



## EXTRAIT DU REGISTRE des Délibérations du Conseil Municipal

### Séance du 20 septembre 2018

Le Conseil Municipal, convoqué le 13 septembre 2018, s'est réuni dans le lieu habituel de ses séances.

Conseillers Municipaux en exercice : 55

Présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET, Maire.

**Étaient présents :**

M. Jean-Louis FOUSSERET, M. Eric ALAUZET (à compter de la question n° 16), M. Frédéric ALLEMANN, Mme Anne-Sophie ANDRIANTAVY, Mme Sorour BARATI-AYMONIER, M. Thibaut BIZE, M. Nicolas BODIN, M. Patrick BONTEMPS, Mme Claudine CAULET, M. Pascal CURIE (à compter de la question n° 5), M. Yves-Michel DAHOUI, Mme Danielle DARD, M. Clément DELBENDE, M. Cyril DEVESA (à compter de la question n° 5), M. Emmanuel DUMONT, Mme Myriam EL-YASSA (à compter et jusqu'à la question n° 38), Mme Béatrice FALCINELLA, M. Abdel GHEZALI, Mme Myriam LEMERCIER, M. Jean-Sébastien LEUBA, M. Christophe LIME, M. Michel LOYAT, Mme Elsa MAILLOT, Mme Carine MICHEL, M. Thierry MORTON, Mme Danielle POISSENOT, M. Yannick POUJET, M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, Mme Rosa REBRAB (à compter de la question n° 3), Mme Karima ROCHDI (à compter de la question n° 5), M. Dominique SCHAUSS, M. Rémi STHAL, Mme Ilva SUGNY (jusqu'à la question n° 38 incluse), Mme Catherine THIEBAUT, M. Gérard VAN HELLE, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Marie ZEHAF, M. Pascal BONNET, Mme Catherine COMTE-DELEUZE, M. Laurent CROIZIER, Mme Marie-Laure DALPHIN (à compter de la question n° 16), M. Ludovic FAGAUT (à compter de la question n° 16), Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN (à compter de la question n° 16), M. Philippe GONON (à compter de la question n° 15), M. Jacques GROSPERRIN, M. Michel OMOURI, Mme Sophie PESEUX, Mme Mina SEBBAH, Mme Christine WERTHE, M. Julien ACARD, M. Philippe MOUGIN.

**Secrétaire :**

Mme Sylvie WANLIN.

**Absents :**

M. Eric ALAUZET (jusqu'à la question n° 15 incluse), M. Emile BRIOT, M. Gueric CHALNOT, M. Pascal CURIE (jusqu'à la question n° 4 incluse), M. Cyril DEVESA (jusqu'à la question n° 4 incluse), Mme Myriam EL-YASSA (jusqu'à et à compter de la question n° 38), Mme Rosa REBRAB (jusqu'à la question n° 2 incluse), Mme Karima ROCHDI (jusqu'à la question n° 4 incluse), Mme Ilva SUGNY (à compter de la question n° 39), Mme Marie-Laure DALPHIN (jusqu'à la question n° 15 incluse), M. Ludovic FAGAUT (jusqu'à la question n° 15 incluse), Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN (jusqu'à la question n° 15 incluse), M. Philippe GONON (jusqu'à la question n° 14 incluse).

**Procurations de vote :**

M. Gueric CHALNOT à Mme Catherine THIEBAUT, Mme Myriam EL-YASSA à M. Abdel GHEZALI, Mme Ilva SUGNY à Mme Marie ZEHAF (à compter de la question n° 39), M. Ludovic FAGAUT à M. Jacques GROSPERRIN (jusqu'à la question n° 15 incluse), Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN à M. Laurent CROIZIER (jusqu'à la question n° 15 incluse).

