

**Conseil de Communauté****Publié le : 07/10/2026****Séance du jeudi 24 septembre 2026**

Membres du Conseil Communautaire en exercice : 122

Le Conseil de Communauté, convoqué le 18 septembre 2026, s'est réuni Salle des conférences de la CCIT du Doubs 46 avenue Villarceau à Besançon, sous la présidence de M. Ludovic FAGAUT, Président de Grand Besançon Métropole.

Ordre de passage des rapports : 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52

La séance est ouverte à 17h05 et levée à 22h40

**Etaient présents :** **Amagney :** M. Thomas JAVAUX, **Audeux :** M. Michel VIENET (à compter de la question n°2), **Avanne-Aveney :** Mme Marie-Jeanne BERNABEU, **Besançon :** M. Mohamed AIT-ALI, M. Hasni ALEM (à compter de la question n°8), M. Guillaume BAILLY (à compter de la question n°8), Mme Isabelle BORDAT, Mme Nathalie BOUVET, M. Patrick BOUZAT, M. Jimmy BRESILLION (jusqu'à la question n°8 incluse), M. Bruno CAIRE, Mme Aline CHASSAGNE, M. Laurent CROIZIER (à compter de la question n°8), M. Jérôme CUPILLARD, M. Clément DARCO (à compter de la question n°9), M. Franck DEFASNE, Mme Marie-Line EGRON, M. Ludovic FAGAUT, Mme Anne FALGA, Mme Lydie FRANCAULT (jusqu'à la question n°24 incluse), M. Didier GENDRAUD (à compter de la question n°8), M. Abdel GHEZALI, Mme Laura GINIOT, Mme Marie GRUILLOT, M. Pierre-Charles HENRY, M. Patrick JACQUES, Mme Véronique JELSCH, Mme Myriam LEMERCIER (à compter de la question n°25), M. Jean-Sébastien LEUBA, Mme Madeleine LHOMME, Mme Hélène MAGNIN-FEYSOT, M. Martin MELLION, Mme Emmanuelle MEUNIER (à compter de la question n°2), M. Frank MONNEUR (à compter de la question n°2), Mme Manon MONNIER, Mme Laurence MULOT CESARI, M. Pascal ORLANDI, Mme Sophie PESEUX, M. Anthony POULIN, M. Jean-Pascal REYES, M. Djilali SAHLAOUI (à compter de la question n°14), Mme Anne-Rachel SCHERTZ, Mme Flora SIMONIN, M. Fabrice TAILLARD, Mme Frédérique THOMAS-MAURIN, M. Kevin VEJUX, Mme Séverine VÉZIÈS, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Christine WERTHE **Beure :** M. Bruno LIND (à compter de la question n°2), **Bonnay :** M. Pascal DIMANCHE, **Braillans :** M. Thierry NONNOTTE (à compter de la question n°8), **Busy :** M. Philippe SIMONIN, **Byans-Sur-Doubs :** M. Didier PAINEAU, **Chalèze :** M. René BLAISON (à compter de la question n°2), **Chalezeule :** M. Hervé GROULT, **Champagny :** M. Olivier LEGAIN, **Champvans-Les-Moulins :** M. Florent BAILLY, **Châtillon-Le-Duc :** M. Martial DEVAUX, **Chaucenne :** M. Etienne PELLEGRINI, **Chemaudin et Vaux :** M. Serge MINORET, **Cussey-Sur-L'Ognon :** Jean-François MENESTRIER (à compter de la question n°2), **Dannemarie-Sur-Crête :** M. Sébastien PERRIN, **Devecey :** M. Gérard MONNIEN, **Ecole-Valentin :** M. Kadir YILDIRIM, **Fontain :** M. Marc GIRARDOT, **François :** M. Emile BOURGEOIS, **Geneuille :** M. Denis PERIN, **Gennevilliers :** M. Jean-Michel LHOMME, **Grandfontaine :** M. Henri BERMOND, **La Vèze :** Mme Céline TRONCIN VERGEY, **Les Auxons :** M. Anthony NAPPEZ, **Mamirolle :** M. Philippe REGENNASS, **Mazeville-Salins :** M. Philippe DOLEJAL, **Miserey-Salins :** M. Marcel FELT (jusqu'à la question n°36 incluse), **Montfaucon :** M. Laurent JEUNET, **Montferrand-Le-Château :** Mme Lucie BERNARD (à compter de la question n°8), **Morre :** M. Hervé PONT, **Nancray :** Mme Julie DUEDE, suppléante (à compter de la question n°2), **Noironte :** M. Philippe GUILLAUME, **Osselle-Routelle :** Mme Anne OLSZAK, **Palise :** M. Christian DAVID, **Pelousey :** Mme Catherine BARTHELET, **Pirey :** M. Patrick AYACHE, **Pouilley-Français :** M. Stéphane RAMELET, **Pouilley-Les-Vignes :** M. Jean-Marc BOUSSET, **Pugey :** M. Frank LAIDIE, **Rancenay :** Mme Catherine BECKER (à compter de la question n°9), **Roche-Lez-Beaupré :** M. Jacques KRIEGER, **Roset-Fluans :** Mme Myriam DE JACQUELOT, suppléante, **Saint-Vit :** Mme Anne BIHR, **Saint-Vit :** M. Pascal ROUTHIER, **Saône :** M. Lylian CALVAT, **Serre-Les-Sapins :** Mme Valérie BRIOT, **Tallenay :** M. Ludovic BARBAROSSA, **Thise :** M. Pascal DERIOT, **Thoraise :** M. Jean-Paul MICHAUD (à compter de la question n°2), **Torpes :** Mme Julie GIRARD, **Velesmes-Essarts :** M. Jean-Marc JOUFFROY, **Vieilley :** M. Damien LIARD, **Vorges-Les-Pins :** M. Georges POITREY

