autres :                                              | 16                         |
| <b>Total de personnes bénéficiaires de l'action :</b> | <b>66</b>                  |

### Données bénéficiaires réalisées :

| Nombres enfants bénéficiaires de l'Aide au Temps Libre | 2020      | Nombres de familles allocataires | 2020      |
|--------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|
| CAF                                                    | 64        | CAF                              | 59        |
| Mutualité sociale agricole                             | 0         | Mutualité sociale agricole       | 0         |
| Autres organismes                                      | 0         | Autres organismes                | 0         |
| <b>Total</b>                                           | <b>64</b> | <b>Total</b>                     | <b>59</b> |

### Répartition des bénéficiaires par Quotient Familial :

| Seuil €       | QF 1<br><450 | QF 2<br>451-530 | QF 3<br>531-640 | QF 4<br>641-800 | QF 5<br>800-900 | QF 6<br>901-1200 | QF 7<br>1201-2062 | QF 8<br>>2062 | Hors GBM |
|---------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------|----------|
| <b>Nombre</b> | 33           | 6               | 14              | 4               | 2               | 4                | 1                 | 2             | 0        |

### Récapitulatif de fréquentation sur les 6 dernières années par période d'ouverture (en JE) :

| ESPACE JEUNES PLANOISE |          |           |         |     |      |     |         |      |           |             |
|------------------------|----------|-----------|---------|-----|------|-----|---------|------|-----------|-------------|
| Années                 | Vacances |           |         |     |      |     |         |      | Mercredis | Total       |
|                        | Hiver    | Printemps | Juillet | MC* | Août | MC* | Automne | Noël |           |             |
| <b>2015</b>            | 171      | 125       | 325     | 85  | **   | **  | 157     | 112  | 152       | <b>1127</b> |
| <b>2016</b>            | 154      | 115       | 269     | 80  | **   | **  | 101     | 219  | 45        | <b>981</b>  |
| <b>2017</b>            | 239      | 125       | 437     | 94  | **   | **  | 260     | 203  | 158       | <b>1516</b> |
| <b>2018</b>            | 255      | 222       | 371     | 115 | **   | **  | 162     | 67   | 42        | <b>1235</b> |
| <b>2019</b>            | 194      | 74        | 287     | 50  | **   | **  | 119     | 93   | 62        |             |
| <b>2020</b>            | 148      |           | 131     |     |      |     | 67      | 57   |           | <b>403</b>  |

\* MC : Mini-Camps

\*\* Périodes d'ouverture pas prévues dans le cadre de la DSP

### 1.3 Projets d'animation enfance jeunesse

#### 1.3.1 Espace arts et création Vital'été

Dans le cadre du contrat de délégation, nous sommes chargés d'organiser sur les mois de juillet et août un espace d'accueil et d'animation à destination des 6-14 ans et des familles, à dominante culturelle et artistique, qui s'intègre dans le dispositif Vital'été et qui se nomme « Arts et Création ». Le contexte particulier de l'année 2020 a obligé les organisateurs à introduire des changements. Tout d'abord l'évènement était organisé sur 3 lieux : aux Orchamps, à la Malcombe et au stade Léo Lagrange. En outre le public était invité à s'inscrire préalablement et chaque site n'accueillait qu'une centaine de personnes maximum sur 2h (de 14 à 16 h et de 16h30 à 18h30 avec une pause pour désinfection du matériel.)



Pour animer cet espace en 2020, nous avons mobilisé sur 6 semaines du mardi 07/07 au samedi 25/07 puis du mardi 4/08 au samedi 22/08:

- 1 coordinateur en charge de gérer cet espace, de rechercher des partenaires et d'organiser le planning des intervenants,
- 1 animateur chargé de proposer des animations complémentaires.

En complément des salariés Francas, vous trouverez ci-dessous le récapitulatif des différents intervenants extérieurs que nous avons mobilisé du mardi au samedi au cours de ces 6 semaines et leurs thèmes d'interventions :

|                                     |                     |                        |                             |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------|
| <b>Du 07 au 11<br/>Juillet 2020</b> | Poterie             | Arts Plastique         | Couture                     |
|                                     | <i>Mariann Orég</i> | <i>Georgette</i>       | <i>Brigitte Moudat</i>      |
| <b>Du 15 au 18<br/>Juillet 2020</b> | Beat box            | Couture                | Arts Plastique              |
|                                     | <i>Buzz En Son</i>  | <i>Brigitte Moudat</i> | <i>Georgette</i>            |
| <b>Du 21 au 25<br/>juillet 2020</b> | Cirque              | Arts Plastique         | Echec                       |
|                                     | <i>AVIOSA</i>       | <i>Georgette</i>       | <i>La Tour Prends Garde</i> |
| <b>Du 04 au 08<br/>Août 2020</b>    | Cirque              | Clown & acrobaties     | Poterie                     |
|                                     | <i>AVIOSA</i>       | <i>Bouillotte</i>      | <i>Mariann Orég</i>         |
| <b>Du 11 au 14<br/>Août 2020</b>    | Cirque              | Clown & acrobaties     | Mosaïque                    |
|                                     | <i>AVIOSA</i>       | <i>Bouillotte</i>      | <i>Rien Art Dire</i>        |
| <b>Du 18 au 22<br/>Août 2020</b>    | Cirque              | Couture                | Mosaïque                    |
|                                     | <i>AVIOSA</i>       | <i>Ma couturière</i>   | <i>Rien Art Dire</i>        |

## LE BILAN DE L'ESPACE ARTS ET CREATIONS POUR L'ETE 2020

Il était convenu initialement que nous installerions l'espace Arts et création sur chaque site pendant 2 semaines. Nous avons donc réalisé les deux premières semaines sur le site des Orchamps puis poursuivi par deux semaines sur le site de la Malcombe. En accord avec les organisateurs nous n'avons finalement pas rejoints le site du stade Léo Lagrange



au regard d'une fréquentation du public inférieure au site de la Malcombe sur lequel nous sommes finalement restés pour les deux dernières semaines.

Les échecs étaient une nouvelle activité proposée par l'association « La Tour Prends Garde ». L'animateur intervenant a été à l'écoute des conseils et recommandations du coordinateur pour s'adapter au cadre particulier de cet espace et l'activité a rencontré un réel succès auprès d'un public non initié.



Au regard du contexte sanitaire et du protocole en vigueur les stands Kapla, jeux en bois, lecture et l'espace détente n'ont pas été proposés.





### 1.3.2 Carnaval de planoise

#### Tout pour la musique

La 25<sup>ème</sup> édition du carnaval de Planoise a largement répondu aux attendus du public. En effet, le temps fort qui a eu lieu au gymnase Diderot le Vendredi 6 mars 2020 de 14h à 18h30, clôturait de nombreuses programmations artistiques, culturelles, cinématographiques et autres qui ont impliqué de nombreuses structures planoisiennes depuis le 26 février. Sous le regard ébahit d'innombrables planoisiens qui ont eu la chance d'y accéder, le gymnase, s'est embrasé au rythme de la musique !

#### Un programme varié du 26 février au 6 mars

Pour les contes à la médiathèque de Planoise le mardi 3 mars et le jeudi 5 mars, après un court temps de discussion, nous avons enchaîné par les contes autour de cette thématique : « Tambours, maracas et cymbales, des histoires au rythme de Carnaval ». Les enfants ont ensuite pris un temps pour découvrir les collections, notamment les livres-jeux.

Un temps convivial intergénérationnel a été proposé aux accueils de loisirs de Planoise avec la présence de résidents de la maison de retraite Granvelle pour une « Crêpes parties » les mercredis 26 février et 4 mars de 14h à 16h30.

300  
PERSONNES  
ACCUEILLIES  
GRACE A LA  
MOBILISATION  
DE PRES DE 30  
ANIMATEURS !



## CARNAVAL DE PLANOISE TOUT POUR LA MUSIQUE

### DU 26 FÉVRIER AU 5 MARS

#### CRÊPES PARTIES

MOMENTS CONVIVAUX À PARTAGER AVEC LES  
RÉSIDENTS DE LA MAISON DE RETRAITE GRANVELLE  
rendez-vous aux Francas - Espace Rosa Parks  
13 B avenue Île-de-France

♪ Mercredis 26 février et 4 mars - 14h - 16h30  
réservé aux accueils de loisirs de Planoise

#### Cinéma

ALVIN ET LES CHIMPUNKS  
avec le Ciné-club de Planoise

rendez-vous à la Maison de quartier municipale Planoise  
Centre Nelson Mandela - 13 avenue Île-de-France

♪ Mardi 3 mars - 14h30  
réservé aux accueils de loisirs de Planoise

C'est Noël et nombre de sapins sont abattus. Or, celui dans lequel habitent Alvin et ses deux frères, Simon et Théodore, se retrouve dans l'intérieur confortable d'un jeune compositeur nommé Dave. L'artiste réalise très vite que ses nouveaux hôtes n'entendent pas rester cachés sous les guirlandes. Bien au contraire ! Les trois loustics se montrent très doués pour fouiller dans les placards et utiliser l'électroménager...

#### CONTES

TAMBOURS, MARACAS ET CYMBALES,  
DES HISTOIRES AU RYTHME DE CARNAVAL  
rendez-vous à la Médiathèque Nelson Mandela  
13 avenue Île-de-France

♪ Mardi 3 mars - 10h - 11h  
réservé aux accueils de loisirs maternels  
♪ Jeudi 5 mars - 10h - 11h  
réservé aux accueils de loisirs élémentaires

#### FLASH MOB

RÉPÉTITION GÉNÉRALE AVANT LE GRAND JOUR  
rendez-vous à la Maison de quartier municipale Planoise  
Centre Nelson Mandela - 13 avenue Île-de-France

♪ Jeudi 5 mars - 14h30  
réservé aux accueils de loisirs de Planoise

À vos marques, prêts, dansez !  
Attention, ça va swinguer !

### VENDREDI 6 MARS

Après un carnaval aux couleurs des enfants en 2019, les Francas et leurs partenaires du quartier s'associent cette année pour vous offrir un carnaval au son de la musique, de toutes les musiques !

#### ATELIER MAQUILLAGE

PETITS ET GRANDS, VENEZ VOUS MÉTAMORPHOSER  
SOUS LES PINCEAUX EXPERTS DE NOS MAQUILLEURS !

rendez-vous aux Francas - Espace Rosa Parks  
13 B avenue Île-de-France

♪ 10h - 12h  
tout public

#### C'EST CARNAVAL !

REPRÉSENTATIONS DES ENFANTS ET DES JEUNES  
DANSE ET ANIMATIONS MUSICALES - ESPACES  
ET ATELIERS LUDIQUES AUTOUR DE LA MUSIQUE...  
ET BIEN D'AUTRES SURPRISES ET FESTIVITÉS !

rendez-vous au gymnase Diderot - rue de Cologne  
♪ 14h30

D'autres ateliers de sensibilisation et de préparation, toujours en partenariat avec les structures d'animation et les associations du quartier ont précédé le temps fort du 6 mars au gymnase Diderot, comme par exemple la séance de cinéma avec le Ciné-club la mardi 3 mars (Film Alvin et les Chipmunks) ou bien encore la fabrication de décorations avec l'association PARI.



Nous remercions les structures et tous les partenaires qui se sont engagés dans ce projet du quartier : les accueils de loisirs Francas, les associations du quartier (PARI, CAEM, le Ciné-club de Planoise), les Jeunes A Tir d'Ailes, les membres du Conseil Citoyens de Planoise et tous les bénévoles, sans oublier la Ville et le CCAS de Besançon (Coordination Jeunesse et Inter 'âges, Maison de quartier municipale Nelson Mandela de Planoise, Police Municipale, Résidence Les Hortensias, etc.).



Page du N°138 de LA PASSERELLE – *Le journal de Planoise*



### 1.3.3 La célébration des droits de l'enfant

#### CELEBRATION DES DROITS DE L'ENFANT 2020

La 6ème édition de la nouvelle formule ("Aller au plus près de l'habitant et le sensibiliser dans son milieu de vie quotidien"), de la **Célébration des Droits de l'Enfant** (CDE) devait se tenir initialement du **19 octobre au 21 novembre 2020**. Initiée par la ville de Besançon et coordonnée par les FRANCAS du Doubs, la CDE 2020 était conduite avec l'étroite collaboration de la Maison de Quartier municipale de Montrapon / Fontaine-Ecu et ses nombreux partenaires, sans oublier l'UNICEF.

Le contexte sanitaire nous a obligé à préparer l'action dans des délais courts afin de pouvoir anticiper au mieux l'organisation des différentes actions en fonction des protocoles en vigueur. Malgré la situation, nous avons pu conduire la plupart des actions programmées. Les séances de spectacle vivants prévues au Kursaal ainsi que le projet « 100 REGARDS SUR NOS DROITS » ont pu être réalisés entièrement pendant les vacances scolaires d'automne. Néanmoins, nous avons dû adapter la journée des accueils de loisirs prévu le mercredi 18 novembre à la MQ de Montrapon / Fontaine-Ecu en la transformant en un temps d'échange en visioconférence. Seule la journée dédiée à l'accueil des familles le samedi 21 novembre a été annulée. Vous trouverez ci-dessous le détail de l'ensemble des actions réalisées.

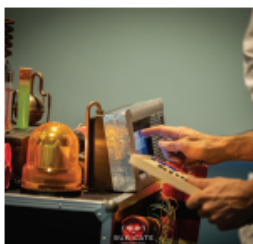
*Être éduqués, soignés, protégés, considérés... quel que soit l'endroit du monde où ils naissent, les enfants ont des droits qu'il faut, hélas, toujours rappeler. Depuis l'adoption le 20 novembre 1989 de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant par l'Assemblée Générale des Nations Unies, cette journée leur est dédiée dans le monde entier.*

*Un programme d'actions solidaires marque à Besançon ce rendez-vous qui se décline cette année du 19 octobre au 21 novembre 2020. La Ville de Besançon, les Francas du Doubs et le réseau des accueils de loisirs, en partenariat avec l'UNICEF, proposent tout au long de ce mois des ateliers, expositions, animations, jeux et spectacles.*

*En point d'orgue de ces actions, rendez-vous le samedi 21 novembre à la Maison de quartier municipale Montrapon Fontaine-Ecu pour célébrer les Droits de l'Enfant !*

#### *Mercredi 18 novembre pour les Accueils de loisirs*

Au regard du contexte sanitaire et des contraintes qui en découlent, une animation ludique et interactive « Bomba Nygma ! » de et avec Ginic Media est proposée aux centres de loisirs à distance grâce à la visioconférence. Cette animation se rapproche du concept des escape games, mais avec une approche différente puisqu'elle permet de réunir un très grand groupe de joueurs. Les participants se retrouveront face à la Bomba-Nygma et auront un temps limité pour réussir à la désamorcer en franchissant des épreuves énigmatiques et ludiques.



