REÇU EN PREFECTURE
Le 16 novembre 2026
VIA DOTELEC TÉLÉTRANSMISSION
025-242500361-20261105-D2026003021I0-DE

Grand Besançon Métropole

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE - DÉPARTEMENT DU DOUBS

Publié le : 16/11/2026

# Conseil de Communauté

## Séance du jeudi 5 novembre 2026

Membres du Conseil Communautaire en exercice : 122

Le Conseil de Communauté, convoqué le 29 octobre 2026, s'est réuni Salle des conférences de la CCIT du Doubs 46 avenue Villarceau à Besançon, sous la présidence de M. Ludovic FAGAUT, Président de Grand Besançon Métropole.

Ordre de passage des rapports : 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24

La séance est ouverte à 17h03 et levée à 19h15

**Etaient présents :** **Amagney :** M. Thomas JAVAUX, **Avanne-Aveney :** Mme Marie-Jeanne BERNABEU, **Besançon :** M. Mohamed AIT-ALI, M. Guillaume BAILLY (à compter de la question n°21), Mme Isabelle BORDAT, Mme Nathalie BOUVET, M. Patrick BOUZAT, M. Jimmy BRESILLION, M. Bruno CAIRE, Mme Aline CHASSAGNE, M. Laurent CROIZIER (à compter de la question n°9), M. Clément DARCQ (à compter de la question n°11), M. Franck DEFRASNE, Mme Marie-Line EGRON, M. Ludovic FAGAUT, Mme Anne FALGA, Mme Lydie FRANCART, M. Didier GENDRAUD (à compter de la question n°14), M. Abdel GHEZALI, Mme Laura GINIOT, Mme Marie GRUILLOT, Mme Leïla HANNOUNI, Mme Emmanuelle HUOT CUSENIER, M. Patrick JACQUES, M. Jérémy JEANVOINE, Mme Véronique JELSCH, Mme Myriam LEMERCIER (jusqu'à la question n°20 incluse), M. Jean-Sébastien LEUBA, Mme Madeleine LHOMME (à compter de la question n°16), Mme Hélène MAGNIN-FEYSOT, M. Martin MELLION, Mme Emmanuelle MEUNIER, M. Frank MONNEUR, Mme Manon MONNIER, Mme Laurence MULOT CESARI, M. Pascal ORLANDI, Mme Sophie PESEUX, M. Anthony POULIN, M. Djilalli SAHLAOUI, Mme Anne-Rachel SCHERTZ, M. Fabrice TAILLARD, M. Kévin VEJUX, Mme Séverine VÉZIÈS (à compter de la question n°11), Mme Anne VIGNOT, Mme Christine WERTHE **Beure :** M. Bruno LIND, **Bonnay :** M. Pascal DIMANCHE représenté par M. Gérard BAULIEU, **Boussières :** M. Eloy JARAMAGO, **Braillans :** M. Thierry NONNOTTE (à compter de la question n°9), **Busy :** M. Philippe SIMONIN, **Byans-Sur-Doubs :** M. Didier PAINEAU, **Chalèze :** M. René BLAISON, **Chalezeule :** M. Hervé GROULT représenté par Mme Aurélie TOUVREY-TOURNIER , **Champagney :** M. Olivier LEGAIN, **Champvans-Les-Moulins :** M. Florent BAILLY, **Châtillon-Le-Duc :** M. Martial DEVAUX, **Chaucenne :** M. Etienne PELLEGRINI, **Chemaudin et Vaux :** M. Serge MINORET, **Chevroz :** M. Franck BERNARD, **Cussey-Sur-L'Ognon :** Jean-François MENESTRIER (à compter de la question n°2), **Dannemarie-Sur-Crête :** M. Sébastien PERRIN (à compter de la question n°2), **Devecey :** M. Gérard MONNIEN représenté par Mme Caroline BRUN, **Ecole-Valentin :** M. Kadir YILDIRIM, **Franois :** M. Emile BOURGEOIS, **Geneuille :** M. Denis PERIN, **Gennes :** M. Jean-Michel LHOMMEE, **Grandfontaine :** M. Henri BERMOND, **Larnod :** M. Jean-Philippe DEVEVEY, **Les Auxons :** M. Anthony NAPPEZ, **Mamirolle :** M. Jean-Philippe REGENNASS (à compter de la question n°9), **Mazerolles-Le-Salin :** M. Philippe DOLEJAL, **Montfaucon :** M. Laurent JEUNET, **Montferrand-Le-Château :** Mme Lucie BERNARD (à compter de la question n°2), **Morre :** M. Hervé PONT, **Nancray :** M. Charles PERRIGOT (à compter de la question n°2), **Novillars :** M. Lionel PHILIPPE, **Osselle-Routelle :** Mme Anne OLSZAK, **Palise :** M. Christian DAVID, **Pelousey :** Mme Catherine BARTHELET, **Pirey :** M. Patrick AYACHE, **Pouilley-Français :** M. Stéphane RAMELET, **Pouilley-Les-Vignes :** M. Jean-Marc BOUSSET, **Pugey :** M. Frank LAIDIE, **Roche-Lez-Beaupré :** M. Jacques KRIEGER, **Roset-Fluans :** M. Jacques ADRIANSEN, **Saint-Vit :** Mme Anne BIHR, **Saint-Vit :** M. Pascal ROUTHIER, **Saône :** M. Lylian CALVAT, **Tallenay :** M. Ludovic BARBAROSSA, **Thise :** M. Pascal DERIOT, **Torpes :** Mme Julie GIRARD, **Velesmes-Essarts :** M. Jean-Marc JOUFFROY, **Vieilley :** M. Damien LIARD, **Villars-Saint-Georges :** M. Damien AUBERT **Vorges-Les-Pins :** M. Georges POITREY

**Etaient absents :** **Audeux :** M. Michel VIENET, **Besançon :** M. Hasni ALEM, Mme Estelle CAMARA, M. Serge COUËSMES, M. Jérôme CUPILLARD, M. Pierre-Charles HENRY, Mme Eléonore METZGER, M. Jean-Pascal REYES, Mme Flora SIMONIN, Mme Esther SZWARC, Mme Frédérique THOMAS-MAURIN, M. Patrick VERDIER, Mme Sylvie WANLIN, **Champoux :** M. Romain VIENET, **Deluz :** Mme Liliane JOURNOT, **Fontain :** M. Marc GIRARDOT, **La Chevillotte :** M. Jean-Luc BARBIER, **La Vèze :** Mme Céline TRONCIN VERGEY, **Marchaux-Chaudefontaine :** M. Patrick CORNE, **Merey-Vieilley :** M. Philippe PERNOT, **Miserey-Salines :** M. Marcel FELT, **Noironte :** M. Philippe GUILLAUME, **Rancenay :** Mme Catherine BECKER,

**Serre-Les-Sapins :** Mme Valérie BRIOT, **Thoraise :** M. Jean-Paul MICHAUD, **Vaire :** Mme Valérie MAILLARD **Venise :** M. Charles POMMEY,

**Secrétaire de séance :** Mme Anne FALGA

**Procurations de vote : Audeux :** M. Michel VIENET à M. Jean-Marc BOUSSET, **Besançon :** M. Guillaume BAILLY à Mme Isabelle BORDAT (jusqu'à la question n°20 incluse), Mme Estelle CAMARA à M. Patrick JACQUES, M. Serge COUÈSMES à M. Mohamed AIT-ALI, M. Jérôme CUPILLARD à M. Bruno CAIRE, M. Clément DARCQ à M. FAGAUT (jusqu'à la question n°10 incluse), M. Didier GENDRAUD à Mme Marie GRUILLOT (jusqu'à la question n°13 incluse), M. Pierre-Charles HENRY à M. Anthony NAPPEZ, Mme Myriam LEMERCIER à Mme Sophie PESEUX (à compter de la question n° 21), Mme Madeleine LHOMME à M. Franck DEFRASNE (jusqu'à la question n°15 incluse), M. Jean-Pascal REYES à M. Patrick BOUZAT, Mme Flora SIMONIN à Mme Marie-Line EGRON, Mme Esther SZWARC à M. Djilalli SAHLAOUI, Mme Frédérique THOMAS-MAURIN à Mme Anne-Rachel SCHERTZ, M. Patrick VERDIER à Mme Anne FALGA, Mme Séverine VÉZIÈS à M. Martin MELLION (jusqu'à la question n°10 incluse), Mme Sylvie WANLIN à M. Jean-Sébastien LEUBA, **Dannemarie-Sur-Crête :** M. Sébastien PERRIN à M. Serge MINORET (jusqu'à la question n°1 incluse), **La Vèze :** Mme Céline TRONCIN VERGEY à M. Laurent JEUNET, **Mamirolle :** M. Jean-Philippe REGENNASS à Mme Catherine BARTHELET (jusqu'à la question n°8 incluse), **Miserey-Salines :** M. Marcel FELT à Mme Christine WERTHE, **Rancenay :** Mme Catherine BECKER à M. Eloy JARAMAGO, **Serre-Les-Sapins :** Mme Valérie BRIOT à M. Emile BOURGEOIS, **Thoraise :** M. Jean-Paul MICHAUD à Mme Marie-jeanne BERNABEU, **Vaire :** Mme Valérie MAILLARD à M. Fabrice TAILLARD

# 9
# Délégation de service public Chauffage Urbain Besançon Ouest- Contrôle exercice 2025

**Rapporteur : M. Anthony NAPPEZ, Vice-Président**

| | Date | Avis |
|---|---|---|
| Commission n° 6 | 21/10/2026 | Favorable |
| CCSPL | 20/10/2026 | Favorable |
| CCF | 21/10/2026 | Favorable |
| Bureau | 22/10/2026 | Favorable |

| **Inscription budgétaire** |
|---|
| *Sans incidence budgétaire* |


Résumé :
Grand Besançon Métropole est l'autorité concédante du contrat de concession du service public du réseau de chauffage urbain dit « Besançon OUEST ». Ce contrat, d'une durée de 12 ans, a été confié à la société CUBP, filiale dédiée de la société ENGIE ENERGIE SERVICES. Il a pour objet la production, le transport et la distribution d'énergie calorifique aux abonnés du service.
En respect des dispositions règlementaires, le délégataire présente à GBM son rapport sur l'année écoulée, portant sur l'activité, la qualité de service et les données techniques, économiques et financières.
L'année 2025, qui constitue le premier exercice de ce contrat, s'est dans l'ensemble déroulée dans des conditions normales d'exploitation. Toutefois, les outils de suivi du contrat, permettant notamment le contrôle par GBM devront être améliorés et fiabilisés à l'avenir.


## I. Les principales caractéristiques du contrat

Objet du contrat :
La Collectivité confie en concession au délégataire le service de production, transport et distribution de chaleur destiné à assurer la fourniture de chaleur dans un périmètre couvrant l'ouest bisontin, et qui s'étend du nord de la commune d'Avanne-Aveney à l'ouest, jusqu'à la rue de Vesoul et au centre-ville à l'est.
Pendant sa durée, la collectivité confère au délégataire le droit exclusif d'assurer ce service au profit des abonnés dans le périmètre de la concession.

Le contrat porte à la fois sur l'exploitation des moyens existants et sur l'amélioration et le développement des ouvrages du réseau. Dans les conditions et limites du contrat, le délégataire exploite le service à ses risques et périls. Il est notamment chargé :

- D'utiliser, entretenir, renouveler, mettre en conformité et améliorer les ouvrages du service afin de produire, transporter et distribuer l'énergie calorifique aux usagers du service ;
- De concevoir, réaliser et financer le passage en basse température du réseau fonctionnant actuellement en eau surchauffée ;
- Commercialiser et promouvoir le raccordement au réseau, puis concevoir et financer les travaux de raccordement, à l'exception de ceux réalisés par Grand Besançon Métropole ;
- D'assurer la relation avec les abonnés et usagers du service.

Un avenant n°1 au contrat de concession a été signé en janvier 2026, permettant d'apporter des précisions et clarifications dans l'application de dispositions contractuelles insuffisamment détaillées dans le contrat initial.

Délégataire :
Le délégataire du contrat est la société « Chauffage Urbain Besançon Planoise » (CUBP), filiale détenue à 100% par la société ENGIE ENERGIE SERVICES (EES), dédiée à la concession de ce réseau de chaleur.

Dates et durée du contrat :
Le contrat de concession attribué à CUBP a été signé le 28 août 2024 par la Communauté Urbaine du Grand Besançon, qui constitue la date de prise d'effet de ce dernier.
La date de début d'exploitation a été fixée le 1er janvier 2025, dans la continuité du précédent contrat.
D'une durée de 12 ans, l'échéance de ce nouveau contrat interviendra le 31 décembre 2036.

Contrôle de l'activité du délégataire :
Pour réaliser le contrôle de la concession, la Collectivité est assistée par le cabinet MENTHE.

Compte tenu des nouvelles dispositions contractuelles et des évolutions du réseau, les données 2025 ne sont, dans l'ensemble, pas ou peu comparables à celles de 2024.

Le rapport du délégataire pour l'année 2025 est joint en annexe.
Toutefois, les données issues de celui-ci restent à compléter et fiabiliser.

## II. Le réseau de chaleur

### A/ Les équipements

Les installations de production
Les moyens de production de chaleur sont principalement situés au niveau de la chaufferie de Planoise.
Cette dernière est composée de trois chaufferies :

- La chaufferie historique, qui accueille les équipements communs (supervision, pompes départ réseau) et dans laquelle se trouvent également des générateurs de chaleur fonctionnant au gaz (G1 et G5).
- La première chaufferie bois, datant de 2006, qui accueille un générateur biomasse de 6 MW (G6)
- La seconde chaufferie bois, datant de 2015, qui dispose de deux générateurs biomasse de 8MW chacun (G7 et G8), ainsi qu'un générateur d'appoint secours fonctionnant au gaz, de 19 MW (G9)

Deux moyens de productions externes alimentent également le réseau :

- L'Unité de Valorisation Energétique (UVE) du SYBERT dont l'énergie issue de l'incinération des déchets alimente le réseau sous forme de vapeur.
- La cogénération gaz (production simultanée d'électricité et de chaleur) propriété et exploitée par ENGIE. Celle-ci peut fournir de la chaleur au réseau lors de ses périodes de fonctionnement, conditionnées par les besoins du réseau électrique.

Les conditions technico-économiques de ces fournitures de chaleur font l'objet de conventions tripartites.

Les moyens de production sont complétés depuis 2021 par une pompe à chaleur, installée au sein du CHU. Elle a pour but d'assurer une partie de la production de froid pour le CHU.

La distribution

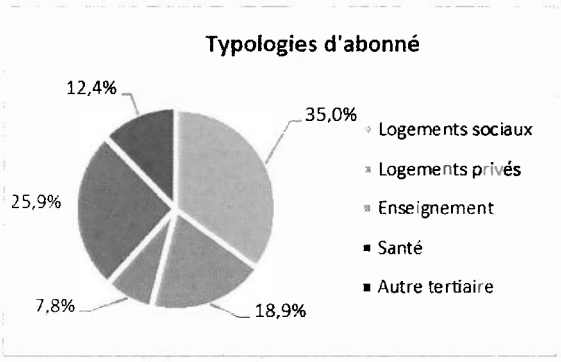
Au 31/12/2025, la longueur totale du réseau de distribution était de 33 880 ml (+ 1 440 ml fait en 2025) permettant d'alimenter 240 points de livraison de chaleur (+ 22 par rapport à 2024) situé dans le périmètre de la concession.

Le réseau alimente également en vapeur un abonné (blanchisserie) via un réseau dédié et assure une production de froid au CHU.

Enfin, en 2025, un abonné a sollicité la fourniture de chaleur de manière provisoire par le réseau de chaleur. Un moyen de production mobile a été installé afin d'assurer la fourniture d'énergie jusqu'à l'arrivée du réseau prévue au plus tard à l'été 2027.

Les abonnés

Au 31/12/2025, la sommes des puissances souscrites par l'ensemble des abonnés du service s'élève à 81 642 kW. Elle est en hausse (+12%) par rapport au 01/01/2025 du fait du développement du réseau et de la mise en service de nouveau raccordement. Les baisses dues à la programmation du NPNRU qui se poursuit (déconstruction de 2 immeubles sur Planoise) ont été largement compensées par le raccordement de 24 nouveaux bâtiments, pour un total de 9 715 kW supplémentaires. Parmi les nouveaux bâtiments raccordés au réseau de chaleur en 2025, on retrouve notamment des établissements publics (école des sapins, école de la butte, Centre Technique Métropolitain, Lycée Jules Haag, caserne Brun), des établissements de santé (EHPAD Saint-Ferjeux) ainsi que des logements collectifs de parc social et du parc privé, ou encore la Chambre de Commerce et de l'Industrie Saône-Doubs.




B/ Les travaux du délégataire

En 2025, CUBP a procédé au renouvellement de 32 sous-stations sur le secteur des Hauts-du-Chazal. Ces travaux, initialement prévus en 2026, ont été avancés d'une année pour permettre une optimisation du planning d'intervention prévu à l'été 2026 sur le renouvellement de l'ensemble des sous-stations existantes.
Le délégataire a également démarré ses travaux d'extensions, avec des premiers développements de réseau dans les secteurs suivants : rue Octave David, rue de la Pelouse, rue Pergaud. Ces travaux permettront le raccordement de nouveaux abonnés en 2026.

Les travaux de démantèlement d'équipements obsolètes en chaufferie, initialement prévus en 2025 ont été décalés sur l'année 2026, sans que cela n'ait d'impact sur la qualité de service.

C/ Les pannes

En chaufferie, plusieurs pannes mineures et interventions sur les générateurs de chaleur ont entrainé certaines indisponibilités qui ont été toutefois sans conséquences sur la continuité du service ou les engagements de mixité énergétique.

Sur le réseau, une fuite importante sur l'antenne alimentant le LEP Tristan Bernard est survenue fin janvier. Une chaudière mobile a été installée le temps d'effectuer les réparations nécessaires. Cette antenne vieillissante sera entièrement renouvelée en 2026.

En sous-station, quelques travaux mineurs d'adaptations ont été nécessaires, et l'échangeur du bâtiment le Havre a nécessité un remplacement.

D/ Les contrôles réglementaires

Dans l'ensemble, les contrôles réglementaires pour l'année 2025 ont été réalisés par le délégataire. Ils concernent notamment :

- Les rejets atmosphériques
- Les rejets aqueux – effluents
- Les conformités électriques, incendie.

Le rapport annuel du délégataire ne présente cependant pas l'intégralité des rapports de contrôles attendus. Lorsque des contrôles font l'objet de remarques, le délégataire ne fait pas état du et de la résorption ou non de celles-ci.
Des compléments d'information et le plan d'action mis en œuvre ont été demandés au délégataire.

E/ Les ventes d'énergie

La rigueur climatique est mesurée en degrés jours unifiés (DJU), calculés sur la base des mesures de la stations Météo France de Besançon. Sur la période de chauffe de référence (01/01 au 31/05 et 11/09 au 31/12), la rigueur climatique est de 2 306 DJU, ce qui est sensiblement identique à celle de 2024, et inférieure de 7,5% à la moyenne décennale (2480).

1. *Les ventes d'énergies*

Sur l'année, la livraison totale de chaleur en sous-stations représente 122 860 MWh soit une hausse de 2,7% par rapport à l'année précédente.
Cette hausse est notamment due à la mise en service des nouveaux raccordements à compter de la saison de chauffe 2025-2026.

2. *Les énergies utilisées*

Le réseau de chaleur est alimenté par plusieurs sources d'énergie. La chaleur issue de l'UVE est valorisée prioritairement, suivie par celle issue des chaudières biomasse. Le gaz est utilisé en dernier ressort en appoint/secours.

La mixité énergétique entre dans le calcul des tarifs aux abonnés. Elle est définie contractuellement selon des scénarios prédéfinis, qui dépendent à la fois de l'avancement du plan de développement et des projections de ventes associées, ainsi que de la disponibilité des différents moyens de production, en particulier EnR&R.

En 2025, les mixités énergétiques contractuelle et réelle ont été les suivantes :

| Energie | Mixité réelle de l'exercice 2025 | Mixité contractuelle 2025 |
|---|---|---|
| Chaleur provenant de l'UVE | 41,23 % | 36,83 % |
| Chaleur provenant de la cogénération gaz | 0,02 % | 7,86 % |
| Bois | 45,30 % | 44,00 % |
| Gaz | 9,27 % | 6,15, % |
| Pompe à chaleur | 4,18 % | 5,16 % |

Parmi les principaux faits, tout comme l'année précédente :

- La récupération de chaleur à partir de la vapeur fournie par l'UVE a été maximale ;
- La cogénération gaz n'ayant pas été activée (indisponibilité en début d'année et absence de besoin du réseau électrique en fin d'année), sa part d'énergie prévue dans la production a été compensée en partie par du bois, et en partie par du gaz.

Le taux d'énergies renouvelables et de récupération (EnR&R) de l'exercice 2025 est donc de 86,53 %, ce qui est largement supérieur à la moyenne nationale.

3. *Prix des énergies*

Le contrat de concession prévoit que prix de la chaleur découle du prix de chaque énergie pondérée de la mixité contractuelle, et du prix des utilités annexes (eau, électricité, $CO_2$). Le tarif unitaire de chaque type d'énergie est révisé mensuellement selon des indexations définies contractuellement. Il se traduit par un tarif dit « R1 », facturé proportionnellement à l'énergie consommée par l'abonné.

En 2025, les tarifs moyens des différentes énergies appliqués dans la composition du R1 ont été les suivants :

| Moyenne des tarifs R1 en € HT / MWh | 2025 | 2024 | Variations |
|---|---|---|---|
| R1 Vapeur issue de l'UVE (SYBERT) | 33,09 | 35,01 | - 5,6 % |
| R1 Cogénération gaz (ENGIE) | 20,05 | 18,66 | + 7,5 % |
| R1 Bois | 35,36 | 40,47 | -12,6 % |
| R1 Gaz | 107,80 | 82,78 | + 30,2 % |
| R1 Pompe à chaleur | 34,98 | - | - |
| **R1* mixte moyen** | **37,75** | **43,01** | **-12,2 %** |
| | | | |
| R1 électricité | 1,97 | 4,26 | -53,8 % |
| R1 eau | 0,07 | - | |
| R1 quotas $CO_2$ | - 1,65 | - | |
| **R1* moyen** | **38,14** | **47,27** | **-19,3 %** |

Par rapport à l'année 2024, les prix unitaires des énergies fossiles ont augmenté compte tenu notamment de la hausse du cours du gaz. Ceux des énergies renouvelables ont été quant à eux inférieurs, ce qui est dû aux nouvelles conditions contractuelles de la concession.

Au global, tenant compte d'une mixité énergétique favorisant les énergies renouvelables et de récupérations, la baisse sur le terme R1 atteint de près de 20% par rapport à l'année 2024 et au contrat précédent.

D/ Les indicateurs du réseau de chaleur

La performance technique du réseau est mesurée par plusieurs indicateurs, comme le rendement de distribution, le taux d'EnR&R, le taux d'interruption ou d'insuffisance de service, les consommations d'eau et d'électricité sur le réseau, ...
Les résultats obtenus au titre de 2025, sont globalement satisfaisants et conformes aux engagements contractuels. En particulier, les émissions de gaz à effet de serre demeurent à un niveau très faible, ce qui permet d'avoir un contenu $CO_2$ de la chaleur 34 kg/MWh, ce qui est très inférieur à la moyenne nationale des réseaux de chaleur et près de 6 fois inférieur à celui du gaz (205 $kgCO_2$/MWh). Selon la méthode Analyse du Cycle de Vie (ACV) ce contenu carbone est de 44 $kgCO_2$/MWh.

## III. Conditions d'exécution du service public

A/ Le personnel

En 2025, la Société EES a mis à disposition de la SAS CUBP l'équivalent de 10,2 ETP, essentiellement des conducteurs et des techniciens (9 ETP) et du personnel encadrant (1,2 ETP).

Cette donnée est plus faible qu'en 2024, mais demeure supérieure aux effectifs prévisionnels pour l'année (8,5 ETP).

B/ Relations avec les usagers

Le délégataire est en charge de la relation avec les usagers du service. Dans l'ensemble, la continuité de service a été assurée avec le changement de contrat, la signature de nouvelles polices d'abonnement.
Un certain nombre de dysfonctionnements ou difficultés ont cependant été constatés, en particulier dans la mise en place de la nouvelle facturation, la création des espaces client ou encore la communication liée aux travaux du délégataire. Ces aspects font l'objet d'un suivi attentif par les services de GBM afin de garantir la bonne exécution du service.

Le démarrage du nouveau contrat visait également la mise en place de nouveaux outils de communication. Les retards constatés dans leur mise en œuvre ont donné lieu à l'application de pénalités à hauteur de 18 k€ en 2025.

L'enquête annuelle de l'évaluation de la satisfaction des abonnés n'a pas été réalisée par le délégataire en 2025.

C/ Tarifs

Les tarifs de l'énergie du service sont appliqués sur la base de deux termes :
- Le terme R1, « consommation », est facturé en €/MWh en fonction des quantités d'énergie consommées ;
- Le terme R2, « abonnement » est facturé en €/kW et dépend de la puissance souscrite par l'abonné.