**OBJET :** 12 - SPL Territoire 25 - Rapport des élus administrateurs - Année 2017

**Société Publique Locale Territoire 25**  
**Rapport des élus administrateurs**  
**Année 2017**

**Rapporteur : M. l'Adjoint BODIN**

	<b>Date</b>	<b>Avis</b>
Commission n° 1	05/09/2018	Favorable unanime

**Contexte**

L'article L.1524-5 (14<sup>ème</sup> alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux conseils d'administration des Sociétés d'Economies Mixtes et des Sociétés Publiques Locales.

Les élus représentant la Ville de Besançon au conseil d'administration de la SPL Territoire 25 sont M. BODIN et M. SCHAUSS.

Une fiche signalétique et une synthèse des documents financiers sont jointes en annexe.

**I - Synthèse de l'activité**

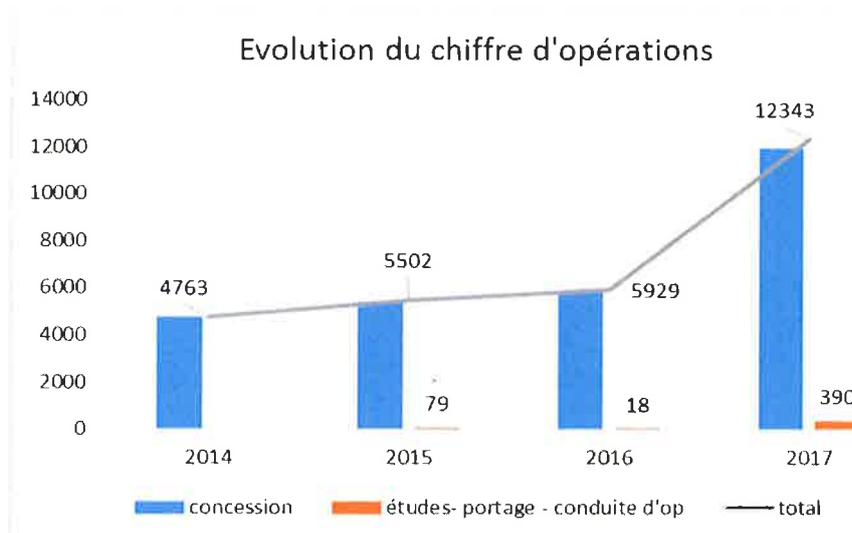
A/ Activité opérationnelle

Des contrats de concession importants (Les Vaïtes, Les Marnières, Pôle Viotte, site PSA Sochaux) sont entrés en phase opérationnelle et le niveau d'activité s'est donc développé.

Parallèlement, Territoire 25 mène des études en vue de projets futurs, et assure certains portages immobiliers pour les collectivités actionnaires.

L'activité opérationnelle se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opération) enregistrées sur l'année pour réaliser les opérations de concessions et de conduite d'opération.

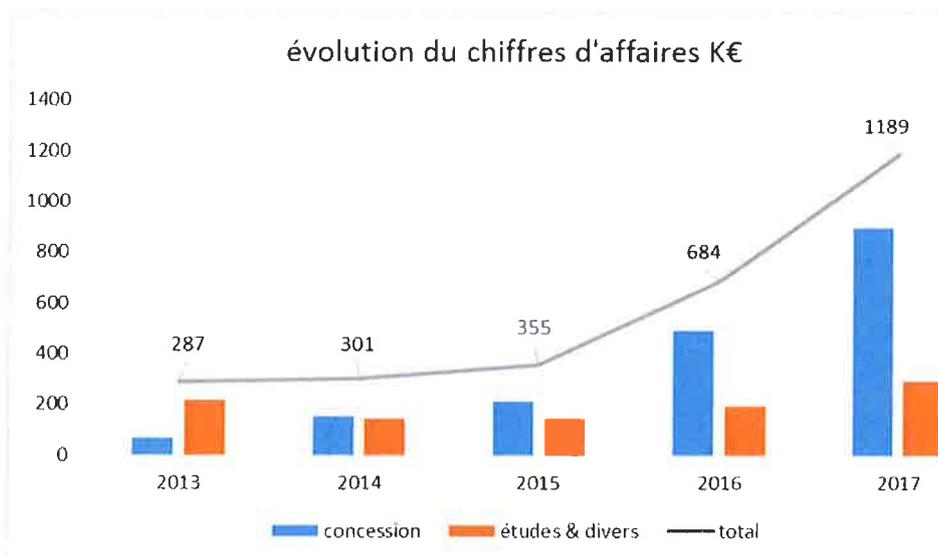
Le chiffre d'opération atteint 12 343 K€ en 2017. Son évolution depuis 2014 est la suivante :



### B/ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires suit la croissance du niveau d'activité, et s'améliore également.

