

## Extrait du Registre des délibérations du Conseil de Communauté

Séance du 9 novembre 2022

Publié le : 22/11/2022

Membres du Conseil de Communauté en exercice : 123

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni, sous la présidence de Madame Anne VIGNOT, Présidente de Grand Besançon Métropole.

Ordre de passage des rapports: 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 4, 32.

La séance est ouverte à 19h22 et levée à 21h30.

**Étaient présents :** Audeux : Mme Françoise GALLIOU Avanne-Aveney : Mme Marie-Jeanne BERNABEU Besançon : Mme Elise AEBISCHER, M. Hasni ALEM, Mme Frédérique BAEHR, M. Guillaume BAILLY, Mme Anne BENEDETTO, M. Kévin BERTAGNOLI, Mme Pascale BILLEREY, M. Nicolas BODIN, M. François BOUSSO, Mme Nathalie BOUVET, Mme Fabienne BRAUCHLI, Mme Claudine CAULET, Mme Annaïck CHAUVET, M. Sébastien COUDRY, M. Laurent CROIZIER, M. Benoit CYPRIANI, M. Cyril DEVESA, Mme Marie ETEVENARD (jusqu'à la question n°31 incluse), M. Ludovic FAGAUT, Mme Lorine GAGLILOLO, Mme Sadia GHARET (jusqu'à la question n°25 incluse), M. Abdel GHEZALI, M. Olivier GRIMAITRE, M. Pierre-Charles HENRY (à partir de la question n°7), M. Damien HUGUET, M. Jean-Emmanuel LAFARGE, Mme Marie LAMBERT, M. Aurélien LAROPPE, Mme Myriam LEMERCIER, M. Jamal-Eddine LOUHKIAR, Mme Agnès MARTIN, Mme Marie-Thérèse MICHEL, Mme Laurence MULOT, M. Yannick POUJET, M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, Mme Karima ROCHDI (jusqu'à la question n°6 incluse), M. Jean-Hugues ROUX, Mme Juliette SORLIN, M. Gilles SPICHER, M. André TERZO, Mme Claude VARET (jusqu'à la question n°1), Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Christine WERTHE, Mme Marie ZEHAF Beure : M. Philippe CHANEY Bonnay : M. Gilles ORY Boussières : M. Eloi JARAMAGO Busy : M. Philippe SIMONIN Chalèze : M. René BLAISON Chalezeule : M. Christian MAGNIN-FEYSOT Champagney : M. Olivier LEGAIN Champoux : M. Romain VIENET Champvans-les-Moulins : M. Florent BAILLY Chaucegne : Mme Valérie DRUGE Chemaudin et Vaux : M. Gilbert GAVIGNET Chevroz : M. Franck BERNARD Cussey-sur-l'ognon : M. Jean-François MENESTRIER Dannemarie-sur-Crête : Mme Martine LEOTARD Deluz : M. Fabrice TAILLARD Devecey : M. Michel JASSEY Ecole-Valentin : M. Yves GUYEN Fontain : M. Claude GRESSET-BOURGEOIS Franois : M. Emile BOURGEOIS Geneuille : M. Patrick OUDOT Gennes : M. Jean SIMONDON La Vèze : M. Jean-Pierre JANNIN Larnod : M. Hugues TRUDET Les Auxons : M. Anthony NAPPEZ Mamirole : M. Daniel HUOT Mazerolles-le-Salin : M. Daniel PARIS Miserey-Salines : M. Marcel FELT Montferrand-le-Château : Mme Lucie BERNARD Morre : M. Jean-Michel CAYUELA Nancray : M. Vincent FIETIER Noironte : Mme Séverine MORIS Novillers : M. Bernard LOUIS Osselle-Routelle : Mme Anne OLSZAK Palise : M. Daniel GAUTHEROT Pelousey : Mme Catherine BARTHELET Pirey : M. Patrick AYACHE Pouilley-Français : M. Yves MAURICE Pouilley-les-Vignes : M. Jean-Marc BOUSSET Pugey : M. Frank LAIDIE Roche-lez-Beaupré : M. Jacques KRIEGER Roset-Fluans : M. Jacques ADRIANSEN Saint-Vit : Mme Anne BIHR Saône : M. Benoît VUILLEMIN Serre-les-Sapins : M. Gabriel BAULIEU Tallenay : M. Ludovic BARBAROSSA Thise : M. Pascal DERIOT Thoraise : M. Jean-Paul MICHAUD Torpes : M. Denis JACQUIN Vaire : Mme Valérie MAILLARD Velesmes-Essarts : M. Jean-Marc JOUFFROY Venise : M. Jean-Claude CONTINI Vieilley : M. Franck RACLOT Vorges-les-Pins : Mme Maryse VIPREY

**Étaient absents :** Amagney : M. Thomas JAVAUX Besançon : Mme Aline CHASSAGNE, Mme Julie CHETTOUH, M. Philippe CREMER, Mme Karine DENIS-LAMIT, Mme Valérie HALLER, M. Christophe LIME, Mme Carine MICHEL, M. Maxime PIGNARD, M. Nathan SOURISSEAU Brailans : M. Alain BLESSEMAILLE Byans-sur-Doubs : M. Didier PAINEAU Chatillon-Le-Duc : Mme Catherine BOTTERON Grandfontaine : M. Henri BERMOND, La Chevillotte : M. Roger BOROWIK Le Gratteris : M. Cédric LINDECKER Marchaux-Chaufontaine : M. Patrick CORNE Merrey-Vieilley : M. Philippe PERNOT Montfaucon : M. Pierre CONTOZ Rancenay : Mme Nadine DUSSAUCY Saint-Vit : M. Pascal ROUTHIER Villars Saint-Georges : M. Damien LEGAIN.

**Secrétaire de séance :** M. Jean-Claude CONTINI

**Procurations de vote :** M. Henri BERMOND à M. Denis JACQUIN, M. Alain BLESSEMAILLE à M. Jacques KRIEGER, Mme Catherine BOTTERON à M. Anthony NAPPEZ, Mme Aline CHASSAGNE à M. Hasni ALEM, Mme Julie CHETTOUH à M. Sébastien COUDRY, M. Patrick CORNE à M. Fabrice TAILLARD, M. Philippe CREMER à M. Kévin BERTAGNOLI, Mme Karine DENIS-LAMIT à Mme Laurence MULOT, Mme Nadine DUSSAUCY à Mme Marie-Jeanne BERNABEU, Mme Marie ETEVENARD à M. Aurélien LAROPPE (à partir de la question n°32), Mme Sadia GHARET à Mme Anne BENEDETTO (à partir de la question n°26), Mme Valérie HALLER à M. Damien HUGUET, M. Pierre-Charles HENRY à Mme Christine WERTHE (jusqu'à la question n°6 incluse), M. Damien LEGAIN à M. Jacques ADRIANSEN, M. Christophe LIME à M. André TERZO, Mme Carine MICHEL à M. Nicolas BODIN, M. Maxime PIGNARD à Mme Marie LAMBERT, M. Pascal ROUTHIER à Mme Anne BIHR, M. Nathan SOURISSEAU à M. Anthony POULIN, Mme Claude VARET à M. Ludovic FAGAUT (à partir de la question n°1).

Délibération n°2022/006293

Rapport n°15 - Concession de service public : pépinières et hôtel d'entreprises - Boutique de Gestion - Rapport annuel 2021

## Concession de Service Public : pépinières et hôtel d'entreprises Boutique de Gestion - Rapport annuel 2021

**Rapporteur** : M. Nicolas BODIN, Vice-Président

<b>Inscription budgétaire</b>
<i>Sans incidence budgétaire</i>

### Résumé :

Grand Besançon Métropole a confié, par le biais d'une convention de concession de service public (CSP), l'exploitation des pépinières et hôtel d'entreprises de Palente et de TEMIS Innovation à l'association BGE Franche-Comté.

En respect des dispositions réglementaires, le délégataire présente à GBM son rapport sur l'année écoulée (2021), portant sur l'activité, la qualité de service et les données financières.

### **I. Principales caractéristiques du contrat**

Objet : Grand Besançon Métropole confie au délégataire l'exploitation de :

- la pépinière d'entreprises de Palente,
- la pépinière et l'hôtel d'entreprises innovantes de TEMIS

Durée : 6 ans, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017. Echéance le 31 décembre 2022.

Principales obligations du contrat :

La mission du délégataire consiste à assurer :

- l'accueil et l'accompagnement des entreprises
- l'organisation et la gestion des services communs
- la promotion des pépinières et de l'hôtel d'entreprise

Le concessionnaire utilise les biens immobiliers (bâtiments sur Palente et sur TEMIS), le matériel et le mobilier mis à disposition à titre onéreux par Grand Besançon Métropole.

Le concessionnaire exploite le service à ses risques et périls.

Cependant, GBM verse une participation financière annuelle déterminée dans la convention.

Contraintes particulières : Le fermier s'engage à appliquer la norme AFNOR NF X 50-770

Délégataire : Association BGE (ensemBLE pour aGir et Entreprendre) Franche-Comté.

Le Président de BGE Franche-Comté est: B.BELORGEY.

## II. Activité

### A/ TEMIS Innovation : pépinière et hôtel d'entreprises

L'année 2021 est une année favorable pour la pépinière et l'hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation. Les effectifs accueillis ont augmenté par rapport à l'année dernière, passant de 145 personnes en 2020 à 159 personnes au 31 décembre 2021, malgré le départ en fin d'année de l'entreprise PERCIPIO ROBOTICS qui comptait 19 salariés et qui s'est installée dans ses propres locaux sur la technopole.

Le taux d'occupation de TEMIS est en baisse pour cette année 2021 dû aux départs d'entreprises intervenus lors dernier trimestre 2020.

Néanmoins le taux moyen d'occupation annuel reste à un bon niveau et s'élève à 83 % (contre 96 % en 2020).

La qualité du site de Témis permet de proposer aux entreprises des conditions d'hébergement de très bon niveau. De plus, un certain nombre de travaux améliorant les conditions d'activité des entreprises ont été réalisés par Grand Besançon Métropole : travaux électriques, sanitaires, serrurerie, peinture.

Au 31/12/2021, la pépinière et l'hôtel accueillent 16 entreprises, qui cumulent 159 emplois (13 entreprises et 145 emplois en 2020).

Beaucoup de mouvements ont eu lieu en 2021 marquant un important renouvellement des entreprises hébergées, ce qui constitue une différence majeure avec 2020, année durant laquelle aucune entrée en pépinière n'avait été relevée.