**Etaient absents :** **Besançon :** Mme Estelle CAMARA, M. Serge COUËSMES, Mme Leïla HANNOUNI, Mme Emmanuelle HUOT CUSENIER, M. Jérémy JEANVOINE, Mme Eléonore METZGER, Mme Esther SZWARC, M. Patrick VERDIER, **Boussières :** M. Eloy JARAMAGO, **Champoux :** M. Romain VIENET, **Chevroz :** M. Franck BERNARD, **Deluz :** Mme Liliane JOURNOT, **Larnod :** M. Jean-Philippe DEVEVEY, **La Chevillotte :** M. Jean-Luc BARBIER, **Marchaux-Chaudefontaine :** M. Patrick CORNE, **Merey-Vieilley :**

M. Philippe PERNOT, **Novillars** : M. Lionel PHILIPPE, **Vaire** : Mme Valérie MAILLARD, **Venise** : M. Charles POMMEY, **Villars-Saint-Georges** : M. Damien AUBERT

**Secrétaire de séance** : M. Emile BOURGEOIS

**Procurations de vote** : **Besançon** : M. Guillaume BAILLY à Mme Isabelle BORDAT (jusqu'à la question n°7 incluse), M. Jimmy BRESILLION à Mme Emmanuelle MEUNIER (à compter de la question n°9), Mme Estelle CAMARA à Mme Sophie PESEUX, M. Serge COUËSMES à Mme Anne FALGA, M. Clément DARCQ à Mme Marie-Line EGRON (jusqu'à la question n°8 incluse), Mme Lydie FRANCAERT à M. Anthony POULIN (à compter de la question n°25), M. Didier GENDRAUD à M. Pierre-Charles HENRY (jusqu'à la question n°7 incluse), Mme Leïla HANNOUNI à M. Kevin VEJUX, Mme Emmanuelle HUOT CUSENIER à Mme Manon MONNIER, M. Jérémy JEANVOINE à Mme Laura GINIOT, Mme Myriam LEMERCIER à M. Jean-Pascal REYES (jusqu'à la question n° 24 incluse), Mme Eléonore METZGER à M. Frank MONNEUR, M. Djilalli SAHLAOUI à Mme Flora SIMONIN (jusqu'à la question n°13 incluse), Mme Esther SZWARC à Mme Anne-Rachel SCHERTZ, M. Patrick VERDIER à Mme Véronique JELSCH, **Boussières** : M. Eloy JARAMAGO à M. Henri BERMOND, **Deluz** : Mme Liliane JOURNOT à M. René BLAISON, **Larnod** : M. Jean-Philippe DEVEVEY à M. Mohamed AIT-ALI, **Marchaux-Chaudefontaine** : M. Patrick CORNE à M. Thierry NONNOTTE, **Nancray** : Mme Julie DUEDE (suppléante) à Mme Céline TRONCIN VERGEY (jusqu'à la question n°1 incluse), **Novillars** : M. Lionel PHILIPPE à M. Pascal DERIOT, **Rancenay** : Mme Catherine BECKER à Mme Julie GIRARD (jusqu'à la question n°8 incluse), **Vaire** : Mme Valérie MAILLARD à M. Fabrice TAILLARD, **Villars-Saint-Georges** : M. Damien AUBERT à Mme Anne BIHR