Il atteint 1 189 K€ en 2017, dont 75 % en lien avec les opérations de concession.



### C/ Moyens humains

Depuis 2016, Territoire 25 a proposé des contrats de travail partagés avec sedia à certains salariés en charge d'opérations. Cela représente 2,5 ETP. Par ailleurs, les salariés des services supports ont des contrats de travail avec le GIE Groupe 25 et leur coût est affecté en fonction du temps de travail consacré à Territoire 25.

Au total, cela représente 6,75 ETP affectés à Territoire 25.

## **II - Vie de la société**

### A/ L'actionariat

L'assemblée générale mixte du 26 juin 2017 a décidé le lancement d'une procédure d'augmentation de capital. Cette décision fait suite à une première phase lancée en 2015, lors de laquelle elle avait été annoncée. Elle s'explique par le fort développement de l'activité.

Le Conseil Municipal du 14 septembre 2017 a émis un avis favorable pour souscrire à cette augmentation. La fin de la période de souscription est prévue en 2018.

Les communes d'Ornans et Pontarlier sont entrées au capital de Territoire 25 en 2017 par achat de parts auprès du Département du Doubs. Du fait de l'arrivée de ces deux communes, Territoire 25 a installé l'assemblée spéciale, représentative des collectivités actionnaires qui ne peuvent, en raison de leur nombre d'actions détenues, prétendre à un poste d'administrateur en direct. Deux sièges du conseil d'administration sont dévolus à l'assemblée spéciale.

Il n'y a pas eu de modifications statutaires en 2017.

### B/ Les filiales

Territoire 25 est membre de deux GIE : le GIE Novéa, créé pour accompagner les collectivités du réseau Rhin-Rhône (expertise foncière et environnementale), et le GIE Groupe 25 pour mutualiser les services fonctionnels communs avec sedia.

### C/ Instances décisionnaires

En 2017, le conseil d'administration s'est réuni cinq fois, l'assemblée générale mixte une fois pour arrêter les comptes annuels, et lancer la procédure d'augmentation de capital 2017.

Les membres du conseil d'administration ne bénéficient pas de jetons de présence.

### D/ Dividendes mis en paiement

Territoire 25 n'a pas procédé à une distribution de dividendes.

## **III - Situation financière**

### A/ Etats financiers

Le total du bilan s'élève à 27 523 K€

Le résultat net 2017 est un bénéfice de 68 888 €.

Le commissaire aux comptes certifie les états financiers 2017 sans réserves.

Pour la première fois depuis sa création en 2011, Territoire 25 dégage un bénéfice, ce qui émane notamment de l'entrée en phase opérationnelle d'un certain nombre de programmes.

Rappel : Territoire 25 travaille exclusivement pour le compte de ses actionnaires, et ne développe pas d'opérations en propre. Les concessions financées par les collectivités et confiées à Territoire 25 présentent -sauf aléa majeur- des risques financiers limités pour la SPL.

## B/ Bilan

Sur le total du bilan de 27 523 K€, le volume des actifs/passifs liés aux flux sur concessions et opérations en mandat représente environ 24 M€.

Les emprunts (16 965 K€ au passif du bilan) sont contractés pour assurer le financement des projets en phase d'étude et/ou en démarrage opérationnel (classés en stocks et comptes de régularisations à l'actif du bilan).

Au passif, les fonds propres s'élèvent à 1 025 K€.

Les ratios financiers sont satisfaisants.