1. *Tarifs moyens de la chaleur*

En 2025, les tarifs facturés de la chaleur ont été les suivants :

| | 2025 * | 2024 | Variation |
|---|---|---|---|
| R1 (Part liée à la consommation), en €TTC/MWh | **40,30** | 46,52 | - 13,4 % |
| R2 (Part liée à abonnement), en €TTC/kW | **62,17** | 46,53 | + 33,6 % |

* Les tarifs moyens ne tiennent pas compte des régulations de factures à venir sur 2026

Les prix unitaires du tarif R1 (énergie) connaissent une baisse significative du fait des conditions économiques du nouveau contrat de concession, et d'une mixité énergétique dans laquelle le gaz prend une part limitée.
Le prix unitaire du poste R2 (abonnement) connait une hausse significative par rapport à 2024 et le contrat de concession précédent. Cette hausse s'explique à la fois par la redéfinition, en début de contrat, des puissances souscrites par les abonnés, qui est en moyenne plus faible de 20% que sous le précédent contrat. Le reste de la hausse se justifie quant à elle par le financement des programmes de travaux engagés.

Au global, **le coût moyen de la chaleur payé par les abonnés s'élève en 2025 à 81,72 €TTC/MWh**, ce qui est légèrement inférieur au prix moyen de 2024 (82,41€TTC/MWh). A titre de comparaison, ce tarif est nettement inférieur aux coûts de la chaleur fournie via le gaz ou l'électricité.
A noter : Le tarif individuel payé par chaque abonné peut varier par rapport à cette valeur moyenne, notamment en fonction de son profil de consommation.

E/ Respect des engagements contractuels

Les relations avec les services du Grand Besançon Métropole sont suivies et régulières : réunions mensuelles de suivi d'exploitation, suivi commercial et suivi des travaux.

Au titre de l'exercice 2025, le délégataire a présenté les principaux documents prévus par le contrat de délégation de service public concernant la qualité du service, les états financiers et les conditions d'exercice de la mission.
La société CUBP a produit l'ensemble des attestations de conformité, de sécurité, d'assurances prévues au contrat et liées au domaine spécifique d'activité.

Toutefois, la production et transmission de certains documents et justificatifs attendus n'est pas effectives à date. GBM a demandé que l'ensemble de ces éléments soient fournis.

## IV. Données économiques

La société « Chauffage Urbain Besançon Planoise », dite CUBP, est une Société par Actions Simplifiée au capital de 100 000 euros. Son siège social est situé 9 rue Edouard Belin, 25000 Besançon.

Elle est une filiale à 100% de la société ENGIE ENERGIE SERVICES (EES).

A/ Etats financiers 2025 du délégataire

1. *Résultat*

Les comptes annuels de CUBP sont certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes.
A ce stade, les comptes 2025 de la CUBP font état d'un déficit de 62 k€ pour un chiffre d'affaires pour la vente de chaleur de 9 843 k€, et des investissements à hauteur de 2 948 k€.

Toutefois, l'analyse des éléments transmis amène à exprimer des réserves sur l'arrêté des comptes 2025 et sur l'exactitude du résultat affiché pour l'exercice 2025 au regard des exigences et conditions définies par le contrat de concession.
L'analyse des comptes 2025 est toujours en cours, et les corrections éventuelles à effectuer viendront s'imputer sur l'exercice 2026.

2. *Modalités de financement*

Le financement de la société CUBP est prévu à la fois par les apports en compte courant de la maison mère EES, et le recourt à l'emprunt.

Une convention cadre de Compte Courant d'Associés a été mise en place entre Engie Finance et CUBP, néanmoins, les modalités et conditions de financement de la société 2025 n'ont pas été transmises par le délégataire et devront être justifiées.

3. *Les frais généraux et frais de siège*

Le contrat de concession prévoit un plafonnement des frais de siège pouvant être refacturés par la maison mère. Le délégataire a fourni la convention d'assistance maison mère, GBM a sollicité le détail des coûts qui n'a pas été transmis.

En tout état de cause, le compte de résultat 2025 de CUBP fait apparaître un dépassement du plafond qui devra faire l'objet d'un rattrapage sur l'exercice 2026.

C/ Liens financiers avec Grand Besançon Métropole

En 2025, conformément aux dispositions du contrat de DSP, CUBP a procédé aux versements suivants :

- Redevance pour frais de contrôle : 218 866,62 €HT
- Redevance d'occupation du domaine public : 3 550,13 € HT
- Loyer annuel : 1 500 000,00 € HT
- Pénalités : 18 000 €HT

D /Les comptes conventionnels

Le contrat prévoit la mise en place de comptes conventionnels, dont l'affectation est décidée et validée par GBM. Ils font l'objet d'un suivi comptable séparé.

1. *Le Fonds de Stabilité Tarifaire*

Le contrat prévoit la mise en place d'un fonds de stabilité tarifaire, dont l'utilisation est à la main de GBM, et pouvant être utilisé à des fins de stabilité du tarif.

Tel que prévu contractuellement, le délégataire a réalisé début 2025 un premier abondement de ce fonds à hauteur de 500 000 €.

A l'issue de l'exercice 2025, un abondement supplémentaire de 47 601 € a été décidé par grand Besançon Métropole en affectant le surplus de recette touché par le délégataire grâce à la mise en service anticipée de raccordements réalisés par la collectivité.

Aucune dépense n'a été imputée sur ce compte en 2025.

2. *Enveloppe de travaux de dissociation*

Le contrat prévoit la constitution d'une enveloppe travaux de 2 M€ destinée au financement des travaux de dissociation ayant pour objectif la régularisation de certaines configurations du réseau historique.
Conformément aux modalités contractuelles, Grand Besançon Métropole a demandé la vente par le délégataire à hauteur de 1 995 303 € d'une partie du stock de quotas $CO_2$ rattaché à l'installation soumis au système européen d'échanges de quotas carbone (SEQE-UE) qu'est la chaufferie de Planoise. Ce montant contribue à financer l'enveloppe de travaux.

En 2025, ce dispositif n'a pas eu impact financier. Des missions d'études ont été engagées et seront imputées sur ce compte à compter de 2026.

**CONCLUSION :** Le service délégué a dans l'ensemble été exploité de manière fonctionnelle. Cependant, la mise en place de certaines dispositions du nouveau contrat de concession ne sont pas encore effectives. A l'issue du premier exercice, il apparaît également que le rapport d'activité transmis par le délégataire devra être consolidé, tant sur les aspects techniques que financiers afin de garantir l'exécution du service conformément aux engagements contractuels.

**A l'unanimité, le Conseil de Communauté prend acte du rapport annuel 2025 relatif à l'exploitation du service public du réseau de chauffage urbain Besançon OUEST de Grand Besançon Métropole confié par délégation de service public à la société CUBP, avec les réserves énoncées dans le présent rapport.**

*La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal administratif de Besançon dans les deux mois suivant sa publicité.*

La Secrétaire de séance,

Pour extrait conforme,
Le Président,

La Vice-Présidente au développement économique,
à l'industrie, à l'emploi, à l'insertion
et à l'innovation,
Anne FALGA

Document signé électroniquement

Le Président,
Ludovic FAGAUT

Maire de Besançon.
Document signé électroniquement

2025




# Rapport d'activité de la Délégation de Service Public relative au contrat CUBP

## Rapport annuel d'activité pour l'année 2025

SYNTHESE ..... 3
Faits marquants de l'année ..... 3
Tarification R1 et évolution des prix par énergie ..... 3
Les chiffres clés de l'année ..... 4
Performance de l'année ..... 5

A. COMPTE RENDU TECHNICO-COMMERCIAL ..... 6
A.1 BILAN ABONNES ..... 6
A.1.1 Evolution des puissances souscrites ..... 6
Liste des abonnés et leur puissance ..... 8
A.1.2 Suivi du développement ..... 15
A.1.3 Bilan de la communication ..... 25
A.1.4 Etude des satisfaction clientèle ..... 26

A.2 BILAN ENERGETIQUE ..... 27
A.2.1 Données climatiques ..... 27
A.2.2 Quantités d'énergie vendues en MWH ..... 27
A.2.3 Quantités d'énergies produites par générateurs ..... 28
A.2.4 Quantités de combustibles consommés ..... 29
A.2.5 Rendements de production et distribution ..... 30
A.2.6 Approvisionnement Bois ..... 30
A.2.7 Stocks combustible au 31/12/25 ..... 31
A.2.8 Consommations d'eau et d'électricité : ..... 32
A.2.9 Bilan PAC ..... 34
A.2.10 Bilan émissions CO2 ..... 35

A.3 BILAN TECHNIQUE ..... 37
A.3.1 Travaux réalisés sur l'année hors GER ..... 37
A.3.2 Mise à jour de l'inventaire bien ..... 39
A.3.3 Mise à jour du SIG ..... 39
A.3.4 Mise à jour du modèle hydraulique ..... 39
A.3.5 Faits marquants en exploitation ..... 39
A.3.6 Journal des pannes ..... 39

A.3.7 Taux d'interruption de fourniture ..... 42
A.3.8 Tableau récapitulatif des contrôles réglementaire effectués ..... 43
A.3.9 Travaux GER et projection 2026 ..... 44
A.3.10 Suivi des effectifs ..... 46
A.3.11 Indicateurs de performance : ..... 48

**B. COMPTE RENDU FINANCIER ..... 50**

B.1 BILAN TARIFAIRE ET FACTURATION ..... 51
B.1.1 Détail des tarifs ..... 51
B.1.2 Autres recettes d'exploitation ..... **Erreur ! Signet non défini.**
B.2.3 Etat des créances douteuses et impayés ..... 53

B.2 BILAN ECONOMIQUE ET FINANCIER ..... 56
B.2.1 Compte de résultat analytique ..... 57
B.2.2 Présentation des méthodes de calcul ..... 58
B.2.3 Compte d'exploitation ..... 59
B.2.4 Bilan du mécanisme de subventions ..... 61
B.2.4 Bilan du mécanisme de Certificats d'Economies d'Energie ..... 64
RECAP ANNEXES FINANCIERES : ..... 64

B.3 BILAN GER ..... 65
B.3.1 Liste des travaux ..... 65
B.3.2 Etat du Compte GER ..... 65

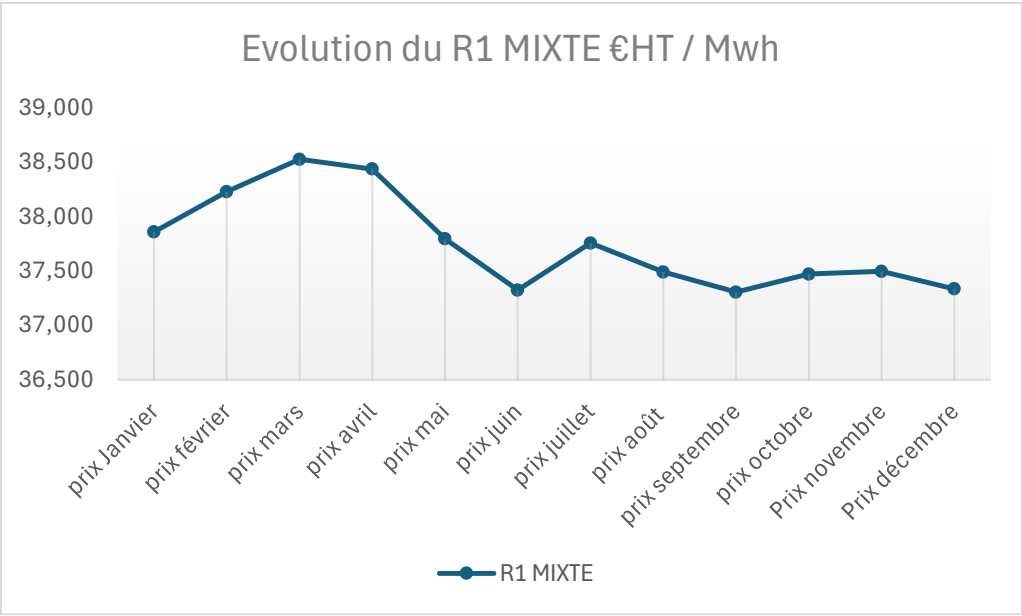
B.4 BILAN PATRIMONIAL ..... 66
B.4.1 Programme investissement ..... 66
B.4.2 Inventaire des biens de retour et de reprises ..... 66
B.4.3 Variation du patrimoine immobilier ..... 66
B.4.4 Bilan financement des travaux de séparation des postes de livraison ..... 66

# SYNTHESE

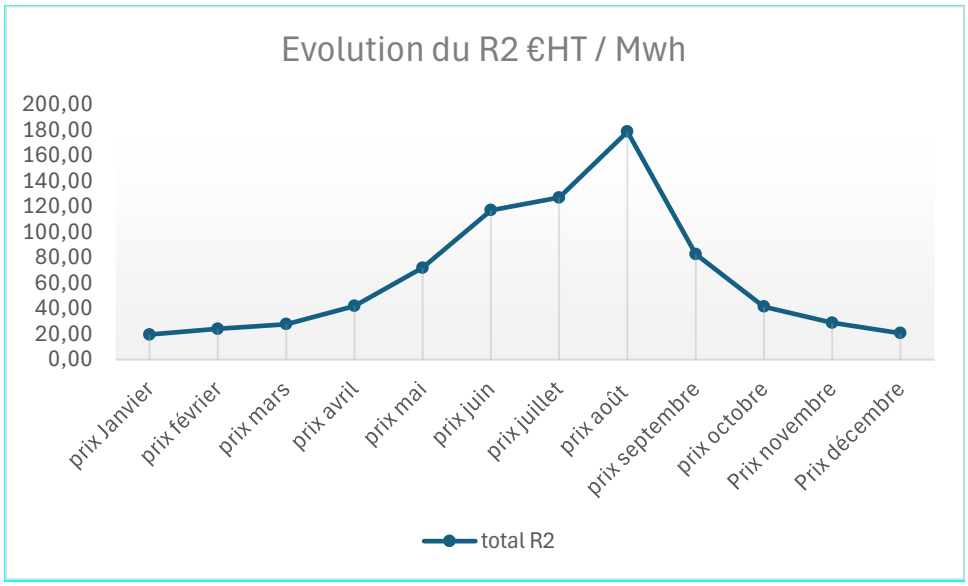
## Faits marquants de l'année

- Démarrage de la nouvelle Délégation de Service Publique sous le nom de CUBP pour une durée de contrat de 12 ans.
- Mise en place de l'équipe projet pour lancer la phase de travaux dès 2025 (intégration du chef de projet pour la coordination).
- Les premiers travaux CUBP ont été lancés avec entres autres le renouvellement de 32 sous stations durant l'été ;
- Continuité des travaux de développement du réseau portés par GBM ce qui a permis le raccordement de clients important comme la maison d'arrêt ou encore le lycée Jules Haag.
- En terme commercial, nous avons finalisé la signature des nouvelles polices d'abonnement de nos clients historiques, et commencé la commercialisation dans les nouvelles zones de développement.
- En exploitation, une année exceptionnelle en termes de prise de vapeur de l'UVE et malgré des difficultés sur les biomasses en début d'année grâce à une très bonne disponibilité sur les mois suivant, nous minimisons la consommation de gaz sur l'année.
- Aucun accident n'est à déplorer sur le périmètre CUBP cette année.

## Tarification R1 et évolution des prix par énergie




Un R1 mixité plutôt stable entre 37€ ET 38,5€/MWH HT




## Les chiffres clés de l'année

| Saison 2025 | Contrat/ Engagement | 2025 |
|---|---|---|
| **DJU** | 2480 | 2306 |
| **MWh Energie** | 136 474 MWh | 122 860 MWh |
| **MWh vapeur** | | 500 MWh |
| **MWh FROID PAC** | | 3486 MWh |
| **Prix du MWh HT chaleur** | | 77,46 € |
| **Prix du MWh HT vapeur** | | 197,74 € |
| **Prix du Mwh HT froid** | | 40,1 € |
| **Part d'énergie renouvelable** | 84,9 % | 86,5 % |
| **Nombres d'abonnés** | | 150 |
| **Evolution de la puissance souscrite** | | +15 % par rapport à 2024 |
| **Kms de réseau au 31/12/2025** | | 32,93 |

| Saison 2025 | Mixité de facturation |
|---|---|
| **UVE** | 35,53% |
| **COGENERATION** | 7,39 % |
| **BIOMASSE** | 45,28 % |
| **PAC** | 4,83 % |
| **GAZ** | 6,97 % |
| | 100% |

## Performance de l'année

| Performance opérationnelle | | Valeur | Unité |
|---|---|---|---|
| Caractéristique technique du service | Vente de chaleur | 122,8 | GWh |
| | Rendement Chaufferie | 91,7 | % |
| | Rendement du Réseau (Hors PAC) | 82,1 réel vs 85,6 engagé | % |
| Performance environnementale | Pertes réseau | 25270 | MWh |
| | Appoints d'eau<br>Eau brute général | 4799<br>6278 | $m^3$<br>$m^3$ |
| | Emissions CO2 | **2666** | Tonnes |
| | Contenu CO2 du réseau | **0,216** | kg/KWh |

# A. COMPTE RENDU TECHNICO-COMMERCIAL

## A.1 BILAN ABONNES

### A.1.1 Evolution des puissances souscrites

Ci-dessous la liste des déraccordements (destruction bâtiment) :

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PUISSANCE SOUSCRITE PA kW | DATE DERACCORDEMENT | |
|---|---|---|---|---|
| SST039 | Bat 23 | 884 | 30/09/2025 | Abonné périmètre historique |

Ci-dessous la liste des modifications des abonnés pour lesquels une modification de puissance a eu lieu :

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PUISSANCE SOUSCRITE PA kW | CHANGEMENT PUISSANCE SOUSCRITE 2026 kW | DATE CHANGEMENT | |
|---|---|---|---|---|---|
| SST125 | CC CASSIN CAFETERIA | 76 | 90 | 01/01/2025 | Abonné périmètre historique |
| SST126 | CC CASSIN 2 | 10 | 30 | 01/01/2025 | Abonné périmètre historique |

Ci-dessous la liste des nouveaux raccordements avec la date de mise en service associée :

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PUISSANCE SOUSCRITE PA kW | DATE MISE EN SERVICE ou DATE PREVISIONNELLE DE MISE EN SERVICE |
|---|---|---|---|
| SST258 | Ferreol | 348 | 17/01/2025 |
| SST302 | EHPAD Saint Ferjeux 1 | 122 | 20/02/2025 |
| SST303 | EHPAD Saint Ferjeux 2 | 191 | 20/02/2025 |
| SST306 | Orangerie | 300 | 05/06/2025 |
| SST307 | Ecole des Sapins | 180 | 26/09/2025 |
| SST308_1 | Centre Technique Municipal 1/2 | 1000 | 25/09/2025 |
| SST308_2 | Centre Technique Municipal 2/2 (23) | 250 | 25/09/2025 |
| SST312 | Crèche Saint-Ferjeux | 70 | 26/08/2025 |
| SST314 | Maison d'arrêt | 1550 | 10/04/2025 |
| SST315 | Ecole maternelle et primaire Butte | 230 | 23/09/2025 |
| SST317 | Lycée Jules Haag 1/2 | 772 | 27/08/2025 |
| SST318 | Lycée Jules Haag 2/2 | 751 | 03/07/2025 |
| SST319 | Adoma Clémenceau | 250 | 28/10/2025 |
| SST320 | CCI, iméa, Espace Congrès | 900 | 05/05/2025 |
| SST330 | CFA Pharmacie Franche-Comté | 56 | 13/05/2025 |
| SST331 | Copropriété Immeuble Schlumberger | 150 | 12/09/2025 |
| SST359 | 6A,6B,6C rue du Polygone | 170 | 24/06/2025 |
| SST375 | 6e régiment du matériel - Quartier Brun - bâtiment 105 | 1600 | 06/10/2025 |
| SST377_1 | 6e régiment du matériel - Quartier Lyautey | 150 | 06/10/2025 |
| SST386 | Les Cigognes | 280 | 30/04/2025 |
| SST387 | CFA 2 | 63 | 07/05/2025 |
| SST392 | Arsenal | 950 | 21/10/2025 |
| SST826 | Résidence rue Jules Gruey | 49 | 26/09/25 |
| SST827 | 4 rue Labbé | 80 | 23/06/2025 |
| SST828 | Avanne / André Besson | 203 | 14/11/2025 |

Le SST392 (Arsenal) est alimentée provisoirement par une chaudière mobile fuel, en attendant l'arrivée du réseau dans le secteur.

Soit un total de 10 689 kW (10 665 kW de raccordement et 24 kW d'augmentation de puissance) supplémentaires pour l'année 2025.

## Tableau récapitulatif PS par mois

Le tableau récapitulatif avec les valeurs totales des puissances souscrites par mois, au prorata temporis, par typologie de bâtiment, est disponible dans l'annexe A1-1 onglet « PS 2025 ».

## Liste des abonnés et leur puissance

➔ Tableau issu de l'« Inventaire Abonnés pour CRAC 2025 ».
Les valeurs sont celles au 31/12/2025.