#### *Samedi 21 novembre pour les familles*

##### *de 10h à 18h*

à la Maison de quartier municipale Montrapon Fontaine-Écu

3 lieux :

Centre Pierre de Coubertin - 1 place Pierre de Coubertin

Espace Épitaphe - 7 rue de l'Épitaphe

Espace Renée et Jules Rose - 8 rue Stendhal

Afin de respecter les protocoles sanitaires en vigueur, les participants seront accueillis sur 3 créneaux de 2 heures : de 10h à 12h, de 13h30 à 15h30 et de 16h à 18h. Inscription préalable souhaitée sur le site Internet des Francas de Besançon : [francasbesancon.com](http://francasbesancon.com) > rubrique événements > Célébration des droits de l'enfant

##### *de 10h à 18h,*

par créneaux de 2 heures : de 10h à 12h, de 13h30 à 15h30 et de 16h à 18h

##### **Ateliers, animations et expositions à découvrir en famille**

Des ateliers ludiques et éducatifs attendent les enfants et leurs parents pour célébrer les Droits de l'Enfant.

En partenariat avec les structures d'animation des quartiers et les partenaires associatifs de défense des droits, de l'enfance et de la jeunesse, en particulier l'UNICEF.

- Exposition du « Godjo Circus »
- Atelier Initiation aux arts du cirque
- Atelier Maquillage
- Atelier Photomaton
- Atelier Parcours sportif
- Atelier Échasses urbaines
- Atelier Parcours de Vie
- Atelier Droits de l'enfant : Citoyenneté - Laïcité
- Atelier Massage Parents-enfants
- Atelier Yoga
- Atelier Éveil motricité
- Espace Lecture
- Exposition 100 regards sur nos droits

##### **100 regards sur nos droits**

Lancé il y a plusieurs mois, ce projet, qui fédère 12 structures bisontines (accueils de loisirs périscolaires et extrascolaires, accompagnement à la scolarité), aboutit aujourd'hui à l'exposition inaugurée ce 21 novembre : 100 photographies de portraits d'enfants réalisés par le photographe bisontin Patrice Forsans.

Un travail d'expression sur le ressenti de ces 100 enfants en cette période si particulière est associé aux portraits.

##### *de 11h et 14h30*

##### **Moby Disch**

*Spectacle jeune public à partir de 3 ans - 40 minutes*

C'est un marin appelé le Dock, mi loup des mers, mi savant fou loufoque, qui vient, pour le plaisir des plus petits comme des plus gros méchants poissons, conter l'histoire de Moby Disch, la baleine blanche. On suit les pérégrinations d'un moussaillon dont la marinière tient grâce à une pince à linge plus grande que son cerveau, de son ami Coin-Coin qui est en caoutchouc, et du terrible capitaine Acab, dont le nom signifie en anglais « All Cachalots Are Bastards » (ce qui n'est pas très gentil pour les baleines). Ce dernier, rongé par la folie furieuse, n'a qu'une envie mordante : ne faire qu'une bouchée de la grande reine des cétacés. Une idée du tonnerre qui risque bien de semer la tempête...



## PLEINS DE SPECTACLES VIVANTS POUR LES ENFANTS AU KURSAAL

- Spectacle « L'enfant caché » par la Compagnie RUBATO - Spectacle jeune public et tout public à partir de 3 ans – Durée : 40 mn - Théâtre, cirque et accordéon. Trois représentations le lundi 19 (14h30) et le mardi 20 octobre 2020 (10h30 et 14h30) ont rassemblé 413 enfants.
- Spectacle « Moby Disch » par la Compagnie Des Iles Voisines - Spectacle jeune public et tout public à partir de 3 ans - Durée : 40 mn - Conte / théâtre d'objet. Quatre Représentations le mardi 27 (10h30 et 14h30) et le mercredi 28 octobre 2020 (10h30 et 14h30) ont rassemblé 484 enfants.



Ce sont donc plus de 900 enfants accompagnés de leurs animateurs issus de 13 centres de loisirs différents qui ont pu profiter de ces 7 représentations. Les enfants qui ont assisté à ces spectacles, venaient de divers centres de loisirs, de divers organisateurs et de la ville. Notamment les centres de la MJC de Palente, de la MJC des Clairs Soleils, des Maisons de Quartiers

Montrapon/Fontaine-Ecu et Nelson MANDELA de Planoise, des centres de loisirs FRANCAS, Bel'Air, Champagne, Ritournelle, Helvétie, la Ludothèque, le Petit Prince, Rosa Parks, Les Sapins, d'ALEDD, ainsi que quelques familles.

## PROJET « 100 REGARDS SUR NOS DROITS »

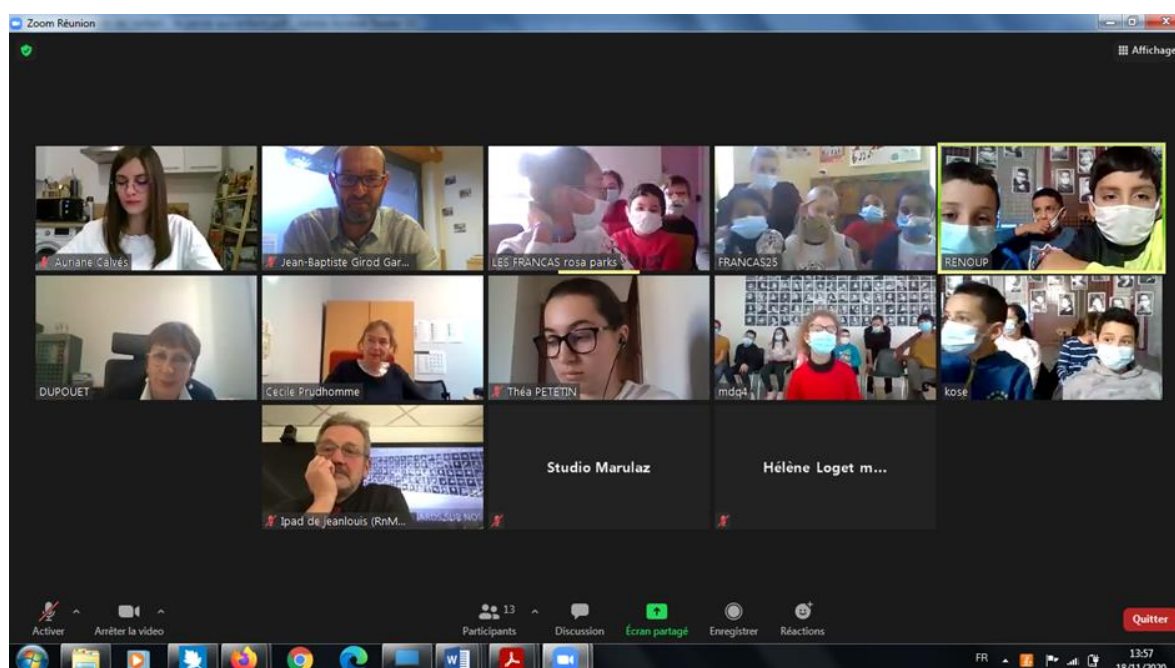
Mise en place du projet « 100 Regards sur nos droits » afin de permettre aux enfants de s'exprimer autour de leur confinement et de la situation actuelle qui a fédéré 12 structures bisontines (accueils de loisirs périscolaires et extrascolaires, accompagnement à la scolarité). Un travail d'expression a été mené sur le ressenti des enfants en cette période particulière avec une animatrice Francas (voir pages suivantes). Réalisation d'une exposition avec le portrait photo de 100 enfants différents par le photographe bisontin Patrice Forsans. L'exposition photo a pu être installée pour le mercredi 18/11.



Au-delà de l'aboutissement de l'exposition photo, chaque enfant s'est vu remettre son portrait et chaque centre de loisirs participant a reçu un poster (voir page suivante) pour garder une trace du projet.

## TEMPS FORT DU MERCREDI 18/11

L'organisation initialement prévue le mercredi 18 novembre ne pouvant avoir lieu au regard du contexte sanitaire, il a été prévu d'organiser un temps d'échange avec Mme la Maire et des enfants issus de 4 structures bisontines (MQ Grette / Butte, Accueils de loisirs Francas Rosa Parks & Helvétie & MQ Montrapon / Fontaine-Ecu).





## L’AFFICHE – POSTER DU PROJET « 100 REGARDS SUR NOS DROITS »



### 100 regards sur nos droits

Exposition de cent portraits d’enfants  
réalisés par le photographe Patrice Forsans  
dans le cadre de la Célébration des droits de l’enfant 2020 · Besançon



# Synthèse de l'action

## « 100 REGARDS SUR NOS DROITS ».



Photographies extraites de l'exposition « 100 Regards sur nos droits », © Patrice Forsans, Besançon, 2020.

**PROJET CONDUIT DANS LE CADRE DE LA CÉLÉBRATION DES DROITS DE L'ENFANT 2020**

A LA DEMANDE DE LA

&

AVEC LE PARRAINAGE DE

Ville de  
**Besançon**



**unicef**   
pour chaque enfant

## Introduction

Les FRANCAS ont depuis leurs fondements la volonté de considérer les enfants et adolescents comme **des acteurs à part entière** : acteurs de leur territoire, acteurs de leur vie quotidienne, mais aussi acteurs de leur éducation. Pour que les enfants et les adolescents deviennent les véritables acteurs de leur vie, il faut avant tout garantir la prise en compte de leur parole en établissant un véritable dialogue intergénérationnel entre enfants, adolescents et adultes : écoute, dialogue, et accompagnement sont les maîtres-mots de cette initiative. Si l'année passée l'expression des jeunes avait été mise en avant à travers l'action *agis pour tes droits* et notamment le projet national 100 000 expressions<sup>1</sup> et sa plateforme numérique<sup>2</sup>, ce travail d'expression apparaît comme encore plus nécessaire face à l'urgence et l'ampleur de la crise sanitaire et sociale que nous connaissons aujourd'hui.



En effet, la question de l'enfant face à la crise n'est que très peu abordée que ce soit par les médias ou les institutions. Aussi, quand cette dernière est évoquée, elle l'est presque toujours dans la bouche des « grandes personnes <sup>3</sup> » comme aimait le dire Antoine de Saint-Exupéry.

Face à ce manque, divers acteurs bisontins, tous rassemblés autour de cette question de l'enfance et plus largement de la jeunesse, ont décidé, pour les 31 ans de la Convention Internationale des Droits de l'Enfant (CIDE), de mener une action au sortir du premier confinement afin de favoriser l'expression des jeunes faces à la crise. Cette action s'inscrit dans le cadre de la Célébration des Droits de l'Enfant à Besançon, évènement annuel prévues chaque année par la Ville de Besançon et coordonnée par Les Francas du Doubs, sous le parrainage de l'Unicef. Cette action est double, d'une part, une centaine d'enfants bisontins, issus des divers quartiers de la ville ont participé à un atelier dans le cadre duquel ils étaient invités à s'exprimer autour de leur confinement et de leur déconfinement (NB : cette action prend place juste avant l'annonce du second confinement, et de ce fait, il apparaît comme nécessaire de faire perdurer l'action dans le temps).

Cet atelier a amené chaque enfant à choisir un mot qui résume son expression : ce mot est incrusté par la suite sur les masques sur la photo (les mots sont choisis de façon aléatoire, c'est-à-dire que ce n'est pas le mot de l'enfant qui se retrouvera incrusté sur son masque). La seconde partie de l'action consiste en une exposition photographique dans laquelle est immortalisé le visage masqué des petits penseurs. Aussi, sur chacun de leur masque est inscrit un mot personnel évoquant leur ressenti par rapport à cette étrange période.

<sup>1</sup> Né en 2018 le projet *100 000 expressions* est une initiative permettant à 100 000 enfants et adolescents de s'exprimer sur leurs conditions de vie, d'éducation et d'action, mais aussi de partager des projets et établir un dialogue avec des décideurs publics et associatifs à l'aide.

**Voir :** <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKewjuvt-DnoftAhUOaBoKHZteArcQFjADegQIBBAC&url=https%3A%2F%2Fmunicipales2020.francas.asso.fr%2Fressources%2FEtude-100000-expressions.pdf&usg=AOvVaw13hXhNXU9swU08gevUngTi>

<sup>2</sup> **Voir :** <https://enfantsacteurscitoyens.fr/>

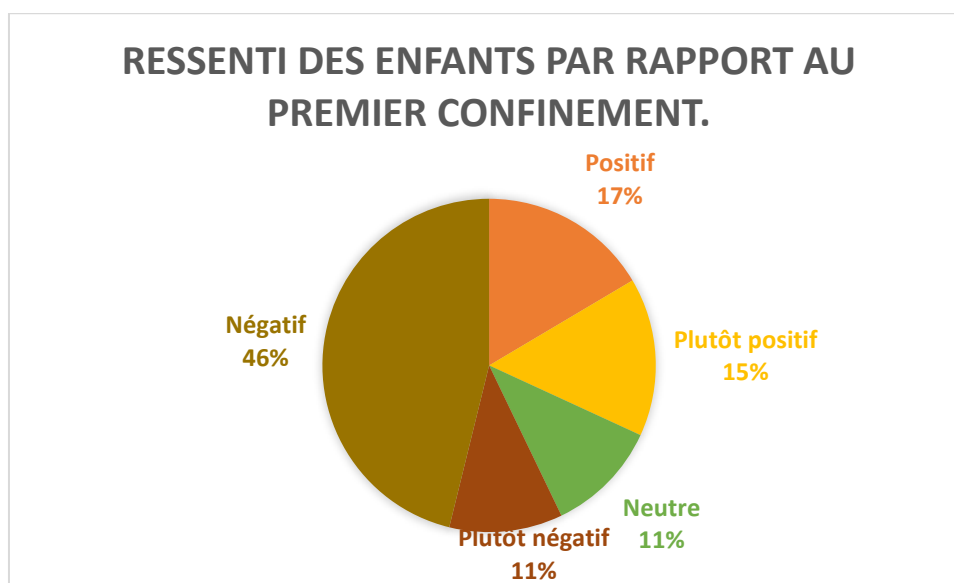
<sup>3</sup> **Saint-Exupéry**, Antoine de. 2016. *Le petit prince*, Paris, Gallimard, col. Folio, p. 14.