## C/ Résultat

La société propose dans son rapport de gestion un résultat sous forme «analytique», qui permet de neutraliser les opérations en recettes-dépenses relatives aux opérations de concession, et de regrouper les éléments par nature de dépense (ainsi, les charges de personnels facturées par le GIE sont ajoutées aux charges de personnel propres à la société).

Ce résultat analytique est présenté sur la fiche annexe.

Hors opérations de concession, le total des produits s'élève à 1 193 K€, le total des charges à 1 124 K€, ce qui aboutit à un excédent net de 69 K€ (Les opérations de concession ajoutent un volume de l'ordre de 16 M€ en charges et produits à ces totaux).

Le chiffre d'affaires s'établit à 1 189 K€. Il y a peu d'autres produits.

Le principal poste de charges est la masse salariale, directe ou indirecte, pour 669 K€. Les autres charges sont essentiellement constituées d'honoraires.

## D/ Contrôles mis en œuvre en 2017

En tant qu'actionnaire et dans le cadre spécifique du contrôle analogue, la Ville de Besançon assure un suivi régulier de la société et du pilotage des opérations confiées.

Avec le développement de l'activité, les actionnaires ont souhaité réaffirmer les modalités du contrôle analogue, ce qui a conduit à une évolution du règlement intérieur de la société.

Il n'y a pas d'autre contrôle à signaler.

## **IV - Liens avec la Ville de Besançon**

Fin 2017, plusieurs opérations sont en cours entre la Ville et Territoire 25 : la concession du Pôle Viotte, la concession du projet urbain de quartier durable des Vaïtes, les études et missions d'AMO sur la reconfiguration du site St-Jacques, le portage du site Tereva aux Prés de Vaux.

Le commissaire aux comptes mentionne les quatre opérations ci-dessus dans son rapport spécial sur les conventions règlementées.

Les principaux flux entre Territoire 25 et la Ville de Besançon -hormis les opérations sur le capital- sont les rémunérations par la Ville des études et missions (498 K€) et des conventions de portage (28 K€). A l'inverse, la Ville a facturé l'intervention de son service Archéologie sur le site des Vaïtes pour un montant de 84 K€.

Par ailleurs, la Ville de Besançon a accordé des garanties sur les emprunts souscrits par Territoire 25, dont le capital restant dû est de 3 475 K€ au 31/12/2017.

Outre le rapport des élus administrateurs sur l'année 2016, le Conseil Municipal s'est prononcé à plusieurs reprises en 2017 pour souscrire à l'augmentation de capital, rétrocéder des terrains à Territoire 25, voter le compte rendu annuel d'activité des Vaïtes et prolonger la durée du portage du site Tereva.

**A l'unanimité des suffrages exprimés (2 abstentions), le Conseil Municipal décide de se prononcer favorablement sur le présent rapport, soumis par les élus représentant la Ville au conseil d'administration de la SPL Territoire 25, qui porte sur l'activité, l'administration de la société et sur les états financiers 2017.**

Préfecture du Doubs

Reçu le 04 OCT. 2018



Contrôle de légalité

Pour extrait conforme,  
Pour le Maire,  
La Première Adjointe,



*Dard.*  
Danielle DARD.

Rapport adopté à l'unanimité

Pour : 49

Contre : 0

Abstentions : 2

Ne prennent pas part au vote : 0

**Fiche signalétique au 31/12/2017**

**Dénomination sociale :** SPL Territoire 25

**Secteur d'activité :** Aménagement foncier

**Date de création :** 2011

**Siège social :** 6 rue Louis Garnier - BESANÇON (portage par sedia)

**Forme juridique :** SPL - société publique locale

**Objet social (extrait des statuts) :**

La société a pour objet l'exercice d'activités d'études, de réalisation, de commercialisation, d'administration, d'animation et de gestion :

- d'opérations d'aménagement foncier,
- d'opérations visant à réhabiliter des quartiers existants,
- d'opérations de construction d'immeubles à usage d'habitation, de bureaux, de locaux commerciaux ou industriels destinés à la vente ou à la location,
- d'opérations liées au transport en commun, à la mobilité ou au stationnement,
- d'équipements et d'ouvrages nécessaires au développement des Collectivités Territoriales et de leurs groupements.