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PUISSANCE SOUSCRITE A CONSIDERER kW | Périmètre abonné historique ou RACCORDEMENT GBM |
|---|---|---|---|
| SST001 | EA 1 | 347 | Abonné périmètre historique |
| SST002 | EC1 ED | 687 | Abonné périmètre historique |
| SST003 | EC 2 | 373 | Abonné périmètre historique |
| SST004 | E2 | 344 | Abonné périmètre historique |
| SST007 | NUCIS | 250 | Abonné périmètre historique |
| SST008 | éch. Douanes/Artois | 195 | Abonné périmètre historique |
| SST009 | HLM3 | 628 | Abonné périmètre historique |
| SST010 | ECOLE CHAMPAGNE - REF 90201 | 218 | Abonné périmètre historique |
| SST011 | E1.2 | 1046 | Abonné périmètre historique |
| SST012 | LE BOURGUIGNON | 287 | Abonné périmètre historique |
| SST013 | HLM 1 | 932 | Abonné périmètre historique |
| SST014 | Tour Ile de France | 470 | Abonné périmètre historique |
| SST015 | E1.1 | 869 | Abonné périmètre historique |
| SST016 | GS1 Bourgogne | 150 | Abonné périmètre historique |
| SST017 | BATIMENT E4 | 324 | Abonné périmètre historique |
| SST018 | E5/E6 | 555 | Abonné périmètre historique |
| SST019 | HLM4 | 1005 | Abonné périmètre historique |
| SST022 | Bâtiment 12 | 309 | Abonné périmètre historique |
| SST023 | Bt 5 | 443 | Abonné périmètre historique |
| SST024 | Bat 1 | 782 | Abonné périmètre historique |
| SST025 | Bt 2 | 421 | Abonné périmètre historique |
| SST026 | GS3 | 139 | Abonné périmètre historique |
| SST029 | Bat 8*4 | 1021 | Abonné périmètre historique |
| SST031 | Bat. 13a -13c | 542 | Abonné périmètre historique |
| SST032 | Bat.13b | 339 | Abonné périmètre historique |
| SST033 | Collège DIDEROT | 474 | Abonné périmètre historique |
| SST034 | Bat 15a-15b | 936 | Abonné périmètre historique |
| SST035 | Bat 16 | 198 | Abonné périmètre historique |
| SST036 | Bat 17-18 | 931 | Abonné périmètre historique |
| SST037 | éch. Bât 20 | 398 | Abonné périmètre historique |
| SST038 | Bat 21 | 219 | Abonné périmètre historique |
| SST039 | Bat 23 | 0 | Abonné périmètre historique |
| SST040 | Bat 26 | 1174 | Abonné périmètre historique |
| SST041 | TEAM 150 | 821 | Abonné périmètre historique |
| SST042 | TEAM 40 | 270 | Abonné périmètre historique |
| SST043 | GS4 FOURRIER | 158 | Abonné périmètre historique |
| SST044 | CES 900 / COLLEGE VOLTAIRE | 553 | Abonné périmètre historique |
| SST045 | Bat 22 | 959 | Abonné périmètre historique |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST047 | Bat 24 | 973 | Abonné périmètre historique |
| SST048 | Bat 25 | 929 | Abonné périmètre historique |
| SST049 | Bat 19 | 650 | Abonné périmètre historique |
| SST050 | Le Havre | 275 | Abonné périmètre historique |
| SST051 | Piémont | 149 | Abonné périmètre historique |
| SST052 | Louvière 1 | 594 | Abonné périmètre historique |
| SST053 | Luxembourg | 373 | Abonné périmètre historique |
| SST054 | CC2 | 227 | Abonné périmètre historique |
| SST055 | LEP | 614 | Abonné périmètre historique |
| SST056 | PTT | 420 | Abonné périmètre historique |
| SST058 | FCI | 755 | Abonné périmètre historique |
| SST059 | Lycée Victor Hugo | 1120 | Abonné périmètre historique |
| SST060 | Culturel l'espace | 146 | Abonné périmètre historique |
| SST061 | Terrasses Jardins 1 2 3 4 5 6 rue Gauguin 1 2 3 4 rue Goya | 570 | Abonné périmètre historique |
| SST062 | 214 logements | 1071 | Abonné périmètre historique |
| SST063 | GS Durer | 65 | Abonné périmètre historique |
| SST064 | Immeuble de Bureaux | 402 | Abonné périmètre historique |
| SST065 | Grande Combe | 737 | Abonné périmètre historique |
| SST066 | 205 logements | 715 | Abonné périmètre historique |
| SST069 | ELIAD AMARANTE | 51 | Abonné périmètre historique |
| SST070 | Jean De Vienne 1 | 459 | Abonné périmètre historique |
| SST071 | Jean de Vienne 2 LOGTS | 353 | Abonné périmètre historique |
| SST072 | Résidence Europe | 551 | Abonné périmètre historique |
| SST074 | Moy surface | 45 | Abonné périmètre historique |
| SST075 | Village du Parc | 364 | Abonné périmètre historique |
| SST076 | 95 logements | 515 | Abonné périmètre historique |
| SST077 | Maternelle Boulloche | 52 | Abonné périmètre historique |
| SST078 | Lauréat 1 | 238 | Abonné périmètre historique |
| SST079 | Résidence Courbet | 296 | Abonné périmètre historique |
| SST080 | Picasso Lauréat 2 | 162 | Abonné périmètre historique |
| SST081 | Relais des Vallières | 79 | Abonné périmètre historique |
| SST083 | ADAPEI SHMO L'ETAPE | 105 | Abonné périmètre historique |
| SST084 | HDJ "Les Cèdres"/"Nov'Ado" (MGEN) | 74 | Abonné périmètre historique |
| SST085 | Patinoire | 372 | Abonné périmètre historique |
| SST086 | SDC SCOLARIS | 238 | Abonné périmètre historique |
| SST087 | VAUTHIER | 328 | Abonné périmètre historique |
| SST088 | Polyclinique | 1298 | Abonné périmètre historique |
| SST089 | Claudel | 661 | Abonné périmètre historique |
| SST090 | Piscine | 1019 | Abonné périmètre historique |
| SST091 | Impressionnistes | 99 | Abonné périmètre historique |
| SST092 | CHU1 - Part froid PAC CHU | | Abonné périmètre historique |
| SST092 | CHU 1 - hors PAC | 15070 | Abonné périmètre historique |
| SST092 | CHU1 - Part chaud PAC CHU | 0 | Abonné périmètre historique |
| SST093 | Blanchisserie (buanderie)-chauffage | 550 | Abonné périmètre historique |
| SST093 | Blanchisserie (buanderie)-vapeur | 546 | Abonné périmètre historique |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST097 | SECOURS POPULAIRE FRANCAIS | 3 | Abonné périmètre historique |
| SST098 | Maternelle Artois | 43 | Abonné périmètre historique |
| SST099 | Maternelle Picardie | 46 | Abonné périmètre historique |
| SST100 | Le comtois | 194 | Abonné périmètre historique |
| SST103 | CC LES EPOISSES | 269 | Abonné périmètre historique |
| SST104 | Maison de Quartier Bourgogne | 81 | Abonné périmètre historique |
| SST105 | VAUBAN | 523 | Abonné périmètre historique |
| SST106 | FPA LES HORTENSIAS | 251 | Abonné périmètre historique |
| SST107 | Crèche Artois | 21 | Abonné périmètre historique |
| SST110 | MODELE Bat. 13 | 306 | Abonné périmètre historique |
| SST111 | LOCAL CULTE MUSULMAN | 18 | Abonné périmètre historique |
| SST112 | ARTOIS | 447 | Abonné périmètre historique |
| SST113 | Bt 3 | 356 | Abonné périmètre historique |
| SST114 | Maternelle Cologne | 43 | Abonné périmètre historique |
| SST115 | Gymnase Diderot | 128 | Abonné périmètre historique |
| SST116 | Résidence Franche Comté | 111 | Abonné périmètre historique |
| SST117 | Maternelle St Exupéry | 74 | Abonné périmètre historique |
| SST118 | Louvière 2 | 201 | Abonné périmètre historique |
| SST119 | Centre D'activités | 106 | Abonné périmètre historique |
| SST121 | AUTO ECOLE - 5 rue Gauguin | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST122 | MAISON DES SYNDICATS | 127 | Abonné périmètre historique |
| SST123 | 24 LOGTS | 144 | Abonné périmètre historique |
| SST124 | 174 Logts 2 (5-6 Van Gogh) | 347 | Abonné périmètre historique |
| SST125 | CC CASSIN CAFETERIA | 90 | Abonné périmètre historique |
| SST126 | CC CASSIN 2 | 30 | Abonné périmètre historique |
| SST127 | IRIS 2 HOTEL | 81 | Abonné périmètre historique |
| SST128 | COMMERCES JDV 1 | 85 | Abonné périmètre historique |
| SST129 | COMMERCES JDV 2 | 41 | Abonné périmètre historique |
| SST130 | RESIDENCE BOUDU | 273 | Abonné périmètre historique |
| SST131 | Archives | 247 | Abonné périmètre historique |
| SST132 | COMMERCE DE L'EUROPE | 64 | Abonné périmètre historique |
| SST134 | LE MOLIERE | 99 | Abonné périmètre historique |
| SST135 | COMMERCE LE MOLIERE | 0 | Abonné périmètre historique |
| SST136 | CROUS | 47 | Abonné périmètre historique |
| SST137 | RODIN 25 LOGTS | 212 | Abonné périmètre historique |
| SST138 | CMC1 | 73 | Abonné périmètre historique |
| SST139 | Altair | 66 | Abonné périmètre historique |
| SST140 | COMMERCES COURBET | 47 | Abonné périmètre historique |
| SST141 | Formule 1 | 10 | Abonné périmètre historique |
| SST142 | TRESORERIE MUNICIPALE | 40 | Abonné périmètre historique |
| SST143 | SEDD | 72 | Abonné périmètre historique |
| SST144 | Restaurant La Table de NICOLAS | 44 | Abonné périmètre historique |
| SST145 | 28 Logts | 172 | Abonné périmètre historique |
| SST146 | CHS NOVILLARS | 57 | Abonné périmètre historique |
| SST147 | BUREAUX RAYMOND VAUTHIER | 84 | Abonné périmètre historique |
| SST148 | 86 Logts | 360 | Abonné périmètre historique |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST150 | TRP8 - SALLE D'ANIMATION | 7 | Abonné périmètre historique |
| SST151 | Maternelle Fribourg | 59 | Abonné périmètre historique |
| SST152 | CLUB DES JEUNES L. DE VINCI | 2 | Abonné périmètre historique |
| SST153 | COMMERCES 4 RUE RENOIR | 18 | Abonné périmètre historique |
| SST154 | LES FRANCAS DU DOUBS | 32 | Abonné périmètre historique |
| SST157 | CMC2 | 72 | Abonné périmètre historique |
| SST158 | Expresssionnistes | 98 | Abonné périmètre historique |
| SST159 | Peintres | 55 | Abonné périmètre historique |
| SST161 | Galeries des Vallières | 84 | Abonné périmètre historique |
| SST162 | UFC TEMIS SANTE | 1215 | Abonné périmètre historique |
| SST163 | Clos des Vallières 1 | 48 | Abonné périmètre historique |
| SST164 | 10 RUE MAURICE UTRILLO M. Petot/Chapuis | 6 | Abonné périmètre historique |
| SST165 | 8 RUE MAURICE UTRILLO LACENAIRE OUDOT | 5 | Abonné périmètre historique |
| SST166 | 6 RUE MAURICE UTRILLO M. Guillaume | 5 | Abonné périmètre historique |
| SST167 | 4 RUE MAURICE UTRILLO | 7 | Abonné périmètre historique |
| SST168 | 2 RUE UTRILLO Mr et Mme CLERGET | 6 | Abonné périmètre historique |
| SST169 | 1 RUE MAURICE UTRILLO M. Chauvin | 5 | Abonné périmètre historique |
| SST170 | 3 RUE MAURICE UTRILLO M. Demey | 6 | Abonné périmètre historique |
| SST171 | 5 RUE MAURICE UTRILLO M. N'Guyen | 6 | Abonné périmètre historique |
| SST172 | 7 RUE MAURICE UTRILLO M. Valnet | 3 | Abonné périmètre historique |
| SST173 | 9 RUE MAURICE UTRILLO | 2 | Abonné périmètre historique |
| SST174 | 11 RUE MAURICE UTRILLO Mme CHOULET | 12 | Abonné périmètre historique |
| SST176 | Courbet 2 (le Gustave) | 128 | Abonné périmètre historique |
| SST177 | ROMANTIQUES (les) - Ref client 1583 | 54 | Abonné périmètre historique |
| SST178 | IRTS | 217 | Abonné périmètre historique |
| SST179 | BUREAUX BAT 12 - 1120 | 63 | Abonné périmètre historique |
| SST180 | QUARTZ (le) | 292 | Abonné périmètre historique |
| SST181 | Bonnet | 39 | Abonné périmètre historique |
| SST182 | Euromédecine | 40 | Abonné périmètre historique |
| SST183 | Théorème | 260 | Abonné périmètre historique |
| SST184 | CENTRE NELSON MANDELA | 136 | Abonné périmètre historique |
| SST185 | INSEE | 144 | Abonné périmètre historique |
| SST186 | 40 Logts | 244 | Abonné périmètre historique |
| SST187 | Patio 1 | 160 | Abonné périmètre historique |
| SST188 | Patio 2 | 327 | Abonné périmètre historique |
| SST189 | Clos des Vallières 2 | 185 | Abonné périmètre historique |
| SST190 | Résidalya | 454 | Abonné périmètre historique |
| SST191 | LE BRABANT | 60 | Abonné périmètre historique |
| SST192 | HAUTS DU CHAZAL 60 logements | 207 | Abonné périmètre historique |
| SST197 | GAIA - 35 Logts | 152 | Abonné périmètre historique |
| SST198 | Bioparc 1 | 34 | Abonné périmètre historique |
| SST200 | Porte Lafayette | 100 | Abonné périmètre historique |
| SST202 | APF | 203 | Abonné périmètre historique |
| SST203 | OREE DU CHAZAL | 204 | Abonné périmètre historique |
| SST204 | MAISON MEDICALE | 14 | Abonné périmètre historique |
| SST205 | Vergers de Cologne | 61 | Abonné périmètre historique |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST206 | TRAM | 254 | Abonné périmètre historique |
| SST207 | Résidence Bellevue | 140 | Abonné périmètre historique |
| SST208 | Orée du Parc | 90 | Abonné périmètre historique |
| SST209 | LE SAPHIR | 324 | Abonné périmètre historique |
| SST210 | Villa Junon | 27 | Abonné périmètre historique |
| SST211 | Clos Vesontio | 93 | Abonné périmètre historique |
| SST212 | Restaurant Universitaire Les Hauts de Chazal | 152 | Abonné périmètre historique |
| SST213 | FCI SAS | 50 | Abonné périmètre historique |
| SST214 | Jardin des Lys | 169 | Abonné périmètre historique |
| SST215 | BIOPARC 2 | 44 | Abonné périmètre historique |
| SST216 | POLE EMPLOI | 79 | Abonné périmètre historique |
| SST218 | 15 Logts | 62 | Abonné périmètre historique |
| SST219 | UTOPIA | 206 | Abonné périmètre historique |
| SST220 | Horizon Nature / Edifipierre | 239 | Abonné périmètre historique |
| SST223 | BIO INNOVATION | 91 | Abonné périmètre historique |
| SST224 | EFS BATIMENT A | 810 | Abonné périmètre historique |
| SST225 | Résidence EPSILON | 62 | Abonné périmètre historique |
| SST226 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment A - Logement A5 | 6 | Abonné périmètre historique |
| SST227 | KEOLIS (Dépôts de Bus de Planoise) | 406 | Abonné périmètre historique |
| SST228 | UTOPIA 2 - Bâtiments A, B et C | 215 | Abonné périmètre historique |
| SST230 | EFS BATIMENT C (IBFC) | 293 | Abonné périmètre historique |
| SST231 | RESIDENCE HELIA (Utopia 3) | 82 | Abonné périmètre historique |
| SST232 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment A - Logement A6 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST233 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment A - Logement A7 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST234 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment A - Logement A8 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST235 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment B - Logement B13 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST236 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment B - Logement B14 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST237 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment B - Logement B15 | 3 | Abonné périmètre historique |
| SST238 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment B - Logement B16 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST239 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment C - Logement C21 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST240 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment C - Logement C22 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST241 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment C - Logement C23 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST242 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment C - Logement C24 | 3 | Abonné périmètre historique |
| SST243 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment D - Logement D29 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST244 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment D - Logement D30 | 4 | Abonné périmètre historique |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST245 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment D - Logement D31 | 5 | Abonné périmètre historique |
| SST246 | Les Carrés K'Ducee - Bâtiment D - Logement D32 | 4 | Abonné périmètre historique |
| SST247 | NATURIA - UTOPIA 4 | 359 | Abonné périmètre historique |
| SST248 | ENGIE SOLUTIONS | 20 | Abonné périmètre historique |
| SST249 | EIA - Espace industriel et Artisanal | 291 | Abonné périmètre historique |
| SST250 | Centre de Soins et d'Hébergement Jacques WEINMAN (EHPAD) | 1261 | Abonné périmètre historique |
| SST251 | Autonomie 25/Age d'or Services | 3 | Abonné périmètre historique |
| SST252 | ANCIEN LOCAL DU DOCTEUR | 0 | Abonné périmètre historique |
| SST253 | ESPACE SERVICE SANTE | 90 | Abonné périmètre historique |
| SST254 | IFPS | 285 | Abonné périmètre historique |
| SST255 | CABINET D'IMAGERIE | 160 | GBM |
| SST256 | Flowbird bâtiment B | 150 | GBM |
| SST257 | TOUR DE L'AMITIE | 603 | GBM |
| SST258 | Ferreol | 348 | GBM |
| SST302 | EHPAD Saint Ferjeux 1 | 122 | GBM |
| SST303 | EHPAD Saint Ferjeux 2 | 191 | GBM |
| SST306 | Orangerie | 300 | GBM |
| SST307 | Ecole des Sapins | 180 | GBM |
| SST308_1 | Centre Technique Municipal 1/2 | 1000 | GBM |
| SST308_2 | Centre Technique Municipal 2/2 (23) | 250 | GBM |
| SST312 | Crèche Saint-Ferjeux | 70 | GBM |
| SST314 | Maison d'arrêt | 1550 | GBM |
| SST315 | Ecole maternelle et primaire Butte | 230 | GBM |
| SST317 | Lycée Jules Haag 1/2 | 772 | GBM |
| SST318 | Lycée Jules Haag 2/2 | 751 | GBM |
| SST319 | Adoma Clémenceau | 250 | GBM |
| SST320 | CCI, iméa, Espace Congrès | 900 | GBM |
| SST330 | CFA Pharmacie Franche-Comté | 56 | GBM |
| SST331 | Copropriété Immeuble Schlumberger | 150 | GBM |
| SST359 | 6A,6B,6C rue du Polygone | 170 | GBM |
| SST375 | 6e régiment du matériel - Quartier Brun - bâtiment 105 | 1600 | GBM |
| SST377_1 | 6e régiment du matériel - Quartier Lyautey | 150 | GBM |
| SST386 | Les Cigognes | 280 | GBM |
| SST387 | CFA 2 | 63 | GBM |
| SST392 | Arsenal | 950 | GBM |
| SST826 | Résidence rue Jules Gruey | 49 | GBM |
| SST827 | 4 rue Labbé | 80 | GBM |
| SST828 | Avanne / André Besson | 203 | GBM |

La SST252 n'est pas active et n'est pas facturée.

La somme des puissances souscrites des abonnés historiques est de 72 607 kW.

La somme des puissances souscrites des raccordements portés par GBM est de 11 578 kW.

Le total représente 83 585 kW (ARSENAL compris).

Pour plus de détails sur la nature du service (vapeur, chaleur, chaleur provisoire, froid) : se référer à l'Annexe A1-1 Inventaire Abonnés pour CRAC 2025.

De plus une analyse est en cours sur les sous stations installées l'été dernier pour comparer la puissance appelée et la puissance souscrite cette hiver, cette analyse sera transmise et présentée dans le courant du mois de juin.

## A.1.2 Suivi du développement

### A.1.2.1 Actions commerciales

Actions commerciales menées envers les Abonnés potentiels, et notamment tous ceux figurant dans le Plan de Développement :

Deux ingénieurs commerciaux travaillent à la concrétisation du Plan de Développement.

Lorsque cela s'avère nécessaire, ils bénéficient de l'appui du directeur commercial, Christophe GLASSON, du Responsable de Département Jean Philippe CHAUSSIN et d'un ingénieur d'études Julien ARLOT.

Pour les prospects prévus avec un raccordement au réseau en 2025 et 2026 dans le Plan de Développement, la démarche suivante a été déployée :

- Une première rencontre afin de présenter le réseau de chaleur et fiabiliser les besoins de chaleur,
- Visite de la chaufferie et environ afin de s'assurer de la faisabilité du raccordement,
- Présentation d'un comparatif économique,
- Transmission des documents contractuels (Règlement de service, cahier des prescriptions techniques et Police d'Abonnement),
- Intervention en assemblée générale ou réunion(s) auprès des instances décisionnaires pour répondre aux questions et convaincre de l'intérêt du raccordement au réseau de chaleur.

Concernant les copropriétés, étant donné la part prépondérante du syndic Lamy, CUBP a organisé un petit déjeuner pour présenter les avantages du réseau de chaleur à l'ensemble des gestionnaires de copropriété de Lamy, suivi d'une visite de la chaufferie.

Des réunions de présentation du réseau ont aussi été conjointement menées avec le service DME de GBM auprès du service Habitat de GBM et des services du département intervenant dans l'habitat privé collectif.

Enfin les ressources commerciales de CUBP ont participé à la réalisation du plan de développement porté par GBM : calcul et vérification de puissances souscrites et appui commercial dans les démarches auprès de certains clients (préfecture, région BFC…)

**Ces actions ont permis pour l'année 2025 d'atteindre les résultats suivants :**

| | Nombre de polices d'abonnement signées | Puissances souscrites |
|---|---|---|
| Travaux 2025 | 4 | 1 582 kW |
| Travaux 2026 | 27 | 8 371 kW |
| Travaux 2027 | 23 | 7 581 kW |
| **Total** | **54** | **17 534 kW** |

## Comparaison au CEP :

| | Police d'abonnement | | | CEP | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | PS en kW | Conso de réf. en MWh | Nbre de PdL | PS en kW | Conso de réf. en MWh | Nbre de PdL |
| **Raccordements signés en 2025** | **17 014** | **27 183** | **49** | **15 214** | **26 262** | **49** |
| **Raccordements hors plan de dev signés en 2025** | **520** | **467** | **5** | | | |
| **Raccordements abandonnés** | | | | **2 306** | **4 063** | **9** |
| **Raccordements repoussés** | | | | **5 676** | **9 400** | **44** |
| **Raccordements traitement en cours** | | | | **15 654** | **25 370** | **38** |
| **Raccordements hors plan de dev traitement en cours sur 2026** | **497** | **564** | **3** | | | |
| | **18 031** | **28 214** | **57** | **38 850** | **65 095** | **140** |

Il est à noter que pour les travaux 2026 et 2027, la commercialisation des prospects prévus dans le CEP se poursuit sur 2026.

## Détails par type de client :

| | | Police d'abonnement | | | CEP | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | PS en kW | Conso de réf. en MWh | Nbre de PdL | PS en kW | Conso de réf. en MWh | Nbre de PdL |
| Raccordements signés en 2025 | Total | **17 014** | **27 183** | **49** | **15 214** | **26 262** | **49** |
| Habitat privé | HPR | *7 638* | *13 021* | *26* | *7 261* | *12 928* | *26* |
| Habitat Public | HPU | *1 458* | *2 748* | *5* | *1 360* | *2 439* | *5* |
| Tertiaire privé | TPR | *3 571* | *5 338* | *7* | *3 496* | *5 732* | *7* |
| Tertiaire public | TPU | *4 347* | *6 076* | *11* | *3 097* | *5 163* | *11* |
| Industrie | IND | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| Raccordements hors plan de dev signés en 2025 | | **520** | **467** | **5** | | | |
| | HPR | *0* | *0* | *0* | | | |
| | HPU | *0* | *0* | *0* | | | |
| | TPR | *260* | *225* | *2* | | | |
| | TPU | *260* | *242* | *3* | | | |
| | IND | *0* | *0* | *0* | | | |
| Raccordements abandonnés | | | | | **2 306** | **4 063** | **9** |
| | HPR | | | | *427* | *770* | *1* |
| | HPU | | | | *350* | *632* | *1* |
| | TPR | | | | *146* | *272* | *2* |
| | TPU | | | | *513* | *871* | *4* |
| | IND | | | | *870* | *1 518* | *1* |
| Raccordements repoussés | | | | | **5 676** | **9 400** | **44** |
| | HPR | | | | *2 664* | *4 199* | *32* |
| | HPU | | | | *25* | *46* | *1* |
| | TPR | | | | *541* | *884* | *3* |
| | TPU | | | | *752* | *1 245* | *3* |
| | IND | | | | *1 694* | *3 026* | *5* |
| Raccordements traitement en cours | | | | | **15 654** | **25 370** | **38** |
| | HPR | | | | *3 924* | *7 112* | *13* |
| | HPU | | | | *1 193* | *2 167* | *3* |
| | TPR | | | | *1 259* | *2 028* | *3* |
| | TPU | | | | *5 213* | *6 908* | *11* |
| | IND | | | | *4 065* | *7 155* | *8* |
| Raccordements hors plan de dev traitement en cours sur 2026 | | **497** | **564** | **3** | | | |
| | HPR | *0* | *0* | *0* | | | |
| | HPU | *108* | *94* | *1* | | | |
| | TPR | *0* | *0* | *0* | | | |
| | TPU | *389* | *470* | *2* | | | |
| | IND | *0* | *0* | *0* | | | |
| | | **18 031** | **28 214** | **57** | **38 850** | **65 095** | **140** |
| | HPR | *7 638* | *13 021* | *26* | *14 276* | *25 009* | *72* |
| | HPU | *1 566* | *2 842* | *6* | *2 928* | *5 284* | *10* |
| | TPR | *3 831* | *5 563* | *9* | *5 442* | *8 916* | *15* |
| | TPU | *4 996* | *6 788* | *16* | *9 575* | *14 187* | *29* |
| | IND | *0* | *0* | *0* | *6 629* | *11 699* | *14* |

Détail des clients et comparatif avec CEP en annexe A1-2 bis.