Dans le cadre de notre synthèse, nous nous concentrerons davantage sur le contenu des ateliers d'expression dans lesquels les enfants ont partagé leurs vécus, leurs sentiments et leurs avis aussi divers que variés sur la situation actuelle. En effet, chaque parole a été minutieusement enregistrée et l'ensemble forme une source d'information très riche. Ces enregistrements cumulés font plus de 6 heures et peuvent être traités comme un véritable matériel sociologique, ils sont des marqueurs privilégiés de ce temps particulier qui est celui de la crise. Synthèse de 60 mn



Aussi, les enregistrements ne sont pas la seule source d'information exploitable puisqu'à la fin de chacun des temps d'expression, chaque enfant a été invité à dégager un mot strictement personnel sur son expérience de la pandémie. Ces mots, une centaine, permettent de faire de rapides statistiques à la fois sur leur vécu de la période, mais aussi en ce qui concerne leurs principales préoccupations. Cet ensemble, composé d'expressions verbales et manuscrites, peut être catégorisé en 7 thèmes principaux. Ce découpage permet en réalité la classification et l'analyse la plus exhaustive possible des expressions recueillis. Les catégories sont les suivantes : Relations, Loisirs, Droits, Espaces, Éducation, Santé et Numérique. *NB : l'échantillonnage étant limité, car il ne se réfère qu'à une centaine d'enfants bisonnin côtoyant les accueils de loisirs, ne reflète pas une réalité commune et unique.*

#### I) Ressenti des enfants par rapport au premier confinement.



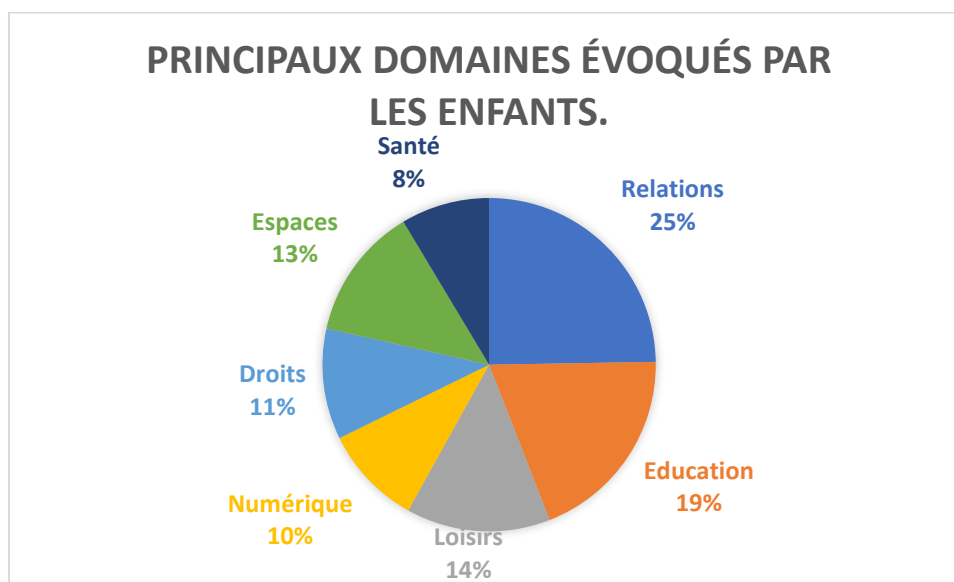


L'avis des jeunes interrogés par rapport au premier confinement est majoritairement négatif, si l'on additionne le pourcentage des enfants qui ont trouvé le confinement purement négatif (46 %) à celui de ceux qui l'ont trouvé plutôt négatif (11 %), nous arrivons à un total de 57 %. D'un autre côté, 17 % d'entre eux ont exprimé le fait que le confinement est quelque chose de positif (voir très positif pour certains) et 15 % ont dit que le confinement avait été plus positif que négatif. L'ensemble de ces vécus positifs représente donc 32 % des enfants interrogés. Enfin, 11 % n'ont pas trouvé le confinement plus négatif que positif.



Ces statistiques permettent de voir que la période de confinement a été majoritairement mal vécue quand bien même les avis donnés ne sont pas manichéens.

## II) Principaux domaines évoqués par les enfants.



### A) Relations (25 %).

Les relations sociales ont été mises au premier plan d'importance par les enfants, ce thème représente à lui seul ¼ des préoccupations enfantines. Ces relations sont tantôt évoquées comme bonne et tantôt comme mauvaises, mais dans les deux cas elles sont décrites comme exacerbées par le confinement.



## 1- Relations familiales.

Les principales relations évoquées concernent le milieu familial : relations parentales, fraternelles, cousinales, mais également celles entretenues avec les animaux de compagnie. Il n'est pas surprenant de retrouver ces relations au cœur des interrogations des jeunes, car la famille est le lieu des premiers liens de socialisation.



Si ces relations pendant le confinement sont la majeure partie du temps évoquées comme source d'amour, de réconfort et de protection. Les enfants remarquent néanmoins que le temps passé avec leur famille, même s'il est plus important qu'à l'accoutumée (confinement oblige), n'est pas forcément plus qualitatif. En effet, beaucoup remarquent que le télétravail de leurs parents a pour effet que ces derniers travaillent plus longtemps et sont plus préoccupés. De ce fait, la fratrie, les cousins ou encore les animaux de compagnie deviennent des partenaires d'échanges privilégiés. D'un autre côté, les enfants ayant des parents qui ont dû travailler pendant le confinement (qu'ils fassent partie du corps médical ou non) se sont sentis plus stressés qu'en temps normal.

Enfin, quelques enfants ont noté que le confinement avait été très dur pour eux, car les relations qui, avant le confinement, étaient déjà tendues avec leur famille se sont, pour la plupart, drastiquement aggravées : divorce, abandon, colères excessives, disputes à répétitions...

## 2- Seconde sphère de socialisation.

La seconde sphère de socialisation correspond aux premières relations choisies par les enfants, cela correspond notamment aux amis. Cette seconde sphère se constitue principalement à l'école ou durant les temps de loisirs.

Dans le cadre des ateliers d'expression ces liens amicaux n'ont étonnamment jamais été qualifiés en terme positif ou négatif, mais toujours comme un manque. Ce manque vient du fait que les relations entre pairs ne sont pas de même nature que les relations familiales. Si la famille correspond à une sphère intime, les amis sont ce qu'il y a entre la vie privée et la vie publique de l'enfant. C'est avant tout avec ses pairs que l'on apprend à se sociabiliser et que l'on sort de la bulle familiale (qui parfois est très mauvaise). De ce fait, les amis sont essentiels dans la vie d'un enfant et le manque peut conduire à l'isolement.

### **Expressions :**

*« Même si ma maman était à la maison toute la journée, j'avais l'impression qu'elle n'était pas là, elle travaillait tout le temps et même jusqu'à 21 heures des fois... », Sam, 8 ans.*

*« Heureusement qu'il y avait ma cousine que je voyais tout le temps car passer toutes mes journées à jouer avec mon petit frère ça aurait été trop dur... », Lina, 10 ans.*

## B) Education (19 %).

Après les relations sociales, la seconde thématique la plus abordée par les enfants est celle de l'éducation et notamment de l'école. En effet, le premier confinement a totalement chamboulé l'accès à l'éducation (fermeture des écoles et cours à distance notamment). Si certains enfants ont avoué qu'avant le confinement ils rêvaient que les écoles ferment, ils ont également avoué qu'ils ont attendu avec impatience leurs réouvertures. Cette impatience soudaine semble avoir deux sources, d'une part, les enfants veulent retrouver une vie sociale normale et de l'autre les cours à la maison ont de gros inconvénients.



Ces inconvénients sont doubles. D'une part, il est exigé pour travailler depuis chez soi un minimum d'outils numériques fonctionnels comme un ordinateur et une connexion internet. D'autre part cela suppose que les parents soient capables d'accompagner les enfants dans leur éducation scolaire. Or, une partie des enfants interrogé n'a pas le matériel nécessaire pour se connecter aux cours en visioconférence et ne peut pas non plus bénéficier de l'aide parentale pour faire les devoirs. Il est également à noter que travailler à la maison implique qu'il y ait des sources de distraction autour de soi comme par exemple des pleurs de bébé ou le bruit d'un aspirateur, ce qui peut rendre compliqué la concentration.

### Expressions.

*« Les parents c'est pas des professeurs et ils ne savent pas toujours s'y prendre, ma maman à moi elle ne sait pas très bien parler le français et elle connaît pas beaucoup les maths alors quand je comprenais pas quelque chose s'était très embêtant... »*, **Naima, 9 ans.**

*« Je n'ai pas trop aimé les cours en vision conférence car j'avais des problèmes avec l'ordinateur et la maîtresse n'était pas très compréhensive. Mais c'était quand même rigolo de faire les cours en pyjama au lit et de voir tout ses copains en vidéo ! »*, **Ayoub, 8 ans.**

## C) Les loisirs (14%).

À l'accoutumée, les loisirs enfantins sont très variés, ils peuvent aussi bien prendre la forme d'une partie de billes dans la cour de récréation, qu'une sortie piscine au centre de loisirs. Généralement, les loisirs correspondent à des périodes de divertissement plus ou moins longues et surtout vécus dans un cadre collectif et relationnel.

Le confinement a donc un impact important sur les loisirs en ne les limitant presque qu'à la sphère familiale et dans le cadre du domicile. De ce fait, une grande partie des enfants qui se sont exprimés sur les loisirs parlent d'ennui, car ils n'ont que très peu de distraction à la maison et peu de monde avec qui les partager. Certains notent tout de même le fait que les jeux en ligne sont pratiques, car ils permettent de retrouver ses amis virtuellement pour communiquer et jouer avec eux. Une minorité d'enfants a tout de même constaté que le confinement leur a permis de découvrir de nouvelles activités.

## Expressions :

*« Moi je me suis beaucoup ennuyé pendant le confinement parce que je suis fille unique et mes parents travaillaient. En plus quand je proposais de faire des jeux de société papa en avait marre au bout d'une partie et on arrêtait... », Rose, 8 ans.*

*« Le confinement ça m'a donné envie de lire et du coup je lis beaucoup même maintenant ! Par contre mon frère ce n'est pas la même chose, il a fait que de jouer à la console pour passer le temps ! », Alexis, 7 ans et demi.*



## D) Espaces (13%).

La question des espaces a particulièrement été exprimée à travers la figure de la maison. La maison a été à la fois caractérisée comme étant un espace refuge dans lequel le virus ne peut pas s'introduire et à la fois comme un lieu d'enfermement, une prison dorée. Aussi, les enfants ont décrit les divers espaces du foyer en remarquant qu'il y a une confusion de ces derniers : la chambre est à la fois chambre et école et le salon est à la fois pièce de repos et bureau des parents. De plus, le partage de l'espace entre les divers occupants de la maison a souvent été dépeint comme une source de conflit.

Aussi, pour ceux qui ont eu accès à un extérieur, que ce soit un jardin ou un balcon, il est toujours vu comme un lieu privilégié, l'endroit salubre qui permet de prendre l'air et de s'évader quelque temps de l'intérieur du foyer.

D'autres espaces ont également été évoqués comme l'école, les centres de loisirs ou encore les gymnases. Ces espaces sont tous évoqués en termes de manque et les jeunes notent qu'ils préfèrent se déplacer entre ces différents lieux plutôt que de réunir l'école, le sport et les loisirs en un seul et unique endroit clos.

À noter, que certaines familles, souvent des familles très nombreuses, ont outrepassé les règles du confinement en laissant par exemple leurs enfants aller au parc rencontrer d'autres enfants.

Enfin, le magasin alimentaire et l'heure de promenade quotidienne effectuée aux abords de la maison sont des moyens d'échapper à l'espace clos du foyer. Ainsi, beaucoup d'enfants ont rapporté avoir adoré faire les courses durant cette période.

## Expressions :

*« Même s'il n'y avait pas le droit, avec mes cousins et mes cousines on allait tout le temps au parc pour faire des bêtises, c'était bien il n'y avait personne comme c'était le confinement et on a beaucoup rigolé là-bas. », Alya, 9 ans.*

*« Avec ma mère et ma sœur on ne sortait qu'une seule fois par semaine ! Heureusement qu'on a un jardin ! Ce qui me manque le plus c'est de sortir et d'aller à plein d'endroits comme la piscine, le cinéma, le centre aéré... », Clémentine, 9 ans.*

## Droits (11%).

La thématique du droit a été évoqué très spontanément par les enfants, cependant, il est intéressant de voir que ce terme est toujours employé par rapport à une perte. En étant confinés, les jeunes se sont rendu compte qu'ils perdaient des droits comme par exemple celui d'aller à l'école ou de se balader librement en ville. Cette perte semble faire écho chez eux et est pour certain une véritable prise de conscience. En effet, plusieurs enfants issus de groupes d'expressions différents ont évoqué le fait qu'ils ne se rendaient jusqu'alors pas compte qu'aller à l'école était un droit.



Même si cette perte est plus une modification temporaire qu'une réelle perte, puisque l'école a par exemple continué sous une forme différente, les enfants n'ont pas vécu la situation comme une injustice, car les restrictions ont été imposées à l'ensemble de la population. En revanche face à la réduction des libertés imposée par le confinement, les enfants laissent transparaître dans leurs expressions l'importance qu'ont leurs droits, mais aussi la volonté qu'ils ont qu'on les écoute.