Temis Innovation réalise une année exceptionnelle avec 6 entrées permettant d'équilibrer le ratio pépinière/hôtel.

A souligner également que 3 d'entre elles sont issues de l'incubateur DECA-BFC.

On relève ainsi :

- 6 nouvelles entrées en pépinière d'entreprises (AMAROB, BIOTOSKIN, SODDEC, VEINSOUND, VIBISCUS, ENNOIA) et deux entrées en Hôtel (FLEXIO ET HYVILO)
- Une seule sortie de l'hôtel d'entreprise et de la maison des microtechniques avec implantation au cœur de la technopole (PERCIPIO).
- Deux entreprises de l'hôtel qui ont fait l'objet d'une liquidation : IPSA, ex MIRAVAS (juin 2021) et PROVISKIN (mars 2021)
- Une entreprise qui a quitté les locaux en fermant un de ces établissements (PANAROBOTICS)

**PEPINIERE D'ENTREPRISES DE TEMIS INNOVATION**  
**Entreprises présentes au 31/12/2021**

<b>Entreprise / activité</b>	<b>contacts</b>	<b>effectif</b>
<b>PIXEE MEDICAL</b> Développement de solutions de navigation chirurgicale utilisant un outil de tracking innovant. Solution de chirurgie orthopédique assistée par ordinateur utilisant la réalité augmentée.	Sébastien HENRY	30
<b>BIOMNIGENE</b> Activités de génotypage et d'analyses d'animaux adultes et embryons.	Alexandre DOUABLIN	4
<b>AMAROB</b> Développement de la miniaturisation scalpel laser par l'action d'un micro-robot au bout d'un endoscope. Afin de déployer un faisceau laser à l'intérieur du corps humain pour réaliser des actes chirurgicaux robotisés.	Sergio LESCANO	7
<b>BIOTOSKIN</b> Vente d'échantillons cutanés, vente d'équipement de laboratoire et prestation de services ex vivo et in vitro.	Clément DECOMBE	3
<b>ENNOIA</b> Prestataire de services d'implémentation de plateformes d'impression 3D dans les structures hospitalières. Et développement d'un dispositif médical en maxilo-faciale.	Benjamin BILLOTET	5
<b>SODDEC</b> Développement d'une solution de valorisation énergétique IN SITU des bio-déchets d'activité. Conception d'un équipement industrialisable de nano-méthanisation.	Christophe LAGRANGE	6
<b>VEINSOUND</b> Développement d'un dispositif médical pour traitement des varices par ultrasons (en cabinet de ville).	Bernard GRELLIER	3
<b>VIBISCUS</b> Spécialisée dans le développement de matériaux innovants programmables capables d'absorber les sons en milieu ouvert et fermé.	Gaël MATTEN	6
<b>Effectif au 31/12/2021</b>		<b>64</b>

**HOTEL D'ENTREPRISES de TEMIS INNOVATION**  
entreprises présentes au 31/12/2021

Entreprise / activité	contacts	effectif
<b>AUREA TECHNOLOGY</b> Solution de détection optique infrarouge très haute résolution	Johann CUSSEY	12
<b>GEOIDE</b> Conception et commercialisation de système de communication sécurisée en temps réel pour les armées.	Grégory GILLE	12
<b>HYVILO</b> Développement de technologies innovantes et transversales pour faciliter le travail des élus et des services, et maximiser leur impact réel	Grégory GILLE	3
<b>HIPTTEST</b> Edition d'une plateforme de tests à destination des équipes de développement d'application web et mobiles.	Laurent PY	10
<b>MYOPOWERS</b> Développement et fabrication de dispositifs médicaux (urologie)	Daniel THOMMEN	7
<b>ONEFIT MEDICAL</b> Conception, fabrication et commercialisation d'instruments pour la chirurgie orthopédique	Julien SIMON	23
<b>SMARTESTING SOLUTIONS ET SERVICES</b> Edition de logiciels générateurs de tests d'application logicielle et services associés	Bruno LEGEARD	14
<b>FLEXIO</b> Automatisation des flux d'informations de services et d'objets connectés.	Julien BRUGGER	14
<b>Effectif au 31/12/2021</b>		<b>95</b>

## B/ Pépinière de PALENTE

L'année 2021 est également une année favorable pour la pépinière d'entreprises de Palente puisque le taux d'occupation moyen est de 93,7 %.

Un certain nombre de travaux y améliorant les conditions d'activité des entreprises a réalisé par GBM : pose de stores, isolation thermique, relamping et peinture.

Au 31/12/2021, la pépinière de Palente accueille 22 entreprises, qui cumulent 40 emplois (49 en 2020).

Les mouvements en 2021 au sein de la pépinière sont les suivants : 6 entrées (Imercial, Wandisk, Fab'one, L'engrenage, VL et Seniors tout Doubs) et 8 sorties :

- Sekhem Studio, Energie verte maison, Keylia studio, Franche-Comté Pesage Help Confort et l'atelier déco se sont installés sur le territoire de GBM ;
- Wandisk s'est installée à Vesoul ;
- Ludis a cessé son activité (liquidation).

Sur les 22 entreprises hébergées au 31/12/2021, 19 sont des usagers BGE conseillés ou formés en amont de l'installation en pépinière, 3 sont une prescription directe par un opérateur de la création d'entreprises.

La répartition par secteur d'activité des entreprises hébergées en pépinière en 2021 était la suivante :

- services : 50 % (46 % en 2021),
- artisanat : 18 % (21 % en 2021),
- production : 27 % (25 % en 2021),
- commerce : 5 % (8 % en 2021).

<b>Entreprises présentes au 31/12/2021</b>		
<b>Entreprise / activité</b>	<b>Responsable</b>	<b>Effectif</b>
<b>ACSE</b> Fabrication et vente d'instruments à percussion	Julien PUGET	2
<b>CABINET AUBENARD</b> Cabinet de conseils en propriété industrielle, brevets, marques, contrats de propriété industrielle, évaluation financière et due diligence.	Eric RADZIMSKI	1
<b>CHRONOTOOLS</b> Fabrication d'outils coupants de précision	David LAM	2
<b>DENT LE TEMPS</b> Prothésiste dentaire	Hyacinthe RACCA	2
<b>L'ENGRENAGE</b> Maison de couture et de la mode	Romuald BERTAND	2
<b>FAMECA</b> Décolletage	Frédéric GANGUIN	1
<b>FAEBP</b> Formateur et expert en assurances de biens et de personnes	Rémi TISON	2
<b>FAB'ONE</b> Le guide connecté de l'outdoor, tout en un !	Julien FABRE	2
<b>FULL CONCEPT</b> Ingénierie, conception et prestations technique	Julien PAGNOT	2
<b>GOLDEN GUARD</b> Surveillance, gardiennage, prévention, protection de la personne	El Hocine BELLEBOUZ	2
<b>IMMERCIAL</b> Commerciale indépendante	Clothilde PIOT	1
<b>JBR ENSEIGNES</b> Fabrication, vente et installation de tous supports de signalétique	Jean Baptiste ROY	4
<b>LACUVE</b> Achat et vente d'équipements, études techniques d'ateliers et recherche pour le service agroalimentaire	Norbert MULIN Loris VALLET	2

<b>MAJOLYS</b> Accompagnement des transitions professionnelles	Jean DE BRISIS	1
<b>MUNEROT Pierrick</b> Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Pierrick MUNEROT	1
<b>VL</b> Edition de logiciels	Valentin Lamielle	2
<b>ORBE NOVO</b> Conception et développement de maroquinerie en matière recyclées	Rachel MICHAUX	1
<b>PRECISTEM</b> Usinage de précision	Armand THIBAULT Félix DAGALLIER	5
<b>PETITS FILS / SENIORS TOUT DOUBS</b> Franchise petit-fils, services à la personne spécialisée dans l'aide et le maintien à domicile pour les personnes âgées et en perte d'autonomie	Emilie ROUX	1
<b>VARIA POWER</b> Mise au point d'un variateur de puissance	Cyril CLOPET Pierre AZZOPARDI Vincent REVOL	2
<b>VICTOR GUERIF LUTHIER</b>	Victor GUERIF	1
<b>WITTYM</b> Moteur de raisonnement pour un bâtiment ingénieux et responsable	James GRIVET	1
<b>Effectif au 31/12/2021</b>		<b>40</b>

#### C/ Accompagnement spécifique des entreprises dans le cadre de la crise sanitaire

Une attention toute particulière a été portée par le délégataire au suivi des entreprises hébergées dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles réduire leur activité.

Les problématiques d'approvisionnement matières (coût et raréfaction) sont les principaux freins qui perdurent en fin d'année 2021 notamment.

#### D/ Animation des deux sites

Les entreprises des pépinières bénéficient d'un accompagnement personnalisé avec le conseiller « référent » chargé spécifiquement de leur suivi chez BGE.

Elles ont à ce titre des contacts réguliers, au minimum trimestriels, pour faire le point sur le développement de l'activité, détecter les besoins en formation ou orienter le chef d'entreprise vers des experts externes.

Le suivi est renforcé au terme des deux premières années de présence en pépinière.

De plus, et à la demande de Grand Besançon Métropole, BGE propose aux entreprises un cycle d'ateliers très opérationnels axé principalement sur les démarches commerciales.

Un programme d'animation et de rencontres est également proposé aux occupants, afin de favoriser les échanges et faciliter l'intégration des nouveaux arrivants.

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site TEMIS Innovation : petits déjeuners mensuels, conférences organisées dans le cadre du réseau BGE Club, mais aussi accueil de publics scolaires, étudiants, rencontres festives, etc.

L'organisation de ces événements permet de faire connaître le dispositif de pépinière, les entreprises hébergées et les différents acteurs présents à TEMIS Innovation.

L'objectif étant que TEMIS constitue un véritable lieu de vie favorisant le développement des synergies et d'un réseau de partenaires, de prescripteurs et de prospects.

Malheureusement avec la crise sanitaire la programmation des animations et événement a été largement remise en cause sur Palente comme sur Temis durant le premier semestre 2021, avec une reprise progressive lors du second semestre.

Contrairement à l'année 2021, BGE a pu maintenir en revanche l'ensemble de l'offre de service proposé habituellement aux entreprises.

### **III. Données juridiques et financières**

#### A/ Situation financière du concessionnaire

Les comptes annuels 2021 de BGE sont certifiés sans réserves par son commissaire aux comptes.

Le total du bilan est de 2 918 K€.