### A.1.2.2 Demande de Raccordements hors plan de développement

#### Demande de raccordement validées

Raccordements validés avec Police d'abonnement signée :

- CHU Bâtiment PSYCHIATRIE – PS 249 kW
- SEDIA/NATURIA 2 – PS 150 kW

Raccordements validés en attente des éléments administratifs et ou technique pour la rédaction de la Police d'abonnement :

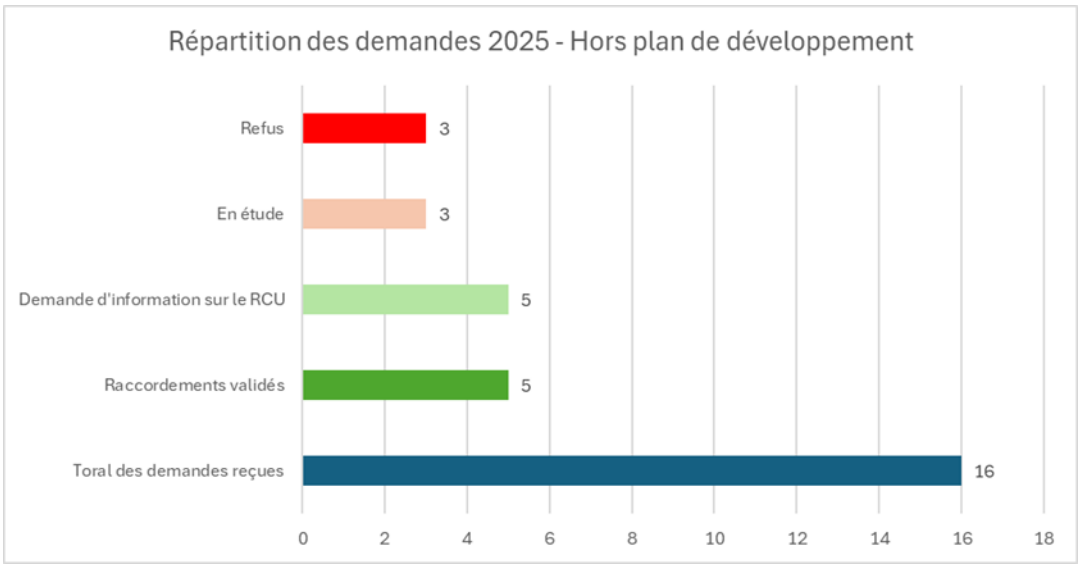
- Nouvelle Résidence 8 rue WEISS/OSMO INGENIERIE/ICADE – PS 120 kW
- Nouvelle Résidence PIERREVAL Rue du champ Noyer AVANNE – PS 120 kW

#### Demande de raccordement refusées

- Conservatoire botanique nationale de Franche-Comté – Etude technico économique soumise à GBM : très faible besoin thermique du bâtiment
- Maison individuelle Madame Caulet – 24 rue Plancon
- Maison individuelle Monsieur HERMELIN – 2 Chemin des Germinettes

#### Demande de raccordement en cours

- Association Don du souffle/DDS-ASTEN – Projet de rénovation ADVALIANS en attente des éléments de consommation définitifs.
- Maison 17 rue Gabriel PLANCON – 2 chaufferies – Visite technique le 28/4/2026
- Habitat 25 – Rue Charles Nodier – 2 Résidences dont une avec un projet de réhabilitation : en attente de l'étude thermique définitive
- SYDED – Faible puissance de 20 kW – Etude technico-financière à soumettre à GBM




Annexe A1-2 suivi demande de raccordement

### A.1.2.3 Police D'abonnement et date prévisionnelle de MES

➔ Tableau issu de l'« Inventaire Abonnés pour CRAC 2025 »

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | DATE MISE EN SERVICE ou DATE PREVISIONNELLE DE MISE EN SERVICE |
|---|---|---|
| SST255 | CABINET D'IMAGERIE | 18/10/2024 |
| SST256 | Flowbird bâtiment B | 25/10/2024 |
| SST258 | Ferreol | 17/01/2025 |
| SST302 | EHPAD Saint Ferjeux 1 | 20/02/2025 |
| SST303 | EHPAD Saint Ferjeux 2 | 20/02/2024 |
| SST304 | Maison de retraite St Ferjeux | 2026 |
| SST306 | Orangerie | 05/06/2025 |
| SST307 | Ecole des Sapins | 26/09/2025 |
| SST308_1 | Centre Technique Municipal 1/2 | 25/09/2025 |
| SST308_2 | Centre Technique Municipal 2/2 (23) | 25/09/2025 |
| SST309 | Pelouse 18 | 2026 |
| SST310 | Pelouse 20 | 2026 |
| SST311 | Pelouse 22 | 2026 |
| SST312 | Crèche Saint-Ferjeux | 26/08/2025 |
| SST313 | CENTRE DE TRI - LA POSTE | 2026 |
| SST314 | Maison d'arrêt | 10/04/2025 |
| SST315 | Ecole maternelle et primaire Butte | 23/09/2025 |
| SST317 | Lycée Jules Haag 1/2 | 27/08/2025 |
| SST318 | Lycée Jules Haag 2/2 | 03/07/2025 |
| SST319 | Adoma Clémenceau | 28/10/2025 |
| SST320 | CCI, iméa, Espace Congrès | 05/05/2025 |
| SST321 | Résidence universitaire CROUS | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST322 | City | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST323 | Mairie de Besançon - CAM Centre Administratif Municipal | 2ème semestre 2027 |
| SST325 | Lycée Pasteur | 2ème semestre 2027 |
| SST326 | Commissariat de Police (Hôtel de Police) | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST326_1 | Annexe Hôtel de Police de Besançon | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST327_2 | Bâtiment CERT (Pref.) -7 Nodier | 2eme Semestre 2027 |
| SST327_3 | Bâtiment DRAC (Bourgogne) | 2ème Semestre 2027 |
| SST330 | CFA Pharmacie Franche-Comté | 13/05/2025 |
| SST331 | Copropriété Immeuble Schlumberger | 12/09/2025 |
| SST333 | LE CLEMENCEAU - OCTAVE DAVID | 2026 |
| SST334 | Les Résidences | 2ème semestre 2026 |
| SST334_1 | DOLE 64 L | 2ème semestre 2026 |
| SST335 | Le Saint-Ferjeux | 2e semestre 2026 |
| SST336 | Résidence Les Pins | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST338 | Le Polygone | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST339 | LE CLEMENCEAU - 44 CLEMENCEAU | 2ème semestre 2026 |
| SST340 | Stand | Printemps/Eté 2027 |

| | | |
|---|---|---|
| SST341 | Pesty | 2ème semestre 2026 |
| SST342 | Le Champforgeron | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST343 | Le Roussillon | 2ème semestre 2026 |
| SST344 | ESPACE XAVIER MARMIER | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST345 | 26 Xavier Marmier | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST347 | Résidence Leclerc | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST348 | Le Pergaud | 2ème semestre 2026 |
| SST351 | J02 SPIP BESANCON - SGAR | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST352 | Résidence Le Véronèse | 1er SEMESTRE 2027 |
| SST354 | SOS Village d'enfants | 01/01/2026 |
| SST357 | Résidence Les Buis | 2ème semestre 2026 |
| SST358 | Résidence Chantilly | 2ème semestre 2026 |
| SST359 | 6A,6B,6C rue du Polygone | 24/06/2025 |
| SST361 | Ecole primaire des Vieilles Perrières | 2ème Semestre 2027 |
| SST362 | 15 rue Pochet | 2ème semestre 2027 |
| SST364 | BELLEVUE-PLANCON | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST365 | GERMINETTES (LES) | 2ème semestre 2027 |
| SST366 | ORANGERIE (L') | 2ème semestre 2027 |
| SST370 | Maison de quartier Saint Ferjeux | 2ème Semestre 2026 |
| SST374 | F01 CFP CHAMARS - SGAR (centre des finances publiques) | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST375 | 6e régiment du matériel - Quartier Brun - bâtiment 105 | 06/10/2025 |
| SST377_1 | 6e régiment du matériel - Quartier Lyautey | 06/10/2025 |
| SST378 | Le Prabey | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST382 | Le Chamuse | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST386 | Les Cigognes | 30/04/2025 |
| SST387 | CFA 2 | 07/05/2025 |
| SST392 | Arsenal | 21/10/2025 |
| SST397 | Ecole élémentaire d'Arènes | 2ème Semestre 2027 |
| SST398 | Maison diocésaine | Au plus tard le 31/12/2027 |
| SST422 | Le Coubertin | 2ème semestre 2027 |
| SST429 | RESIDENCE ATRIUM - BESANCON | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST430 | CAF Besançon | 2ème semestre 2027 |
| SST432 | Résidence Le Centaure | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST435 | Centre Social MONTRAPON | 2ème Semestre 2027 |
| SST439 | Résidence Autonomie CCAS | 2ème Semestre 2027 |
| SST440 | Agora | 2ème Semestre 2027 |
| SST478 | ISBA | 2ème Semestre 2027 |
| SST500 | Cuisine centrale | 2ème Semestre 2027 |
| SST601 | CFA HILAIRE DE CHARDONNET | AU PLUS TARD LE 31/12/2027 |
| SST602 | Ateliers d'artistes | 2ème Semestre 2027 |
| SST605 | B 61202 C. SPOR. ROSEMONT BOULODROME | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST618 | SDIS 25 | 2e semestre 2027 |
| SST619_2 | Bâtiment Villa congrégation et internat | 2ème Semestre 2027 |
| SST619_3 | Institut famille URSULLE | 2ème semestre 2027 |
| SST620 | Maison de Quartier Grette Butte | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST621 | B 58502 CENTRE MUNICIPAL SANCEY | 2ème SEMESTRE 2026 |

| | | |
|---|---|---|
| SST801 | LE BEAUMONT | 2e semestre 2027 |
| SST826 | Résidence rue Jules Gruey | 26/09/25 |
| SST827 | 4 rue Labbé | 23/06/2025 |
| SST828 | Avanne / André Besson | 14/11/2025 |
| SST830 | Résidence Sapins | - |
| SST833 | NATURIA 2 | 1er semestre 2026 |
| SST834 | 2 Ile de France | 2ème semestre 2026 |
| SST835 | Basilique Saint Ferjeux | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST843 | Reserve des musées | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST327_1 | Hôtel de préfecture du Doubs 6 Nodier | 2ème semestre 2027 |
| SST379 | 5 rue Loucheur | 2ème semestre 2026 |
| SST619_1 | Groupe scolaire Sainte-Famille Sainte-Ursule | 2ème semestre 2027 |
| SST836 | CHU BESANCON PSYCHIATRIE | 2ème semestre 2026 |

### A.1.2.4 Ecarts au Plan de développement

➔ Tableau issu de l'« Inventaire Abonnés pour CRAC 2025 »

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | DATE RACCORDEMENT CEP | DATE MISE EN SERVICE ou DATE CONTRACTUELLE DE MISE EN SERVICE |
|---|---|---|---|
| SST304 | Maison de retraite St Ferjeux | 2025 | 2ème semestre 2025 -> MES décalée |
| SST306 | Orangerie | 2024 | 05/06/2025 |
| SST307 | Ecole des Sapins | 2024 | 26/09/2025 |
| SST308_1 | Centre Technique Municipal 1/2 | 2024 | 25/09/2025 |
| SST308_2 | Centre Technique Municipal 2/2 (23) | 2024 | 25/09/2025 |
| SST309 | Pelouse 18 | 2024 | 2026 |
| SST310 | Pelouse 20 | 2024 | 2026 |
| SST311 | Pelouse 22 | 2024 | 2026 |
| SST312 | Crèche Saint-Ferjeux | 2024 | 26/08/2025 |
| SST313 | CENTRE DE TRI - LA POSTE | 2025 | 2ème semestre 2025 -> MES décalée |
| SST314 | Maison d'arrêt | 2024 | 10/04/2025 |
| SST315 | Ecole maternelle et primaire Butte | 2024 | 23/09/2025 |
| SST317 | Lycée Jules Haag 1/2 | 2024 | 27/08/2025 |
| SST318 | Lycée Jules Haag 2/2 | 2024 | 03/07/2025 |
| SST319 | Adoma Clémenceau | 2024 | 28/10/2025 |
| SST320 | CCI, iméa, Espace Congrès | 2024 | 05/05/2025 |
| SST323 | Mairie de Besançon - CAM Centre Administratif Municipal | 2026 | 2ème semestre 2027 |
| SST325 | Lycée Pasteur | 2026 | 2ème semestre 2027 |
| SST326 | Commissariat de Police (Hôtel de Police) | 2026 | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST326_1 | Annexe Hôtel de Police de Besançon | 2026 | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST327 | Hôtel de Préfecture du Doubs - Annexe 3 Gare d'eau | 2026 | 2ème semestre 2027 |
| SST327_2 | Bâtiment CERT (Pref.) -7 Nodier | 2026 | 2eme Semestre 2027 |
| SST327_3 | Bâtiment DRAC (Bourgogne) | 2026 | 2ème Semestre 2027 |
| SST330 | CFA Pharmacie Franche-Comté | 2024 | 13/05/2025 |
| SST331 | Copropriété Immeuble Schlumberger | 2024 | 12/09/2025 |
| SST333 | LE CLEMENCEAU - OCTAVE DAVID | 2025 | 2ème semestre 2025 -> MES décalée |
| SST339 | LE CLEMENCEAU - 44 CLEMENCEAU | 2025 | 2ème semestre 2026 |
| SST340 | Stand | 2026 | Printemps/Eté 2027 |
| SST348 | Le Pergaud | 2025 | 2ème semestre 2026 |
| SST351 | J02 SPIP BESANCON - SGAR | 2025 | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST352 | Résidence Le Véronèse | 2025 | 1er SEMESTRE 2027 |
| SST354 | SOS Village d'enfants | 2027 | 2ème semestre 2025 -> MES décalée |
| SST357 | Résidence Les Buis | 2025 | 2ème semestre 2026 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| SST358 | Résidence Chantilly | 2025 | 2ème semestre 2026 |
| SST359 | 6A,6B,6C rue du Polygone | 2024 | 24/06/2025 |
| SST364 | BELLEVUE-PLANCON | 2027 | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST375 | 6e régiment du matériel - Quartier Brun - bâtiment 105 | 2024 | 06/10/2025 |
| SST375_2 | 6ème régiment du Matériel - Brun 145 | 2025 | 2026 |
| SST376 | 19e régiment du génie - Caserne Joffre - bâtiment 147 | 2024 | 2026 |
| SST386 | Les Cigognes | 2024 | 30/04/2025 |
| SST387 | CFA 2 | 2024 | 07/05/2025 |
| SST392 | Arsenal | 2026 | 21/10/2025 |
| SST601 | CFA HILAIRE DE CHARDONNET | 2026 | AU PLUS TARD LE 31/12/2027 |
| SST605 | B 61202 C. SPOR. ROSEMONT BOULODROME | 2026 | 2ème SEMESTRE 2027 |
| SST621 | B 58502 CENTRE MUNICIPAL SANCEY | 2025 | 2ème SEMESTRE 2026 |
| SST826 | Résidence rue Jules Gruey | 2024 | 26/09/25 |
| SST827 | 4 rue Labbé | 2024 | 23/06/2025 |
| SST830 | Résidence Sapins | 2024 | Pas de date dans PA - pas en service |

### A.1.2.5 Comparatif puissance souscrite CEP vs PA

➔ Tableau issu de l'« Inventaire Abonnés pour CRAC 2025 »

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PS TOTALE CEP kW | PUISSANCE SOUSCRITE PA kW | Ecart PS CEP / PS PA kW |
|---|---|---|---|---|
| SST200 | Porte Lafayette | 146 | 100 | -46 |
| SST258 | Ferreol | 125 | 348 | 223 |
| SST306 | Orangerie | 361 | 300 | -61 |
| SST307 | Ecole des Sapins | 97 | 180 | 83 |
| SST308_1 | Centre Technique Municipal 1/2 | 554 | 1000 | 446 |
| SST308_2 | Centre Technique Municipal 2/2 (23) | 47 | 250 | 203 |
| SST309 | Pelouse 18 | 168 | 190 | 22 |
| SST310 | Pelouse 20 | 184 | 190 | 6 |
| SST311 | Pelouse 22 | 193 | 190 | -3 |
| SST312 | Crèche Saint-Ferjeux | 46 | 70 | 24 |
| SST313 | CENTRE DE TRI - LA POSTE | 715 | 790 | 75 |
| SST314 | Maison d'arrêt | 1403 | 1550 | 147 |
| SST315 | Ecole maternelle et primaire Butte | 153 | 230 | 77 |
| SST318 | Lycée Jules Haag 2/2 | 500 | 751 | 251 |
| SST319 | Adoma Clémenceau | 234 | 250 | 16 |
| SST320 | CCI, iméa, Espace Congrès | 553 | 900 | 347 |
| SST322 | City | 382 | 230 | -152 |
| SST323 | Mairie de Besançon - CAM Centre Administratif Municipal | 522 | 653 | 131 |
| SST325 | Lycée Pasteur | 565 | 780 | 215 |
| SST326 | Commissariat de Police (Hôtel de Police) | 273 | 150 | -123 |
| SST327_1 | Hôtel de préfecture du Doubs 6 Nodier | 632 | 613 | -19 |
| SST327_2 | Bâtiment CERT (Pref.) -7 Nodier | 226 | 183 | -43 |
| SST327_3 | Bâtiment DRAC (Bourgogne) | 84 | 174 | 90 |
| SST330 | CFA Pharmacie Franche-Comté | 48 | 56 | 8 |
| SST331 | Copropriété Immeuble Schlumberger | 134 | 150 | 16 |
| SST334 | Les Résidences | 696 | 700 | 4 |
| SST334_1 | DOLE 64 L | 137 | 223 | 86 |
| SST341 | Pesty | 357 | 385 | 28 |
| SST345 | 26 Xavier Marmier | 235 | 530 | 295 |
| SST354 | SOS Village d'enfants | 250 | 259 | 9 |
| SST359 | 6A,6B,6C rue du Polygone | 139 | 170 | 31 |
| SST361 | Ecole primaire des Vieilles Perrières | 243 | 350 | 107 |
| SST365 | GERMINETTES (LES) | 509 | 510 | 1 |
| SST370 | Maison de quartier Saint Ferjeux | 84 | 90 | 6 |
| SST374 | F01 CFP CHAMARS - SGAR (centre des finances publiques) | 372 | 340 | -32 |
| SST375 | 6e régiment du matériel - Quartier Brun - bâtiment 105 | 1435 | 1600 | 165 |
| SST377_1 | 6e régiment du matériel - Quartier Lyautey | 139 | 150 | 11 |
| SST386 | Les Cigognes | 229 | 280 | 51 |
| SST387 | CFA 2 | 16 | 63 | 47 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| SST392 | Arsenal | 640 | 950 | 310 |
| SST397 | Ecole élémentaire d'Arènes | 32 | 160 | 128 |
| SST398 | Maison diocésaine | 1024 | 1049 | 25 |
| SST478 | ISBA | 448 | 800 | 352 |
| SST500 | Cuisine centrale | 108 | 450 | 342 |
| SST601 | CFA HILAIRE DE CHARDONNET | 940 | 805 | -135 |
| SST602 | Ateliers d'artistes | 41 | 70 | 29 |
| SST605 | B 61202 C. SPOR. ROSEMONT BOULODROME | 81 | 437 | 356 |
| SST619_1 | Groupe scolaire Sainte-Famille Sainte-Ursule | 305 | 324 | 19 |
| SST619_2 | Bâtiment Villa congrégation et internat | 219 | 175 | -44 |
| SST620 | Maison de Quartier Grette Butte | 70 | 100 | 30 |
| SST621 | B 58502 CENTRE MUNICIPAL SANCEY | 70 | 140 | 70 |
| SST801 | LE BEAUMONT | 242 | 310 | 68 |
| SST826 | Résidence rue Jules Gruey | 100 | 49 | -51 |

53 abonnés ont une puissance souscrite différente de celle prévue au CEP. L'écart total est de 4241 kW de Puissance Souscrite supplémentaire par rapport aux prévisions du CEP.

## A.1.3 Bilan de la communication

**Communication extérieure :**

- 14/03/2025 : Forum métier au Collège Diderot : Présence historique dirigée en particulier au 3eme PRO pour leur faire **découvrir les métiers** en lien avec les réseaux de chaleur.
- 16 /05 : Participation inauguration Tour de l'Amitié
- 09 et 10/10 : Forum Carrefour des collectivités locales à Micropolis : Présence pour **promouvoir le réseau** de chaleur de Besançon et trouver des nouvelles opportunités de développement de réseau en particulier sur le périmètre de GBM .

Visite de la chaufferie :

- 29/01 : Visite du collège Diderot par Engie,
- 05/02 : Visite Ecole Montpelier par M. Croizat,
- 13/02 : Visite Syndic LAMY par Engie,
- 09/04 : Visite des élus GBM par M. Croizat,
- 22/07 : Visite par M. Croizat,
- 25/07 : Visite Association St Vit Informatique par Engie,
- 22/09 : Visite IRTS par M. Croizat,
- 23/09 : Visite du Sybert par M. Croizat,
- 03/11 : Visite par M. Croizat,

**Communication avec les abonnées :**

- Site internet Rezomee
- Newsletter ANNEXE A1
- Mise en place d'Espace Client
- Réunion Abonnés en coordination avec GBM

**Communication travaux :**

Les travaux de réseau réalisés en 2025 ont été accompagnés d'actions de communication à destination des riverains. Cette communication a été assurée notamment par la distribution de flyers dans les zones concernées, la mise en place de panneaux de chantier sur place, ainsi que par la mise à jour régulière du site internet Rezomee. Ces dispositifs ont permis d'informer la nature des travaux, leur calendrier et leurs incidences éventuelles, tout en favorisant la bonne compréhension des opérations par les usagers.

Ci-dessous un exemple de support :





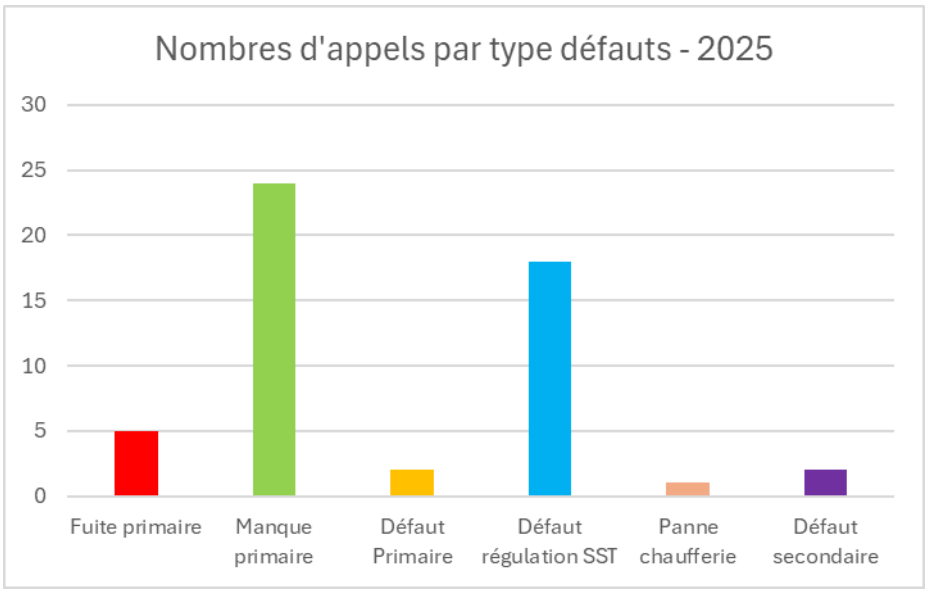


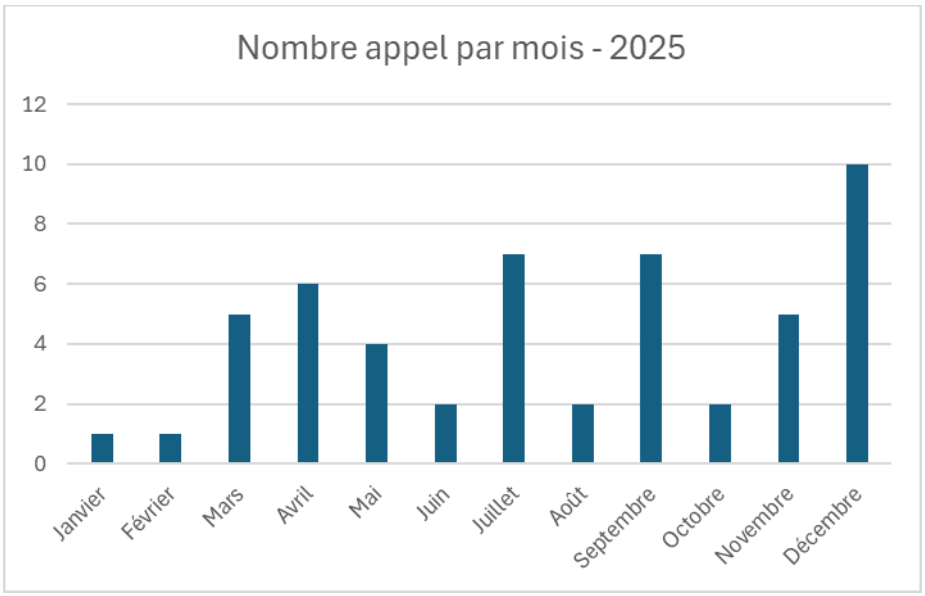
Tous les supports sont à disposition dans le Dossier partagé GBM – CUBP.

## A.1.4 Satisfaction clientèle

- 0 Plainte écrite remontée sur le service
- Bascule des 32 SST sans incidences ou plainte de l'abonnée

Graphique appels :




En annexe A1-3 reporting des appels reçus liés au réseau CUBP .

Nous lançons l'enquête en année N+1 pour avoir une année complète de service, nous vous communiquerons les résultats dès sa finalisation.

Grâce à nos réunions périodiques avec les 4 plus importants clients de la DSP (3 bailleurs et le CHU) nous pouvons rendre compte des problématiques de chacun.

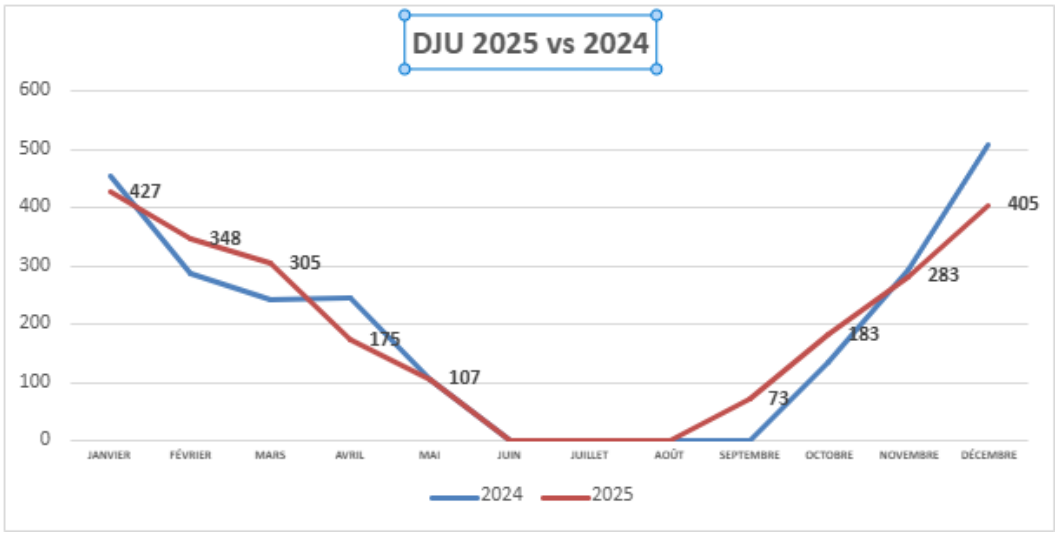
## A.2 BILAN ENERGETIQUE

### A.2.1 Données climatiques

L'année 2025 a été sensiblement la même en termes de DJU que 2024 avec un total de 2306 DJU,

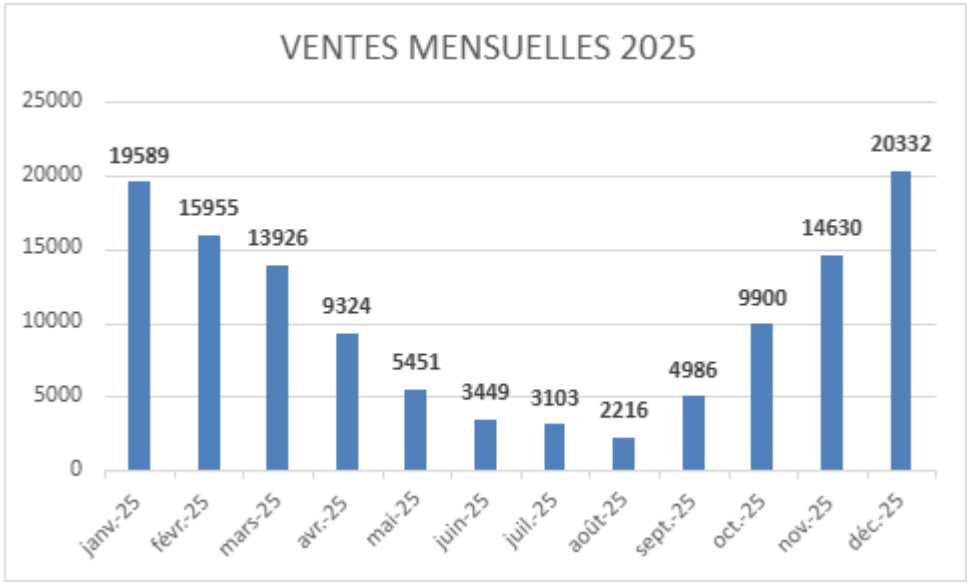
Pour rappel : les DJU sont calculés sur la base des données du COSTIC pour la ville de Besançon, en tenant compte d'une Période de Chauffe allant du 1er janvier au 31 mai et du 11 septembre au 31 décembre (DJU Base 18°C). La base des DJU pour le contrat avec la référence des dix dernières années (2013-2022) est de 2480 DJU, nous sommes sur cette année 2025 à 93% ;

La journée la plus froide enregistrée le 4 janvier à 8h est une température externe de –7,1°C à la sonde de température située en chaufferie.