Délibération n°2026/2026.00276  
Rapport n°50 - SPL AER 2025 - rapport de l'élue mandataire

Délibération du Conseil de Communauté du 24 septembre 2026  
Communauté urbaine Grand Besançon Métropole

## SPL AER 2025 - rapport de l' élu mandataire

**Rapporteur : M. Ludovic FAGAUT, Président**

|                | Date       | Avis      |
|----------------|------------|-----------|
| Commission n°2 | 16/09/2026 | Favorable |
| Bureau         | 17/09/2026 | Favorable |

| Inscription budgétaire    |
|---------------------------|
| Sans incidence budgétaire |

### Résumé :

GBM est actionnaire à 0,5% de la Société Publique Locale (SPL) Agence Économique Régionale de Bourgogne Franche-Comté (AER BFC).

Le Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires d'une entreprise publique locale se prononcent, après débat, sur le rapport écrit qui leur est soumis par leur(s) représentant(s) au Conseil d'Administration.

L'AER BFC a connu un niveau d'activité normal en 2025. L'année s'est déroulée sans événement majeur susceptible de remettre en cause la continuité de la société. La SPL est dépendante à 93% des marchés de la Région BFC. Sa situation financière est saine.

Conformément aux dispositions réglementaires en vigueur, Anne FALGA élue représentant Grand Besançon Métropole dans les instances de la Société Publique Locale Agence Economique Régionale de Bourgogne Franche-Comté (AER BFC), présente au conseil communautaire le rapport annuel 2025 de la société.

Il est rappelé qu'en 2025, le représentant de GBM était Nicolas BODIN.

Les données sont issues du rapport de gestion et du rapport sur la gouvernance d'entreprise approuvés en assemblée générale de la société le 08 juin 2026 et joints en annexe.

Les informations du présent rapport sont renseignées sans préjudice des informations protégées par l'article L151-1 du Code de Commerce ou présentant un caractère confidentiel.

### I Fiche d'identité

La SPL est issue de la fusion des deux agences de développement économique de Bourgogne (ARDIE) et Franche-Comté (ARD FC) en 2017.

En tant que SPL, elle est détenue à 100% par des collectivités territoriales et ne peut travailler que pour ses actionnaires, sur le principe du « in house ». Du fait de cette proximité, la réglementation impose aux collectivités publiques actionnaires d'exercer un contrôle analogue sur la société.

Son siège social est situé à la Maison de l'Économie à Besançon. La SPL dispose de deux agences (Besançon et Dijon), et propose une présence sur 8 départements de la Région BFC.

L'objet social de l'AER BFC (extrait des statuts) est le suivant :

La société a pour objet, dans le cadre de la mise en œuvre des politiques publiques de ses actionnaires, d'accompagner le maintien, le développement économique et l'attractivité du territoire, et d'en assurer la promotion économique.

### A/ Ressources humaines

Au 31/12/2025, l'AER BFC compte 48 salariés dont 34 ingénieurs et cadres. L'effectif moyen est de 44 salariés, identique à 2024. Cette année encore, le turn-over a été important avec 8 entrées et 7 départs. Tous les postes libérés ont été pourvus.

En 2025, un travail sur la marque employeur afin de fidéliser les salariés et maintenir l'attractivité de l'Agence a abouti à des actions concrètes (chèques-vacances, CET).

### B/ Actionnariat

L'AER est une société publique locale avec Conseil d'Administration, dont le capital est donc exclusivement détenu par des collectivités territoriales et EPCI.

Le capital social, d'un montant de 1 000 000 € est composé de 200 actions de 5 000 €. Sa répartition évolue régulièrement pour intégrer progressivement des communes et EPCI désireux de devenir actionnaires pour mobiliser les services de la SPL AER (principe du « in house »). Ainsi en 2025 la Région BFC a cédé une action à la Communauté de communes Champagnole - Nozeroy-Jura pour lui permettre d'entrer au capital.