Le total des fonds propres est de 786 K€

Le résultat 2021 est un excédent de 61 K€, dont 22 K€ issus de la concession de service.

La structure est peu endettée (92 K€ de capital restant dû au 31/12/2021).

Les ratios financiers sont satisfaisants et la situation financière de l'association BGE est saine.

#### B/ Comptes de la concession

Les chiffres clés de la concession sont les suivants :

En K€	2021	2020	2019
Total des produits	879,92	900,88	922,81
Total des charges	857,81	848,17	843,77
<b>Résultat net</b>	<b>22,11</b>	<b>52,71</b>	<b>79,04</b>
Dont :			
<i>Loyers + Charges loc.</i>	<i>279,08</i>	<i>291,32</i>	<i>277,97</i>
<i>Masse salariale</i>	<i>326,25</i>	<i>316,32</i>	<i>304,90</i>
<i>Chiffre d'affaires</i>	<i>527,66</i>	<i>527,06</i>	<i>582,31</i>
<i>Soutien GBM</i>	<i>285,00</i>	<i>285,00</i>	<i>285,00</i>
<i>Soutien COVID GBM</i>	<i>2,23</i>	<i>45,00</i>	
Taux moyen d'occupation Palente	93,72%	90 %	91 %
Taux moyen d'occupation TEMIS	83%	95 %	93 %

L'année 2021 enregistre une baisse de chiffres d'affaires sur Témis par rapport à 2019, du fait du départ d'entreprises anciennes (grille tarifaire maximale) que l'entrée de 6 nouvelles entreprises (grille tarifaire minimale) ne permet pas de compenser. Pour rappel, l'équilibre global sur la durée du contrat de CSP intègre ces mouvements d'entrées et sorties propres à une pépinière et un hôtel d'entreprises.

Les activités de Palente et de TEMIS dégagent chacune un excédent qui permet de couvrir les dépenses indirectes de structure.

La masse salariale (6,23 ETP) est en légère hausse, du fait la reprise des activités post-Covid en 2021 : animations, formation. Les principales autres dépenses sont relatives aux frais d'entretien, d'assurances, de structure.

#### C/ Liens avec Grand Besançon Métropole

En 2021, le conseil communautaire a été sollicité sur la présentation du rapport annuel 2020, et sur un complément d'exonération de loyer à accorder aux entreprises hébergées dans le cadre de la crise sanitaire (CC du 28 juin 2021) : GBM a ainsi accordé une subvention de 12,5 K€ HT (avenant n°3 au contrat de CSP).

En respect des dispositions réglementaires, le Conseil Communautaire s'est également prononcé sur un avenant n°4 au contrat portant sur le RGPD (CC du 28 juin 2021).

Les conditions financières de la convention ont été respectées :

- Grand Besançon Métropole a versé une participation financière de 285 K€,
- Parallèlement, GBM a facturé à BGE les loyers et charges des deux sites pour un montant d'environ 305 K€ HT au titre de 2021.

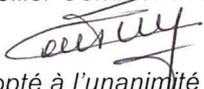
A noter que l'association BGE est partenaire de GBM sur d'autres dispositifs (Talents des Cités, Citelab, centres affaires, Le Signal, etc...).

*Madame Julie CHETTOUH (1) conseillère intéressée, ne prend part ni au débat, ni au vote.*

**A l'unanimité, le Conseil de Communauté prend acte du rapport annuel 2021 présenté par BGE Franche-Comté relatif à l'exploitation des pépinières et de l'hôtel d'entreprises de Palente et de TEMIS Innovation, dans le cadre de la concession de service public confiée par Grand Besançon Métropole à cet organisme.**

Le secrétaire de séance,

Jean-Claude CONTINI  
Conseiller Communautaire



Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 115

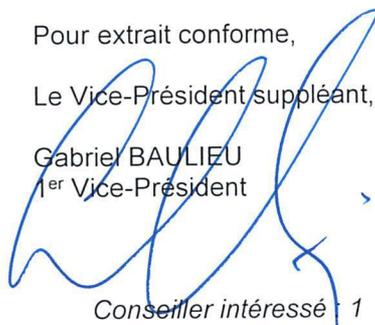
Contre : 0

Abstention\* : 0

Pour extrait conforme,

Le Vice-Président suppléant,

Gabriel BAULIEU  
1<sup>er</sup> Vice-Président



Conseiller intéressé : 1

*\*Le sens du vote des élus ne prenant pas part au vote est considéré comme une abstention.*



Rapport annuel  
d'activité  
2021

Pépinières d'entreprises  
de TEMIS Innovation  
et Besançon Patente





# Sommaire

## Introduction

2

### 1<sup>ère</sup> partie : pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation

1) Prospector à partir du tissu économique local et au-delà	3
2) Accueillir, évaluer, décider	7
3) Les entreprises	8
4) Indicateurs annuels 2020/2021	12
5) Accompagnement personnalisé et suivi	20
6) Animer des lieux de vie	23
7) Enquête de satisfaction	24
8) Sorties de pépinière ou d'hôtel d'entreprises	26

### 2<sup>ème</sup> partie : pépinière d'entreprises de Palente

1) Prospector à partir du tissu économique local	28
2) Accueillir, évaluer, décider	31
3) Les entreprises	32
4) Indicateurs annuels 2020/2021	37
5) Accompagnement personnalisé et suivi	42
6) Animer des lieux de vie	42
7) Enquête de satisfaction	44
8) Sortie de pépinière	45

### 3<sup>ème</sup> partie : informations concernant les deux sites

1) Point crise sanitaire COVID	47
2) Entretien, maintenance, équipements	48
3) Données comptables	52
4) Indexation des loyers et contribution de la CAGB	54
5) Modalités de refacturation des charges locatives aux entreprises	55
6) Etat des créances et taux d'impayés	56
7) Mode de calcul des produits et des charges	58
8) Comparatif Charges – produits 2020 / 2021 prévisionnel DSP	59
9) Résultat pépinières et hôtel – résultat autres activités BGE FC	61
10) Affectation du personnel	62
11) Organigramme	63

## Conclusion

64

## Introduction



Cette cinquième année de gestion de la délégation de service public a été marquée par un contexte sanitaire toujours complexe associé à une conjoncture économique de forte reprise.

Elle a également été une année de transition et de mise en œuvre opérationnelle de nouveaux choix organisationnels et ce dans l'objectif de donner une impulsion différente à nos missions.

Ces choix ont été portés par l'ensemble de l'équipe dédiée à la gestion des pépinières, renforcée par l'arrivée de Charline THUREL, Conseillère en innovation et accompagnement pépinière.

L'investissement de tous permet d'afficher un taux d'occupation pour les deux pépinières supérieur ou proche de 85 %.

2021 a été riche en mouvements avec de nouvelles intégrations tant à Palente qu'à Temis Innovation qui réalise une année exceptionnelle avec 6 entrées permettant d'équilibrer le ratio pépinière/hôtel ; à noter également, 3 d'entre elles sont issues de l'incubateur DECA-BFC.

Malgré les difficultés liées au contexte pandémique et dans la mesure du possible, un programme d'animations a été proposé tant aux entreprises hébergées qu'aux partenaires. Ainsi, a été organisée une visite des deux pépinières pour une dizaine d'EPCI (élus et services techniques) désireuse de connaître ces outils de développement économique et de rencontrer les acteurs responsables du succès de ceux-ci (dimensions politique, économique et opérationnelle).

2021 se traduit par un équilibre économique avec une baisse des produits en lien avec les mouvements d'entreprises et une légère augmentation des charges au regard de l'année précédente.

*Magali Cazeneuve, directrice BGE FC*



# 1<sup>ère</sup> partie : Pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS INNOVATION

## 1) Prospecter à partir du tissu économique et au-delà

### Contacts 2021

Date	Entreprise / activité / origine du contact	Besoins / suite donnée
Février 2021	<b>METABSORBER</b> Procédés d'isolation phonique innovants  Origine : suivi par DECA BFC	Entrée en pépinière souhaitée pour mi 2021 : L'absence de remise d'éléments financiers ne permettra pas la convocation d'un comité d'agrément.
Mars 2021	<b>BIDEAUD Jean Marc – Unimotion</b> Motorisation de fauteuils roulants  Origine : DECA BFC	Entrée en pépinière souhaitée courant 2022, besoin d'un bureau. Attente création de la société.
Novembre 2021	<b>SCHATT Bastien</b> : Programmation jeux vidéos  Origine : Cabinet Comptable Adexiam	Souhait d'entrer en pépinière en juin 2022, dossier actuellement en cours.
Décembre 2021	<b>SIMON Julien</b> : reprise de One FIT	

## Autres prises de contact n'ayant pas abouti à une entrée

**Monsieur PALAC Sylvain** souhaite créer une structure dans le développement de motos électriques innovantes. Il est actuellement en cours d'accompagnement.

**Monsieur DEBUT Pierre-Robinson et Madame Stéphanie WICHT** ont un projet d'application pour comptes rendus médicaux. Après l'obtention d'une bourse French Tech l'an passé, ils ont créé la SAS courant 2021. Ils souhaitent pour l'heure démarrer à leur domicile et continuer l'accompagnement avec nos services.

**Monsieur CATTIN Léo** souhaite créer une application sur l'impact énergétique des produits alimentaires, après recherches, cela existe déjà.

**Madame BLOCHOU Gertrude - Projet TagWiser (conteneurs NFC à destination des carrossiers), TagNeat (NFC à destination des hôtels et restaurateurs), Tagniot (connecter les objets).** La société est déjà immatriculée et souhaite intégrer un local à Temis Innovation. Les besoins et l'organisation interne de l'entreprise ne semblent pas encore bien définis, la société n'intégrera pas la pépinière.

**Monsieur VUILLEMIN Thomas** a un projet innovant de dispositif mélangeur d'arômes au niveau des bouteilles d'eau, des spiritueux. Projet au stade de l'idée, a été orienté vers l'incubateur DECA BFC qui a pris le relai. Devrait passer en comité de sélection début 2022.

**Monsieur JAVEL Jean Philippe** souhaite créer une société (avec un associé Ukrainien) de conseil et de formation dans le domaine de l'IA, et de jouer le rôle d'intermédiaire entre deux sociétés de pays différents ayant des besoins identifiés (recherche client, placer des ingénieurs...). Déplacements en Ukraine prévus dans l'année quand la situation sanitaire le permettra.

## Organisation de colloques, conférences, visites et événements

La crise sanitaire liée à la pandémie nous a contraint à limiter l'organisation d'événement et d'animation au sein de la Maison TEMIS.