### Expressions :

*« Trop pourri le confinement, on avait le droit de rien faire et même maintenant y a plein de truc qu'on a plus le droit de faire... », Sabri, 10 ans.*

*« Pendant le confinement on n'avait pas le droit de sortir, pas le droit de voir des copines, pas le droit d'aller à l'école, ce n'était pas très amusant mais ma maman par contre elle me laissait faire plus de chose à la maison comme jouer à la console ou dormir tard le matin ! », Camille, 8 ans.*

## E) Le numérique (10%).

Même si cette thématique n'est que très peu évoquée directement, la question du numérique est transversale. En effet, le numérique a été au centre de leur confinement notamment avec l'école à la maison et les visioconférences. Aussi, les moyens numériques ont également énormément été utilisés dans le cadre des loisirs (jeux vidéo en ligne, plateformes de streaming, etc.) et des relations (réseaux sociaux, communication vidéo, etc.). Ainsi, les outils numériques sont décrits par les enfants comme des moyens d'accès au monde extérieur.

Cet accès au numérique n'est malheureusement pas suffisant et environs 1/4 des enfants entendus déplore un manque de connexion notamment en ce qui concerne les cours à distance.

De plus, si on a longtemps vu le rapport des enfants avec les jeux vidéo comme aliénant, il apparaît que ces derniers ont été durant le confinement des portes ouvertes sur le monde extérieur avec les jeux en ligne et les chats vocaux permettant aux enfants de se réunir virtuellement entre eux par exemple. Les jeux vidéo peuvent également être un moment de partage familial avec l'utilisation de consoles de salon par exemple.

Aussi, les ressources numériques comme les réseaux sociaux ont permis aux familles de garder un contact entre elles. A noter également qu'une partie des enfants a constaté qu'avec le confinement et les moyens numériques, ils ont pu parler avec des membres de leur famille qu'ils n'avaient pas vu depuis des années.

Aussi, les ressources numériques comme les réseaux sociaux ont permis aux familles de garder un contact entre elles, à noter également qu'une partie des enfants a constaté qu'avec le confinement et les moyens numériques, ils ont pu parler avec des membres de leur famille qu'ils n'avaient pas vu depuis des années.



### Expressions :

*« C'était vraiment galère pour faire les cours sur l'ordinateur car avec ma famille on doit se partager un très vieil ordinateur, il est très lent et marche une fois sur cent ! », Illies, 7 ans.*

*« Mon papa a acheté plein de jeux comme Mario et Zelda sur la Switch, des fois je le regardais jouer et ensuite c'est lui qui me regardait jouer et comme certains jeux se jouent à plusieurs on jouait ensemble, c'était vraiment trop bien et on s'est bien amusé ! », Lila, 9 ans.*

### F) Santé (8%).

Étrangement, alors que la crise du COVID-19 est avant toute chose une crise sanitaire, le thème de la santé n'a été que très peu évoqué par les enfants, ces derniers s'attardent bien plus sur les questions sociales.

Aussi, lorsque ce thème est évoqué, il l'est toujours dans la bouche d'enfants qui sont soit issus de familles de personnel soignant soit d'enfants qui ont été personnellement affecté par un cas COVID. De plus, même pour les enfants les plus sensibilisés au problème, le virus est quelque chose qui est pour eux très abstrait, quelque chose d'invisible qui est décrit par les adultes comme très méchant.

Toutefois, même si les enfants ne saisissent pas très bien ce qu'est un virus, ils comprennent aisément que la situation actuelle est grave, car sinon les écoles n'auraient pas été fermées et il n'y aurait pas eu de confinement. Ainsi, la majorité des enfants sont très au courant des gestes barrières et les appliquent sans trop rechigner (même s'ils oublient parfois de mettre leur masque sur le nez).

### Expressions :

*« Ma mamie elle est morte à cause du virus... C'était très triste et très difficile surtout pour ma maman, je n'ai pas envie que d'autres gens meurent à cause de ça et j'ai peur pour ma deuxième mamie maintenant... », Théo, 10 ans.*

*« Je ne comprends pas très bien comment ça fonctionne un virus et pourquoi se laver les mains ça le tue mais je pense que si tout le monde se lavait les mains et faisait tous les trucs qui sont dits par le gouvernement alors on pourrait retourner à l'école et voir ses amis... », Tylio, 7 ans.*

## Conclusion

À travers cette synthèse, on peut voir que les enfants bisontins entendus lors des vacances d'Automne 2020, pointent du doigt de nombreux manques face à la crise sanitaire, et surtout sociale, actuelle. Ils évoquent notamment des injustices quant à l'accès au numérique, mais aussi pour certaines familles un manque d'aides appropriées.

À travers, ces expressions riches et construites, les enfants se placent comme les premiers experts de leurs vies. Ainsi, donner la parole aux enfants, c'est leur permettre un pouvoir d'action et de décision présent et futur. Et s'il est particulièrement important que les jeunes s'expriment sur cette période difficile (et qu'on les écoute !), leur parole ne doit pas être mise de côté le reste du temps.



Les ateliers d'expression ont été animés et cette synthèse a été produite par Louise GUIGUON. Animatrice depuis 5 ans en centre de loisirs et en centre de vacances. Louise a effectué un service civique aux Francas du Doubs à Besançon en 2019-2020. Titulaire d'un Master en philosophie et d'un autre en Sociologie, elle s'est notamment impliquée aux Francas sur la démarche 100 000 expressions et anime actuellement des ateliers Graines de Philo<sup>4</sup>.



<sup>4</sup> Voir : <http://www.centredeloisirseducatif.net/node/1637>



### 1.3.4 L'accueil d'enfants en situation de handicap

Afin de poursuivre le renforcement de notre capacité à accueillir des enfants en situation de handicap, nous avons sollicité et obtenu la reconduction d'un financement de la CAF dans le cadre des appels à projets « Fonds publics et territoires » pour l'année 2020. Le projet consiste à favoriser l'accès des enfants et des jeunes atteints de troubles de la santé ou de handicaps en les intégrant dans nos accueils de loisirs ordinaires. Nous souhaitons renforcer notre capacité à accueillir ces enfants pour lesquels l'embauche d'un animateur supplémentaire est nécessaire pour assurer des conditions satisfaisantes et sécurisantes tant pour l'enfant concerné que pour le reste du groupe.

Un temps d'accueil a systématiquement été organisé en amont. Le premier objectif était d'établir une relation privilégiée avec la famille qui a besoin d'être rassuré. Cela nous a permis d'évaluer notre capacité à accueillir l'enfant en fonction de son handicap, des moyens complémentaires et aménagement nécessaire. Le premier contact a en général lieu avec le secrétariat pour les informations d'ordre général (demande qui prend également plus de temps). Ensuite il est convenu d'une rencontre qui a mobilisé le coordinateur des Francas (également référent local du Pôle Ressource Handicap) ainsi que le directeur du centre concerné. Elles ont permis la rencontre avec l'enfant, ses parents ou responsables légaux et/ou la rencontre avec un représentant de la structure spécialisée accompagnant l'enfant.



30 enfants différents en situation de handicap ont été accueillis au cours de l'année 2020 :

| Enfants     | Filles | Garçons | Total | %    |
|-------------|--------|---------|-------|------|
| - de 6 ans  | 5      | 8       | 13    | 44 % |
| 7 à 11 ans  | 5      | 11      | 16    | 53 % |
| 12 à 17 ans | 1      |         | 1     | 3 %  |

L'accueil de ces enfants suppose également une collaboration active avec différents partenaires ressources. Nous travaillons sur Besançon avec les structures professionnelles du milieu spécialisé suivantes : l'APF, le CREESDEV et l'ITEP des Salins de Bregille, le S.E.S.A.D. de l'ADAPEI du Grand Besançon, l'A.L.E.D.D, l'Unité expérimentale ABA de l'ADAPEI et également avec l'équipe du Programme de Réussite Educative de la Ville de Besançon et le PRH 25.



L'ensemble de nos accueils de loisirs a été impliqué dans l'accueil de ces enfants en situation de handicap. La répartition d'inscription des enfants en situation de handicap en 2020 était la suivante :

| Centre de loisirs maternels | Nombre d'enfant(s) | Centre de loisirs élémentaires | Nombre d'enfant(s) |
|-----------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|
| Sapins                      | 2 enfants          | Velotte                        | 4 enfants          |
| Ludothèque                  | 3 enfants          | Rosa Parks                     | 4 enfants          |
| Petit Prince                | 3 enfants          | Helvétie                       | 6 enfants          |
| Ritournelle                 | 1 enfant           | Champagne                      | 2 enfants          |
| Helvétie                    | 3 enfants          | Espace jeunes Rosa Parks       | 1 ado              |
| Velotte                     | 1 enfant           |                                |                    |

Pour ces 30 enfants, les situations de handicap étaient variées : handicap physique (enfant déficient visuel, enfant avec une prothèse de jambe, enfants en déambulateur avec des difficultés de déplacement, enfant paralysé d'un côté, enfant diabétique) et "intellectuel" (enfants avec des troubles du comportement, de l'attention, des difficultés à communiquer, du retard dans le développement intellectuel) polyhandicap ou troubles autistiques. L'implication ainsi que la communication entre les parents (ou familles d'accueil) et les membres de l'équipe pédagogique est primordiale pour assurer une évaluation continue qui favorise un accueil de qualité. Des temps d'échange ont été également mis en place avec les autres enfants des accueils de loisirs pour leur expliquer l'accueil spécifique de ces enfants et prendre le temps de répondre à leurs questions. Les parents des autres enfants qui sont accueillis sur nos centres apprécient cette démarche et le fait que leurs enfants soient en contact avec des enfants "différents".

Afin de répondre aux attentes de nos directeurs d'accueils de loisirs une journée de formation leur a été proposée à tous en octobre. Cette journée a été proposée en partenariat avec le dispositif du PRH 25 dans le cadre des missions qui sont les leurs. Suite à cette journée, ils ont pu retravailler sur leurs projets pédagogiques avec leur équipe d'animation afin de préciser les mesures envisagées pour faciliter l'inclusion de ces enfants.

***Encart présent sur tous nos supports de communication :***



**Si votre enfant est en situation de handicap, son accueil peut être possible. N'hésitez pas à prendre contact avec nous.**

## 1.4 Effectifs affectés à la réalisation de la mission déléguée et qualifications des personnels

Sur la totalité de l'année 2020, et dans le cadre de l'activité déléguée aux Francas à Besançon, l'association a employé 412 animateurs occasionnels, 22 directeurs (permanents ou occasionnels) de site et 14 personnes dans les services administratifs et techniques (temps partiels). Un salarié a été embauché dans le cadre d'un contrat d'apprentissage (Formation au BPJEPS Loisirs Tout Public) et quatre jeunes ont été accueillis en service civique (deux à la Ludothèque, un à Rosa Parks et un autre à la Délégation de Besançon pour des projets transversaux).

Vous trouverez ci-après le détail de la répartition des personnels site par site.

### 1.4.1 ALSH PETIT PRINCE

#### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire /CEE    | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 2                 | 0         | 1   | 2 Titulaire BPJEPS<br>1 stagiaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 25                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 14                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 5                 | 0         | 0   |                                        |

### 1.4.2 ALSH SAPINS

#### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                    |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                     |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                    |
| Directeur                           | 1                 | 0         | 1   | 2 titulaires<br>BPJEPS             |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 15                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 10                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences |
| Animateur/Animatrice sans formation | 3                 | 0         | 0   |                                    |

### 1.4.3 LUDOTHEQUE PALENTE ORCHAMPS

#### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     | Qualifications                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|---------------------------------------|
|                                     | Vacataire /CEE    | Titulaire |     |                                       |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                       |
| Directeur                           | 1                 | 0         | 1   | 1 titulaire BPJEPS<br>1 Titulaire DUT |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 25                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences    |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 20                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences    |
| Animateur/Animatrice sans formation | 3                 | 0         | 0   |                                       |
| Service Civique                     | 2                 |           |     |                                       |

### 1.4.4 ALSH RITOURNELLE

#### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 1                 | 0         | 1   | 1 titulaire BPJEPS<br>1 Titulaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 20                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 13                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 5                 | 0         | 0   |                                        |

### 1.4.5 ALSH HELVETIE

#### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     | Qualifications                         |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     |                                        |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 4                 | 0         | 0   | 2 titulaires BAFA<br>2 stagiaires BAFA |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 29                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 21                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 4                 | 0         | 0   |                                        |

#### 1.4.6 ALSH RIVOTTE

##### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire /CEE    | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 1                 | 0         | 1   | 1 titulaire BPJEPS<br>1 stagiaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 32                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 25                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 6                 | 0         | 0   |                                        |

#### 1.4.7 ALSH CHAMPAGNE

##### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 1                 | 0         | 1   | 1 Titulaire BPJEPS<br>1 Titulaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 22                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 17                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 4                 | 0         | 0   |                                        |

#### 1.4.8 ALSH ROSA PARKS

##### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 0                 | 0         | 2   | 1 Titulaire BPJEPS<br>1 Titulaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 23                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 19                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 5                 | 0         | 0   |                                        |
| Service Civique                     | 1                 |           |     |                                        |

#### 1.4.9 ALSH BEL'AIR

##### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                                            |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|------------------------------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                                             |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                                            |
| Directeur                           | 2                 | 0         | 1   | 1 Titulaire BAFD<br>1 titulaire BPJEPS<br>1 stagiaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 18                | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences                         |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 15                | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences                         |
| Animateur/Animatrice sans formation | 5                 | 0         | 0   |                                                            |

#### 1.4.10 Espace Jeunes Planoise

##### Moyens humains mobilisés :

|                                     | NATURE DU CONTRAT |           |     |                                        |
|-------------------------------------|-------------------|-----------|-----|----------------------------------------|
|                                     | Vacataire<br>/CEE | Titulaire |     | Qualifications                         |
|                                     |                   | CDD       | CDI |                                        |
| Directeur                           | 0                 | 0         | 2   | 1 Titulaire BPJEPS<br>1 Titulaire BAFD |
| Animateur/Animatrice titulaire      | 4                 | 0         | 0   | Titulaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice stagiaire      | 2                 | 0         | 0   | Stagiaires BAFA<br>ou équivalences     |
| Animateur/Animatrice sans formation | 0                 | 0         | 0   |                                        |

## 1.5 Manifestations ou projets exceptionnels

### 1.5.1 On crée du lien, même avec la Covid !

Jamais le besoin de s'extraire de son environnement, de renforcer les liens et d'en créer d'autres ne se sera autant fait ressentir que lors de la période post-confinement. Ce surtout à un âge lors duquel on est en pleine apprentissage de la vie collective. C'est pourquoi à l'occasion des vacances d'été, sur le mois de juillet, les centres maternels des FRANCAS de Besançon ont mis en place le projet « défis inter-centres ». Sur des thématiques variées telles que « peinturluré », « l'amitié à distance », entre autres, les enfants et les animateurs de chaque centre ont produits des images et vidéos de moins d'une minute.