**Capital social :** 1 063 500 €

Le capital est divisé en 10 635 actions d'une valeur unitaire de 10 €.

Une procédure d'augmentation de capital a été lancée par l'Assemblée Générale du 27 juin 2017. Elle se terminera en 2018.

**Actionnaires et administrateurs :**

La société est composée de 9 actionnaires.

Au 31/12/2017, le conseil d'administration est composé de 11 administrateurs.

**Répartition du capital social et des sièges détenus au conseil d'administration :**

Actionnaires	Part détenue dans le capital	Valeur en capital	Nombre de sièges au Conseil d'Adm°
CAGB	14,85 %	157 900 €	1
Ville Besançon	29,69 %	315 800 €	2
Département Doubs	12,04 %	128 000 €	3
PMA	26,95 %	286 600 €	2
Ville Montbéliard	9,97 %	106 000 €	1
Ville Sochaux	1,05 %	11 200 €	
Ville Dampierre-les-Bois	1,69 %	18 000 €	Assemblée spéciale
Ville d'Ornans	1,88 %	20 000 €	2
Ville de Pontarlier	1,88 %	20 000 €	
<b>Total</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1 063 500 €</b>	<b>11</b>

**Elus représentant la Ville de Besançon :** M. BODIN, M. SCHAUSS

**Président au 31/12/2017 :** M. LEROUX - Département du Doubs

**DG au 31/12/2017 :** M. BLETTON

**Nombre de salariés au 31/12/2017 :** contrats de travail partagés avec sedia : 2,5 ETP

**Commissaire aux comptes :** KPMG Rhône Alpes Auvergne

**Expert-comptable :** Cabinet E.PUIG



Bilan et compte de résultat simplifié

ACTIF - unité K€	31/12/2017	PASSIF - unité K€	31/12/2017
<b>Actif immobilisé</b>		<b>Capitaux propres</b>	
Immobilisations incorporelles		Capital social	1 064
Immobilisations corporelles		Réserves & report à nouveau	(107)
Immobilisations financières	7	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>69</b>
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>7</b>	Subventions (nettes)	
<b>Actif Circulant</b>		<b>Total fonds propres</b>	<b>1 025</b>
Stocks et en-cours	13 505	<b>Total provisions</b>	<b>4 585</b>
Clients et comptes rattachés	1 393	<b>Dettes</b>	
Autres créances d'exploitation	2 396	Emprunts	16 965
Régularisation	3 494	Fournisseurs d'exploitation	2 332
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>20 788</b>	Dettes fiscales et sociales	288
<b>Disponibilités</b>		Autres dettes	550
trésorerie	6 728	Régularisation	1 777
<b>TOTAL Liquidités</b>	<b>6 728</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>21 912</b>
<b>TOTAL Actif net</b>	<b>27 523</b>	<b>TOTAL Passif</b>	<b>27 523</b>

RESULTAT - unité K€	31/12/2017	31/12/2017
	résultat analytique	liasse fiscale
<b>Produits d'exploitation</b>		
chiffre d'affaires	<b>1 189</b>	<b>6 621</b>
production stockée		5 891
reprises amort et prov°	1	5 195
<b>total produits d'exploitation</b>	<b>1 190</b>	<b>17 707</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
achats	394	12 780
Impôts	2	13
charges de personnel	669	225
dot° amort et prov°	59	4 585
autres charges		
<b>total charges d'exploitation</b>	<b>1 124</b>	<b>17 603</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>66</b>	<b>104</b>
produits financiers	3	9
charges financières		44
<b>Résultat financier</b>	<b>3</b>	<b>(35)</b>
produits exceptionnels		
charges exceptionnelles		
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IS		
<b>RESULTAT NET</b>	<b>69</b>	<b>69</b>