30 novembre  
2021

..... Visite des EPCI de la pépinière de Temis et de celle de Palente

## Accueil d'étudiants / sensibilisation

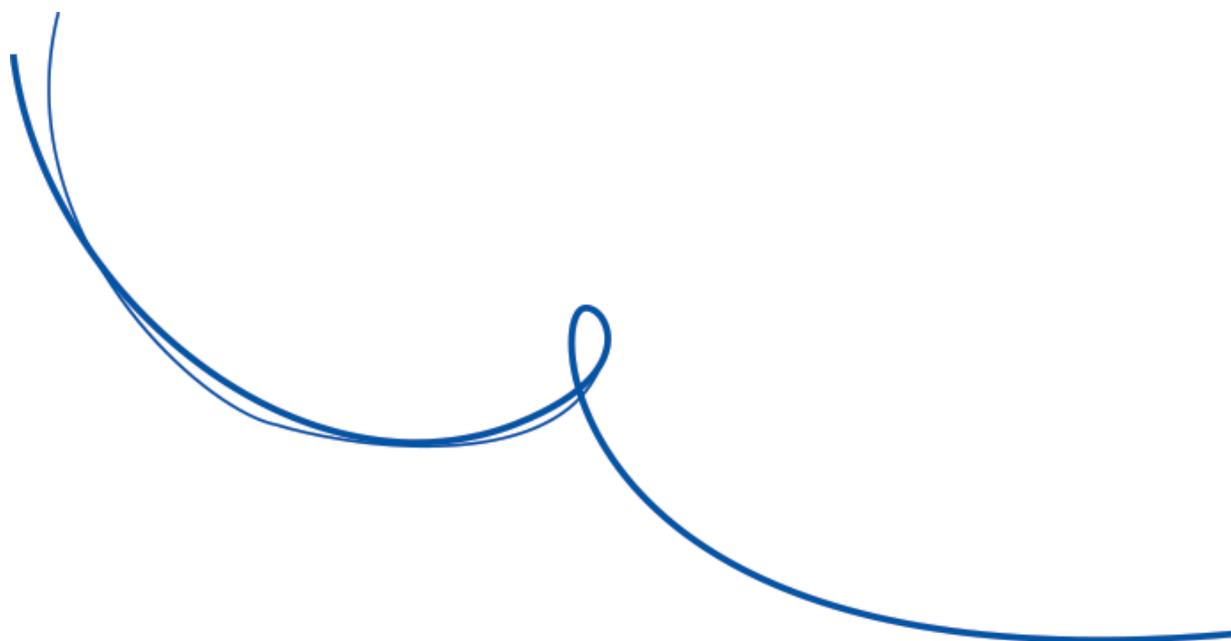
20 octobre  
2021

..... Visite des locaux à 14 jeunes de la mission locale et présentation de trois entreprises : Flexio, Onefit Medical et Géotide.

## Appui aux BGE dans le cadre du dispositif BGE Pilote pépinières

Comme les années précédentes, nous travaillons régulièrement avec plusieurs de nos collègues des autres BGE pour un transfert d'expérience sur la gestion de pépinière et pour les aider à répondre à des appels d'offres concernant la gestion et l'animation de nouvelles pépinières.

Les accompagnements ont eu lieu de manière dématérialisée en distanciel.



## 2) Accueillir - Evaluer – Décider

### Les réunions des comités d'agrément

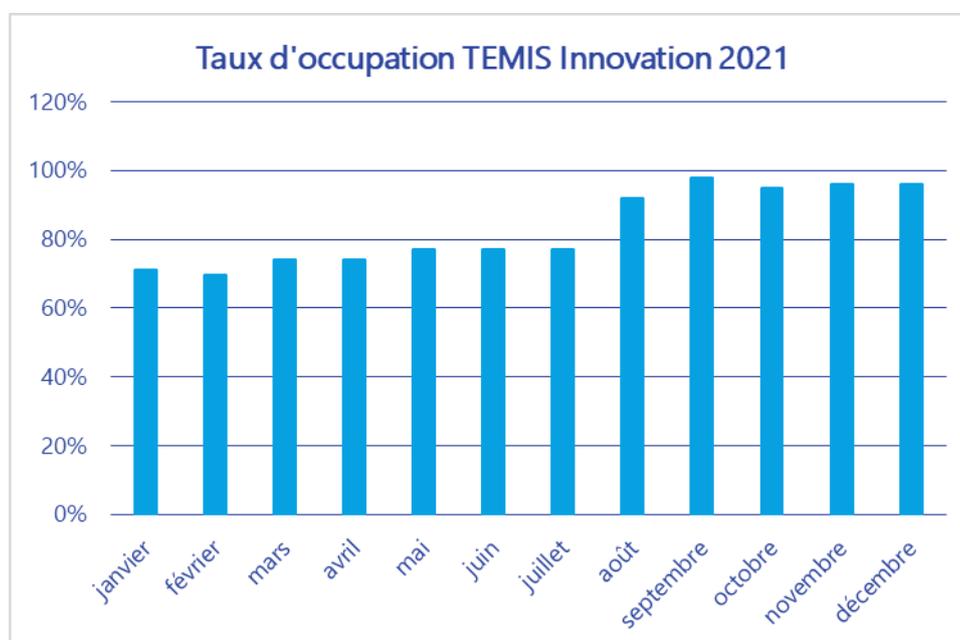
Pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation		
Date	Dossiers présentés	Avis du comité / suite donnée
21.04.2021	<p><b>BIOTOSKIN</b> Vente d'échantillons cutanés, vente d'équipement de laboratoire et prestation de services ex vivo et in vitro</p> <p><b>VEINSOUND</b> Développement d'un dispositif médical pour traitement des varices par ultrasons (en cabinet de ville).</p>	<p>Avis favorable Entrée pépinière le 01/05/2021</p> <p>Avis favorable Entrée pépinière le 21/04/2021</p>
09.09.2021	<p><b>ENNOIA</b> Prestataire de services d'implémentation de plateformes d'impression 3D dans les structures hospitalières. Et développement d'un dispositif médical en maxilo-faciale.</p> <p><b>VIBISCUS</b> Spécialisée dans le développement de matériaux innovants programmables capables d'absorber les sons en milieu ouvert et fermé.</p>	<p>Avis favorable Entrée pépinière le 09/09/2021</p> <p>Avis favorable Entrée pépinière le 14/09/2021</p>
23.09.2021	<p><b>AMAROB</b> Développement de la miniaturisation scalpel laser par l'action d'un micro-robot au bout d'un endoscope. Afin de déployer un faisceau laser à l'intérieur du corps humain pour réaliser des actes chirurgicaux robotisés.</p> <p><b>SODDEC</b> Développement d'une solution de valorisation énergétique IN SITU des bio-déchets d'activité. Conception d'un équipement industrialisable de nano-méthanisation.</p>	<p>Avis favorable Entrée pépinière le 23/09/2021</p>

### 3) Les entreprises

Hébergées en 2021	18
Présentes en pépinière au 31/12/2021	8
Présentes en hôtel au 31/12/2021	8
Effectif total au 31/12/2021	159
Taux moyen d'occupation	83 %

Les effectifs ont augmenté par rapport à l'année dernière, passant ainsi de 145 personnes en 2020 à **159 personnes présentes au 31 décembre 2021** malgré le départ en fin d'année de l'entreprise PERCIPIO ROBOTICS qui comptait 19 salariés.

Le taux d'occupation de TEMIS est en baisse pour cette année 2021 dû aux départs de certaines entreprises qui ont eu lieu au courant du dernier trimestre 2020. On passe ainsi d'un taux d'occupation de 71 % au mois de janvier à un taux de 96 % au mois de décembre affichant ainsi une moyenne de **83 % à l'année** (contre 96 % en 2020).



## Etat des entrées / sorties de pépinière et hôtel en 2021

Beaucoup de mouvements au courant de l'année, ce qui constitue une différence très importante avec l'année 2020 durant laquelle aucune entrée en pépinière n'avait été relevée notamment. Cette absence explique peut-être en partie « un rattrapage mécanique » qui s'est opéré sur l'année 2021. A noter également le départ de 4 entreprises accueillies en hôtel d'entreprises.

On relève ainsi :

- 6 nouvelles entrées en pépinière d'entreprises et deux entrées en Hôtel (FLEXIO ET HYVILO)
- Une seule sortie effective de l'hôtel d'entreprise et de la maison des microtechniques avec implantation au cœur de la technopole.
- Deux entreprises de l'hôtel qui ont fait l'objet d'une liquidation : IPSA, ex MIRAVAS (juin 2021) et PROVISKIN (mars 2021)
- Une entreprise qui a quitté les locaux en fermant donc un de ces établissements : PANAROBOTICS

ENTREES	LIEU D'IMPLANTATION
AMAROB	Pépinière d'entreprises
BIOTOSKIN	Pépinière d'entreprises
SODDEC	Pépinière d'entreprises
VEINSOUND	Pépinière d'entreprises
VIBISCUS	Pépinière d'entreprises
HYVILO	Hôtel d'entreprises
FLEXIO	Hôtel d'entreprises

SORTIES	LIEU D'IMPLANTATION
PANAROBOTICS	Siège toujours situé à Clermont-Ferrand
PERCIPIO ROBOTICS	4 rue de l'Esplanade 25000 Besançon
FLEXIO	Passage en hôtel d'entreprises

**PEPINIERE D'ENTREPRISES DE TEMIS INNOVATION**  
**Entreprises présentes au 31/12/2021**

<b>Entreprise / activité</b>	<b>contacts</b>	<b>date entrée</b>	<b>sortie prévue</b>	<b>effectif</b>
<b>PIXEE MEDICAL</b> Développement de solutions de navigation chirurgicale utilisant un outil de tracking innovant. Solution de chirurgie orthopédique assistée par ordinateur utilisant la réalité augmentée.	Sébastien HENRY	05/06/2019	05/06/23	30
<b>BIOMNIGENE</b> Activités de génotypage et d'analyses d'animaux adultes et embryons.	Alexandre DOUABLIN	01/06/18	01/06/2022	4
<b>AMAROB</b> Développement de la miniaturisation scalpel laser par l'action d'un micro-robot au bout d'un endoscope. Afin de déployer un faisceau laser à l'intérieur du corps humain pour réaliser des actes chirurgicaux robotisés.	Sergio LESCANO	23/09/2021	23/09/2025	7
<b>BIOTOSKIN</b> Vente d'échantillons cutanés, vente d'équipement de laboratoire et prestation de services ex vivo et in vitro.	Clément DECOMBE	01/05/2021	01/05/2025	3
<b>ENNOIA</b> Prestataire de services d'implémentation de plateformes d'impression 3D dans les structures hospitalières. Et développement d'un dispositif médical en maxilo-faciale.	Benjamin BILLOTET	01/05/2021	01/05/2025	5
<b>SODDEC</b> Développement d'une solution de valorisation énergétique IN SITU des bio-déchets d'activité. Conception d'un équipement industrialisable de nano-méthanisation.	Christophe LAGRANGE	23/09/2021	23/09/2025	6
<b>VEINSOUND</b> Développement d'un dispositif médical pour traitement des varices par ultrasons (en cabinet de ville).	Bernard GRELLIER	01/04/2021	01/04/2025	3
<b>VIBISCUS</b> Spécialisée dans le développement de matériaux innovants programmables capables d'absorber les sons en milieu ouvert et fermé.	Gaël MATTEN	14/09/2021	14/09/2025	6
<b>Total effectifs Pépinière</b>				64