En annexe A2-0 fichier source DJU avec la moyenne pondérée en fonction des dates réelles d'arrêt/allumage du chauffage. NB: la légère différence est due aux dates de relève.

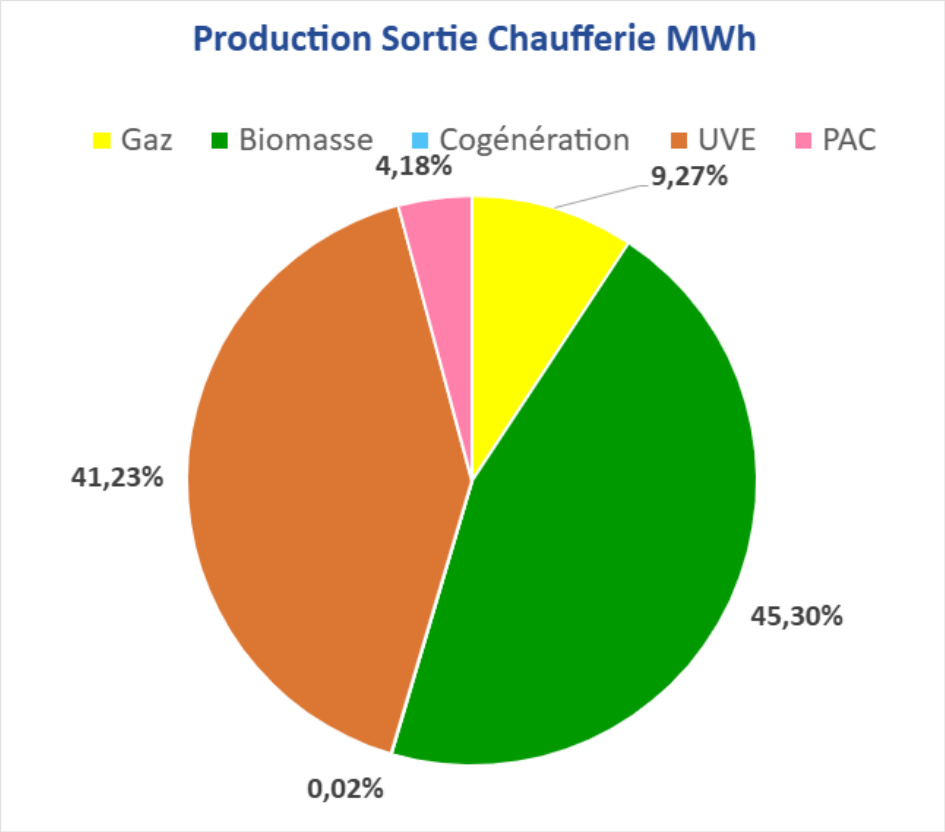
### A.2.2 Quantités d'énergie vendues en MWH

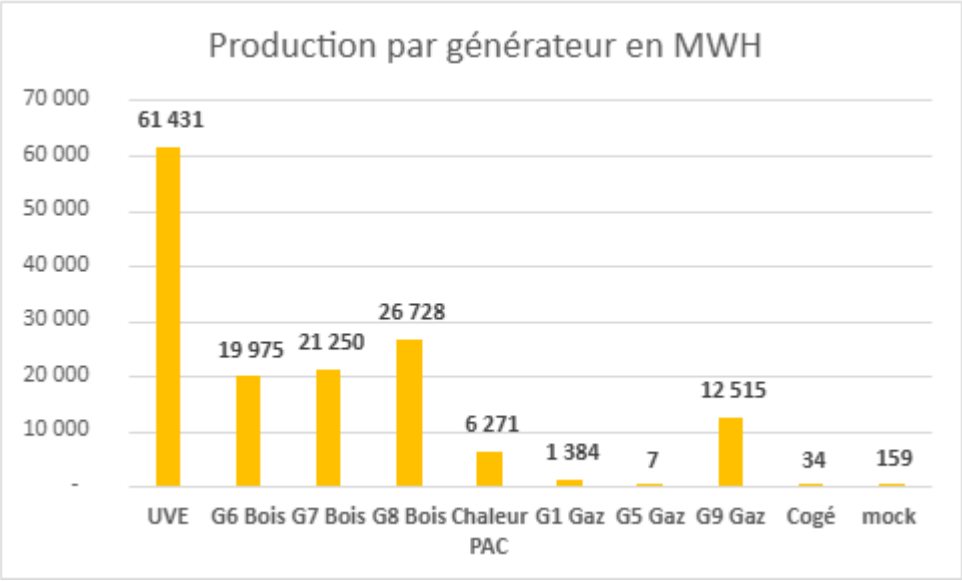


Pour 2025 les ventes totales se sont élevées à 122861 MWH (hors froid, blanchisserie et abonnés provisoire)

Voir annexe A2-1 pour le détail par installation

### A.2.3 Quantités d'énergies produites par générateurs



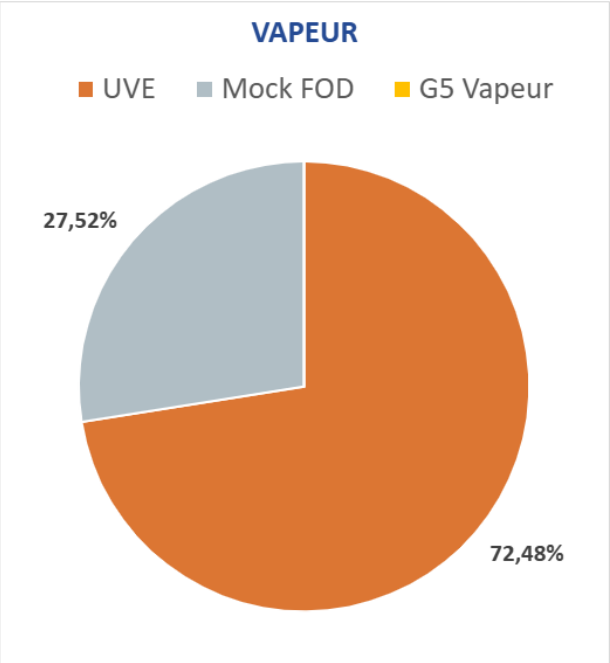




Hors vapeur blanchisserie / la source des données est en annexe A2-3

L'année 2025 a été remarquable en termes de prise de vapeur approchant les 62 GWH livrés par l'UVE, bien au-delà de l'engagement actuel qui est de 48 GWH.

Il est à noter que grâce à une très bonne disponibilité des Biomasses (+90%) et ceux malgré l'indisponibilité de G6 en début d'année, la production des biomasses est proche des 68 GWH. (Vs 50 GWH en 2024)

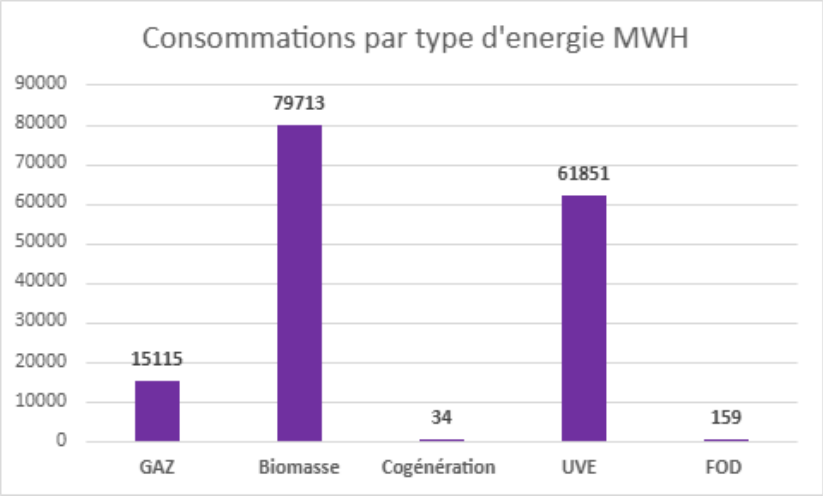
Le taux ENR est de 86,5% (hors blanchisserie)




La production de vapeur pour alimenter la blanchisserie vient à plus de 72% de l'UVE .

Voir annexe A2-3 Suivi énergie 2025

### A.2.4 Quantités de combustibles consommés




La source des données est en annexe A2-3

### A.2.5 Rendements de production et distribution

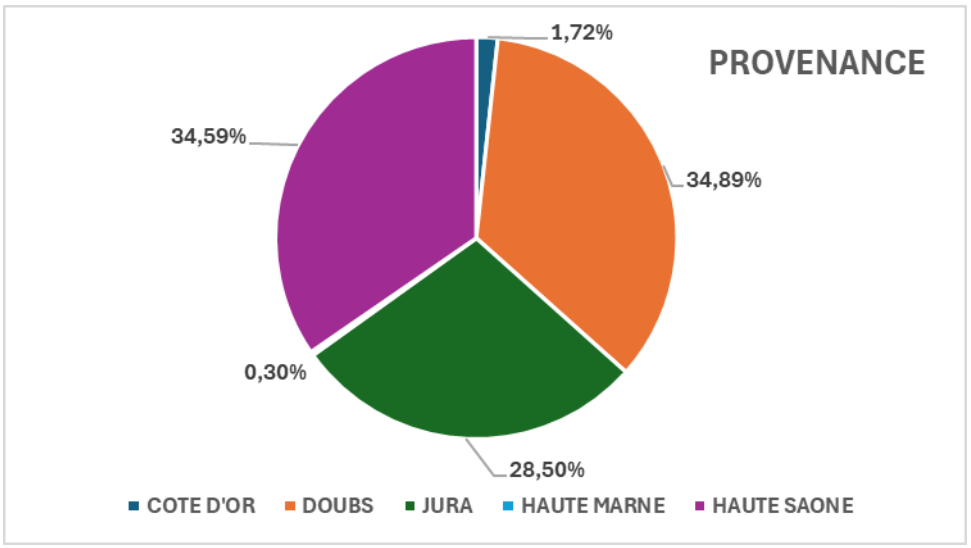
| Date | Rendement Chaufferie | Rendement Réseau RCU |
|---|---|---|
| janv.-25 | 89,9% | 87,6% |
| févr.-25 | 89,6% | 85,2% |
| mars-25 | 91,7% | 82,0% |
| avr.-25 | 86,0% | 82,2% |
| mai-25 | 95,0% | 76,7% |
| juin-25 | 99,8% | 60,2% |
| juil.-25 | 99,3% | 62,8% |
| août-25 | 100,0% | 51,6% |
| sept.-25 | 99,0% | 77,8% |
| oct.-25 | 92,3% | 82,1% |
| nov.-25 | 89,9% | 87,9% |
| déc.-25 | 91,4% | 88,7% |
| **Total** | **91,7%** | **82,1%** |

Le rendement réel des chaudières biomasse G7/G8 est de 85% en moyenne sur l'année 2025 très proche du rendement calculé de G6 à 86%.

Voir annexe A2-3 Suivi énergie 2025 pour détail et valeur brute pour calcul

### A.2.6 Approvisionnement Bois

- Sur l'année 2025, nous avons eu 1033 livraisons de bois représentant l'équivalent de 28 000T soit près de 80GW livrées.
- La provenance est comme suit :




La distance moyenne est de 38 Kms ;

- 95% du bois livrés est de la Plaquette forestière et 5% mélange Broyat
- Taux de certification PEFC = 65%

Voir détail Annexe A2-2 livraison bois, extraction DDS et bilan valorisation des cendres

### A.2.7 Stocks combustible au 31/12/25

- FOD : 41 m3
- Bois G6 : 6m = 385 tonnes
- Bois G7/G8 : 1500 m3 (500 tonnes)

Exemple méthode de calcul ANNEXE A2-4

## A.2.8 Consommations d'eau et d'électricité :

### Consommation d'eau 2025 :

| M3 | Eau Brut Générale | Eau Brut Côté UVE | Eau Brut Côté Citroën | Eau Bâche Alimentaire | Eau Rejets Effluents |
|---|---|---|---|---|---|
| Janvier | 1188 | 127 | 41 | 1007 | 190 |
| Février | 435 | 79 | 12 | 332 | 154 |
| Mars | 457 | 72 | 14 | 363 | 180 |
| Avril | 422 | 41 | 11 | 277 | 78 |
| Mai | 319 | 24 | 10 | 257 | 119 |
| Juin | 501 | 28 | 13 | 290 | 248 |
| Juillet | 427 | 35 | 12 | 324 | 163 |
| Aout | 455 | 46 | 8 | 410 | 350 |
| Septembre | 411 | 30 | 11 | 270 | 210 |
| Octobre | 342 | 65 | 10 | 266 | 128 |
| Novembre | 549 | 81 | 16 | 405 | 195 |
| Décembre | 772 | 105 | 23 | 598 | 143 |
| **Total** | **6278** | **733** | **181** | **4799** | **2158** |

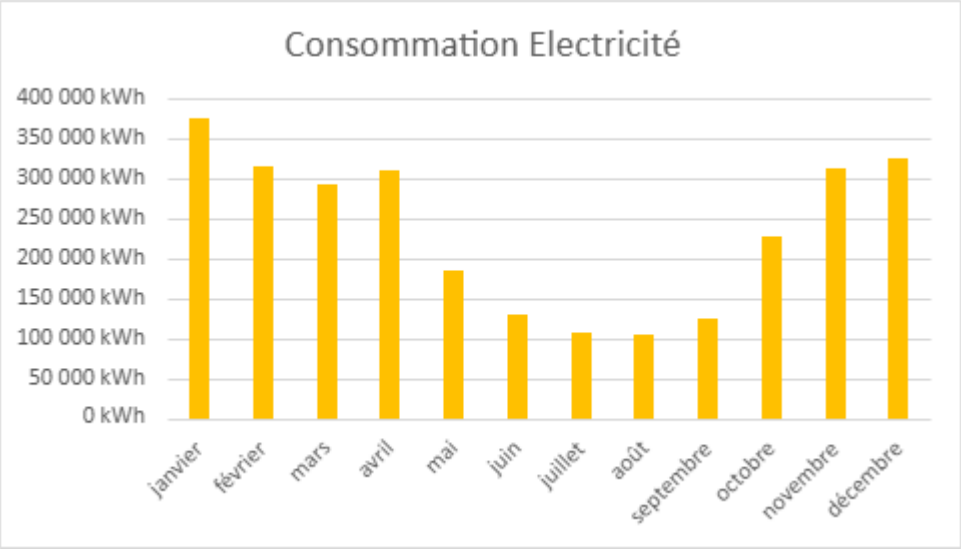
Analyses de la consommation :

- Janvier : Fuite réseau LEP découvert et condamnée. 2 écroulements du réseau provoquant de gros appoints en eau
- Février à mai : Remplissage des réseaux secondaire + petites fuites en galerie non significative pour être vues lors des visites,
- Juin à aout : petites fuites en galerie non significative pour être vues lors des visites + contrôles ESP générateurs et échangeurs SST,
- Septembre : Relance chauffage secondaire + appoint des réseaux + contrôle ESP échangeurs SST,
- Octobre à décembre : Remplissage des réseaux secondaire + petites fuites en galerie non significative pour être vues lors des visites

  Pour les rejets effluents les raisons principales :
  - Fuite en chaufferie
  - Expansion du réseau dans la bâche (qui se vidange lorsque trop pleine)
  - Vidange pour contrôles ESP

Le remplissage du secondaire a représenté 119 M3 en 2025. Les remplissages ont sensiblement baissé en particulier avec les abonnés type bailleurs sociaux grâce à une campagne de mise en place d'adoucisseurs sur l'ensemble de leurs parcs respectifs et à la facturation des interventions.
En ANNEXE A2-8 schéma des flux.

## Consommation électrique chaufferie :



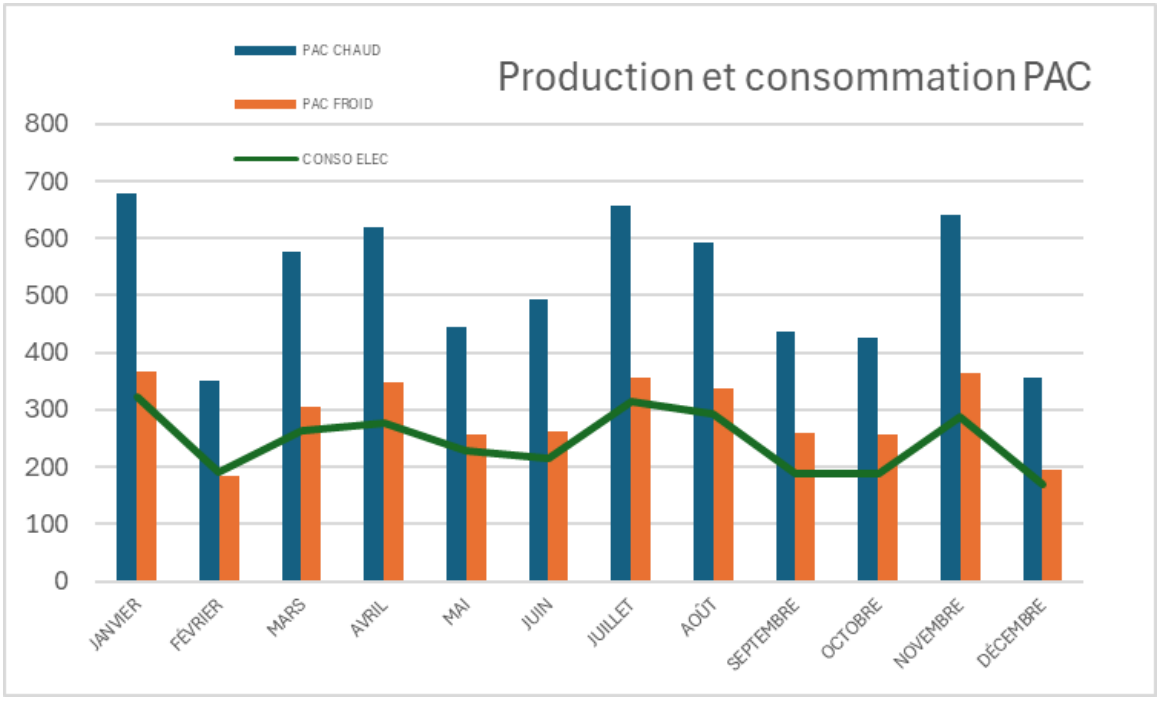

La consommation totale de l'année 2025 est de 2816 MWH.

Actions menées pour limiter la consommation d'électricité :

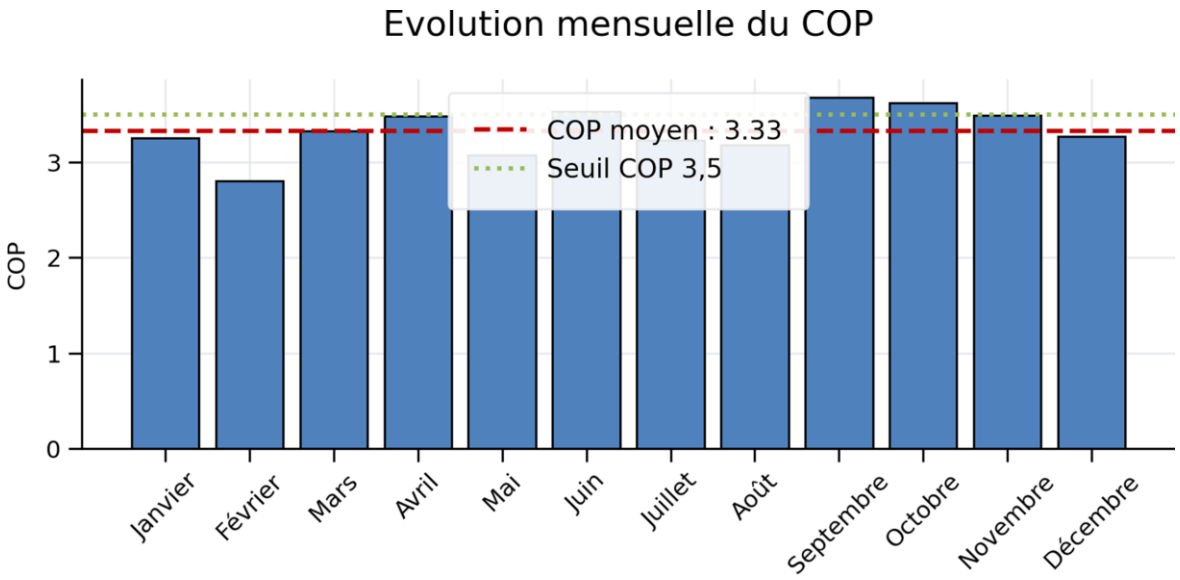
- Modifications des consignes de fonctionnement des pompes réseaux (ZUP, CHU et Tilleroyes) lors de l'équilibrage des réseaux et production des générateurs,
- Passage en automatique (car non fait depuis l'origine) des variateurs pompes chaudières G7 et G8,
- Abaissement de consignes voire arrêt en été des équipements consommateur (lignes chauffée, ventilateurs, maintien en température, groupes hydraulique, …)
- Mesures vibratoires sur les moteurs et pompes de grosses puissance + travaux de réfection pour améliorer les fonctionnements et diminuer les consommations,
- Nettoyage des volutes de ventilation des biomasses,
- Recherche et traitement des fuites et micro-fuites d'Air comprimé

En annexe A2-8 factures eau et électricité

### A.2.9 Bilan PAC




COP associé :




Points fonctionnement de la PAC sur 2025 :

- Janvier : Défaut sur 2 jours, suite coupure électrique Transformateurs CHU, provoquant des défauts sur la sous-station froide, empêchant le redémarrage de la PAC
- Mai : Défaut sur 4 jours, à la suite de pertes de débit sur le réseau Eau Glacée de la PAC. Débitmètre en cause, après diagnostic, RAS mais présente quelques faiblesses
- Septembre : Remplacement des contacteurs de puissance par TRANE à la suite de remarque lors du contrôle annuel électrique Q19 (Thermographie),
- Octobre : Remplacement compresseur 2A à la suite de défaut de fonctionnement (pris en garantie par TRANE),

- Décembre : Défaut du 13/12 à fin d'année suite défaut circulateur et débitmètre réseau Eau Chaude. Mise à l'arrêt le temps d'approvisionner le circulateur et de modifier l'installation + approvisionnement et remplacement du débitmètre réseau EC et mis en stock pour le réseau EG.

8213h de fonctionnement sur l'année, + 547h de défauts ou pannes. Avec un COP machine moyen de 3.3. Notamment impacté par le compresseur 2A en défaut, ainsi que les régimes de fonctionnement des réseaux secondaires CHU (Retour EC trop chaud et EG trop froid) pour optimiser le rendement.

La PAC pourrait atteindre un ESEER nette de 6 selon le constructeur, notre objectif est celui retenu pour atteindre le seuil d'une ENR soit 4,1, COP déjà réalisé en 2021 ;
Dans les conditions de fonctionnement 2025 le seuil était à 3,5 ;
Les axes d'amélioration en 2026 pour atteindre le seuil de 4,1 sont principalement liés au contrôle des températures réseaux secondaire Eau Chaude et Eau Glacée (60/70°C et 7/12°C) et au travail de l'équipe d'exploitation du CHU pour arriver à ces températures retour.

### A.2.10 Bilan émissions CO2

La situation des quotas CO2 :

| BILAN QUOTAS CUBP 2025 | T de CO2 |
|---|---|
| **EMISSIONS** | -2666 |
| **ALLOCATIONS GRATUITES** | 4419 |
| **QUOTAS NON-FONCTIONNEMENT COGENERATION** | 891 |
| **TOTAL** | +2644 |

- Emission des installations, vérifiées par année, par organisme agréé.
  Bureau Veritas a certifié sur la base des factures des combustibles la quantité de 2666 T d'émission pour 2025. En annexe A2-10 attestation de Bureau Veritas

Suivi compte CO2 :



Allocation en baisse par rapport aux années précédentes dues au niveau d'activité enregistré.