Au 31/12/2025 le capital de la SPL est donc détenu par 87 actionnaires publics : la Région Bourgogne Franche-Comté majoritaire et 86 communes & EPCI. La répartition du capital et des sièges en Conseil d'Administration est la suivante :

| Actionnaires au 31/12/2025                                               | part dans le capital | Nb de sièges en Cadm° |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Région BFC                                                               | 56,50%               | 11                    |
| <u>Administrateurs</u>                                                   |                      |                       |
| L. MARTINEZ                                                              | JC LAGRANGE          | A. MARTHEY            |
| E. OTERNAUD                                                              | P. MOLINOZ           | N. SORET              |
| JP SAULNIER-ARRIGHI                                                      | P. BLIN              | G. GORDAT             |
| H. BOUJLILAT                                                             | F. PONCET            |                       |
| 86 EPCI                                                                  | 43,50%               | 7                     |
| dont GBM                                                                 | 0,50%                |                       |
| <u>Représentants de l'assemblée spéciale au conseil d'administration</u> |                      |                       |
| C. BOURGEOIS REPUBLIQUE                                                  | N. BODIN             | V. CHAUVET            |
| P. DESSAUNY                                                              | D. KLEIN             | M. QUINET             |
| D. JUBAN                                                                 |                      |                       |
| 1 invité permanent : CA Vesoul                                           |                      |                       |
| total                                                                    | 100%                 | 18                    |

Le Conseil d'Administration comprend donc 18 membres et accueille également 12 censeurs.

### C/ Gouvernance et bilan de la Gouvernance

Le Conseil d'Administration du 9 février 2017 a acté la séparation des fonctions de Président et de Directeur Général mandataire social.

Le Président de la société est Arnaud MARTHEY, élu de la Région BFC, qui a succédé à Jean-Claude LAGRANGE (Conseil d'Administration du 3/11/2025).

Le Vice-Président issu des 86 EPCI est Didier KLEIN, représentant PMA.

La Directrice Générale est Agnès RAMILLON.

Les 86 Collectivités et EPCI minoritaires sont regroupés au sein d'une assemblée spéciale dans laquelle siège GBM. Cette assemblée étudie les dossiers préalablement au Conseil d'Administration.

Les instances de la SPL ont été réunies ainsi en 2025 : 4 Comités de Contrôle Analogue, 4 Assemblées Spéciales, 3 Instances Economiques Régionales, 4 Conseils d'Administration, 1 Conseil d'Administration d'installation (suite Commission Permanente du Conseil Régional BFC), 1 Assemblée Générale Ordinaire.

L'élu représentant GBM a participé à 4 des 5 conseils d'administration en tant que représentant de l'Assemblée spéciale, et à l'Assemblée Générale en 2025.

Les administrateurs et les censeurs ne perçoivent aucune rémunération pour l'exercice de leur fonction.

La Gouvernance s'appuie également sur une Instance Economique Régionale, qui regroupe 75 structures, une commission d'appel d'offres, et un Comité de Contrôle Analogue (CCA) composé de 87 membres élus ou services du Conseil Régional et des EPCI actionnaires. Le CCA se réunit préalablement à chaque conseil d'administration.

Aucune convention réglementée (portant sur des contrats conclus hors activité normale entre la SPL et ses actionnaires ou ses dirigeants) n'est signalée dans le rapport du commissaire aux comptes.

#### **D/ Vie sociale**

En 2025, la SPL n'a pas fait l'objet de contrôles des autorités (URSSAF, CRC, AFA, autres...).

Il n'y a pas eu de modification statutaire en 2025. Sur les 5 derniers exercices, les statuts ont été modifiés ainsi :

- 18/06/2020 : intégrer la faculté de tenir les réunions des conseils d'administration et d'assemblées générales à distance (téléréunion).
- 09/06/2022 : évolution du nombre de censeurs : de 8 à 12.

La SPL n'a pas distribué de dividendes depuis sa création.

#### **E/ Filiales**

Afin d'être associée aux instances des entreprises à enjeux du territoire, la politique de la SPL AER est d'acquérir une action dans un certain nombre de sociétés cotées en Bourse présentes sur le territoire régional. La SPL détient ainsi un volume de 80 actions dans 40 sociétés.

Il n'existe pas de risque financier pour l'AER lié à ces participations.