**HOTEL D'ENTREPRISES de TEMIS INNOVATION**  
entreprises présentes au 31/12/2021

<b>Entreprise / activité</b>	<b>contacts</b>	<b>date entrée</b>	<b>sortie prévue</b>	<b>effectif</b>
<b>AUREA TECHNOLOGY</b> Solution de détection optique infrarouge très haute résolution	Johann CUSSEY	16/02/16	31/12/2021	12
<b>GEOIDE</b> Conception et commercialisation de système de communication sécurisée en temps réel pour les armées.	Grégory GILLE	01/03/20	01/03/2022	12
<b>HYVILO</b> Développement de technologies innovantes et transversales pour faciliter le travail des élus et des services, et maximiser leur impact réel	Grégory GILLE	02/01/21	02/01/2025	3
<b>HIPTTEST</b> Edition d'une plateforme de tests à destination des équipes de développement d'application web et mobiles.	Laurent PY	01/11/19	01/11/2021	10
<b>MYOPOWERS</b> Développement et fabrication de dispositifs médicaux (urologie)	Daniel THOMMEN	01/10/18	01/10/2022	7
<b>ONEFIT MEDICAL</b> Conception, fabrication et commercialisation d'instruments pour la chirurgie orthopédique	Julien SIMON	02/01/16	02/01/2022	23
<b>SMARTESTING SOLUTIONS ET SERVICES</b> Edition de logiciels générateurs de tests d'application logicielle et services associés	Bruno LEGEARD	01/02/15	31/01/2023	14
<b>FLEXIO</b> Automatisation des flux d'informations de services et d'objets connectés.	Julien BRUGGER	01/01/21	01/01/2024	14
<b>Total effectifs Hôtel</b>				95

## 4) Indicateurs annuels TEMIS Innovation 2020 / 2021

### Taux d'occupation des locaux

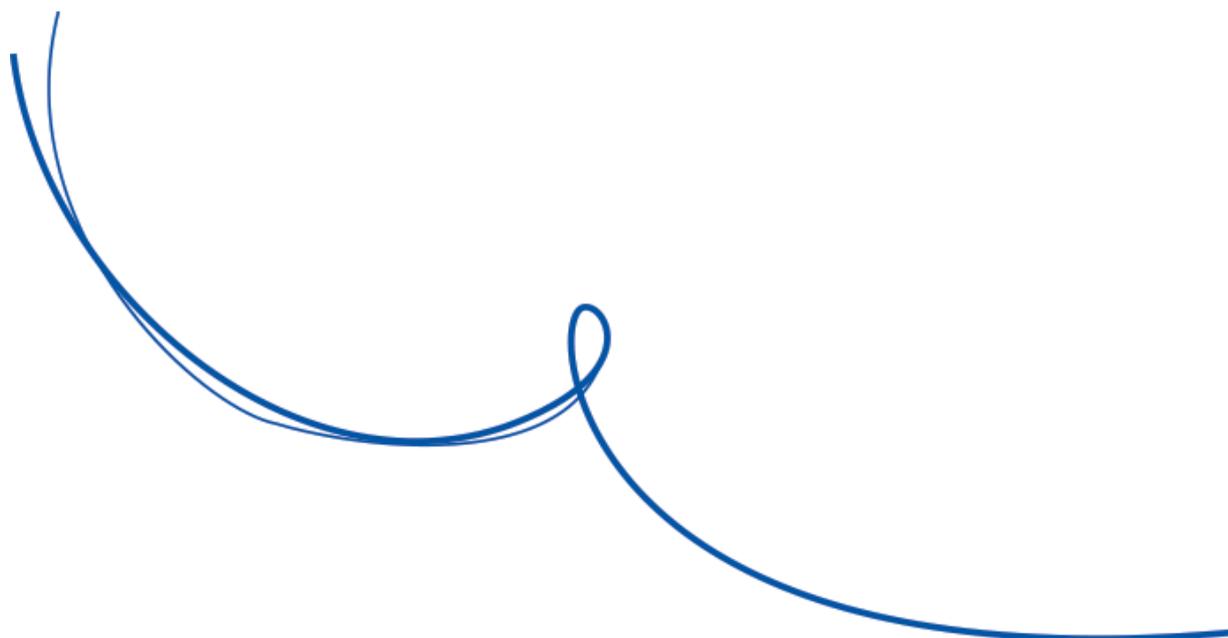
<b>Occupation des locaux de la pépinière</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2021</b>
nombre de modules louables	15	15
surfaces des modules louables	818	803
modules loués	8	13
surfaces des modules loués	526	792
occupation des modules	53 %	87 %
occupation des surfaces	64 %	99 %
<b>Occupation des locaux de l'hôtel d'entreprises</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2020</b>
nombre de modules louables	19	19
surfaces des modules louables	1909	1888
modules loués	20	19
surfaces des modules loués	1653	1631
occupation des modules	105 %	100 %
occupation des surfaces	87 %	86 %

### Répartition des entreprises / activité

<b>Répartition des entreprises présentes à TEMIS</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2021</b>
entreprises en pépinière	3	8
entreprises en hôtel d'entreprises	10	8
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>16</b>
<b>Entreprises en lien avec les microtechniques et biotechnologies</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2021</b>
en pépinière	2	8
en hôtel d'entreprises	7	4
<b>Total</b>	<b>09</b>	<b>12</b>

## Les emplois

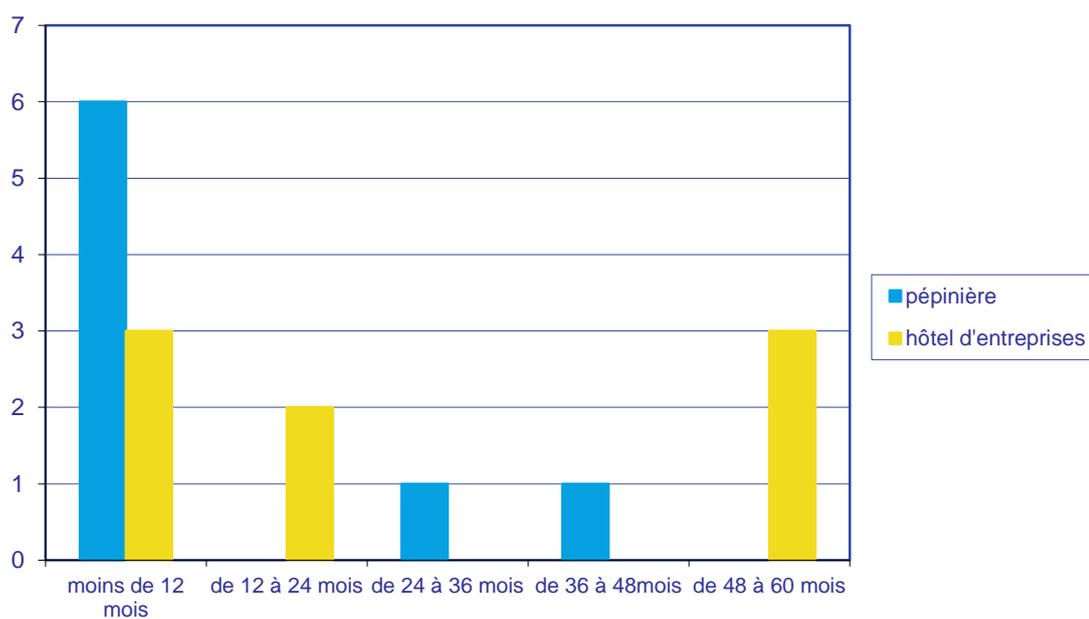
<b>Emplois représentés par les entreprises présentes sur TEMIS</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2021</b>
entreprises en pépinière	44	64
entreprises en hôtel d'entreprises	101	195
<b>Total</b>	<b>145</b>	<b>159</b>
<b>Emplois représentés par les entreprises en lien avec les micro et biotechnologies</b>	<b>au 31/12/2020</b>	<b>au 31/12/2021</b>
entreprises en pépinière	32	64
entreprises en hôtel d'entreprises	80	54
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>118</b>