Le niveau d'activité ne prenant pas en compte les apports des énergies hors site comme l'énergie de l'UVE, les très bons résultats de prise de vapeur ces 2 dernières années ont amené mécaniquement à une baisse de l'activité qui a provoqué la baisse des allocations sur une base de 81% soit 4419 T allouées en 2025 ;

Nous restons en attente du prochain calcul des allocations pour la prochaine période 2026-2030.

Un suivi mensuel est effectué pour vérifier le niveau d'activité et statuer sur la pertinence de la prise de vapeur pour ne pas affecter les allocations gratuites prévues .

- Transactions réalisées sur le compte CUBP en 2025

| Intitulé | N° | Volume en t CO2 | Détail |
|---|---|---|---|
| Transfert | CT25-10 | -5 400 | Solde restitué à CELSIUS en fin de contrat de DSP |
| Transfert | CT25-33 | 1 337 | Compensation ENGIE pour la non-fourniture sur l'hiver 2024/2025 |
| Transfert | CT25-16 | -4 285 | Demande GBM 4285 t vendues >= 70,00€/t |
| Transfert | CT25-90 | -20 000 | Demande GBM/CUBP du 16/12/2025 : 20000 t vendues >= 85,2€/t |

- Compte final au 31 décembre 2025 est de **20470 T** (inclus la restitution).
- Avec la compensation de quotas C02 prévue dans la convention pour le fonctionnement de la cogénération sur la période d'hiver 25/26 ( soit 1324T de CO2) , le solde devra être de **21794T.**

**ANNEXES :**

- **A2-0 calcul DJU**
- **A2-1 Tableau quantités d'énergies vendues mensuelles par abonné**
- **A2-2 Tableau livraison bois et dispositions cendres**
- **A2-3 Suivi énergie 2025**
- **A2-4 Evaluation des stocks**
- **A2-5 Enquête SNCU ( en attente pour fin juin)**
- **A2-8 facture électricité , eau et flux**
- **A2-10 Attestation CO2 BV**

## A.3 BILAN TECHNIQUE

### A.3.1 Travaux réalisés sur l'année hors GER

- Travaux sur le réseau

En 2025, plusieurs travaux d'extension ont été réalisés :

- A partir du 30/06/2025 : Rue Pelouse/Basilique, 409 ml de conduite en DN 150 ont été posés, complétés par une antenne de 41 ml en DN50 afin d'assurer la desserte de la maison de retraire Saint-Ferjeux (SST304).
- A partir du 18/08/2025 : Rue Octave David, 179 ml de réseau en DN 50 ont été réalisés dans le cadre du raccordement de la résidence Le Clémenceau (SST333).
- A partir du 15/07/2025 : Rue Pergaud, les travaux ont porté sur la pose de 131 ml en DN 50 en vue du raccordement du site SOS Village (SST354).
- A partir du 01/09/2025 : Enfin, une antenne de 98 ml en DN 80 a été installée pour permettre le raccordement du centre de tri de La Poste (SST313).

A ce jour, ces différents tronçons ne sont pas encore mis en service en raison de non-conformités constatées sur certaines soudures, dont les reprises sont toujours en cours.

- Renouvellement de sous-stations historiques

En 2025, un programme de travaux anticipé a été mené sur le secteur Haut de Chazal, avec le renouvellement de 32 sous-stations BP. Initialement prévues pour 2026, ces opérations ont été volontairement avancées afin de mieux lisser la charge de travail et d'optimiser la planification des interventions. Les travaux ont porté sur le remplacement des équipements existants (échangeurs et équipements annexes) afin d'assurer un bon fonctionnement à la suite du passage BT du réseau.

Ci-dessous la liste des sous-stations concernées, avec la puissance souscrite de l'abonné et la puissance du skid mis en place.

| SST | DESIGNATION DE LA SOUS-STATION | PUISSANCE SOUSCRITE PA kW | PUISSANCE SKID INSTALLÉ kW |
|---|---|---|---|
| SST113 | Bt 3 | 356 | 500 |
| SST114 | Maternelle Cologne | 43 | 60 |
| SST181 | Bonnet | 39 | 60 |
| SST182 | Euromédecine | 40 | 60 |
| SST183 | Théorème | 260 | 400 |
| SST186 | 40 Logts | 244 | 300 |
| SST187 | Patio 1 | 160 | 200 |
| SST188 | Patio 2 | 327 | 400 |
| SST190 | Résidalya | 454 | 600 |
| SST192 | HAUTS DU CHAZAL 60 logements | 207 | 300 |
| SST197 | GAIA - 35 Logts | 152 | 200 |
| SST198 | Bioparc 1 | 34 | 60 |
| SST200 | Porte Lafayette | 100 | 200 |
| SST202 | APF | 203 | 300 |
| SST203 | OREE DU CHAZAL | 204 | 300 |
| SST205 | Vergers de Cologne | 61 | 100 |
| SST206 | TRAM | 254 | 400 |
| SST207 | Résidence Bellevue | 140 | 200 |
| SST208 | Orée du Parc | 90 | 200 |
| SST210 | Villa Junon | 27 | 60 |
| SST211 | Clos Vesontio | 93 | 200 |
| SST213 | FCI SAS | 50 | 100 |
| SST214 | Jardin des Lys | 169 | 300 |
| SST219 | UTOPIA | 206 | 600 |
| SST220 | Horizon Nature / Edifipierre | 239 | 300 |
| SST223 | BIO INNOVATION | 91 | 200 |
| SST225 | Résidence EPSILON | 62 | 100 |
| SST227 | KEOLIS (Dépôts de Bus de Planoise) | 406 | 500 |
| SST231 | RESIDENCE HELIA (Utopia 3) | 82 | 100 |
| SST247 | NATURIA - UTOPIA 4 | 359 | 500 |
| SST249 | EIA - Espace industriel et Artisanal | 291 | 400 |
| SST862 | éch. Les Carrés K'Ducee | | 300 |

Les DOE ont été versés dans le Dossier partagé GBM – CUBP à l'issue des travaux.

### A.3.2 Mise à jour de l'inventaire bien

A la suite des travaux d'extensions effectués par Grand Besançon Métropole sur l'année 2025, et après réception des DOE validés par Cler Ingénierie. Les sous stations ont été intégrées dans le fichier ''Inventaire sous station ZUP 2025''.

Également, à la suite des remplacements d'échangeurs effectués par CUBP dans le cadre du futur passage BP, les sous stations passées en travaux en 2025 ont été mise à jour selon la liste du matériel fournie par notre MOE dans le fichier ''Inventaire sous station ZUP 2025''.

Plus généralement l'ensemble des équipements sont répertorié dans la liste inventaire annexe A3-8 et contient également leur état général .

### A.3.3 Mise à jour du SIG

La mise à jour est en cours

### A.3.4 Mise à jour du modèle hydraulique

La mise à jour est en cours. ANNEXE A3.2

### A.3.5 Faits marquants en exploitation

- Absence de la cogénération Engie du 01/01/2025 au 16/04/2025 suite prêt alternateur
- Arrêt G6 pour donner suite à une fuite sur plusieurs tubes d'eau échangeur, provoquant la formation de bloc dur et entrainant une casse de la vis transfert cendres (11 jours d'arrêt)
- Arrêt G7 pour donner suite à une déformation du plan de grille, nécessitant l'arrêt pour remplacement des barreaux abimés et réfection du plan de grille (9 jours)
- Arrêt G8 pour donner suite à une déformation du plan de grille, nécessitant l'arrêt pour remplacement des barreaux abimés et réfection du plan de grille (9 jours)
- Arrêt de la PAC CHU à plusieurs reprises pour donner suite à des défauts rencontrés avec les capteurs de débit du réseau Eau Glacée. Remplacement du matériel (4 jours au total)
- Coupure électrique réseau Enedis le 01/07/2025 provoquant un arrêt du four 4 UVE sur 3 jours et un fonctionnement avec générateur gaz en appoint.
- Arrêt PAC pour donner suite à Circulateurs réseau chaud HS (volutes cassées) (19 jours)

### A.3.6 Journal des pannes

Chaufferie générale (10h) :

- 25/01/2025, 4h, Mise à l'arrêt générale de la chaufferie pour donner suite à la perte du vase de maintien de pression HP dû à une fuite importante sur le RCU, Isolement de l'antenne fuyarde le 26/01 alimentant le LEP Tristan Bernard
- 27/08/2025, 4h, Arrêt générale de la chaufferie pour remplacement de l'électrovanne présente en sortie de la bâche de remplissage réseau + création d'un by-pass afin de ne plus avoir à arrêter la chaufferie,
- 14/12/2025, 2h, Coupure générale chaufferie pour donner suite à un défaut survenu sur la vase d'expansion, réarmement et remise en service de l'ensembles des générateurs et équipements.

Générateurs (2886.75h) :

E4 (709,5h) :

- 05/04/2025, 707.5h, Arrêt Technique UVE annuel,
- 18/12/2025, 2h, Arrêt générateur suite alarme ATU, réarmement et remise en service.

E5 (707.5h) :

- 05/04/2025, 707.5h, Arrêt Technique UVE annuel.

- G1 : Aucune anomalie signalée.

- G5 : Aucune anomalie signalée.

- G6 (413.5h) :
  - 05/01/2025, 24h, Arrêt générateur pour donner suite à défaut extraction des cendres par la vis transfert, débourrage de la vis et remis en service,
  - 27/01/2025, 274h, Arrêt générateur pour donner suite à fuite chaudières au niveau des tubes échangeurs + vis transfert cendres HS, réparation des fuites + réparation de la vis transfert,
  - 03/03/2025, 14,5h, Arrêt générateurs pour donner suite à fuite d'huile groupe hydraulique au niveau du grappin, remplacement du flexible + appoint d'huile,
  - 22/03/2025, 34h, Défaut de dépression dans le foyer, dû à un défaut électrique, Pas de cause franche lors du diagnostic, relance génératrice après tests,
  - 26/03/2025, 12h, Défaut de dépression dans le foyer, dû à un défaut électrique, défaut du capteur de pression chaudière, remplacé,
  - 20/04/2025, 55h, Défaut sur analyseur de fumée, remplacement de l'ampoule HS après approvisionnement

- G7 (280.25h) :
  - 13/03/2025, 182.25h, Arrêt générateur pour donner suite à déformation du plan de grille après montée en température sous le plancher de grille, démontage des barreaux + remplacement des tubes de refroidissement et remontage du plan de grille,
  - 22/11/2025, 6h, Arrêt générateur suite température haute dans le foyer, du au RCU trop chaud, remis en service une fois que les températures réseau eues diminuées,
  - 23/12/2025, 9h, Arrêt pour ramonage à chaud + nettoyage électrofiltre bouché, remise en service,
  - 27/12/2025, 83h, Arrêt générateur pour donner suite à défaut d'évacuation des cendres sous grille, déblocage et nettoyage du convoyeur + remise en service après contrôle,

- G8 (237.5h) :

- 11/02/2025, 28h, Arrêt générateur par suite de fuite sur col refroidi par eau d'introduction bois, réparation en urgence,
- 21/03/2025, 180h, Arrêt générateur par suite de déformation du plan de grille après montée en température sous le plancher de grille, démontage des barreaux + remplacement des tubes de refroidissement et remontage du plan de grille,
- 23/04/2025 : 18.5h, Arrêt générateur à la suite d'électrofiltre bouché, vidange manuelle + nettoyage avant remise en service,
- 22/11/2025, 6h, Arrêt générateur suite température haute dans le foyer, du au RCU trop chaud, remis en service une fois que les températures réseau eues diminuées,
- 19/12/2025, 5h, Arrêt générateur par suite de casse sur convoyeur cendres, réparation pour remise en service

- G9 : Aucune anomalie signalée
- MOCK : Aucune anomalie signalée

- PAC (538.5h) :
  - 27/01/2025, 33h, Arrêt machine + défaut sur automatisme à l'issue d'une coupure électrique survenue au CHU, Remise en service après acquittement du défaut automate,
  - 20/06/2025, 60.5h, Défaut sur pertes de débits machine réseau eau glacée, Approvisionnement par le constructeur pour remplacement et remise en service,
  - 13/12/2025, 445h, Défaut sur pertes de débits machine réseau eau glacée, Approvisionnement par le constructeur d'un modèle plus fiable pour remplacement et remise en service,

Réseau (474.75h):

- 25/01/2025, 4h, Mise à l'arrêt générale de la chaufferie suite à la perte du vase de maintien de pression HP dû à une fuite importante sur le RCU, Isolement de l'antenne alimentant le LEP Tristan Bernard le 26/01 à 13h00,
- 26/01/2025, 437h, Fuite sur le réseau HP alimentant le LEP, situé dans le caniveau, Mise en place d'une chaudière mobile le 30/01, Détection de fuite le 07/02, Terrassement le 11/02, Réparation le 14/02 + remis en service de l'antenne, Réfection voirie finale le 18/03/2025,
- Du 14/02 au 20/02/2025, 23,75h, Arrêt fourniture de vapeur par l'UVE vers la Blanchisserie du CHU par suite de la montée en pression de la ligne (défaut de régulation côté UVE, démarrage de la chaudière MOCK en attendant,
- 24/11/2025, 10h, Fuite sur réseau HP alimentant la SST Moyenne Surface, isolement de l'antenne pour remplacement des tubes

Sous Station (85h):

- 26/01/2025, LEP Tristan Bernard, 73h, Fuite sur le réseau HP alimentant le LEP, situé dans le caniveau, Mise en place d'une chaudière mobile du 30/01 au 14/02,
- 03/03/2025, Bâtiment Le Havre, 4h, Fuite sur échangeur RCU côté Primaire, remplacement de l'échangeur,
- 19/05/2025, Bâtiment Le Havre, 2h, Fuite sur échangeur RCU côté Primaire, remplacement de l'échangeur,
- 19/05/2025, Piscine/Patinoire, 6h, Appel pour manque d'énergie aux points de livraison situés en bout de réseau, défaut de production par suite de non-démarrage d'un générateur de secours.

Voir annexe A3-6 pour le détail

### A.3.7 Taux d'interruption de fourniture

Le taux d'interruption de l'année 2025 est de 0,02%.

Cf. calcul dans l'annexe A3-7 « Suivi taux interruption ».

## A.3.8 Tableau récapitulatif des contrôles réglementaire effectués

Au cours de l'année 2025, les contrôles réglementaires ont été effectuées tout au long de l'année en fonction des équipements en service, des contraintes liées à l'exploitation et des impératifs techniques :

| Type de contrôles | Localisations |
|---|---|
| Compteurs énergies | Départ ZUP |
| | Départ CHU |
| | Départ Tilleroyes |
| | Générateur 5 |
| | Générateur 6 |
| | Générateur 7 |
| | Générateur 8 |
| | Eau Chaud PAC |
| | Eau Glacée PAC |
| | Vapeur Blanchisserie |
| Disconnecteurs | Chaufferie |
| Equipements Sous Pression | Chaufferie |
| | Réseau |
| Auto-Contrôles des communs | Chaufferie |
| Incendie | Poteaux Incendie |
| | Extincteurs |
| | Robinets d'Incendie Armés |
| | Système de Sécurité Incendie |
| | Désenfumage |
| | Système d'Extinctions Automatique |
| Levage | Potences - Monorails - Ponts roulant |
| | Portes - Portails - Rideaux |
| Ligne Gaz | G1 |
| | G5 |
| | G9 |
| Rapports Electricité | Chaufferie Q18 |
| | Chaufferie ERT |
| | Chaufferie Q19 |
| | HTA |
| | SST Q18 |
| | SST ERT |
| | SST Q19 |
| | Courant Vagabonds |
| Foudre | Chaufferie Principale |
| | Chaufferie Bois G7/G8/G9 |
| Rejets Aqueux | Mesures de rejets Effluents vers Eaux Usées |
| | Obturateur |
| Rejets Atmosphériques | G1 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | G5 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | G6 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | G7 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | G8 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | G9 - Rapport d'essai + mesures d'émissions |
| | Mock - Mesures d'émissions |
| Ponts Bascules | Vérification Périodique |

Voir Annexe A3-4 pour l'ensemble des rapports correspondant.

## A.3.9 Travaux GER et projection 2026

Liste des principaux travaux effectués dans le cadre du GER en 2025 :

Sous Station :

Prévu au budget :

- Remplacement hydro-injecteur SST Polyclinique
- Remplacement circulateur production ECS Bâtiment E2
- Démontage + remplacement de la vanne primaire + filtre Bâtiment Courbet 1
- Remplacement du kit de régulation expansion + circulateur SST Lafayette,

Réseau Urbain :

Prévu au budget :

- Réparation fuite réseau HP, antenne LEP Tristan Bernard
- Réparation tuyauterie HP antenne Trésorerie (Cassin)
- Démontage et remontage calorifuge + échangeurs pour contrôles réglementaire ESP 2025

Non prévu au budget :

- Remise en conformité électrique suite contrôle réglementaire APAVE

Chaufferie :

Prévu au budget 2025 :

- Remise en état + fourniture de la vis transfert cendres foyer G6,
- Fourniture + remplacement des barreaux de grilles G6
- Fourniture + remplacement 1/3 des barreaux de grilles G7 et G8,
- Remise en état du ventilateur de ai de fumées de G6,
- Réfection des bureaux exploitations RDC Chaufferie,
- Maintenance et réparation du pont roulant G7/G8,
- Fourniture pour remplacement de la vis Cendrier G6,
- Réfection de réfractaire G7,
- Réfection de réfractaire G8,
- Remplacement de la chaine convoyeur bois G7,

Non prévu au budget 2025 :

- Redressage convoyeur bois G7,
- Remplacement variateur circulateur N°2 réseaux CHU,
- Réparation duite sur tubes de fumées G6,
- Réparation de fuites sur le circuit d'air comprimé,
- Réparation des tubes de refroidissement sous grille de G7,
- Reprise de grille en cours de saison sur G7,
- Réalisation de piquage pour générateur de secours sur la ligne vapeur Blanchisserie,
- Remplacement de pièces sur les baies d'analyses FUJI,

- Remise en état capteur de niveau Electrofiltre sur G7 et G8,
- Remise en état des virages démontable du convoyeur bois de G6,

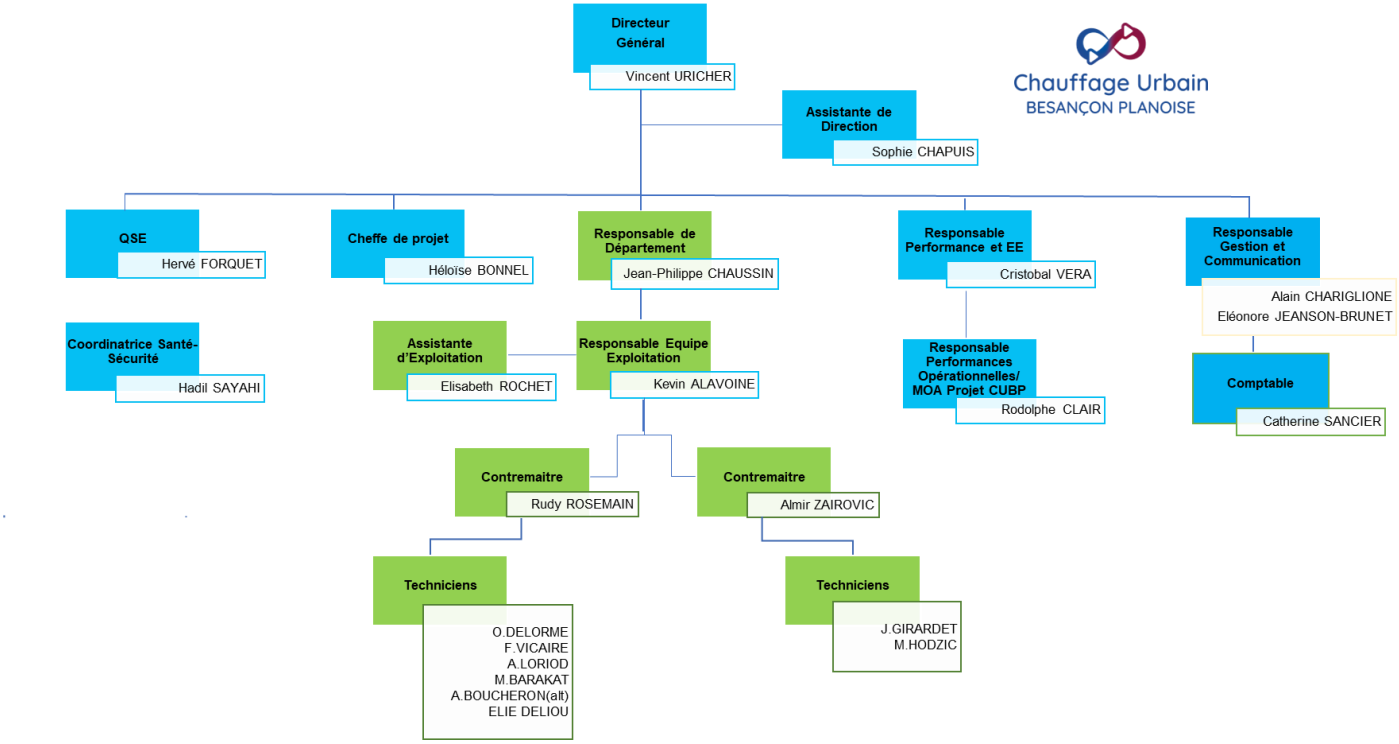
Liste des travaux 2026

- Remplacement du compteur d'énergie départ CHU et ZUP (selon travaux de passage BP prévus),
- Revamping automate (selon travaux de passage BP prévus),
- Fourniture + remplacement des barreaux de grilles G6
- Fourniture + remplacement 1/3 des barreaux de grilles G7 et G8,
- Remplacement du compteur d'énergie G6 (selon travaux de passage BP prévus),
- Remplacement complet de la régulation actuelle pour permettre un raccordement du pilotage de G6 à la supervision (selon travaux de passage BP prévus),
- Réfection de réfractaire G6,
- Réfection de réfractaire G7,
- Réfection de réfractaire G8,
- Réfection racleur + support sous grille G7,
- Remplacement chaine convoyeur G8

Voir Annexe A3-1 pour le détail

## A.3.10 Suivi des effectifs

### A.3.10.1 Organigramme Exploitation




En annexe A3-9 organigramme projet.

### A.3.10.2 ETP

| NOM | PRENOM | Mois de Présence | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | JANV. | FEV | MARS | AVRIL | MAI | JUIN | JUIL. | AOÛT | SEPT. | OCT. | NOV. | DEC. | |
| ROSEMAIN | RUDY | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| HODZIC | MUHAMED | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| DELORME | OLIVIER | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| GIRARDET | JEAN | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| LORIOD | ANTHONY | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| VICAIRE | FABRICE | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| GENRE | ROMAIN | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| ALAVOINE | KEVIN | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | |
| DELIOU | ELIE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| BARAKAT | MEHDI | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| ROCHET | ELISABETH | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| CHAUSSIN | JEAN PHILIPPE | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | |
| | | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,2** | **10,20** | **10,2** | **10,2** | **10,20** |

A prendre en compte également que nous avons eu 2 stagiaires entre mai et septembre, et qu'un alternant a commencé en septembre 2025.

De plus dans notre politique d'insertion pour la réception des livraisons bois nous avons compté sur un intérimaire Mr Nassim Maoulina puis Said Hayani à travers notre partenariat avec INDIBAT.