### **II Activité**

La SPL AER BFC a pour principales missions d'assurer le maintien et le développement de l'activité économique et de l'emploi, d'accompagner les projets d'innovation, d'éco-conception, de transition énergétique et de promouvoir l'attractivité économique de la région, en soutenant la politique de développement économique dans les territoires.

L'activité s'articule autour de 5 pôles métiers et 1 pôle ressources :

- Pôle développement économique par filières et par territoires ;
- Pôle Innovation et transition écologique ;
- Pôle Intelligence économique et territoriale ;
- Pôle Prospection et Promotion, en France et à l'International ;
- Pôle Attractivité et marketing territorial.

Le Pôle Ressources est en charge de la gestion administration et financière de l'AER.

#### **A/ Synthèse de l'activité 2025**

La Région BFC reste le commanditaire largement majoritaire de la SPL (95 % du chiffre d'affaires), et la SPL enregistre une légère baisse des commandes passées par les EPCI (- 26 % entre 2024 et 2025).

Le taux de réalisation des commandes passées par la Région BFC sur l'année 2025 est de 100%, et le chiffre d'affaires issu de la Région BFC est en hausse de +1,8%.

La conjoncture économique a été peu favorable en 2025 : ralentissement en France et en Europe confirmé dans les différentes études sur les investissements étrangers, instabilité politique en France et ses conséquences, situation internationale avec la guerre en Ukraine et au Moyen Orient, élections américaines sont autant de causes d'attentisme de la part des investisseurs.

Dans ce contexte, la SPL enregistre donc globalement un ralentissement de ses activités.

- *ingénierie de projets d'entreprises* : l'AER compte 551 projets en portefeuille, (567 en 2024), dont 71 projets aboutis soit 1 014 emplois créés ou maintenus. Le nombre de rendez-vous effectués par le Pôle Développement Economique est en large baisse également : 1 489 contre 1 921 en 2024.

- *participation à 14 Salons en France et 10 missions à l'étranger en partenariat avec BUSINESS France, notamment dans les secteurs du luxe, de l'aéronautique, de l'hydrogène, de la santé, Dans ce secteur aussi, l'activité s'est ralentie (20 salons en 2024). La SPL a comme objectif de promouvoir les filières d'excellence de la Région.*
- *promotion de l'attractivité économique de la région et des territoires, avec une forte présence sur les réseaux sociaux, le développement de nouveaux modes de prospection et la participation à des événements.*
- *promotion et sensibilisation à l'innovation : organisation de la 7<sup>ème</sup> édition de « Créer demain » sur le thème « l'agilité, accélérateur d'innovation » (250 participants), l'animation du réseau des PEP'IN BFC et du Réseau Régionale de l'innovation, etc.*
- *transition écologique : 119 projets d'entreprises ont été suivis (éco-conception) et 24 ont fait l'objet de financements. Cette branche d'activité est en hausse par rapport à 2024. Par ailleurs, des contacts ont été pris sur 87 projets d'énergies renouvelables et de récupération de chaleur.*
- *observatoire : l'AER a réalisé 24 fiches socio-économique, assure une veille sur les sociétés à enjeu de mutation et à fort potentiel de développement, alimente un observatoire du foncier économique en Région BFC, est en cours de création d'un outil en termes d'offre régionale de locaux d'activité.*

## **B/ Marchés Région BFC et EPCI**

Pour rappel, s'agissant d'une Société Publique Locale, l'AER travaille exclusivement pour le compte de ses actionnaires (principe du « in house »).

Le montant des marchés avec la Région BFC en 2025 s'établit à 4 213 k€, soit 95% du chiffre d'affaires.

Les marchés confiés par les EPCI sont en baisse avec un chiffre d'affaires de 204 k€.

## **C/ RSE**

La démarche RSE qui devient QRSE en 2025 a été lancée en 2023 : la feuille de route est réalisée 5 enjeux et 15 axes stratégiques. La certification AFNOR est envisagée en 2027.

## **D/ Faits marquants de l'année 2025**

Pas d'évènement majeur à signaler ni de litiges en cours.

## **E/ Perspectives**

L'AER entend poursuivre son développement sur plusieurs pistes : diversifier son chiffre d'affaires d'une part via les EPCI, d'autre part en répondant à d'autres directions métiers de la Région BFC ; développer l'offre de service auprès des actionnaires (exemple : accompagnement des EPCI pour la loi Climat & Résilience ; améliorer ses processus internes ; renforcer ses moyens de prospection ; se préparer à une certification AFNOR en 2027).