## Durée de présence des entreprises en pépinière et hôtel au 31 décembre 2021

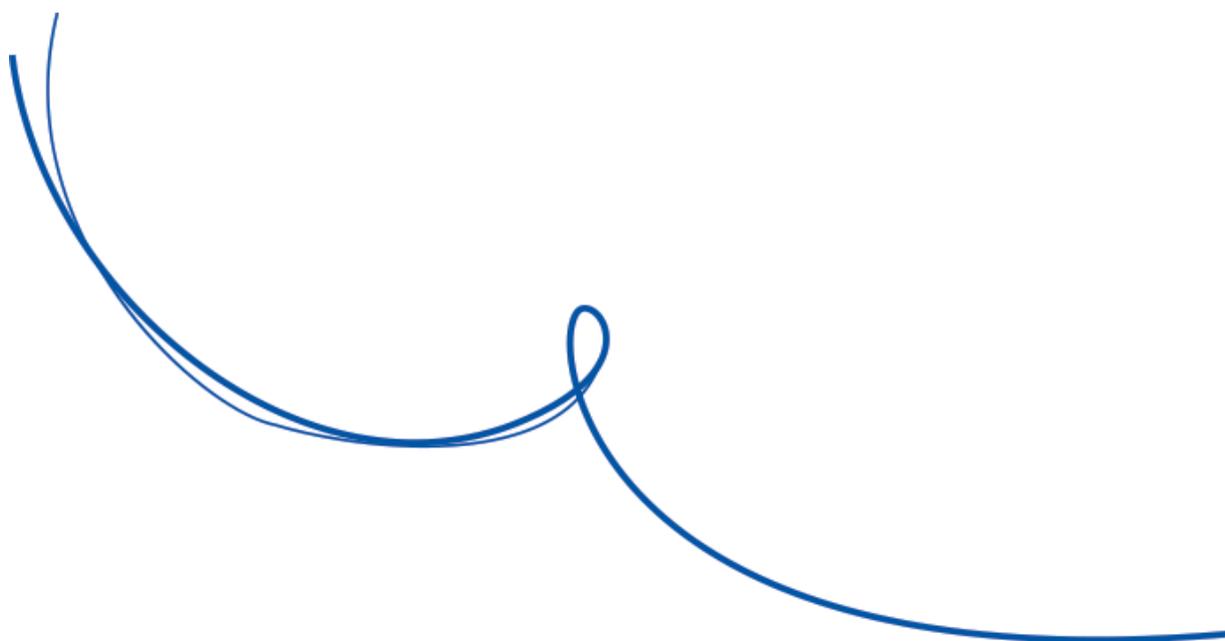
Durée de présence des entreprises	pépinière	hôtel	%	Total
moins de 12 mois	6	3	56	9
de 12 à 24 mois	0	2	13	2
de 24 à 36 mois	1	0	6	1
de 36 à 48mois	1	0	6	1
de 48 à 60 mois	0	3	19	3
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>16</b>

### durée d'hébergement des entreprises présentes



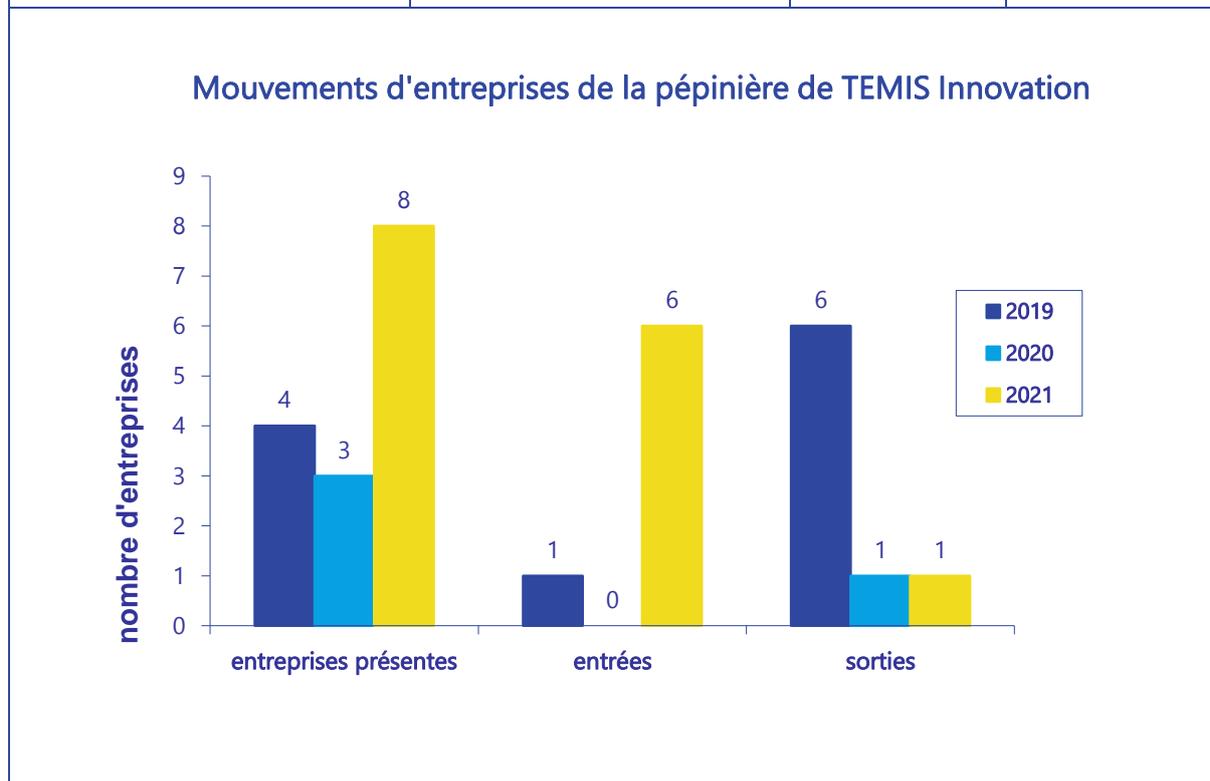
## Provenance des entreprises au 31/12/2021

Provenance des entreprises	au 31/12/2020	au 31/12/2021
Entreprises en pépinière précédemment en incubateur	0	3
Entreprises accueillies directement en pépinière	3	5
Entreprises en hôtel d'entreprises précédemment en pépinière	8	7
Entreprises accueillies directement en hôtel d'entreprises	2	1
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>16</b>



## Mouvements d'entreprises dans la PEPINIERE DE TEMIS INNOVATION

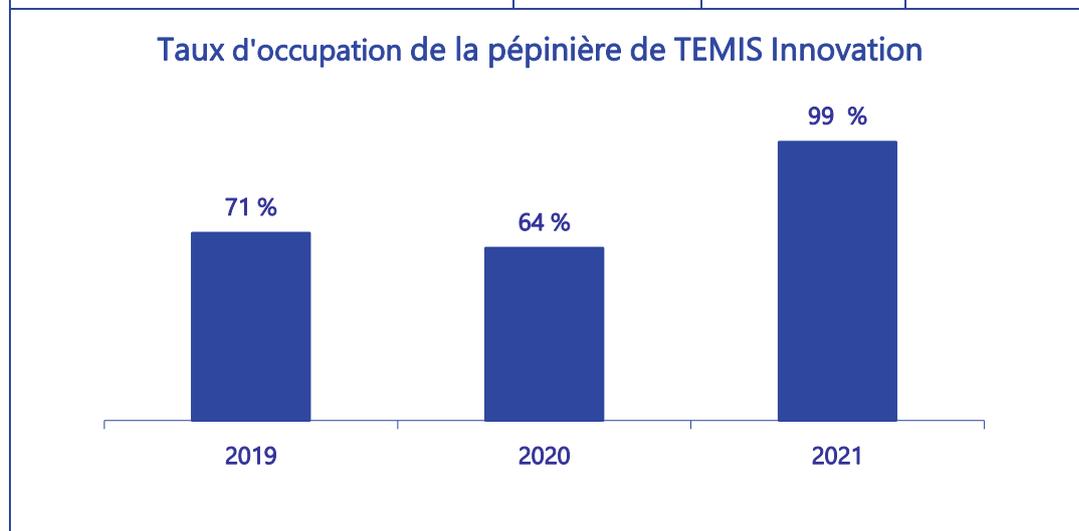
Situation au 31/12	Nb d'entreprises présentes	Nb d'entrées	Nb de sorties
2019	4	1	6
2020	3	0	1
2021	8	6	1



- 6 nouvelles entrées en pépinière dont 3 provenant de DECA BFC
- Une entreprise qui sort de pépinière pour rentrer en hôtel d'entreprises : FLEXIO

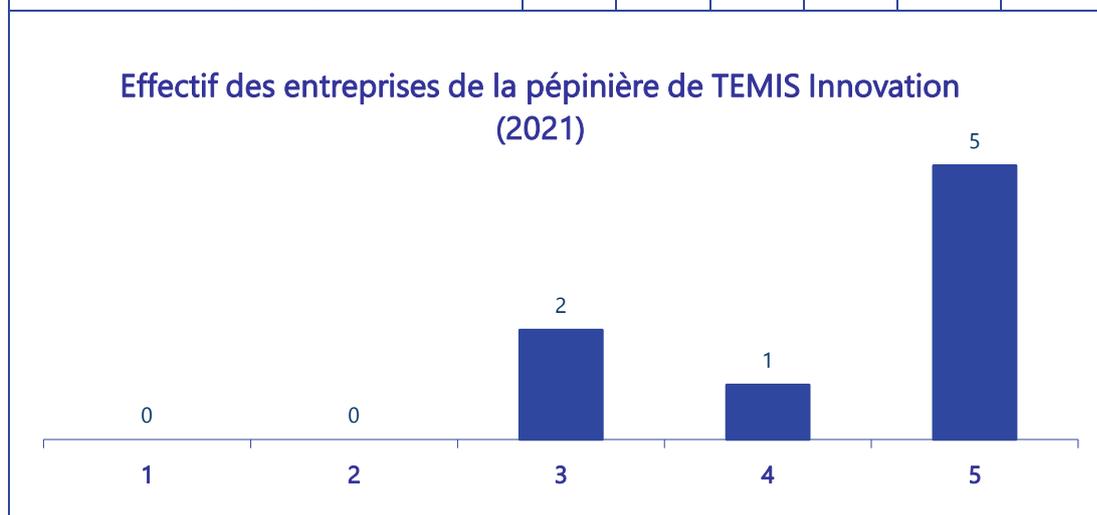
## Evolution du taux d'occupation de la PEPINIERE

Situation au 31/12	2019	2020	2021
Surface louable	749	818	803
Surface louée	533	525	792



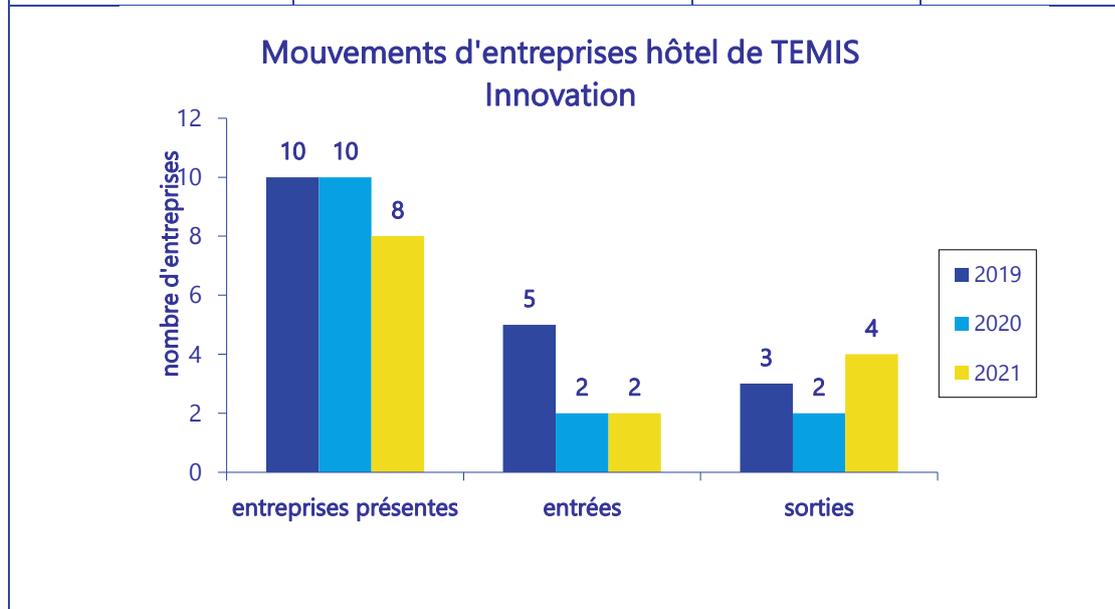
## Effectif des entreprises présentes au 31/12/2020 dans la PEPINIERE