Pour l'année 2025, nous avons également mis en avant l'insertion à travers différentes actions :

| Insertion | Heures |
|---|---|
| APPRO BOIS personnel | 1388 |
| NETTOYAGE ADAPEI | 645 |
| TRAVAUX REGIE QUARTIER | 630 |
| JARDIN PROLABOR | 182 |
| Total | **2845** |

Et ci-dessous la synthèse des heures d'insertion réalisées dans le cadre des travaux sur le réseau :

| Au 19/12/2025 | SUIVI DES HEURES INSERTION | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| DSP - 2025 | Mois | | | | | | |
| | Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | TOTAL |
| SOGEA ENVIRONNEMENT | | | | | | | 0,00 |
| BELHADJ Moustafa | 98 | 133,5 | 31 | 13 | 0 | 106 | 381,50 |
| GASORE Kassim | 98 | 129 | | | | | 227,00 |
| BONNEFOY | | | | | | 200 | 200,00 |
| DIBASSY Mamadou | | 92 | 187,5 | 186,75 | 137,5 | | 603,75 |
| DJOUWARA Abdoulaye | | 35,25 | 181,00 | 186,50 | 159,75 | | 562,50 |
| | | | | | | | 0,00 |
| | | | | | | | 0,00 |
| TOTAL PRESTATIONS | 196 | 389,75 | 399,5 | 386,25 | 297,25 | 306 | 1974,75 |

### A.3.10.3 Bilan QSE et qualification du personnel

Pour l'année 2025, **0 accident** avec ou sans arrêt est à déplorer, une série d'action a été menée pour soutenir notre effort an Santé Sécurité à travers la démarche ONE SAFETY :

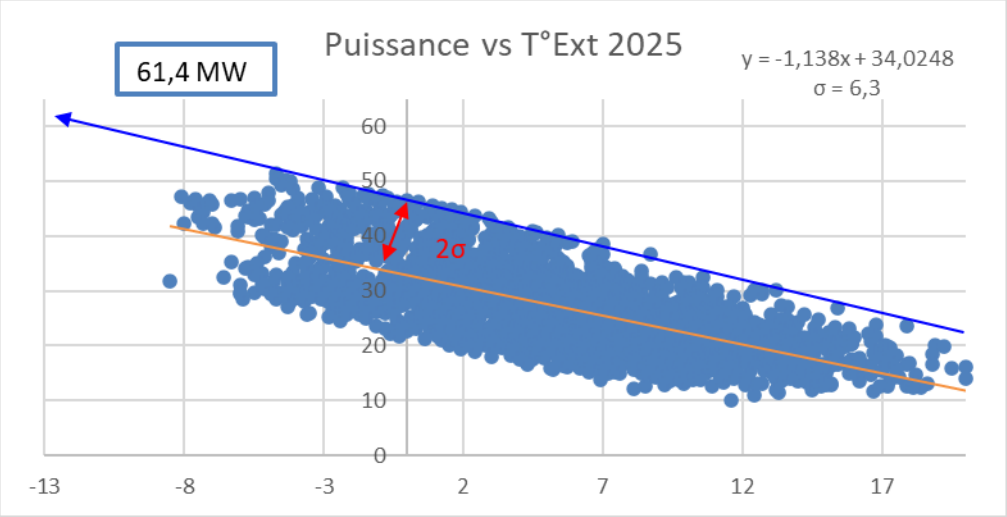
- Lancement de la démarche de triple certification ISO : audit interne du 01 au 02/12/2025
- Lancement de la démarche POS pour la gestion de secours des 3 ICPE
- TSU explosion de nuage de gaz G1 : 03/03/2025
- Campagne de vigilance partagée : journée mondiale de la sécurité (24/04/2025)
- Action amiante (sur l'année)
- Journée sécurité avec Sous-traitant : PEPS : 27/06/2025 (voiture tonneau / chasse aux risques avec la réalité virtuelle)
- Audit IND2 et IND3 (sécurité industrielle), standards ENGIE : 21/05/2025

En annexe A3-10 Liste des formations du personnel

## A.3.11 Indicateurs de performance :

**Réseau performant et vertueux :**

- ***Taux d'appel de puissance :***




La puissance appelée maximale ramenée à -13°C sur 2025 est à 61,4 MW soit

Taux d'appel (hors UVE) = 61,4/82,3 = **74,6%**

Puissance installée : G1 – G6 – G7 -G8 -G9 – Cogénération = 23,3 + 6 + 8,5 +8,5 + 19 + 17 = 82,3

Les données sont issues de notre logiciel Predity .

Calcul en annexe A3-11

- ***Renouvellement des installations :***

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Renouvellement des installations | | | | |
| | Dépenses non margé HT P3 | 367 028,97 € | | |
| | Dépenses non margé TTC P3 | 440 434,76 € | | |
| | Dépenses TTC et margés P3 | 490 776,11 € | | |
| | Montant des travaux gros entretien et de renouvellement TTC | | 490 776,11 € | 99,86% |
| | Part fixe des recettes tarifaires TTC R23 | | 491 462,39 € | |

- ***Consommation d'eau sur le réseau :***

6278M3/122861 MWH = **0,051**

Amélioration sensible de cet indicateur par rapport à 2024 grâce à la suppression en particulier de la fuite du LEP Tristant Bernard.

- ***Contenu CO2***
  2666189 KG /122861 MWH = **21,7** KG/MWH en baisse par rapport à 2024.

- ***Puissance souscrite au km***
  82311/32931 = **2,5** MW/km

Indicateurs en net baisse à la suite du changement de calcul de la PS et à l'extension du réseau

- ***Consommation électrique / VENTES :***

2816/122846 = **0,023**

Ce ratio nous permet de travailler sur l'optimisation des pompes réseaux et sera analysé chaque année.

# BILAN DES ENGAGEMENTS SOCIAUX

| Thématique | Actions | Fréquence | 2025 |
|---|---|---|---|
| Accès à la culture | Inviter 25 jeunes issus des QPV 1 fois par an à une manifestation culturelle à la citadelle | 1 fois / an | Non fait |
| Accès au sport | Inviter 25 jeunes issus des QPV 1 fois par an à :<br>- un match de Rugby féminin de l'Olympique Rugby,<br>- une initiation et une rencontre avec des joueuses et des éducateurs. | 1 fois / an | Non fait |
| Accès au sport | Inviter 25 jeunes issus des QPV 1 fois par an à :<br>- un match par an de Handball féminin de l'ESBF,<br>- une rencontre avec des joueuses et les entraineurs. | 1 fois / an | Non fait |
| Sensibilisation et information des jeunes aux enjeux de l'énergie et aux métiers de l'énergie | - Participer tous les ans au forum des métiers<br>- Accueillir chaque année 2 stages de découverte de 3ème<br>- Intervenir sur demande dans les collèges de Diderot et Voltaire pour présentation de nos métiers<br>- Mener 3 missions par an de sensibilisation aux écogestes par an via le programme « J'apprends l'énergie » en partenariat avec le rectorat | 1 fois / an | Fait partiellement:<br>Forum et stagiaires |
| Insertion des jeunes par l'apprentissage | - Participer tous les ans au salon de l'apprentissage<br>- Avoir au sein des équipes Engie Solutions en charge du réseau de chaleur de GBM :<br>o 3 apprentis par pendant la phase développement du réseau,<br>o 2 apprentis pendant la durée restante du Contrat (à partir de 2029). | 1 fois / an | Non fait |
| Insertion des travailleurs handicapés :<br>La lessive à base de cendre de biomasse Développement d'une activité d'économie circulaire au sein d'un ESAT de la Fondation PLURIEL | - Réalisation d'une étude de marché,<br>- Support à la commercialisation avec le développement du réseau de distribution local,<br>- Participation au montage du projet,<br>- Assistance technique et réglementaire dans le cadre de la manipulation et le transport de cendres,<br>- Fourniture des cendres. | Fourniture des cendres dans la durée + Accompagnement au montage du projet sur 2 ans<br>+ Interventions sur demande de la fondation pendant la durée du Contrat sur les volets réglementation cendres et réseau de distribution | Non fait |
| Sensibilisation de personnes en situation d'insertion aux enjeux climatiques | Réalisation d'une fresque du climat par an auprès de 10 personnes rentrant dans un dispositif d'insertion | 1 fois / an | Non fait |

# B. COMPTE RENDU FINANCIER

## B.1 BILAN TARIFAIRE ET FACTURATION

### B.1.1 Détail des tarifs

| | 2025 CEP | 2025 REALISE |
|---|---|---|
| **Tarif R1 Chaleur (€ HT/MWh)** | **38,23** | **38,20** |
| Tarif R1cogé | 18,81 € | 19,96 € |
| *$k_{cogé}$ - part chaleur cogénérée dans le mix énergétique (%)* | *0,08 €* | *7,86%* |
| Tarif R1uve | 32,09 € | 33,18 € |
| *$k_{uve}$ - part UVE dans le mix énergétique (%)* | *0,36 €* | *36,83%* |
| Tarif R1bois | 31,44 € | 35,22 € |
| *$k_{bois}$ - part biomasse dans le mix énergétique (%)* | *0,44 €* | *44,00%* |
| Tarif R1PAC | 32,39 € | 34,92 € |
| *$k_{bois}$ - part PAC dans le mix énergétique (%)* | *0,05 €* | *5,16%* |
| Tarif R1gaz | 117,22 € | 109,36 € |
| *$k_{gaz}$ - part gaz dans le mix énergétique (%)* | *0,07 €* | *6,15%* |
| Tarif R1quotas | -1,90 | -1,65 |
| Tarif R11 | 3,46 | 1,96 |
| Tarif R1eau | 0,07 | 0,07 |
| **Tarif R2 Chaleur (€ HT/kW)** | **61,54 €** | **62,51 €** |
| Tarif R22 | 14,72 | 15,09 |
| Tarif R23 | 5,82 | 6,03 |
| Tarif R24 | 41,00 | 41,38 |
| Dont R24D** | 27,05 | 27,43 |
| Dont R24S* | -18,98 | -18,98 |
| Dont R24L | 32,93 | 32,93 |
| | 0,00 | 0,00 |
| **Tarif R1 Vapeur (€ HT/MWh)** | **50,10** | **49,20** |
| | | |
| Tarif R1uve | 36,92 € | 38,09 € |
| kuve - part UVE dans le mix énergétique (%) | *0,75 €* | *74,51%* |
| Tarif R1gaz | 118,41 € | 109,38 € |
| kgaz - part gaz dans le mix énergétique (%) | *0,25 €* | *25,49%* |
| Tarif R1quotas | -7,60 | -7,06 |
| | | - € |
| **Tarif R2 Vapeur (€ HT/kW)** | **133,88 €** | **135,83 €** |
| | | |
| Tarif R22 | 18,57 | 19,04 |
| Tarif R23 | 0,40 | 0,41 |
| Tarif R24 | 114,91 | 116,37 |
| | | |
| **Tarif R3 Vapeur (€ HT/m3)** | **5,05 €** | **5,20 €** |

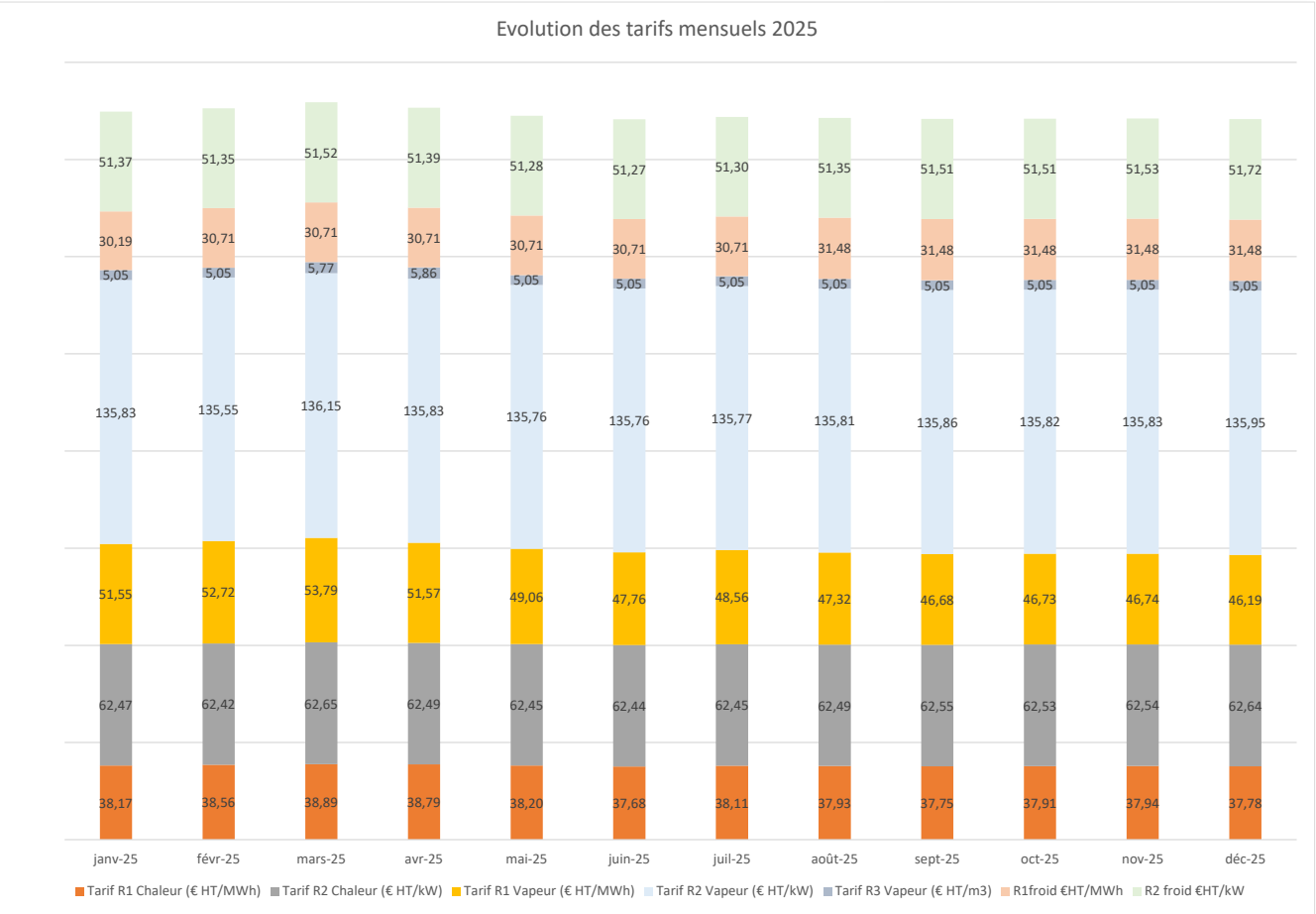
ANNEXE B1-2 avec le détail des prix mensuels et le calcul annuel.

Les prix annuels sont calculés par une moyenne pondérée mois par mois, sur les quantités Mwh totales pour le R1 et sur la moyenne des KW pour les R2.

Par ailleurs, le R24D n'intègre pas la facturation effectuée au conseil régional sur 10 ans, car le CA a été repris en Produits constaté d'avance dans les comptes.

## II. DETAIL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (EN € HT CONSTANTS)

| Montants en € HT | 2025 CEP | Année 205 |
|---|---|---|
| Ventes Chaleur : MWh vendus | 132 524 | 122 861 |
| *Dont ventes Chaleur liées aux raccordements réalisés par l'Autorité Concédante* | *6 439* | *3 934* |
| *Dont ventes Chaleur liées aux raccordements réalisés par le Délégataire* | *126 085* | *118 926* |
| **Chiffre d'affaires R1 Chaleur** | **5 065 775 €** | **4 693 340 €** |
| *Dont chiffre d'affaires R1 lié aux raccordements réalisés par l'Autorité Concédante* | *246 148 €* | *149 169 €* |
| *Dont chiffre d'affaires R1 lié aux raccordements réalisés par le Délégataire* | *4 819 626 €* | *4 544 170 €* |
| Ventes Chaleur : Puissance souscrite kW | 73 809 | 77 373 |
| *Dont Puissance souscrite liée aux raccordements réalisés par l'Autorité Concédante* | *3 690* | *4 798* |
| *Dont Puissance souscrite liée aux raccordements réalisés par le Délégataire* | *70 119* | *73 375* |
| Ventes Chaleur : Puissance souscrite kW R24 | | *76 205* |
| **Chiffre d'affaires R2 Chaleur** | **4 542 126 €** | **4 953 816 €** |
| *Dont chiffre d'affaires R2 lié aux raccordements réalisés par l'Autorité Concédante* | *227 055 €* | *250 019 €* |
| *Dont chiffre d'affaires R2 lié aux raccordements réalisés par le Délégataire* | *4 315 070 €* | *4 703 797 €* |
| | - € | - € |
| Ventes Vapeur : MWh vendus | 1 096 | 501 |
| **Chiffre d'affaires R1 Vapeur** | **54 928 €** | **24 628 €** |
| Ventes Vapeur : Puissance souscrite kW | 546 | 546 |
| **Chiffre d'affaires R2 Vapeur** | **73 122 €** | **74 161 €** |
| Ventes Vapeur : Condensats non retournés m3 | **1 491,90** | **38,14** |
| **Chiffre d'affaires R3 Vapeur** | **7 534,11 €** | **198,20 €** |
| | - € | - € |
| **Prestations d'entretien-maintenance ECS** | **107 829 €** | **81 322 €** |
| Nb installation avec stockage ECS (en cours de mise à jour) | 61,00 | 22,00 |
| Coût revient P2 par install avec stockage ECS | 789,75 | 813,84 |
| Coût revient P3 par install avec stockage ECS | 303,75 | 321,36 |
| Nb installation sans stokcage ECS (en cours de mise à jour) | 41,00 | 54,00 |
| Coût revient P2 par install sans stockage ECS | 645,30 | 664,99 |
| Coût revient P3 par install sans stockage ECS | 357,75 | 378,49 |
| | - € | - € |
| Ventes Froid : MWh vendus | 4 983 | 3 486 |
| R1froid €HT/MWh | 28,65 | 30,96 |
| **Chiffre d'affaires Activité annexe Froid - R1 Froid** | **142 763 €** | **107 936 €** |
| Ventes Froid : Puissance souscrite kW | 600 | 620 |
| R2 froid €HT/kW | 50,00 | 51,42 |
| **Chiffre d'affaires Activité annexe Froid - R2 Froid** | **30 000 €** | **31 883 €** |
| | - € | - € |
| **Frais d'accès au service-CEE hors CEE cagnotés** | **69 412 €** | **- €** |
| Frais d'accès au service avant déduction CEE | 570 597 € | - € |
| CEE raccordements (perçus 1 ans après les travaux) | - € | - € |
| Cagnnotte FR-CEE <0 (1 an après le raccordmeent) | - € | - € |
| **Subventions (amortie et non comptabilisée en CA) et CEE** | **- €** | **- €** |
| | - € | - € |
| **Chiffre d'affaires total** | **10 093 487 €** | **9 967 284 €** |




Annexe B1-1 détail des ventes par installation

## B.1.2 Etat des créances douteuses et impayés

Voici l'état des créances de plus de 90 jours non soldées au 31/12/2025 :

| ent | Nom du client | Créances échues de +90 jours |
|---|---|---|
| 5000084839 | JEAN DE VIENNE 1 | 12 369,92 € |
| 5000084803 | RESIDENCE BELLEVUE | 11 716,28 € |
| 5000084148 | VALLIERES 2 | 9 286,47 € |
| 5000084940 | ALTAIR | 7 976,05 € |
| 5000036640 | AMPHENOL FCI BESANCON | 4 145,25 € |
| 5000079982 | CC ILE DE FRANCE | 4 081,39 € |
| 5000084938 | LES EXPRESSIONISTES | 3 639,04 € |
| 5000082591 | BATIMENT ABC | 3 575,55 € |
| 5000080609 | LES TERRASSES ET JARDINS | 3 498,91 € |
| 5000036713 | OFFICE PUB DE L' HABITAT DU DEP DOU | 3 275,38 € |
| 5000035942 | AGENCE TRILOGIE | 3 255,53 € |
| 5000087901 | RESIDENCE EPSILON | 3 150,01 € |
| 5000079903 | LE PATIO 1 | 3 078,97 € |
| 5000085742 | RESIDENCE LE MOLIERE | 2 447,84 € |
| 5000084453 | HORIZON NATURE | 2 305,83 € |
| 5000084197 | VILLAGE DU PARC | 2 237,37 € |
| 7700031239 | E3099_ENGIE ENERGIE SERVICES | 2 132,11 € |
| 5000085167 | LE SAPHIR | 2 119,48 € |
| 6000017753 | PIERETTE CHOULET | 1 756,98 € |
| 5000084252 | LES CERISIES VIVARAIS | 1 641,66 € |
| 5000084741 | SDC 3 5 7 PICARDIE | 1 481,15 € |
| 5000039218 | IRIS 2 | 665,96 € |
| 5000060356 | ELIAD | 527,50 € |
| 6000011039 | ELISABETH DEMEY | 421,97 € |
| 6000019799 | . VALNET | 392,81 € |
| 5000080232 | AUTO-ECOLE | 353,49 € |
| 5000037024 | LOGEMENTS ETUDIANTS FRANCS COMTOIS | 337,73 € |
| 5000075744 | NATURIA | 248,51 € |
| 5000064408 | EBEF | 230,46 € |
| 6000024312 | SAMIR KHADRAOUI | 228,06 € |
| 6000029434 | ANNE GAELLE BOUDRIGA | 189,92 € |
| 5000086686 | UTOPIA 2 BATIMENT ABC | 158,43 € |
| 6000011038 | ALEXANDRE NGUYEN | 135,76 € |
| 5000084154 | UTOPIA | 125,15 € |
| 6000024308 | M LINOTTE M LAMORLETTE | 115,11 € |
| 5000081455 | LE CLOS VESONTIO | 105,52 € |
| 6000026403 | AURELIEN LACENAIRE EMILIE OUDOT | 104,36 € |
| 5000087280 | SDC RESIDENCE HELIA | 58,33 € |
| 6000024441 | MELISSA CLERGET | 57,01 € |
| 6000023643 | CLEMENCE MILLE | 18,73 € |
| 5000071787 | AUTONOMIE 25 | 16,47 € |
| 6000024313 | F MIGUEL SERRA CINDY HAUPAIX | -21,98 € |
| 6000010845 | ALAIN ET REINE JANE CHAUVIN | -287,24 € |
| 5000088814 | FONCIA ALSACE BOURGOGNE FRANCE COMT | -1 479,19 € |
| 5000082468 | COMM JEAN DE VIENNE 1 | -2 482,79 € |
| 5000085160 | LE HAVRE | -3 131,67 € |
| | | 86259,58 |

À la suite du changement de DSP, beaucoup de clients ont effectué des paiements sur le compte Celsius concernant des factures émises en CUBP, ce qui a rendu difficile d'établir un bilan des créances et impayés.

Un transfert de Trésorerie est à prévoir entre Celsius et CUBP.

De plus, des avoirs ont été établis à la suite d'actualisations du bouclier tarifaire en Celsius.

Concernant Jean de Vienne 2 , l'avoir a bien été émis en CELSIUS .

À la suite d'un changement d'outils et de process, les factures intragroupes ont du mal à être payées dans les temps.

## ANNEXES

- **ANNEXE B1-1 Bilan des ventes et sommes facturées**
- **ANNEXE B1-2 Evolution des indices et tarifs**

## B.2 BILAN ECONOMIQUE ET FINANCIER

Liasse fiscale en annexe B-CR Financier

## B.2.1 Compte de résultat analytique

| Montants en k€ | 2 025 |
|---|---|
| **1. CHIFFRE D'AFFAIRES** | **9 843,415** |
| **Recettes de ventes de Chaleur** | **9 516,389** |
| Recettes variables (R1 Chaleur) | *4 693,807* |
| Recettes fixes (R2 Chaleur) | *4 822,582* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *77,46* |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *81,72* |
| **Recettes de prestations ECS** | **26,018** |
| Recettes fixes ECS (Prestation d'entretien-maintenance ECS) | *26,018* |
| **Recettes de ventes de Vapeur** | **98,977** |
| Recettes variables (R1 Vapeur) | *24,627* |
| Recettes fixes (R2 Vapeur) | *74,152* |
| Recettes variables condensats (R3 Vapeur) | *0,198* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *197,74* |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *208,62* |
| **Recettes de ventes de Froid (activité annexe)** | **139,809** |
| Recettes variables (R1 Froid) | *107,936* |
| Recettes fixes (R2 Froid) | *31,873* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *40,11* |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *38,01* |
| **Frais d'accès au service-CEE hors CEE cagnotés** | |
| **Subventions (amorties , non comptabilisées en CA) et CEE** | |
| **Autres recettes (à préciser)** | **62** |
| **2. CHARGES D'EXPLOITATION DECAISSEES** | **9 736,963** |
| **P1** | **4 944,580** |
| UVE | 1 522,520 |
| Chaleur cogénérée | - 352,471 |
| Biomasse (dont cendres) | 2 694,702 |
| Gaz | 956,846 |
| Fioul | 25,050 |
| Electricité (PAC chaud) | 264,231 |
| Eau et traitement d'eau (R1eau) | 33,300 |
| Quotas CO2 | - 199,599 |
| Electricité (PAC froid) | |
| **P2 maintenance et exploitation** | **1 794,823** |
| Frais de personnel | 759,733 |
| Véhicules | 29,821 |
| Entretien courant, pièces | 118,762 |
| Sous-traitance | 248,908 |
| Locations de matériels (inclus dans sous traitance) | 16,389 |
| Abonnements téléphone, logiciels… | 65,228 |
| Contrôles réglementaires | 73,124 |
| Contrôles des compteurs | - |
| Electricité (R11) | 482,859 |
| Coût P2 prod ECS en SST au primaire avec stockage ECS | - |
| Coût P3 prod ECS en SST au primaire avec stockage ECS | |
| Coût P2 prod ECS en SST au primaire sans stockage ECS | - |
| Coût P3 prod ECS en SST au primaire sans stockage ECS | - |
| **P2 autres charges** | **2 434,452** |
| Assurances | 118,651 |
| Frais généraux | |
| Frais de siège | 341,346 |
| Frais de création société dédiée | - |
| Frais de communication et de relations abonnés/usagers | 17,955 |
| Soutiens aux actions locales | 20,000 |
| Autres charges (banque, CAC) | 119,347 |
| Honoraires | 3,829 |
| Impôts et taxes | 30,658 |
| Redevance d'occupation du domaine public | 18,239 |
| Redevance pour frais de contrôle | 200,628 |
| Loyer reversé à l'Autorité Concédante | 1 500,000 |
| Fonds de stabilité | 42,000 |
| Pénalités | 18,000 |
| CET | 3,800 |
| Autres (Charges de raccordements) | - |
| **P3 GER** | **563,107** |
| Centrales de production et de récupération | 503,467 |
| Réseaux | 42,747 |
| Sous-stations | 16,894 |
| Autres | - |
| **3. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (1-2)** | **106,453** |
| **4. CHARGES CALCULEES** | **44,877** |
| **DOTATIONS AUX PROVISIONS** | |
| **REPRISES SUR PROVISIONS** | |
| **AMORTISSEMENTS** | **44,877** |
| Investissements (+) | 44,877 |
| Subventions (-) | - |
| **5. RESULTAT D'EXPLOITATION (3-4)** | **61,575** |
| **6. RESULTAT FINANCIER** | **19,458** |
| Produits financiers (+) | 19,554 |
| Charges financières (-) | - 0,096 |
| **7. RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **-** |
| Valeur nette comptable (charge exceptionnelle) (-) | - |
| Facturation de l'indemnité de fin de contrat (produit exceptionnel) (+) | - |
| **8. RESULTAT AVANT IMPOT (5-6+7)** | 81,033 |
| *Taux d'IS (%)* | 0,250 |
| Impôts sur les sociétés | 143,288 |
| **9. RESULTAT NET** | - 62,255 |

| | |
|---|---|
| Marge R1 | - 92,192 |
| Marge R2 | 656,244 |
| FRAIS GENERAUX | - 502,477 |
| Résultat Financier | 19,458 |
| Impôts sur les Sociétés | - 143,288 |
| | |
| Total Resultat NET | - 62,255 |

### B.2.2 Présentation des méthodes de calcul

Toute la facturation de janvier à novembre a été comptabilisée jusqu'au 10/12/2025.