Toutefois, fin 2025, le resserrement des budgets des collectivités et la perspective des élections en mars 2026 fait peser un risque sur le niveau des commandes à la SPL.

## **III Données économiques**

Les comptes annuels 2025 sont certifiés réguliers et sincères par le Commissaire aux comptes.

Au 31 décembre 2025, ils sont arrêtés comme suit :

| <b>ACTIF en K€</b>     | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>PASSIF en K€</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Actif immobilisé       | 30                | 35                | Fonds propres         | 1 666             | 1 598             |
| Stocks                 | 0                 | 0                 | Provisions            | 152               | 140               |
| Créances               | 2 067             | 2 199             | Dettes financières    | 0                 | 0                 |
| Liquidités             | 1 496             | 1 426             | Dettes d'exploitation | 1 776             | 1 922             |
| <b>TOTAL Actif net</b> | <b>3 593</b>      | <b>3 660</b>      | <b>TOTAL Passif</b>   | <b>3 593</b>      | <b>3 660</b>      |

## A/ Bilan

La structure du bilan de la SPL est fortement dépendante des flux financiers avec la Région Bourgogne Franche-Comté, principal commanditaire. Ainsi, la Région représente la quasi-totalité des créances.

La SPL n'est pas endettée.

La situation de trésorerie, le niveau des fonds propres et les ratios bilanciels sont tout à fait satisfaisants.

## B/ Résultat

| <b>Résultat synthétique en K€</b> | <b>2025</b>  | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>produits d'exploitation</b>    | <b>4 451</b> | <b>4 689</b> | <b>4 521</b> | <b>4 740</b> | <b>4 476</b> |
| <i>dont chiffre d'affaires</i>    | <i>4 419</i> | <i>4 467</i> | <i>4 425</i> | <i>4 605</i> | <i>4 164</i> |
| <i>dont subventions</i>           | <i>30</i>    | <i>8</i>     | <i>2</i>     | <i>10</i>    | <i>17</i>    |
| <b>charges d'exploitation</b>     | <b>4 391</b> | <b>4 714</b> | <b>4 521</b> | <b>4 724</b> | <b>4 390</b> |
| <i>dont masse salariale</i>       | <i>2 766</i> | <i>2 972</i> | <i>2 682</i> | <i>2 641</i> | <i>2 788</i> |
| <b>résultat d'exploitation</b>    | <b>61</b>    | <b>-25</b>   | <b>0</b>     | <b>16</b>    | <b>85</b>    |
| résultat financier                | 25           | 42           | 37           | 8            | 2            |
| résultat exceptionnel             | 0            | 125          | 7            | 34           | 0            |
| IS +interessement                 | 18           | 0            | 0            | 26           | 23           |
| <b>bénéfice (+) ou perte (-)</b>  | <b>68</b>    | <b>141</b>   | <b>44</b>    | <b>32</b>    | <b>65</b>    |

Le résultat de la SPL est un excédent de 68 239 €. Il est issu de l'activité puisque le résultat d'exploitation est excédentaire de 60 529 €. En 2025, il n'est pas influencé par des écritures d'ordre. Pour rappel, le résultat 2024 avait bénéficié d'une reprise de provision exceptionnelle de 124 300 €, sans contrepartie en charges.

L'amélioration du résultat en 2025 améliore les ratios de gestion.

Les produits (4 451 k€) sont essentiellement constitués du chiffre d'affaires (4 419 k€), alimenté à 95% par les commandes de la Région BFC.

Les charges d'exploitation (4 391 k€) sont en baisse par rapport à 2024, notamment parce que 2024 intégrait le coût des départs en retraite, dont celui de la directrice. Des économies sur certaines dépenses (promotion filières et salons en lien avec la baisse d'activité) ou sur des frais de structure (maintenance, charges locatives) ont été également réalisées.

La masse salariale reste le principal poste de charges (63%, ratio similaire à celui de 2024).

Les principales autres dépenses sont constituées des frais de promotion pour 766 k€, locations (loyers, charges locatives et matériel pour 297 k€), des frais de missions/réceptions (pour 150 k€).