Effectif au 31 /12 / 2019	1 p	2 p	3 p	4 p	> 4 p	total
Nombre d'entreprises présentes	0	0	2	1	5	8



## Mouvements d'entreprises dans l'HOTEL D'ENTREPRISES

Situation au 31/12	Nb d'entreprises présentes	Nb d'entrées	Nb de sorties
2019	10	5	3
2020	10	2	2
2021	8	2	4



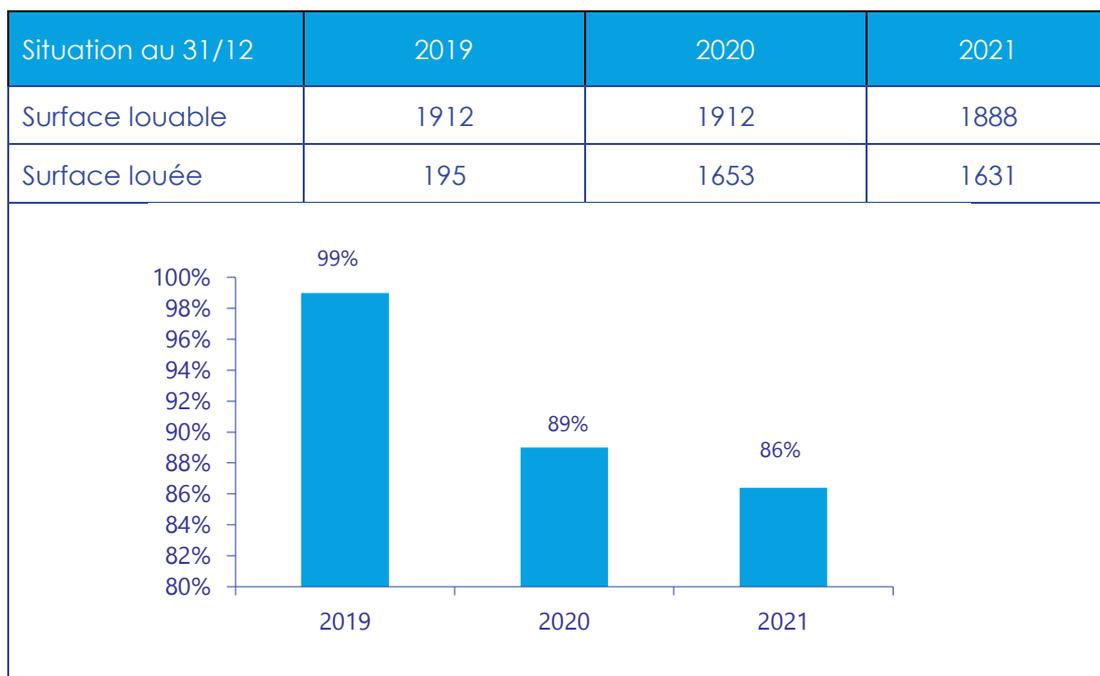
Deux nouvelles entrées au sein de l'hôtel d'entreprises :

- la société HYVILO (entrée exogène) ;
- la société FLEXIO (provenant de la pépinière).

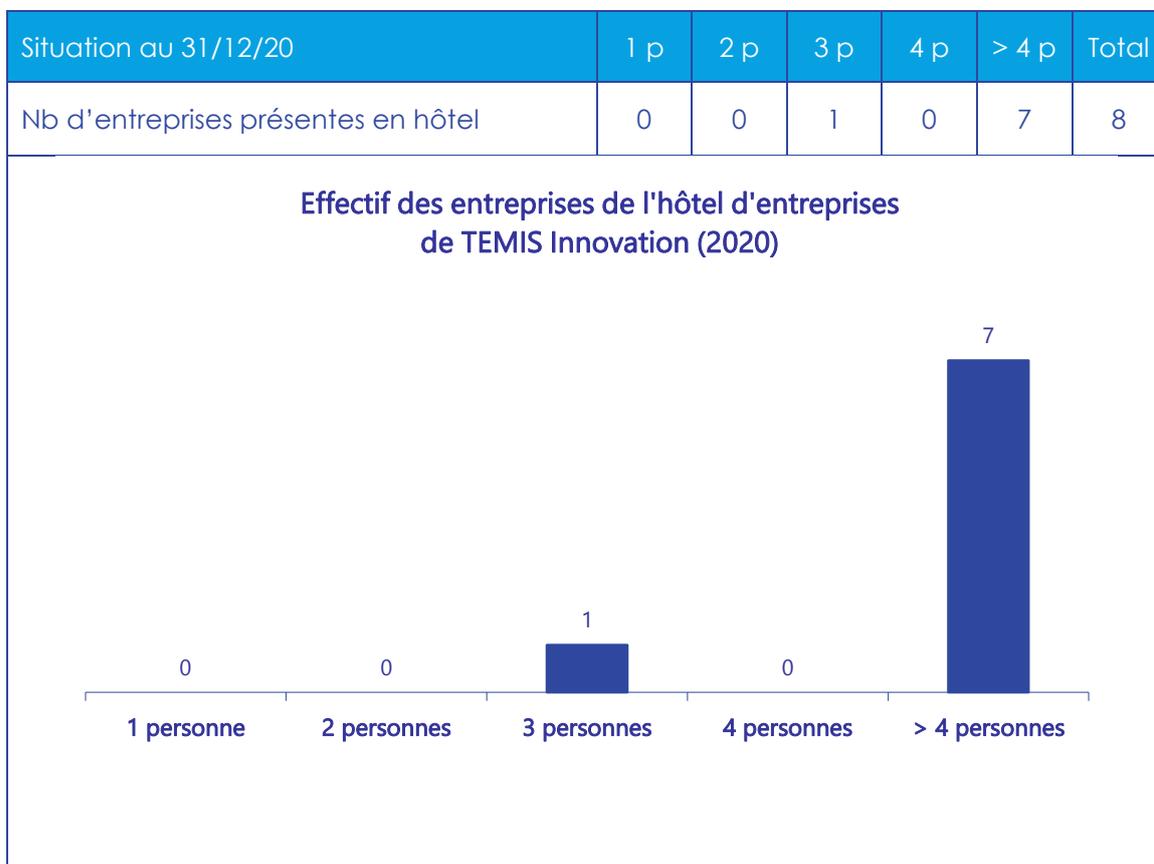
Quatre entreprises qui sortent de l'hôtel :

- PERCIPIO ROBOTICS avec une installation sur la technopole TEMIS ;
- PANAROBOTIC : fermeture de l'établissement
- IPSA (ex MIRAVAS) et PROVISKIN qui ont fait l'objet d'une liquidation

## Evolution du taux d'occupation de l'HOTEL D'ENTREPRISES



## Effectif des entreprises présentes dans l'HOTEL D'ENTREPRISES TEMIS



## 5) Accompagnement personnalisé et suivi

### Un accompagnement personnalisé

De tout temps, l'installation d'une entreprise nouvelle représente un moment très délicat, tant dans sa mise en activité que dans ses premières années, les entreprises hébergées en pépinière ont a minima un point de suivi trimestriel avec leur conseiller dédié. Ce moment d'échange et de travail est l'occasion pour le chef d'entreprise de faire le point sur le développement de son activité et pour le chargé de mission de détecter les forces, les faiblesses de la structure, d'orienter le chef d'entreprise vers des experts externes ou de le conseiller pour le court ou moyen terme.

Depuis plus de 6 ans, l'arrivée d'un conseiller unique chargé spécifiquement du suivi des entreprises des pépinières et la mise en place d'entretiens de suivi renforcé au terme des deux premières années de présence en pépinière ont fortement consolidé la mission d'accompagnement des entreprises.

En sus de l'accompagnement, nous mettons à disposition des entreprises en pépinière une enveloppe financière de 1000 € leur permettant de solliciter des prestations d'experts et de conseils externes en matière de propriété intellectuelle, de CIR, de stratégie commerciale, de marchés publics, etc. Cette offre est inscrite dans les « conditions particulières » annexées à la convention d'hébergement et de services que nous signons avec l'entreprise.

### Un suivi des entreprises pépinière TEMIS



*Charline Thurel*

Depuis plusieurs années, l'accompagnement des entreprises dans leur développement constitue pour BGE un volet stratégique indispensable de son offre de services. Les jeunes entreprises, particulièrement celles évoluant dans un contexte d'innovation technologique sont au quotidien confrontées à un environnement réglementaire, marketing ou financier complexe.

Afin de satisfaire à leurs attentes et les guider dans leurs nouvelles responsabilités, BGE a souhaité depuis 2013 confier cet accompagnement à un seul et unique chargé de mission identifié comme interlocuteur expert tout au long de leur hébergement à TEMIS Innovation.

Madame Charline Thurel qui nous a rejoint au mois de janvier 2021 a pu assurer un suivi tout au long de l'année des entreprises du site au travers de rendez-vous périodiques adaptés au niveau de maturation et d'enjeux de chaque structure. Dans le but de compléter ces échanges, il est d'usage depuis 6 ans, de programmer annuellement un

entretien auquel se joint Julie Chettouh, la responsable du site. Ce moment privilégié marque un point d'étape pendant lequel l'aspect immobilier revêt une place fondamentale.

Dans la mesure du possible, lorsque ces rendez-vous concordent avec des dates clés (fin de la première convention biannuelle, passage en hôtel d'entreprises), il est proposé à la directrice de BGE, ainsi qu'au directeur de la Technopole d'y participer.