Les enfants se sont donc essayés aux supports photo et vidéo, à la réflexion d'une mise en scène, à être acteur et visualiser le rendu. Chacun avait accès aux productions des autres groupes pour tout simplement partager avec « L'AUTRE » un regard sur nos vies et le monde qui nous entoure. Le concours aura donc réuni 6 groupes autour de 8 défis avec une production de plus de 21 photos et 24 vidéos mêlant humour, sensibilité et créativité. A travers ce projet, chaque enfant aura expérimenté la possibilité - même dans cette période - de créer du lien, s'amuser, échanger sur des thèmes avec d'autres enfants en dehors de leur cercle social immédiat. Ce projet aura également permis aux enfants de prendre conscience de manière décomplexée du caractère universel de la situation sanitaire et du réconfort que l'on trouve en continuant malgré tout à dépasser les barrières.

#### Photos : « Amitiés à Distance »



#### Photo : « Anim'action »



#### Photo : « il n'y a plus de place sur la photo »



### 1.5.2 Projet : Initiation à la photographie et exposition

Ce projet photographique est né au cours des vacances de Février 2020 dans le centre de Boichard à Besançon. Cette action a été menée avec un groupe de 10 enfants de 7 à 10 ans.

**Descriptif** : ce projet s'est déroulé sur trois séances et avait comme but principal de développer l'expression des enfants à travers la prise en main d'un outil technique et numérique tel que l'appareil photo.

**Première étape** : les enfants ne connaissaient pas le fonctionnement d'un appareil photo, j'ai donc dû leur apprendre à l'utiliser. Ils ne savaient pas non plus à quoi pouvait servir la photographie, alors avec les enfants nous nous sommes posé la question de ce qui peut être pris en photo et pourquoi ? Un enfant m'a répondu que c'était la nature qui pouvait être prise en photo car elle est très belle, une autre m'a dit que ses amis devaient être aussi pris en photo car elle les aime, un dernier m'a répondu que le centre méritait également d'être pris en photo car c'est le meilleur endroit du monde. À noter qu'aucune réponse n'est mauvaise tant qu'elle est justifiée. Après cette concertation nous nous sommes mis en route dans le centre et dans ses abords (le centre de Boichard étant entouré d'une « forêt ».) pour prendre des photos. À la fin de cette première séance nous nous sommes tous assis en cercle et chaque enfant a dû choisir sa photo préférée et expliquer à ses camarades ce choix. Après quoi, les enfants ont eu à choisir leur photographie commune préférée.

**Seconde étape** : puisque le premier jour, les enfants se sont approprié l'outil photographique, le second jour, j'ai posé des conditions d'utilisation plus restreintes afin de travailler avec eux un aspect plus précis de l'expression. Dans notre cas, on a choisi de travailler ensemble la notion d'abstraction. Ce travail sur l'abstraction, a pour but d'aider les enfants à se familiariser et appréhender des objets complexes tels que les sentiments, les émotions, ou même des « grands concepts » tels que la Liberté, etc. A noter que ce travail d'affinage est à s'approprier en fonction de chaque contrat pédagogique. Pour donner un exemple plus concret, un enfant a pris en photo des gouttes de pluie pour illustrer le sentiment de tristesse, car ces gouttes lui faisaient penser à des larmes. La fin de la séance s'est déroulée comme celle du premier jour, les enfants choisissent leur photo préférée de manière individuelle puis collective et s'exprime dessus.

**Troisième étape** : cette dernière étape est là pour finaliser et formaliser de manière concrète le travail photographique des enfants, c'est pourquoi nous avons monté une exposition photo avec les enfants. De ce fait, ils ont dû choisir de manière collective les photographies qui allaient être exposées, ces choix sont encore une fois argumentés et sont élus de manière démocratique par le groupe. Par exemple, l'enfant qui avait pris la photo des gouttes de pluie a expliqué qu'il aimerait qu'elle soit dans l'exposition, car il la trouvait belle et qu'il en était fier, il était content d'avoir pu illustrer une émotion avec une photographie, les autres enfants ont tous levé la main en signe d'approbation. Le fait de créer une exposition permet aussi aux enfants d'apprendre à développer les photographies. Cela leur permet aussi de se familiariser avec le monde des expositions (agencement des photographies, textes explicatifs, crédits, etc.). Aussi, ils étaient tous très fiers de montrer leurs travaux à leurs camarades, mais aussi aux parents.





### 1.5.3 Sensibilisation aux situations de handicap

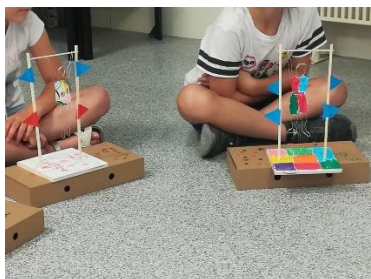
Au cours de l'année 2020, les enfants des Francas du centre de loisirs Jean Boichard ont eu l'occasion de découvrir le monde du handicap par l'intermédiaire de leurs animateurs grâce à un partenariat avec la Fédération Française du Handisport.

Lors du projet « Olympiades Handisport », ils ont pu découvrir différents sports qui touchent ce milieu comme la Boccia, une pétanque adaptée ou le torball (un sport pour personnes souffrants de cécité qui consiste à envoyer un ballon sonore dans des buts sans que l'équipe adverse ne l'intercepte). Ce projet de sensibilisation qui s'est déroulé sur toute l'année, se terminera par des olympiades intercentres en relation avec le centre de loisirs des Auxons lorsque la situation sanitaire le permettra. Un projet qui a eu beaucoup de succès auprès des enfants qui y auront renforcé des valeurs comme le fair-play et l'entraide !



#### 1.5.4 « C'est mon patrimoine » à la Saline Royale d'Arc et Senans

Dans le cadre de notre partenariat avec la Saline Royale, et pour la 15<sup>ème</sup> année consécutive, l'opération nationale « **C'est mon patrimoine** » (*Ex Portes du Temps*) a été programmée au cours des vacances d'été ainsi qu'en septembre et octobre (mercredis et vacances d'automne) 2020. Cette opération nationale a pour objectif de **sensibiliser le jeune public à une découverte artistique et ludique du patrimoine**. La Saline royale d'Arc-et-Senans a fait le choix de proposer des ateliers participatifs thématiques en lien avec ses activités culturelles actuelles. Il s'agit donc d'accueillir pendant une journée des enfants et des adolescents à partir de 4 ans, regroupés par tranches d'âges, pour une découverte du site à travers des visites commentées par des guides conférenciers et des ateliers d'éveil et de création animés par des professionnels. L'accès au monument, sa visite ainsi que la participation aux ateliers sont gratuits pour les participants. Il est simplement demandé à ces derniers de prévoir un repas tiré du sac.



Et hop-là



Initiation aux arts du cirque



Visite de l'exposition du  
Cirque Plume

#### Les propositions de visite et d'ateliers en 2020 :

##### Les visites

- Découverte de la Saline royale et de la notion de patrimoine mondial
- Découverte de l'exposition « Le Cirque Plume, l'éternité d'un saut périlleux » et du Festival des jardins « Le Cirque, c'est la nostalgie du paradis » sous forme ludique assurée par Prune Varey, Axelle Dumas et Brice Tartelat.

##### Les ateliers

- « Initiation aux arts du Cirque » animé par le centre des arts du cirque de Besançon, Passe-Muraille : découverte de différentes disciplines circassiennes (portés, équilibre, jeux d'acteurs)
- « Et ... hop-là ! » animé par Marie-Cécile Casier, plasticienne : réalisation d'un mobile représentant un voltigeur
- « Fabrique ton clown rigolo » animé par Adeline Dody : découverte du cirque et de l'art clownesque, travail sur le costume (ref Gérard Vicaire) et réalisation d'un clown rigolo.



### 1.5.5 Les enfants de la Ludothèque à la découverte des insectes amis du jardinier

A la façon de petits explorateurs, à travers des jeux et des activités, dans le but d'apprendre en s'amusant, les enfants de la Ludothèque de Palente sont partis cet été à la découverte des animaux amis du jardinier et plus particulièrement des insectes pollinisateurs. Au cours de différentes séances, les enfants ont pu : découvrir et connaître ce qu'est un animal ami du jardinier, comprendre la pollinisation en se mettant dans la peau d'une abeille, découvrir l'hôtel à insecte ou bien encore planter des légumes et des fleurs dans le jardin. Ce projet est le fruit d'une collaboration entre l'équipe du jardin partagé des Orchamps, la ludothèque des Francas et l'association Trivial' Compost.



La 1ère plantation des légumes et fleurs dans le jardin a été planté par : Kawtar, Lina, Aaron, Waïl, Zélie et Luna. Accompagnée par les animatrices Sloane et Julia ainsi que la Directrice de la ludothèque Sarah FAGUET.

Cette plantation a pour but d'accueillir et de prendre soin des amis de Mireille l'abeille. Grâce à la plantation de légumes et de fleurs il y aura de la nourriture tout en donnant aux abeilles et ses amis du nectar qu'ils viendront butiner.



## 2/ COMPTE-RENDU TECHNIQUE

### 2.1 Point sur les locaux et équipements :

#### Pour les locaux permanents :

- Rosa Parks, 13 avenue Ile de France,
- Petit Prince, 1 rue Dürer
- Ludothèque, 5 D rue Berlioz
- Ecole maternelle Les Sapins, 24 rue des Sapins
  
- Auquel il faut ajouter un local de stockage de matériel aux Prés de Vaux et un local à l'école maternelle les Sapins.
  
- Les locaux administratifs, situés à l'Espace Jean Moulin au 1, rue Robert Schuman.

#### Pour les locaux occasionnels (écoles)

- Ecole maternelle et élémentaire Helvétie au centre-ville : mercredis & vacances + restauration
- Ecole maternelle Dürer à Planoise : mercredis & vacances + restauration (remplacée par l'Ecole maternelle Boulloche pendant la période des travaux à l'école Dürer)
- Ecole élémentaire Ile de France à Planoise : restauration
- Ecole élémentaire Boichard aux Tilleroyes : mercredis & vacances + restauration
- Ecole élémentaire Fertet à Velotte : mercredis & restauration
- Ecole maternelle Fertet à Velotte : mercredis
- Ecole maternelle Curie : mercredis & vacances+ restauration
  
- Maison de quartier de Velotte : vacances

## 2.2 Point sur les travaux à effectuer ou effectués :

| Locaux concernés                                  | Problèmes rencontrés                                                                                                                                                                                                                                                     | Suite donnée ou à donner                                                                        |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ludothèque</b>                                 | Demande de travaux d'aménagement permettant l'installation d'une machine à laver                                                                                                                                                                                         | Travaux réalisés au 10/12/2020                                                                  |
|                                                   | Mails du 17/07 et du 12/10/2020<br>Présence de cafards constatés ce jour et signalés.                                                                                                                                                                                    | Intervention effectuée et problème résolu                                                       |
| <b>Ecole maternelle Les Sapins</b>                | Mail du 14/05/2020 pour indiquer que de nombreux robinets des lavabos des toilettes sont HS.                                                                                                                                                                             | Intervention effectuée et problème résolu                                                       |
| <b>Petit Prince</b>                               | Mail du 14/08/2020 pour signaler qu'une des vitres de la salle de sieste du centre de loisirs (donnant côté rue Dürer) était complètement fendu (elle a reçu un projectile ou un gros choc).                                                                             | Intervention effectuée et problème résolu                                                       |
| <b>Locaux administratifs (rue Robert Schuman)</b> | Dégradations de plusieurs murs et étagères suite à des fuites d'eau (escalier accueil, placards salle de réunion, coffrets en bois...). Photos transmises (Premières fuites signalées en décembre 2015 puis courrier envoyé à la Ville et à la SAIEMB en novembre 2016). | Les travaux de peinture et de réfection des sols sont en cours mais non terminés au 31/12/2020. |
|                                                   | Moteur hors-service sur 5 volets roulants (quatre bureaux différents qui n'ont plus que de la lumière artificielle). Courrier envoyé à la Ville en novembre 2016 pour signaler le problème sur 4 volets roulants.                                                        | Remplacement programmé pour le 1 <sup>er</sup> trimestre 2021.                                  |
|                                                   | Présence de rats dans la cuisine                                                                                                                                                                                                                                         | Intervention de la Direction Hygiène Santé. Problème résolu au 31/12/2020                       |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                           |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Rosa Parks</b> | <p>Signalement de nombreuses infiltrations (problème d'étanchéité de la toiture) depuis 2017 et leurs diverses conséquences :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Petit Hall devant salle accueil : 1 dalle plaque plafond tachée par les infiltrations d'eau</li> <li>- Wc animateurs : 2 dalles plaque plafond tachées par les infiltrations d'eau</li> <li>- Salle accueil : 1 dalle plaque plafond tachée par les infiltrations d'eau</li> <li>- Bureau directrice : plinthes à changer et sol taché, 1 dalle plaque plafond tachée par les infiltrations d'eau</li> <li>- Salle ados : 2 dalles plaque plafond tachées par les infiltrations d'eau</li> <li>- Bibliothèque : Plinthe à changer et mur à reprendre</li> <li>- Grande salle : coulures d'infiltrations</li> <li>- Salle activité : 1 dalle plaque plafond tachée par les infiltrations d'eau</li> <li>- Cuisine : coulure d'infiltrations et 3 dalles plaque plafond tachées par les infiltrations d'eau</li> <li>- Toilette garçons : 1 dalle plaque plafond tachée par les infiltrations d'eau</li> <li>- Couloir d'entrée : plinthe à changer et sol taché</li> </ul> | Intervention effectuée et problème résolu |
|                   | Mail du 19/11/2020 pour signaler le décollement de certains filtres anti-UV sur les vitres et une poignée de porte cassée.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Intervention effectuée et problème résolu |

**En ce qui concerne les locaux scolaires, nous tenions :**

- D'une part à souligner la poursuite de l'amélioration réelle de coordination avec nos interlocuteurs de la Direction Education de la Ville de Besançon (Identification claire des interlocuteurs et de leurs rôles respectifs. Prise en compte de nos demandes (besoins de salles, de double des clés...) et recherche de solutions.
- D'autre part à indiquer qu'un réel travail de collaboration et de mise à plat est encore à réaliser sur les écoles où nous intervenons tous les mercredis et les vacances notamment sur la question du ménage afin de coordonner le travail de chacun, de rendre efficiente l'intervention de chacun et de nous éviter d'avoir à prendre en charge cette tâche avant notre arrivée dans les locaux.