Le CA et les charges R1 concernant l'année 2025 et dont les factures ont été comptabilisées en janvier 2026, sont intégrés dans les comptes 2025.

Le CA R2 intègre le CA facturé jusqu'au 10/12 et une provision d'un mois dans les comptes mais n'intègre pas les redevances ECS qui ont été facturées en janvier.

Pour donner suite à notre changement de logiciel comptable, les charges R2 et travaux sont comptabilisées à la réception de la Commande. Il n'y a plus de provisions sur les commandes non réceptionnées.

## B.2.3 Compte d'exploitation

Vous trouverez ci-dessous le compte rendu de notre activité 2025. Nous avons repris le compte d'exploitation de la DSP.

| Montants en k€ | 2025 CEP | 2 025,0 | Variation 2025 vs CEP |
|---|---|---|---|
| 1. CHIFFRE D'AFFAIRES | 10 093,5 | 9 843,4 | -250,1 |
| Recettes de ventes de Chaleur | 9 607,9 | 9 516,4 | -91,5 |
| Recettes variables (R1 Chaleur) | *5 065,8* | *4 693,8* | *-372,0* |
| Recettes fixes (R2 Chaleur) | *4 542,1* | *4 822,6* | *280,5* |
| Recettes de prestations ECS | 107,8 | 26,0 | -81,8 |
| Recettes de ventes de Vapeur | 135,6 | 99,0 | -36,6 |
| Recettes de ventes de Froid (activité annexe) | 172,8 | 139,8 | -33,0 |
| Frais d'accès au service-CEE hors CEE cagnotés | 69,4 | | -69,4 |
| Subventions (amorties , non comptabilisées en CA) et CEE | 0,0 | | 0,0 |
| Autres recettes (à préciser) | 0,0 | 62,2 | 62,2 |
| 2. CHARGES D'EXPLOITATION DECAISSEES | 9 761,7 | 9 737,0 | -24,7 |
| P1 | 4 832,1 | 4 944,6 | 112,5 |
| P2 maintenance et exploitation | 1 510,9 | 1 794,8 | 283,9 |
| P2 autres charges | 2 908,9 | 2 434,5 | -474,5 |
| P3 GER | 509,8 | 563,1 | 53,3 |
| 3. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (1-2) | 331,8 | 106,5 | -225,4 |
| 4. CHARGES CALCULEES | 123,2 | 44,9 | -78,3 |
| DOTATIONS AUX PROVISIONS | 477,2 | | -477,2 |
| REPRISES SUR PROVISIONS | -380,8 | | 380,8 |
| AMORTISSEMENTS | 26,8 | 44,9 | 18,1 |
| 5. RESULTAT D'EXPLOITATION (3-4) | 208,7 | 61,6 | -147,1 |
| 6. RESULTAT FINANCIER | 0,0 | 19,5 | 19,5 |
| 7. RESULTAT EXCEPTIONNEL | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 8. RESULTAT AVANT IMPOT (5-6+7) | 208,7 | 81,0 | -127,6 |
| 9. RESULTAT NET | 156,5 | -62,3 | -218,7 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Marge R1 | 539,2 | -92,2 | -631,4 |
| Marge R2 | 166,5 | 656,2 | 489,7 |
| FRAIS GENERAUX | -497,1 | -502,5 | -5,4 |
| résultat Financier | 0,0 | 19,5 | 19,5 |
| Impôts sur les sociétés | -52,2 | -143,3 | -91,1 |

Sur l'année 2025, CUBP est en déficit de 62,3k€ soit un écart de près de 400K€ sur le résultat prévu au BP.

Le détail du CEP se trouve dans l'annexe financière B1 B2 B3 onglet compte de résultat .

## Compte de résultat Prévisionnel

| Montants en k€ | 2 025 | BUDGET 2026 | Variation Budget 2026 vs 2025 |
|---|---|---|---|
| **1. CHIFFRE D'AFFAIRES** | **9 843,415** | **13 230,709** | **3 387,294** |
| **Recettes de ventes de Chaleur** | **9 516,389** | **11 084,088** | **1 567,699** |
| Recettes variables (R1 Chaleur) | *4 693,807* | *5 746,057* | *1 052,250* |
| Recettes fixes (R2 Chaleur) | *4 822,582* | *5 338,031* | *515,449* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *77,46* | | |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *81,72* | | |
| **Recettes de prestations ECS** | **26,018** | **156,415** | **130,397** |
| Recettes fixes ECS (Prestation d'entretien-maintenance ECS) | *26,018* | *156,415* | *130,397* |
| **Recettes de ventes de Vapeur** | **98,977** | **120,097** | **21,120** |
| Recettes variables (R1 Vapeur) | *24,627* | *33,886* | *9,259* |
| Recettes fixes (R2 Vapeur) | *74,152* | *78,676* | *4,524* |
| Recettes variables condensats (R3 Vapeur) | *0,198* | *7,535* | *7,337* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *197,74* | | |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *208,62* | | |
| **Recettes de ventes de Froid (activité annexe)** | **139,809** | **184,084** | **44,275** |
| Recettes variables (R1 Froid) | *107,936* | *151,300* | *43,365* |
| Recettes fixes (R2 Froid) | *31,873* | *32,784* | *0,911* |
| *Prix de vente annuel (€ HT/MWh)* | *40,11* | *40,11* | |
| *Prix de vente annuel (€ TTC/MWh)* | *38,01* | *38,01* | |
| **Frais d'accès au service-CEE hors CEE cagnotés** | | | **-** |
| **Subventions (amorties , non comptabilisées en CA) et CEE** | | **1 686,025** | **1 686,025** |
| **Autres recettes (à préciser)** | **62** | | **(62)** |
| **2. CHARGES D'EXPLOITATION DECAISSEES** | **9 736,963** | **13 373,005** | **3 636,042** |
| **P1** | **4 944,580** | **5 920,511** | **975,931** |
| UVE | 1 522,520 | 1 649,430 | 126,910 |
| Chaleur cogénérée | - 352,471 | - 426,195 | - 73,724 |
| Biomasse (dont cendres) | 2 694,702 | 3 014,622 | 319,920 |
| Gaz | 956,846 | 1 215,595 | 258,749 |
| Fioul | 25,050 | | - 25,050 |
| Electricité (PAC chaud) | 264,231 | 370,874 | 106,643 |
| Eau et traitement d'eau (R1eau) | 33,300 | 45,000 | 11,700 |
| Quotas CO2 | - 199,599 | 51,185 | 250,784 |
| Electricité (PAC froid) | | | - |
| **P2 maintenance et exploitation** | **1 794,823** | **1 427,902** | **- 366,921** |
| Frais de personnel | 759,733 | 707,877 | - 51,856 |
| Véhicules | 29,821 | 45,517 | 15,696 |
| Entretien courant, pièces | 118,762 | 122,900 | 4,138 |
| Sous-traitance | 248,908 | 122,623 | - 126,285 |
| Locations de matériels (inclus dans sous traitance) | 16,389 | 2,700 | - 13,689 |
| Abonnements téléphone, logiciels… | 65,228 | 76,436 | 11,208 |
| Contrôles réglementaires | 73,124 | 123,730 | 50,606 |
| Contrôles des compteurs | - | | - |
| Electricité (R11) | 482,859 | 226,119 | - 256,740 |
| Coût P2 prod ECS en SST au primaire avec stockage ECS | - | - | - |
| Coût P3 prod ECS en SST au primaire avec stockage ECS | | | - |
| Coût P2 prod ECS en SST au primaire sans stockage ECS | - | - | - |
| Coût P3 prod ECS en SST au primaire sans stockage ECS | - | - | - |
| **P2 autres charges** | **2 434,452** | **5 271,278** | **2 836,826** |
| Assurances | 118,651 | 116,117 | - 2,534 |
| Frais généraux | | | - |
| Frais de siège | 341,346 | 426,693 | 85,347 |
| Frais de création société dédiée | - | 3,000 | 3,000 |
| Frais de communication et de relations abonnés/usagers | 17,955 | 40,000 | 22,045 |
| Soutiens aux actions locales | 20,000 | 20,000 | - |
| Autres charges (banque, CAC) | 119,347 | 88,013 | - 31,334 |
| Honoraires | 3,829 | | - 3,829 |
| Impôts et taxes | 30,658 | 33,336 | 2,678 |
| Redevance d'occupation du domaine public | 18,239 | 21,959 | 3,720 |
| Redevance pour frais de contrôle | 200,628 | 200,628 | - |
| Loyer reversé à l'Autorité Concédante | 1 500,000 | 2 200,000 | 700,000 |
| Fonds de stabilité | 42,000 | | - 42,000 |
| Pénalités | 18,000 | | - 18,000 |
| CET | 3,800 | 14,000 | 10,200 |
| Autres (Charges de raccordements) | - | 2 107,532 | 2 107,532 |
| **P3 GER** | **563,107** | **753,314** | **190,207** |
| Centrales de production et de récupération | 503,467 | 615,758 | 112,291 |
| Réseaux | 42,747 | 137,556 | 94,809 |
| Sous-stations | 16,894 | | - 16,894 |
| Autres | - | - | - |
| **3. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (1-2)** | **106,453** | **- 142,296** | **- 248,749** |
| **4. CHARGES CALCULEES** | **44,877** | **475,962** | **431,085** |
| **DOTATIONS AUX PROVISIONS** | | | **-** |
| **REPRISES SUR PROVISIONS** | | | **-** |
| **AMORTISSEMENTS** | **44,877** | **475,962** | **431,085** |
| Investissements (+) | 44,877 | 734,689 | 689,812 |
| Subventions (-) | - | - 258,727 | - 258,727 |
| **5. RESULTAT D'EXPLOITATION (3-4)** | **61,575** | **- 618,258** | **- 679,833** |

## B.2.4 Différentes Annexes

### a) Détail des recettes activités annexes

| | | Numéro de Facture | Client | Date de facture | € HT | € TTC |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Recettes de prestations ECS** | **Divers (remplissage compteur eau)** | | | | **26 018,16 €** | **27 449,16 €** |
| | | 202509BEN0149 | LOGE GBM | 30/09/2025 | 8 898,73 € | 9 388,16 € |
| | | 202510BEN0001 | HABITAT 25 | 07/10/2025 | 17 119,43 € | 18 061,00 € |
| **Autres recettes** | | | | | **62 221,32 €** | **29 840,04 €** |
| | **Refacturation FOD ARSENAL (refacturé en R1)** | 202601BEN0204 | UFC | 31/01/2026 | 9 590,68 € | 11 508,82 € |
| | | 202601BEN0202 | UFC | 31/01/2026 | 15 276,02 € | 18 331,22 € |
| | **Prestation CO2** | | | | **5 000 €** | |
| | **Travaux** | | | | **32 355 €** | |
| **Ventes CO2** | **Vente de CO2** | | | | **1 999 950,00 €** | **2 399 940,00 €** |
| | | 202601BEN0192 | ENGIE ENERGIE SERVICES | 19/01/2026 | 1 700 000,00 € | 2 040 000,00 € |
| | | 202601BEN0194 | ENGIE ENERGIE SERVICES | 19/01/2026 | 299 950,00 € | 359 940,00 € |
| | **Chiffre d'affaires total** | | | | **2 088 189 €** | **2 457 229 €** |

En 2025, seul le remplissage des compteurs d'eau a été facturé. Les prestations ECS avec et sans stockage ont été facturés en 2026 en R2.

La refacturation du FOD de l'Arsenal se fait à l'euro l'euro . Cette refacturation est comptabilisée en R1 mais indépendante du R1 facturé aux autres abonnés.

Concernant la Vente de CO2, il s'agit de la vente de CO2 à Engie Solutions France.

### b) Détail des redevances

| Rubrique Compte de Résultat | Numéro du titre | montant HT |
|---|---|---|
| **Redevance d'occupation du domaine public** | | **18 238,89** |
| | 03410-2025-33 | 18 238,89 |
| **Redevance pour frais de contrôle** | | **200 627,73** |
| | 03410-2025-36 | 109 433,31 |
| | 03410-2025-17 | 91 194,42 |
| **Loyer reversé à l'autorité concédante** | | **1 500 000,00** |
| | 03410-2025-18 | 625 000,00 |
| | 03410-2025-35 | 750 000,00 |
| | 03410-2025-27 | 125 000,00 |
| | | |
| | | **1 718 866,62** |

En 2025 , CUBP a dépensé 1 718 k€ de redevances d'occupation du domaine public dont 1.5M€ de loyers.

### c) Détail des provisions

Il n'y a pas de provisions comptabilisées en 2025.

### d) Focus Sous traitance

| | Fournisseur | montant | part de la sous traitance |
|---|---|---|---|
| 1 | ENGIE ENERGIE SERVICES | 38 617,00 | 16% |
| 2 | TIBBLOC | 20 445,98 | 8% |
| 3 | ADAPEI DU DOUBS | 19 496,00 | 8% |
| 4 | Z MANUTENTION | 19 223,07 | 8% |
| 5 | TRANE FRANCE SAS | 15 550,00 | 6% |
| 6 | SITA FD - AGENCE SUD | 14 317,32 | 6% |
| 7 | E3508_CELSIUS SASU | 13 821,42 | 6% |
| 8 | MAINTENANCE SOLUTIONS PNEUMAT HYDRA | 12 791,68 | 5% |
| 9 | SCHNEIDER ELECTRIC FRANCE | 10 640,00 | 4% |
| 10 | HGE FRANCE SARL | 10 065,00 | 4% |
| 11 | SANTERNE BOURGOGNE | 8 717,36 | 4% |
| 12 | SUEZ RV CENTRE EST | 6 002,45 | 2% |
| 13 | CHUBB FRANCE | 5 471,76 | 2% |
| 14 | HUSSOR ERECTA | 4 880,18 | 2% |
| 15 | KIT BAG | 4 821,00 | 2% |

La sous-traitance s'élève à 248.9 k€ dont les 15 premiers Fournisseurs représente 82% des dépenses totales. (détail en annexes)

### e) Engagements à incidence financière

Un contrat d'exploitation a été mis en place entre CUBP et ENGIE pour la refacturation des Frais généraux.

### f) Détails des frais généraux

| Frais généraux (7% CA R2 | | BASE | TOTAL |
|---|---|---|---|
| **Frais de siège (7% du CA R2 HT)** | | | **341 345,58** |
| CA Facturé au 10/12 | 7% | 4 434 675 | 310 427,26 |
| Provision CA dec 25 | 7% | 441 690 | 30 918,32 |
| | | | |
| **Frais de communication et de relations abonnés/usagers** | | | **17 955,11** |
| | CESMAE SARL | | 4 136,91 |
| | LAURENCE VALENTIN | | 7 000,00 |
| | TTG | | 948,20 |
| | WAO'W | | 5 870,00 |
| **Soutiens aux actions locales** | **SLIME** | | **20 000,00** |
| | | | |
| **Autres charges (banque, CAC)** | | | **119 347,18** |
| | provision Deloitte | | 7 200,00 |
| | salaires support | | 112 036,59 |
| | divers frais et écarts TVA | | 110,59 |
| **Honoraires** | **dont 3600 Sogelink** | | **3 829,00** |
| | | | |
| **TOTAL** | | | **502 476,87** |

Les Frais de siège ont été calculés sur la base de 7 % du CA HT dont une provision sur le CA de décembre qui n'était pas encore facturé.

Soutien à la précarité énergétique à travers le programme SLIME mis en place par la municipalité.

### g) Financements engagés et conditions négociées

ENGIE Finance analyse actuellement le besoin de financement de CUBP en prenant en compte les paiements des CAPEX, les encaissements de subvention ADEME et le BFR de l'activité.

Le financement sera mis en place au deuxième semestre 2026 en différentes actions :

- Augmentation de capital
- Mise en place d'un emprunt
- Autorisation de compte courant

Les montants seront définis après l'autorisation du comité de financement.

### h) Etat du suivi du programme Travaux

En 2025, 1 103 k€ ont été mis en service sur une durée d'amortissement de 15 ans.

Le détail des postes se trouve en Annexe B2-4.

## B.2.5 Bilan du mécanisme de subventions

<u>Subventions en cours de traitement</u>

Dans le cadre du projet, les subventions estimées et prévues au contrat s'élèvent à 21,72M€ pour CUBP.

Un dossier de demande de subvention ADEME a été déposé conjointement par CUBP et GBM :

- Dépôt de la V1 : juillet 2025
- Numéro de dossier : 25BFD0131
- Montant total d'aides demandées : 33,3 M€
    - CUBP : 21,72 M€
    - GBM : 11,53 M€

Le montant de subvention demandé en V1 était calculé selon un régime dit de « cas exceptionnel », compte tenu d'un ratio *investissements éligibles / production / 20 ans* supérieur à 50 ans.

A la suite d'un premier rendez-vous avec notre référent ADEME Monsieur Lionel Sibué, le 28 janvier 2026, plusieurs demandes d'évolution du projet ont été formulées, conduisant à une révision du dossier :

- Changement du mode de calcul du montant d'aides : application des nouveaux taux de valorisation par MWh EnR&R applicables en 2026
- Mise en place d'une biomasse exemplaire avec diversification du plan d'approvisionnement
- Intégration d'une solution d'hydro-stockage

En conséquence, une V2 du dossier a été déposée en mars 2026, avec un niveau d'aide revu à la baisse :

- Montant total d'aides demandées : 17,65 M€
    - CUBP : 12,355 M€
    - GBM : 5,295 M€

Le montant a été recalculé sur la base de taux d'aide par nature de chaleur :

- Nouvelle biomasse : 9 €/MWh EnR&R/an
- Chaleur fatale issue des biomasses : 9 €/MWh EnR&R/an
- Biomasses existantes: 9 €/MWh EnR&R/an
- Chaleur fatale issue de l'UVE : 12 €/MWh EnR&R/an

Depuis le dépôt de la V2, plusieurs échanges ont eu lieu avec Monsieur Sibué afin de préciser certains points, notamment :

- La récupération de chaleur fatale auprès des industriels du territoire,
- La récupération de chaleur fatale de la STEP de Besançon.

Ces solutions, déjà identifiées en phase Appel d'Offre de la DSP, ne sont pas pertinentes pour le projet.

Le dossier a été présenté en commission régionale en avril 2026, à l'issue de laquelle le niveau d'aide a été revue une nouvelle fois à la baisse :

- Montant total retenu en commission régional : 17 342 191 €

Cette différence s'explique par une révision du taux d'aide appliqué à la récupération de chaleur sur les biomasses, désormais fixé à 7 €/MWh EnR&R/an.

La prochaine étape correspond au CA, prévue en juin 2026.

<u>Risques et opportunités sur l'obtention de futures recettes compte tenu de l'évolution des règles en vigueur</u>

Le contrat de DSP prévoit le cas de réception de subventions inférieures au montant de référence contractuel, fixé à 21,72 M€ pour CUBP. Dans cette hypothèse, un mécanisme d'ajustement est prévu, fondé sur l'application d'une formule par plages de subventions, permettant de répartir l'incidence financière entre le délégataire et l'abonné via le tarif, notamment au travers du réajustement du R24S.

A ce stade de l'instruction du dossier ADEME, le niveau de subvention envisagé après passage en commission régional s'élève à 17 342 191 €. En considérant la clé de répartition CUBP / GBM issue du dossier V2, cet écart génère les incidences suivantes :

- Incidence sur l'abonné : une hausse estimée du tarif via le R24S d'environ 4,91€
- Incidence économique pour CUBP : un déficit de subvention de l'ordre de 3,6M€, non couvert par le mécanisme tarifaire.

Cet écart significatif constitue un risque financier pour CUBP, lié à l'évolution défavorable des règles de calcul des aides publiques et à la baisse progressive des taux de soutien ADEME. Dans ces conditions, et au regard du nouvel équilibre économique du projet, CUBP souhaite engager une revue de la situation avec GBM, afin d'analyser les leviers contractuels et financiers mobilisables.

### B.2.6 Bilan du mécanisme de Certificats d'Economies d'Energie

Les travaux réalisés au cours de l'exercice 2025 feront l'objet d'une valorisation au titre des CEE. Cette valorisation interviendra en 2026, les dossiers justificatifs étant en cours de réalisation.

Un bilan des volumes déjà contractualisés est en Annexe B2-6.

### RECAP ANNEXES FINANCIERES :

- ANNEXE B2-1 : détail des recettes issues des activités annexes
- ANNEXE B2- 2 : détail et le justificatif des redevances versées à l'Autorité Concédante
- ANNEXE B2-3 : attestations d'assurance actualisées
- ANNEXE B2-4 : détail des charges financières et de gestion, de siège et de structure relatives au Contrat ainsi que leur méthode de détermination ;
- Fichier Excel annexes financières B1 B2 B3

## B.3 BILAN GER

### B.3.1 Liste des travaux

Voir ANNEXE B3-1

### B.3.2 Etat du Compte GER

| Rubrique Compte de Résultat (€) | 2025 |
|---|---|
| CA R23 | 465 772,13 |
| DEPENSES DE L ANNEE NON MARGEES CLOSES | -367 028,97 |
| DEPENSES DE L ANNEE MARGEES A 10 % (coefficient marge et aléas AO) | -408 980,09 |
| Provision sociales | |
| SOLDE P3 ANNUEL | 56 792,04 |
| SOLDE P3 CUMULE | 56 792,04 |

## B.4 BILAN PATRIMONIAL

### B.4.1 Programme investissement

Hors travaux prévus (développement/ passage BP) un programme d'investissement pour l'exploitation est considéré pour rénover la supervision obsolète et se conformer aux directives européennes NIS2 .

| Poste | Enveloppe Budget k€ |
|---|---|
| G6 | 160 |
| G5 | 120 |
| Communs | 200 |
| PCVUE PLA | 70 |
| G7 G8 DENOX* | 320 |
| Total Planoise | **870** |
| Option redondance PC VUE PLA | 20 |
| Grette | 40 |
| Bouloie | 40 |
| Total Projet | **950** |

Début 2026 a été acquis un manitou pour l'exploitation générale du site pour 66 K€ .

### B.4.2 Inventaire des biens de retour et de reprises

| Immobilisation | Désignation de l'immobilisation | ValAcquis | Amo.cumul | Val.cpt. |
|---|---|---|---|---|
| 210000000000 | Poste à souder | 1 143,99 | -653,45 | 490,54 |
| 210000000001 | Poste à souder | 686,93 | -374,78 | 312,15 |
| 210000000002 | TRANSPALETTE MANUTAN | 1 756,31 | -878,16 | 878,15 |
| 210000000003 | Matériel : Video projecteur SALLE DE REUNION | 6,10 | -6,10 | 0 |
| 210000000004 | Transpalette Manuel GS Fourche | 100,99 | -100,99 | 0 |
| 210000000005 | Attelage avec Faisceau Galerie | 159,72 | -159,72 | 0 |
| 210000000006 | GERBEUR MANUEL PRAMAC SERIE MX 1016 | 286,39 | -190,75 | 95,64 |
| 210000000007 | MES GERBEUR MANUEL PRAMAC SERIE MX 1016 | 393,37 | -224,69 | 168,68 |
| | | 4 533,80 € | -2 588,64 € | 1 945,16 € |

### B.4.3 Variation du patrimoine immobilier

ANNEXE B4-2 annexe financière

### B.4.4 Bilan financement des travaux de séparation des postes de livraison

Les travaux de séparation des postes de livraison sont financés par une enveloppe dédiée, alimentée par la vente de quotas d'émissions de CO2.

Premier versement afin de couvrir les frais d'études :

- Vente effectuée le 16/05
- Vente de 4 285 tonnes de CO2

- Prix unitaire : 70,20 €/tCO2
- Montant brut de la transaction : 300 807 €
- Rémunération de CUBP : 3 000 € + 0.5*300 807 = 4 504 €
- Montant net affecté à l'enveloppe de financement : 296 303 € HT

Deuxième versement :

- Vente effectuée le 17/12/2025
- Vente de 20 000 tonnes de CO2
- Prix unitaire : 85,20 €/tCO2
- Montant brut de la transaction : 1 704 000 €
- Rémunération de CUBP : 5 000 €
- Montant net affecté à l'enveloppe de financement : 1 699 000 €

Les dépenses à date concernent les études :

- 61 196,34 € HT / TB Consulting / périmètre V1
- 13 413,38 € HT / TB Consulting / régularisation dépassement du périmètre V1
- 69 408,75 € HT / TB Consulting / périmètre V2