### C/ Tableau de résultat des cinq derniers exercices

| en k€                                                                   | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     | 2025     |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| capital de fin d'exercice                                               | 1 000    | 1 000    | 1 000    | 1 000    | 1 000    |
| nombre d'actions ordinaires                                             | 200      | 200      | 200      | 200      | 200      |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| chiffre d'affaires HT en k€                                             | 4 164,00 | 4 605,14 | 4 424,82 | 4 467,42 | 4 418,50 |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| résultat avant impôt, participation<br>dotation aux amort et provisions | -204,26  | 178,99   | -41,77   | -116,41  | 103,66   |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| impôts sur les bénéfices                                                | 22,94    | 25,58    | 0,00     | 0,00     | 17,72    |
| participation des salariés                                              |          |          |          |          |          |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| résultat après impôt, participation<br>dotation aux amort et provisions | 64,57    | 31,93    | 43,92    | 141,24   | 68,24    |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| résultat par action en EUROS                                            | 322,85   | 159,65   | 219,60   | 706,20   | 341,20   |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| dividendes distribués                                                   | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
|                                                                         |          |          |          |          |          |
| effectifs moyen salariés                                                | 46       | 42       | 42       | 44       | 44       |

### IV Liens avec Grand Besançon Métropole

En tant qu'actionnaire, Grand Besançon Métropole réalise un suivi régulier de la société et du pilotage des opérations confiées. La DEIT et les élus de GBM participent régulièrement aux instances de la SPL AER et au comité de contrôle analogue.

L'intervention de la SPL AER permet la mutualisation de certaines actions de promotion, gage d'économies pour les actionnaires et de visibilité supérieure. Elle permet également de profiter d'un effet d'entraînement bénéfique à tous les EPCI, même les plus importants. C'est surtout remarquable sur les salons nationaux où des projets d'investissement peuvent trouver leur place sur plusieurs territoires.

L'AER représente également un lieu d'échange de bonnes pratiques entre techniciens et participant au transfert d'expériences et d'informations entre territoire. Une solution efficace pour prendre le pouls des territoires voisins. A noter également que la SEM SEDIA agit sur nombreux territoires de la grande région et les retours sur les projets réalisés sont toujours utiles.

Les liens avec les chargés de mission de l'AER sont quasi quotidiens sur des sujets d'implantation, de santé des entreprises, l'innovation ou encore la mobilisation d'aide économique.

Enfin l'AER permet de réaliser une veille économique à l'échelle nationale, voire internationale avec ses partenaires CRCI (Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie) et Business France. Elle permet d'offrir à des territoires métropolitains comme GBM un accès prioritaire aux projets d'envergure pouvant être accueillis localement.

En 2025, Grand Besançon Métropole a versé à l'AER une participation au Salon international de l'immobilier (SIMI) 2024 (22 k€ TTC) et au sommet du Luxe 2025 (15 k€ TTC).

En 2025, le Conseil Communautaire a été sollicité sur le rapport annuel 2024 de l'élu administrateur.

*Mme Anne FALGA (1), conseillère intéressée, ne prend part ni au débat, ni au vote.*

**A l'unanimité, le Conseil de Communauté approuve le rapport annuel 2025 de l'élue mandataire représentant Grand Besançon Métropole dans les instances de la SPL AER.**

Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 115

Contre : 0

Abstention\* : 0

Conseillère intéressée : 1

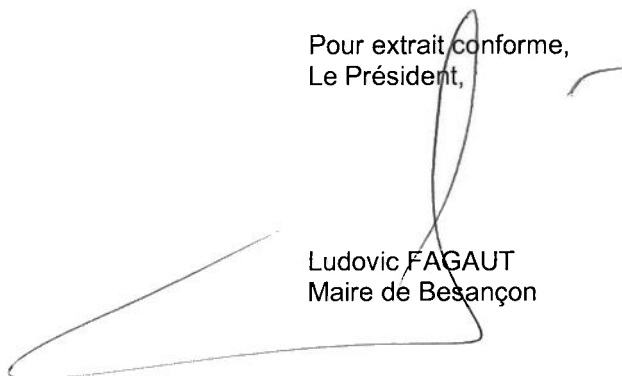
\*Le sens du vote des élus ne prenant pas part au vote est considéré comme une abstention.

Le Secrétaire de séance,



Emile BOURGEOIS  
Conseiller Communautaire Délégué

Pour extrait conforme,  
Le Président,



Ludovic FAGAUT  
Maire de Besançon