# 3/ COMPTE-RENDU FINANCIER

## Documents de Référence :

- **Budget Délégation de Service Public 2015 2020**
  - **Compte d'exploitation 2020 – Délégation de Service Public**
  - **Comparatif compte d'exploitation 2020 Délégation de Service Public – Budget initial 2020 Délégation de Service Public**
  - **Comparatif compte d'exploitation 2020 Délégation de Service Public – Compte d'exploitation 2019 Délégation de Service Public**
  - **Comparatif compte d'exploitation 2020 Délégation de Service Public – Extrapolation 2020 Délégation de Service Public**
-



# LES FRANCAS DU DOUBS

## BESANCON DSP 2015 - 2020

| Charges - Détail par poste |                                                                 | TOTAL<br>Année 2015 | TOTAL<br>Année 2016 | TOTAL<br>Année 2017 | TOTAL<br>Année 2018 | TOTAL<br>Année 2019 | TOTAL<br>Année 2020 |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 601000                     | ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES                                | 59 964              | 58 757              | 59 345              | 59 938              | 60 538              | 61 143              |
| 606200                     | ALIMENTATION                                                    | 104 553             | 104 908             | 106 481             | 108 079             | 109 700             | 111 345             |
| 606310                     | AUTRES ACHATS                                                   | 22 781              | 21 967              | 22 187              | 22 409              | 22 633              | 22 859              |
| 613510                     | LOCATIONS                                                       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 615610                     | ENTRETIEN MAINTENANCE                                           | 1 800               | 1 818               | 1 836               | 1 855               | 1 873               | 1 892               |
| 610000                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)                                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 622000                     | HONORAIRES                                                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 622300                     | FRAIS DE SIEGE : Licence Assurance + Fond d'Aide à la Formation | 17 577              | 17 567              | 17 761              | 17 956              | 18 154              | 18 353              |
| 624200                     | TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Enfant                  | 59 759              | 59 530              | 60 594              | 61 681              | 50 991              | 42 820              |
| 621400                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)                                 | 9 736               | 9 746               | 9 865               | 9 985               | 10 106              | 10 230              |
| 641100                     | INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION                              | 60 132              | 60 099              | 60 760              | 61 428              | 62 104              | 62 787              |
| 641400                     | INDEMNITES PERSONNEL                                            | 204 293             | 202 978             | 188 881             | 193 603             | 198 443             | 203 404             |
| 641410                     | INDEMNITES PERSONNEL SERVICE                                    | 25 365              | 25 168              | 25 797              | 26 442              | 27 103              | 27 781              |
| 641420                     | INDEMNITES PERSONNEL C.E.E                                      | 143 305             | 147 266             | 150 211             | 153 216             | 156 280             | 159 406             |
| 645400                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL                               | 131 668             | 130 562             | 119 779             | 122 773             | 125 842             | 128 988             |
| 645410                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES SERVICE                                 | 12 622              | 12 552              | 12 866              | 13 188              | 13 518              | 13 856              |
| 645420                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E                         | 57 423              | 59 138              | 60 321              | 61 527              | 62 758              | 64 013              |
| 658000                     | FRAIS DE GESTION                                                | 20 500              | 20 489              | 20 714              | 20 942              | 21 172              | 21 405              |
| 681120                     | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                                    | 1 197               | 1 197               | 1 197               | 1 197               | 1 197               | 1 197               |
| 671800                     | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                         |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|                            | <b>EXCEDENT D'EXPLOITATION</b>                                  | <b>65 442</b>       | <b>12 678</b>       |                     |                     |                     |                     |
|                            | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                        | <b>998 116</b>      | <b>946 421</b>      | <b>918 596</b>      | <b>936 219</b>      | <b>942 412</b>      | <b>951 479</b>      |

| Produits - Détail par poste |                                        | TOTAL<br>Année 2015 | TOTAL<br>Année 2016 | TOTAL<br>Année 2017 | TOTAL<br>Année 2018 | TOTAL<br>Année 2019 | TOTAL<br>Année 2020 |
|-----------------------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 706311                      | PARTICIPATION DES FAMILLES             | 130 510             | 132 673             | 139 482             | 140 877             | 142 286             | 143 709             |
| 706320                      | <b>PARTICIPATION VILLE DE BESANCON</b> | <b>673 000</b>      | <b>619 560</b>      | <b>570 395</b>      | <b>576 049</b>      | <b>581 760</b>      | <b>587 527</b>      |
| 706330                      | PARTICIPATION CAF                      | 176 426             | 175 220             | 176 194             | 177 178             | 178 171             | 179 174             |
| 706400                      | AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES            |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 741110                      | SUBVENTIONS ETAT                       | 6 563               | 6 629               | 6 695               | 6 762               | 6 829               | 6 898               |
| 748500                      | SUBVENTIONS AUTRES COLLECTIVITES       |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 742000                      | SUBVENTIONS CONSEIL GENERAL            | 11 616              | 12 339              | 12 462              | 12 587              | 12 712              | 12 840              |
| 748000                      | SUBVENTIONS AUTRES                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 771800                      | PRODUITS EXCEPTIONNELS                 |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 791000                      | TRANSFERT DE CHARGES                   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|                             | <b>DEFICIT D'EXPLOITATION</b>          |                     |                     | <b>13 367</b>       | <b>22 767</b>       | <b>20 654</b>       | <b>21 332</b>       |
|                             | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>              | <b>998 116</b>      | <b>946 421</b>      | <b>918 596</b>      | <b>936 219</b>      | <b>942 412</b>      | <b>951 479</b>      |

|                 |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|
| <b>RESULTAT</b> |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|

|                                   |               |               |               |               |               |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>NOMBRE DE JOURNEES ENFANTS</b> | <b>28 428</b> | <b>28 128</b> | <b>28 128</b> | <b>28 128</b> | <b>28 128</b> | <b>28 128</b> |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

# LES FRANCAS DU DOUBS

## BESANCON

### COMPTE D'EXPLOITATION 2020 - DELEGATION DE SERVICE PUBLIC

| CHARGES PAR NATURES                                                    | TOTAL               | Accueils Maternels | Accueils Primaires | Accueils Adolescents | Ludthèque         | Espace Arts et Création | Actions Transversales |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|
| 601000 ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES                                | 75 754,95           | 22 628,26          | 27 792,13          | 1 704,37             | 4 397,00          | 10 770,82               | 8 462,96              |
| 606200 ALIMENTATION                                                    | 119 948,39          | 60 772,37          | 49 159,48          | 1 384,74             | 8 106,77          | 221,37                  | 303,65                |
| 606310 AUTRES ACHATS                                                   | 7 659,44            | 4 799,81           | 1 612,20           | -50,08               | 1 754,49          | 120,47                  | -577,45               |
| 613510 LOCATIONS                                                       | 2 686,70            | 779,71             | 673,77             | 8,94                 | 180,80            |                         | 1 043,48              |
| 615610 ENTRETIEN MAINTENANCE                                           | 5 539,67            | 2 240,52           | 2 545,08           | 151,93               | 602,14            |                         |                       |
| 610000 AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)                                 |                     |                    |                    |                      |                   |                         |                       |
| 622000 HONORAIRES                                                      |                     |                    |                    |                      |                   |                         |                       |
| 622300 FRAIS DE SIEGE : Licence Assurance + Fond d'Aide à la Formation | 21 615,17           | 10 150,79          | 8 567,71           | 694,46               | 2 202,22          |                         |                       |
| 624200 TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Enfant                  | 46 198,49           | 25 833,84          | 17 604,49          | 410,78               | 1 915,45          |                         | 433,94                |
| 621400 AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)                                 | 16 602,29           | 5 157,62           | 3 602,63           | 923,28               | 6 828,75          |                         | 90,00                 |
| 641100 INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION                              | 72 478,08           | 34 036,73          | 28 728,48          | 2 328,39             | 7 384,28          |                         |                       |
| 641400 INDEMNITES PERSONNEL                                            | 210 784,33          | 82 677,35          | 83 686,26          | 10 285,33            | 34 135,39         |                         |                       |
| 641410 INDEMNITES PERSONNEL SERVICE                                    | 29 870,85           | 10 162,17          | 12 053,62          | 28,78                | 7 117,94          |                         | 508,33                |
| 641420 INDEMNITES PERSONNEL C.E.E                                      | 168 694,81          | 110 414,70         | 37 612,89          | 581,73               | 13 773,46         | 6 312,08                |                       |
| 645400 IMPÔTS & CHARGES SOCIALES PERSONNEL                             | 113 300,20          | 45 549,44          | 44 352,55          | 5 844,46             | 16 341,39         | 194,92                  | 1 017,24              |
| 645410 IMPÔTS & CHARGES SOCIALES SERVICE                               | 10 559,46           | 4 158,00           | 3 821,26           | 160,79               | 2 287,81          |                         | 131,61                |
| 645420 IMPÔTS & CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E                       | 73 477,93           | 45 730,09          | 18 480,44          | 975,62               | 5 668,30          | 2 117,55                | 505,93                |
| 658000 FRAIS DE GESTION (dont MAD de matériel)                         | 29 352,49           | 13 972,63          | 11 493,87          | 931,64               | 2 954,35          |                         |                       |
| 681120 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                                    | 4 473,10            | 2 348,23           | 1 432,30           | 35,88                | 656,48            |                         |                       |
| 671800 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE & CHARGES EXCEPTIONNELLE     | 13 458,64           | 6 001,72           | 6 046,65           | 345,07               | 1 065,19          |                         |                       |
| VALORISATIONS VILLE : LOCAUX                                           | 244 204,00          | 106 765,30         | 107 356,00         | 15 567,30            | 14 515,00         |                         |                       |
| EXCEDENT D'EXPLOITATION                                                | 57 756,73           | 27 532,84          | 24 245,36          | 1 081,01             | 4 897,32          |                         | 103,46                |
| <b>TOTAUX</b>                                                          | <b>1 324 415,72</b> | <b>621 712,32</b>  | <b>490 867,59</b>  | <b>43 394,83</b>     | <b>136 784,72</b> | <b>19 737,16</b>        | <b>12 039,57</b>      |

| PRODUITS PAR NATURES                                                | TOTAL               | Accueils Maternels | Accueils Primaires | Accueils Adolescents | Ludthèque         | Espace Arts et Création | Actions Transversales |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|
| 706311 PARTICIPATION DES FAMILLES                                   | 172 865,10          | 88 287,80          | 72 548,83          | 2 232,00             | 9 796,47          |                         |                       |
| 706320 PARTICIPATION VILLE DE BESANCON                              | 667 527,01          | 322 411,97         | 212 732,48         | 16 741,58            | 84 125,64         | 19 616,69               | 11 898,65             |
| 706330 PARTICIPATION CAF                                            | 188 772,32          | 89 795,42          | 76 651,91          | 4 536,25             | 17 788,74         |                         |                       |
| 706400 AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES                                  | 5 783,00            | 1 984,52           | 1 747,58           | 77,92                | 1 972,99          |                         |                       |
| 741110 SUBVENTIONS ETAT                                             | 3 000,42            | 0,54               | 1 000,00           | 1 999,88             |                   |                         |                       |
| 748500 SUBVENTIONS AUTRES COLLECTIVITES                             | 1 000,00            |                    | 1 000,00           |                      |                   |                         |                       |
| 742000 SUBVENTION CONSEIL DEPARTEMENTAL                             | 4 049,93            | 1 350,02           | 1 349,99           | 1 349,92             |                   |                         |                       |
| 748000 SUBVENTIONS AUTRES                                           | 14 999,98           | 3 477,62           | 8 497,96           |                      | 3 024,40          |                         |                       |
| 771800 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE & PRODUITS EXCEPTIONNELS | 8 295,96            | 4 260,99           | 3 231,06           | 176,05               | 627,86            |                         |                       |
| 791000 TRANSFERTS DE CHARGES                                        | 13 918,01           | 3 377,94           | 4 751,79           | 713,74               | 4 983,62          |                         | 140,92                |
| VALORISATIONS VILLE : LOCAUX                                        | 244 204,00          | 106 765,30         | 107 356,00         | 15 567,30            | 14 515,00         |                         |                       |
| DEFICIT D'EXPLOITATION                                              |                     |                    |                    |                      |                   | 120,47                  |                       |
| <b>TOTAUX</b>                                                       | <b>1 324 415,72</b> | <b>621 712,32</b>  | <b>490 867,59</b>  | <b>43 394,83</b>     | <b>136 784,72</b> | <b>19 737,16</b>        | <b>12 039,57</b>      |

|                                   |                |               |               |              |               |              |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>NOMBRE D'HEURES ANIMATION</b>  | <b>189 766</b> | <b>82 068</b> | <b>72 277</b> | <b>3 223</b> | <b>14 599</b> | <b>7 200</b> | <b>10 400</b> |
| <b>NOMBRE DE JOURNEES ENFANTS</b> | <b>23 722</b>  | <b>10 260</b> | <b>9 035</b>  | <b>403</b>   | <b>1 825</b>  | <b>900</b>   | <b>1 300</b>  |

# LES FRANCAS DU DOUBS

## BESANCON COMPTE D'EXPLOITATION 2020 DSP

| Charges - Détail par poste |                                                                 | REEL DSP 2020    | DSP 2020       | ECART          | %           |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------|
| 601000                     | ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES                                | 75 755           | 61 143         | 14 612         | 124%        |
| 606200                     | ALIMENTATION                                                    | 119 948          | 111 345        | 8 603          | 108%        |
| 606310                     | AUTRES ACHATS                                                   | 13 065           | 22 859         | -9 794         | 57%         |
| 613510                     | LOCATIONS                                                       | 1 151            |                | 1 151          |             |
| 615610                     | ENTRETIEN MAINTENANCE                                           | 1 670            | 1 892          | -222           | 88%         |
| 610000                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)                                 |                  |                |                |             |
| 622000                     | HONORAIRES                                                      |                  |                |                |             |
| 622300                     | FRAIS DE SIEGE : Licence Assurance + Fond d'Aide à la Formation | 21 615           | 18 353         | 3 262          | 118%        |
| 624200                     | TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Enfant                  | 46 198           | 42 820         | 3 379          | 108%        |
| 621400                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)                                 | 16 602           | 10 230         | 6 373          | 162%        |
| 641100                     | INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION                              | 72 478           | 62 787         | 9 691          | 115%        |
| 641400                     | INDEMNITES PERSONNEL                                            | 210 784          | 203 404        | 7 380          |             |
| 641410                     | INDEMNITES PERSONNEL SERVICE                                    | 29 871           | 27 781         | 2 090          |             |
| 641420                     | INDEMNITES PERSONNEL C.E.E                                      | 168 695          | 159 406        | 9 289          |             |
| 645400                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL                               | 113 300          | 128 988        | -15 688        | 102%        |
| 645410                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES SERVICE                                 | 10 559           | 13 856         | -3 296         |             |
| 645420                     | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E                         | 73 478           | 64 013         | 9 465          |             |
| 658000                     | FRAIS DE GESTION                                                | 29 352           | 21 405         | 7 947          | 137%        |
| 681120                     | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                                    | 4 473            | 1 197          | 3 276          | 374%        |
| 671800                     | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                         | 13 459           |                | 13 459         |             |
|                            | VALORISATION DES LOCAUX                                         | 244 204          |                | 244 204        | #DIV/0!     |
|                            | EXCEDENT D'EXPLOITATION                                         | 57 757           |                | 57 757         |             |
|                            | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                        | <b>1 324 416</b> | <b>951 479</b> | <b>372 937</b> | <b>139%</b> |

| Produits - Détail par poste |                                   | REEL DSP 2020    | DSP 2020       | ECART          | %           |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------|
| 706311                      | PARTICIPATION DES FAMILLES        | 172 865          | 143 709        | 29 156         | 120%        |
| 706320                      | PARTICIPATION VILLE DE BESANCON   | 667 527          | 587 527        | 80 000         | 114%        |
| 706330                      | PARTICIPATION CAF                 | 188 772          | 179 174        | 9 598          | 105%        |
| 706400                      | AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES       | 5 783            |                | 5 783          |             |
| 741110                      | SUBVENTIONS ETAT                  | 3 000            | 6 898          | -3 897         | 43%         |
| 748500                      | SUBVENTIONS AUTRES COLLECTIVITES  | 1 000            |                | 1 000          |             |
| 742000                      | SUBVENTIONS CONSEIL DEPARTEMENTAL | 4 050            | 12 840         | -8 790         | 32%         |
| 748000                      | SUBVENTIONS AUTRES                | 15 000           |                | 15 000         |             |
| 771800                      | PRODUITS EXCEPTIONNELS            | 8 296            |                | 8 296          |             |
| 791000                      | TRANSFERT DE CHARGES              | 13 918           |                | 13 918         |             |
|                             | VALORISATION DES LOCAUX           | 244 204          |                |                | #DIV/0!     |
|                             | DEFICIT D'EXPLOITATION            |                  | 21 332         | -21 332        |             |
|                             | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>         | <b>1 324 416</b> | <b>951 479</b> | <b>128 733</b> | <b>139%</b> |

|                |                |               |                |  |
|----------------|----------------|---------------|----------------|--|
| <b>DEFICIT</b> | <b>-57 757</b> | <b>21 332</b> | <b>-79 088</b> |  |
|----------------|----------------|---------------|----------------|--|

Ville de Besancon - Les Francas du Doubs

|                                                       |               |               |               |            |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| <b>NOMBRE DE JOURNEES ENFANTS hors Manifestations</b> | <b>21 522</b> | <b>25 138</b> | <b>-3 616</b> | <b>86%</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|

Rapport Annuel DSP 2020

# LES FRANCAS DU DOUBS

## BESANCON

### COMPARATIF COMPTE D'EXPLOITATION 2020 DSP - COMPTE D'EXPLOITATION 2019

| Charges - Détail par poste                            |                                                                 | CEXP DSP 2020    | CEXP DSP 2019    | Variation      | %            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| 601000                                                | ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES                                | 75 755           | 92 777           | -17 022        | -18% (1)     |
| 606200                                                | ALIMENTATION                                                    | 119 948          | 163 142          | -43 194        | -26% (2)     |
| 606310                                                | AUTRES ACHATS                                                   | 13 065           | 11 153           | 1 912          | 17% (3)      |
| 613510                                                | LOCATIONS                                                       | 1 151            | 2 687            | -1 536         | -57% (4)     |
| 615610                                                | ENTRETIEN MAINTENANCE                                           | 1 670            | 5 540            | -3 869         | -70%         |
| 610000                                                | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)                                 |                  |                  |                |              |
| 622000                                                | HONORAIRES                                                      |                  |                  |                |              |
| 622300                                                | FRAIS DE SIEGE : Licence Assurance + Fond d'Aide à la Formation | 21 615           | 20 869           | 746            | 4%           |
| 624200                                                | TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Enfant                  | 46 198           | 68 451           | -22 252        | -33% (5)     |
| 621400                                                | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)                                 | 16 602           | 23 692           | -7 089         | -30% (6)     |
| 641100                                                | INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION                              | 72 478           | 73 832           | -1 354         | -2%          |
| 641400                                                | INDEMNITES PERSONNEL                                            | 210 784          | 184 408          | 26 376         | 14%          |
| 641410                                                | INDEMNITES PERSONNEL SERVICE                                    | 29 871           | 31 767           | -1 896         | -6%          |
| 641420                                                | INDEMNITES PERSONNEL C.E.E                                      | 168 695          | 232 563          | -63 868        | -27% (7)     |
| 645400                                                | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL                               | 113 300          | 108 248          | 5 052          | 5%           |
| 645410                                                | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES SERVICE                                 | 10 559           | 11 780           | -1 221         | -10%         |
| 645420                                                | IMPÔTS&CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E                         | 73 478           | 96 355           | -22 877        | -24%         |
| 658000                                                | FRAIS DE GESTION                                                | 29 352           | 24 343           | 5 010          | 21%          |
| 681120                                                | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                                    | 4 473            | 4 532            | -59            | -1%          |
| 671800                                                | CHARGES EXCEPTIONNELLES                                         | 13 459           | 481              | 12 978         | 2701% (8)    |
|                                                       | VALORISATION DES LOCAUX                                         | 244 204          |                  | 244 204        | #DIV/0!      |
|                                                       | EXCEDENT D'EXPLOITATION                                         | 57 757           |                  | 57 757         |              |
|                                                       | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                        | <b>1 324 416</b> | <b>1 156 621</b> | <b>167 795</b> | <b>15%</b>   |
|                                                       |                                                                 |                  |                  |                |              |
| Produits - Détail par poste                           |                                                                 | CEXP DSP 2020    | CEXP DSP 2019    | Variation      | %            |
| 706311                                                | PARTICIPATION DES FAMILLES                                      | 172 865          | 233 222          | -60 357        | -26% (9)     |
| 706320                                                | PARTICIPATION VILLE DE BESANCON                                 | 667 527          | 661 760          | 5 767          | 1%           |
| 706330                                                | PARTICIPATION CAF                                               | 188 772          | 224 032          | -35 260        | -16% (10)    |
| 706400                                                | AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES                                     | 5 783            | 7 240            | -1 457         | -20%         |
| 741110                                                | SUBVENTIONS ETAT                                                | 3 000            | 2 000            | 1 000          | 50%          |
| 748500                                                | SUBVENTIONS AUTRES COLLECTIVITES                                | 1 000            |                  | 1 000          |              |
| 742000                                                | SUBVENTIONS CONSEIL DEPARTEMENTAL                               | 4 050            | 4 050            | 0              | 0%           |
| 748000                                                | SUBVENTIONS AUTRES                                              | 15 000           | 11 000           | 4 000          | 36% (11)     |
| 771800                                                | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE & PRODUITS EXCEPTIONNELS    | 8 296            | 28               | 8 268          | 30034%       |
| 791000                                                | TRANSFERT DE CHARGES                                            | 13 918           | -115             | 14 033         | -12215%      |
|                                                       | VALORISATIONS VILLE : LOCAUX ET LIVRAISONS DE REPAS             | 244 204          |                  | 244 204        | #DIV/0!      |
|                                                       | DEFICIT D'EXPLOITATION                                          |                  | 13 404           | -13 404        |              |
|                                                       | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                       | <b>1 324 416</b> | <b>1 156 621</b> | <b>167 795</b> | <b>15%</b>   |
|                                                       |                                                                 |                  |                  |                |              |
| <b>EXCEDENT</b>                                       |                                                                 | <b>-57 757</b>   | <b>17 735</b>    |                | <b>-326%</b> |
|                                                       |                                                                 |                  |                  |                |              |
| <b>NOMBRE DE JOURNEES ENFANTS hors Manifestations</b> |                                                                 | <b>21 522</b>    | <b>32 045</b>    | <b>-10 523</b> | <b>-33%</b>  |

# LES FRANCAS DU DOUBS

## BESANCON

### COMPARATIF COMPTE D'EXPLOITATION 2020 DSP - EXTRAPOLATION DSP 2020

| Charges - Détail par poste |                                                                 | CEX DSP 2020     | EXTRAPOLATION 2020 DSP | ECART          | %           |                                |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|-------------|--------------------------------|
| 601000                     | ACHATS ET FOURNITURES EDUCATIVES                                | 75 755           | 71 511                 | 4 244          | 106%        | (1)                            |
| 606200                     | ALIMENTATION                                                    | 119 948          | 118 404                | 1 545          | 101%        | (2)                            |
| 606310                     | AUTRES ACHATS                                                   | 13 065           | 11 527                 | 1 538          | 113%        | (3)                            |
| 613510                     | LOCATIONS                                                       | 1 151            | 1 148                  | 3              |             | (4)                            |
| 615610                     | ENTRETIEN MAINTENANCE                                           | 1 670            | 1 657                  | 14             | 101%        |                                |
| 610000                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (61)                                 |                  |                        |                |             |                                |
| 622000                     | HONORAIRES                                                      |                  |                        |                |             |                                |
| 622300                     | FRAIS DE SIEGE : Licence Assurance + Fond d'Aide à la Formation | 21 615           | 21 615                 |                | 100%        |                                |
| 624200                     | TRANSPORT ET DEPLACEMENTS : Ramassage + Enfant                  | 46 198           | 45 082                 | 1 117          | 102%        | (5)                            |
| 621400                     | AUTRES SERVICES EXTERIEURS (62)                                 | 16 602           | 16 730                 | -128           | 99%         | (6)                            |
| 641100                     | INDEMNITES ET CHARGES COORDINATION                              | 72 478           | 72 478                 |                | 100%        |                                |
| 641400                     | INDEMNITES PERSONNEL                                            | 210 784          | 207 542                | 3 243          | 102%        |                                |
| 641410                     | INDEMNITES PERSONNEL SERVICE                                    | 29 871           | 29 209                 | 662            | 102%        |                                |
| 641420                     | INDEMNITES PERSONNEL C.E.E                                      | 168 695          | 168 695                | 0              | 100%        | (7)                            |
| 643400                     | IMPÔTS & CHARGES SOCIALES PERSONNEL                             | 113 300          | 121 327                | -8 027         | 93%         |                                |
| 643410                     | IMPÔTS & CHARGES SOCIALES SERVICE                               | 10 559           | 11 377                 | -818           | 93%         |                                |
| 643420                     | IMPÔTS & CHARGES SOCIALES PERSONNEL C.E.E                       | 73 478           | 73 478                 | 0              | 100%        |                                |
| 658000                     | FRAIS DE GESTION                                                | 29 352           | 29 352                 |                | 100%        |                                |
| 681120                     | DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                                    | 4 473            | 4 545                  | -71            | 98%         |                                |
| 671800                     | AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE & CHARGES EXCEPTIONNELLES    | 13 459           | 1 012                  | 12 447         |             | (8)                            |
|                            | VALORISATIONS VILLE : LOCAUX ET LIVRAISONS DE REPAS             | 244 204          |                        | 244 204        |             |                                |
|                            | EXCEDENT D'EXPLOITATION                                         | 57 757           | 39 596                 | 18 160         | 146%        |                                |
|                            | <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                        | <b>1 324 416</b> | <b>1 046 284</b>       | <b>278 132</b> | <b>127%</b> | 103% hors valorisations locaux |

|           |     |
|-----------|-----|
| 606 688 € | 99% |
| - 4 939 € |     |

| Produits - Détail par poste |                                                              | CEX DSP 2020     | EXTRAPOLATION 2020 DSP | ECART          | %           |      |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------|-------------|------|
| 706311                      | PARTICIPATION DES FAMILLES                                   | 172 865          | 151 196                | 21 669         | 114%        | (9)  |
| 706320                      | PARTICIPATION VILLE DE BESANCON                              | 667 527          | 667 527                |                | 100%        |      |
| 706330                      | PARTICIPATION CAF                                            | 188 772          | 183 697                | 5 075          | 103%        | (10) |
| 706400                      | AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES                                  | 5 783            | 5 783                  |                |             |      |
| 741110                      | SUBVENTIONS ETAT                                             | 3 000            | 3 000                  | 0              | 100%        |      |
| 748500                      | SUBVENTIONS AUTRES COLLECTIVITES                             | 1 000            | 1 000                  |                |             | (11) |
| 742000                      | SUBVENTIONS CONSEIL DEPARTEMENTAL                            | 4 050            | 4 050                  | 0              | 100%        |      |
| 748000                      | SUBVENTIONS AUTRES                                           | 15 000           | 15 000                 | 0              |             |      |
| 771800                      | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE & PRODUITS EXCEPTIONNELS | 8 296            |                        | 8 296          |             |      |
| 791000                      | TRANSFERT DE CHARGES                                         | 13 918           | 15 030                 | -1 112         |             |      |
|                             | VALORISATIONS VILLE : LOCAUX ET LIVRAISONS DE REPAS          | 244 204          |                        | 244 204        |             |      |
|                             | DEFICIT D'EXPLOITATION                                       |                  |                        |                |             |      |
|                             | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                    | <b>1 324 416</b> | <b>1 046 284</b>       | <b>278 132</b> | <b>127%</b> |      |

|                                                       |               |               |            |             |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|-------------|
| <b>NOMBRE DE JOURNEES ENFANTS hors Manifestations</b> | <b>21 522</b> | <b>21 309</b> | <b>213</b> | <b>101%</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|-------------|

### 3.1 Analyses financières

L'activité sur les centres de loisirs est arrêtée à 21 522 Journées Enfants. L'objectif initial de 25 000 Journées Enfants fixé à la Délégation de Service Public (DSP) n'est pas atteint compte tenu de la période particulière de la pandémie et de ses incidences sur la conduite de l'activité déléguée. A titre d'information, l'activité prévisionnelle au budget 2020 (correspondant à celle réalisée en 2019) pendant la période de confinement du 16 mars au 11 mai représente 4 575 JE.

Le total des charges du compte d'exploitation sur l'année 2020 s'élève à 1 324 415 € composé de 1 022 455 € de charges, d'une valorisation de mise à disposition des locaux pour 244 204 € et un excédent de 57 757 €.

La participation ville initialement prévue par la DSP au titre de l'année 2020 s'élève à 587 527€. L'article 4 de l'avenant 1- 2018 à la DSP modifie la participation annuelle 2020 de la ville, la portant à 667 527 €, soit 80 000 € de financements supplémentaires pour la mise en œuvre des nouveaux accueils du mercredi. Comparativement à l'exercice 2019, la participation communale augmente de 5 767 € soit + 1 % laissant ainsi apparaître un excédent d'exploitation de 57 757 €. Cet excédent est en écart avec le déficit de 21 332€ initialement prévu à la DSP.

Par délibération du conseil municipal du 28 juin 2018, l'avenant 1-2018 à la DSP convient de répondre aux nouveaux besoins des familles suite au changement des rythmes scolaires et au retour à la semaine de 4 jours. A savoir, élargir les capacités d'accueil des mercredis en période scolaire en proposant de créer 3 ALSH mixtes supplémentaires et l'accueil des enfants à la journée sur la ludothèque. De même, depuis la rentrée scolaire de septembre 2018, l'ensemble des ALSH Francas de Besançon ouverts les mercredis proposent un accueil en journée complète avec repas.

Le budget initial de la DSP, établi fin 2014, ne tient cependant pas compte des charges liées aux développements des accueils du mercredi ainsi que la pandémie de l'année 2020. Ainsi, l'analyse de l'année 2020, avec les multiples impacts liés à la situation sanitaire, par rapport au budget initial de la DSP n'est pas adaptée.

De plus, en 2020 dans le contexte de la crise sanitaire, l'application des protocoles en vigueur a eu pour conséquence des dépenses non corrélées à l'activité.

Dans ce rapport, vous sont présentées les principales variations du compte d'exploitation 2020 avec l'exercice 2019 et l'extrapolé 2020.



## Principales variations des charges

- (1) Achats et fournitures éducatives : - 17 022 € vs 2019 soit -18%  
+ 4 244 € vs à l'extrapolé, 106 % de réalisation

Les dépenses de fournitures éducatives sont en baisse par rapport à 2019 du fait de la fermeture des centres d'accueil pendant la période de confinement. Il est important de préciser que la baisse n'est pas du même ordre que l'activité car la reprise de l'activité depuis le 13 mai 2020 a nécessité des achats supplémentaires afin de respecter les gestes barrières.

Le comparatif avec l'extrapolé fait apparaître une variation positive suite à l'achat de jeux, de trottinette et de petits mobiliers sur le dernier trimestre.

- (2) Alimentation : - 43 194 € vs 2019 soit -26%  
+ 1 545 € vs à l'extrapolé, 101% de réalisation

Les dépenses d'alimentation sont en écart avec le compte d'exploitation 2019 de - 43 194 € en corrélation avec l'activité. Notons également que le souhait des Francas de proposer des gouters avec des produits locaux et le protocole sanitaire impliquant des achats de gouters individuel avec un emballage ont eu comme conséquence une hausse du cout unitaire des gouters.

Notons que l'activité du dernier trimestre est en légère progression, soit + 1% par rapport à l'extrapolé expliquant ainsi la variation positive de 1 % du pose alimentation par rapport à l'extrapolé.

- (3) Autres achats : + 1 912 € vs 2019 soit + 17%  
+ 1 538 € vs à l'extrapolé, 113% de réalisation.

Le dépassement du poste autres achats par rapport à 2019 et à l'extrapolé se justifie par les frais de gardiennage pour la sécurité des locaux notamment pour le site de Durer.

Aussi, il est important de rappeler que malgré le contexte, les accueils de loisirs Francas de la ville de Besançon ont poursuivi les achats de petits équipement pour poursuivre l'installation optimale des sites ouverts depuis le retour de la semaine à 4 jours.

- (4) Locations : - 1 536 € vs 2019 soit - 57%  
étale vs extrapolé

Le poste Locations est en diminution par rapport à 2019 car le déménagement de l'ALSH Sapins en 2019 qui a nécessité une location de véhicule ne s'est pas reproduit en 2020. Aussi, le travail engagé ayant favorisé l'installation permanente et le stockage durable du matériel, le besoin de transfert de matériels pédagogiques est plus rare et le recours à la location de véhicule adapté est plus ponctuel.

- (5) Transport et déplacements : - 22 252 € vs 2019 soit -33 %  
+ 1 117 € vs à l'extrapolé, 102 % de réalisation

La baisse des frais de transport est en corrélation avec la baisse de l'activité. Relevons que cette baisse globale des frais de transport se justifie par une non facturation des ramassages scolaires pendant la période de confinement et une diminution des transports liés aux activités.

- (6) Autres services extérieurs (62) : - 7 089 € vs 2019 soit - 30%  
- 128 € vs à l'extrapolé, 99 % de réalisation

Le poste Autres Service extérieurs correspond principalement à la refacturation de mise à disposition ainsi que les frais de publicité. Cette ligne budgétaire est en baisse par rapport à 2019 conformément à l'activité.

- (7) Indemnités Permanents / Personnels de Service / CEE :  
- 58 434 € vs 2019 soit – 9 %  
- 4 939 € vs à l'extrapolé, 99 % de réalisation

Pour l'analyse de la variation de la masse salariale, il est essentiel de procéder à un retraitement des données en réintégrant le remboursement lié à l'activité partielle effectuer par l'Etat enregistré en compte 791 000.

| Charges - Détail par poste   |                                                                                                             | Extrapolation<br>CEXP DSP | CEX DSP<br>2019 | Variation      | %           |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------|-------------|
| 641400 &<br>645400<br>79100  | Indemnités, impôts et charges de personnel<br><i>Rbst Act Partielle des permanents</i>                      | 324 085<br>-11 627        | 292 656         | 31 428         | 11%         |
|                              | <i>Personnel Permanent</i>                                                                                  | 312 457                   | 292 656         | 19 801         | 7%          |
| 641410 &<br>645410<br>791000 | Indemnités, impôts et charges de personnel de Service<br><i>Rbst Act Partielle des personnel de service</i> | 40 430<br>-1 693          | 43 547          | -3 117         | -7%         |
|                              | <i>Personnel de Service</i>                                                                                 | 38 738                    | 43 547          | -4 810         | -11%        |
| 641420 &<br>645420           | <i>Indemnités, impôts et charges de personnel Occa</i>                                                      | 242 173                   | 328 918         | -86 746        | -26%        |
|                              | <b>Total Indemnités, impôts et charges de personnel</b>                                                     | <b>593 368</b>            | <b>665 122</b>  | <b>-71 754</b> | <b>-11%</b> |

Ainsi, la masse salariale globale de 2020, déduction faite du remboursement de l'activité partielle, est en baisse de 71 754 € vs à 2019 soit – 11%. Cette variation globale se décompose comme suit :

- Masse salariale personnel permanent : + 19 801 € vs 2019, soit + 7%
- Masse salariale personnel de service : - 4 810 €, soit – 11%
- Masse salariale des CEE : - 86 746 €, soit -26%

Concernant le personnel permanent, dès 2020 en prévision de la CSP 2021-2025 des actions ont été menées. Ce sont :

- Le recrutement suite à des départs (retraite ou réorientation professionnelle) pour les postes suivants : le poste de coordinateur ville, la direction de la Ludothèque et la direction du centre du Petit Prince.
- L'intégration d'un demi-poste de secrétariat en renfort de la secrétaire en poste à temps plein. On retrouvera également sur 2020, les frais liés au départ de l'ancienne secrétaire à mi-temps.
- Le transfert de certains directeurs en CEE vers un contrat de salarié permanent : Directrice du centre d'Helvétie, Directeur du centre de Velotte, Directeur du centre de Boichard, Directrice du centre du Petit Prince

Concernant le personnel de service, nous constatons une baisse de 11% soit – 4 8104€. Il est important de rappeler que le respect du protocole sanitaire a nécessité non seulement plus d'heure pour le ménage (désinfection) des lieux mais aussi des surfaces supplémentaires du fait des distanciations physiques générant à nouveau des heures additionnelles pour le personnel de service. De même, sur les sites scolaires Velotte, Helvétie et Boichard, le temps de ménage a été multiplié par deux.

Pour information, le nombre d'heure du personnel de service en 2020 est de 2 344 heures dont 750 heures consacré au ménage supplémentaire lié à la situation sanitaire et à l'absence de ménage réalisé dans les locaux scolaires avant notre arrivée qu'il faut palier de façon structurelle.

Concernant le personnel CEE, les principaux évènements justifiant cette baisse sont :

- La non ouverture des centres du 16 mars au 11 mai (incluant les vacances de printemps et le mercredi 6 mai) pendant la période de confinement impliquant ainsi l'absence de recours au CEE pour cette période. Notons cependant, que les salaires des CEE pour les mercredis du 13 mars au 15 avril ont été maintenus.
- Pour les vacances d'été, Les Francas du Doubs ont obtenu une subvention exceptionnelle liée à la situation sanitaire prenant en charge une partie des coûts du personnel occasionnel.
- Le transfert de certains directeurs en CEE vers un contrat de salarié permanent.

#### (8) Charges exceptionnelles : 13 459 € en 2020

Ce poste est constitué essentiellement des pertes et des provisions passées suite aux impayées des familles. Ainsi, en 2020, on constate 6 988 € de pertes suite aux impayées des familles de 2019 et on a provisionné pour 5 474 € de risque de non règlement des familles au titre de l'année 2020.

## Principales variations des produits

- (9) Participations familles :            - 60 357 € vs 2019, soit - 26%  
                                                          + 21 669 € vs à l'extrapolé, 114 % de réalisation

Les participations familles sont à mettre en relation avec le niveau de l'activité qui est en baisse de 33%.

- (10) Participation CAF :            - 35 260 € vs 2019, soit – 16%  
                                                          + 5 075 € vs à l'extrapolé, 103% de réalisation

La baisse de la participation CAF est moins conséquente que celle de l'activité suite à la modification des modalités du calcul de la PSO. En effet, contrairement aux années précédentes, la PSO pour la période allant du 16 mars au 31 juillet, a été versée non pas sur la base des fréquentations réelles de 2020 mais celles de 2019 pour la même période (ce qui représente un produit de 35 853€ non liée à l'activité). Ce dispositif a été reconduit pour les 2 derniers mois de l'année 2020.

### (11) Les subventions

Les 15 000 € de « subventions autres » correspondent aux financements Fonds Publics et Territoires de la CNAF pour l'accueil d'enfants en situation de handicap sur les accueils de loisirs Francas de Besançon.

Comme l'an passé, les subventions du Conseil Départemental sont à hauteur de 4 050 €.

L'action « Avec elle et pour elle » bénéficie d'un financement de 2000 € dans le cadre de l'appel à projet du contrat de Ville (500 € de la Ville de Besançon, 500 € de GBM et 1 000€ de l'Etat au titre du CGET). Du fait de la non réalisation de l'action pour cause de confinement puis de couvre-feu, un fond dédié est inscrit en charge pour 2 000€

L'Etat finance sur les crédits du programme budgétaire politique de la ville 147 à hauteur de 2 000€ l'Espace Jeunes de Planoise.

Autres produits de gestion courante et produits exceptionnels : + 8 296 € en 2020

Ce poste de produits comprend les reprises de provisions des impayées familles pour un montant de 7 301€. Cette reprise est à rapprocher des pertes familles 2019 constatées en charge pour un montant de 6 988€

## Participation Financière 2020

Récapitulatif des règlements :

| Participation Ville                                    |                                                        |                                                        |                                                        |                                                        |                                                        | Participation CAF CEJ          |                  |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| 412 578 €                                              |                                                        |                                                        |                                                        |                                                        |                                                        | 254 950 €                      |                  |
| 1° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | 2° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | 3° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | 4° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | 5° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | 6° appel financier 2020 (1/6 participation ville 2020) | Acompte 2019 PS CAF CEJ (80 %) | Solde en attente |
| Réglé le 04/02/2020                                    | Réglé le 25/03/2020                                    | Réglé le 29/05/2020                                    | Réglé le 23/07/2020                                    | Réglé le 01/10/2020                                    | Réglé le 30/11/2020                                    | Réglé le 10/03/2020            |                  |
| 68 763 €                                               | 68 763 €                                               | 68 763 €                                               | 68 763 €                                               | 68 763 €                                               | 68 763 €                                               | 203 960 €                      | 50 990 €         |

Sur 2020, l'activité des ALSH est de 21 522 journées enfants, pour un objectif fixé à 25 000 journées enfants par la DSP.