Ces échanges ont pour objet premier de faire un point général sur l'activité et les perspectives de l'entreprise.

De surcroît, ils permettent à l'intégralité de l'équipe BGE en lien direct avec ces entreprises d'accéder au même niveau d'information et de mettre en place un plan de suivi concerté pour l'année suivante.

**Les fiches de synthèse de suivi des entreprises sont jointes en annexes.**

## L'offre de formation et d'ateliers

BGE propose l'accès à un certain nombre de conférences et d'ateliers qui sont désormais rassemblés dans le cadre du BGE Club auquel l'ensemble des chefs d'entreprises de TEMIS et de PALENTE sont associés.

Le BGE Club est un réseau de chefs d'entreprises fédérés autour d'une offre de services comprenant un programme de rencontres, une plateforme internet permettant la mise en réseau avec des experts, des modules de formation en ligne, des outils de gestion et des offres partenaires.



## Crise sanitaire COVID

Cette année, nous avons apporté une attention particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles à fermer ou réduire temporairement leur activité principalement durant le premier confinement.

Sur TEMIS deux entreprises ont été particulièrement en difficulté :

- La société MIRAVAS déjà fragile avant l'entrée dans la crise
- La société PANAROBOTICS qui démarrait son activité en Janvier 2020.

Ces deux sociétés ont fait l'objet d'une liquidation au courant du premier trimestre 2021.

Nous revenons en partie 3, dans la partie commune aux deux sites sur le fonctionnement que nous avons mis en place tant en matière d'accompagnement et de service et nous présentons des éléments sur les conséquences directes de la crise pour les entreprises hébergées dans nos deux pépinières.

## 6) Animer des lieux de vie

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site TEMIS Innovation : petits déjeuners mensuels, conférences organisées dans le cadre du réseau BGE Club, mais aussi accueil de publics scolaires, étudiants, rencontres festives, etc.

L'organisation de ces événements permet de faire connaître le dispositif de pépinière, les entreprises hébergées et les différents acteurs présents à TEMIS Innovation. L'objectif étant que TEMIS constitue un véritable lieu de vie favorisant le développement des synergies et d'un réseau de partenaires, de prescripteurs et de prospects.

**Cependant avec la crise sanitaire sans précédent que nous avons connu en 2020, la programmation et la tenue des animations ont largement été compromises.**



## Les petits déjeuners de TEMIS Innovation – Programme 2021

Mardi 20 avril

« **French Tech, French Fab, French Touch : un triptyque gagnant. Point d'actualité DeepTech et GreenTech** » avec la BPIFrance.

Mardi 25 mai

« **A la rencontre des sociétés BIOTOSKIN et VEINSOUND** » Biotoskin représentée par Clément DECOMBE et Veinsound représentée par Bernard GREILLIER.

Mardi 22 juin

« **La protection économique de l'entreprise** » En partenariat avec le PMT et Monsieur VUILLEMEY de la DTSI 25.

Mardi 21 septembre

« **A la rencontre d'Ennoïa et Hyvilo** » Ennoïa présentée par Benjamin BILLOTET et Hyvilo présentée par Damin COUVAL.

Mardi 26 octobre

« **Protection de l'innovation et stratégie de propriété intellectuelle : les bons réflexes !** » organisé en partenariat avec l'AER BFC et piloté par l'INPI représenté par Jean-Baptiste BARBIER avec Eric LBERGER de la CCIR et Eric RADZIMSKI du cabinet Aubenard.

Mardi 14 décembre

« **A la rencontre des sociétés Amarob et Vibiscus** » Amarob représentée par Sergio LESCANO et Vibiscus représentée par Gaël MATTEN.

## 7) Enquête de satisfaction 2021

Nous n'avons pas transmis d'enquête annuelle aux entreprises de TEMIS depuis 2016. Les entreprises regrettant que les remarques formulées précédemment dans les questionnaires de satisfaction ne soient pas prises en compte (changement des vitrines notamment sur TEMIS).

Nous songeons cependant à remettre en place un questionnaire dématérialisé pour l'année 2022 et nous comptons également sur le renouvellement d'un certain nombre d'entreprises pour que l'intérêt soit également renouvelé.



# Invitation petit-déjeuner TEMIS Innovation



Les petits-déjeuners de TEMIS Innovation :

chaque troisième mardi du mois

à la pépinière d'entreprises de TEMIS (18 rue Alain Savary)

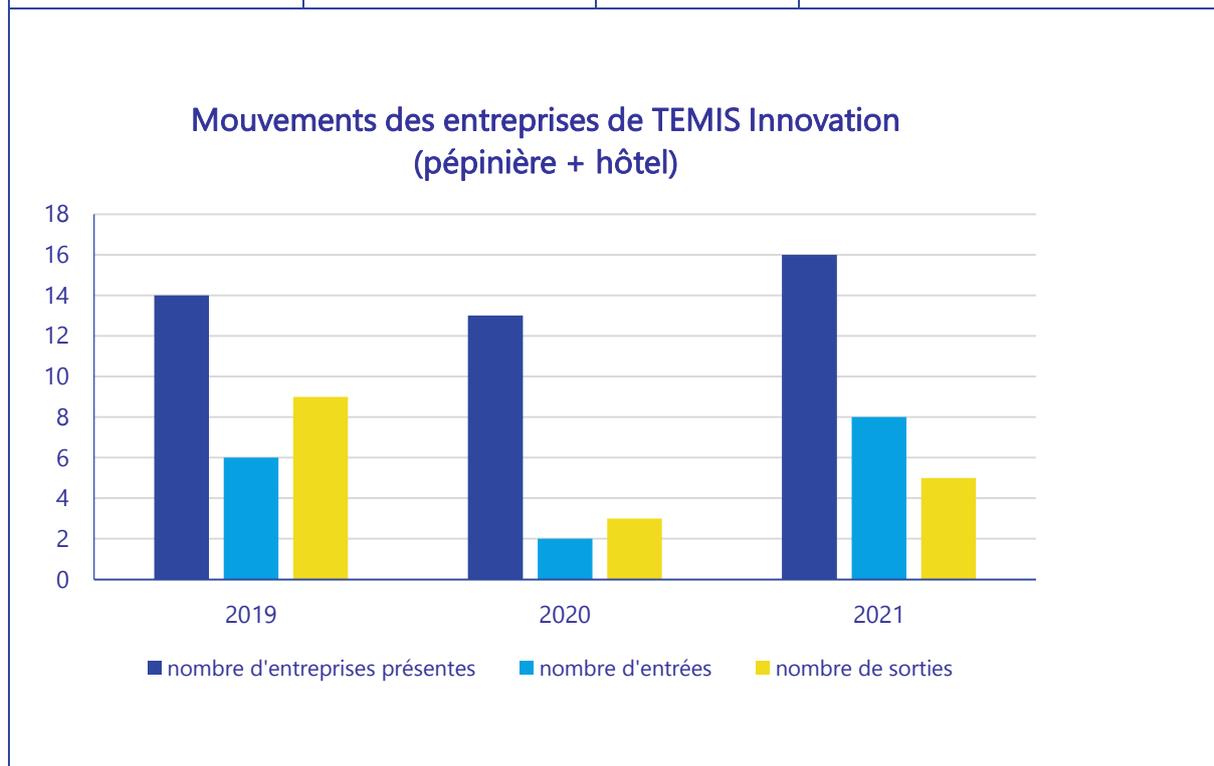
des thèmes variés pour développer votre activité

l'occasion de développer votre réseau !



## 8) Sorties de pépinière ou d'hôtel d'entreprises

Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2019	14	6	9
2020	13	2	3
2021	16	8	5

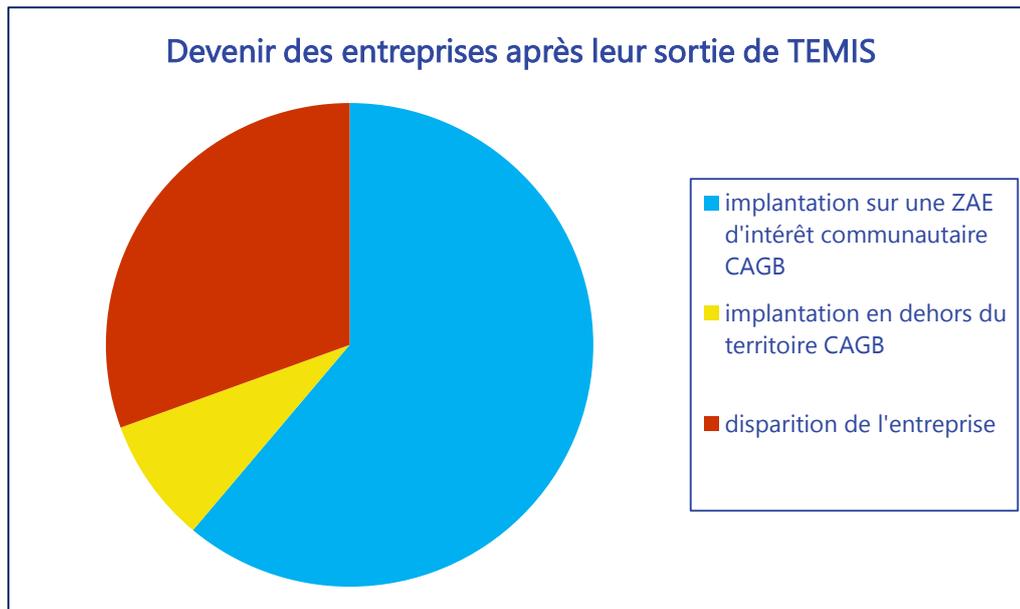


En relation étroite avec SM TEMIS et la SEDIA, nous continuons de travailler et d'anticiper les projets d'installation des entreprises en sortie de pépinière et surtout d'hôtel.

L'entreprise PERCIPIO ROBOTICS sortie de l'hôtel d'entreprises s'est installée sur le territoire du Grand Besançon au cœur de la technopole TEMIS, résultat d'un long travail de collaboration entre PSI TEMIS et SEDIA.

## Situation des entreprises entrées en pépinière depuis 2010.

Devenir des entreprises passées en pépinière de TEMIS depuis 2010 : situation au 31/12/2021	Nb d'entreprises	%
Implantation/présence sur le territoire de GBM	22	61 %
implantation en dehors du territoire GBM	3	8 %
disparition de l'entreprise	11	31 %
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>100%</b>





## 2<sup>ème</sup> partie : Pépinière d'entreprises de PALENTE

### 1) Prospector à partir du tissu économique local

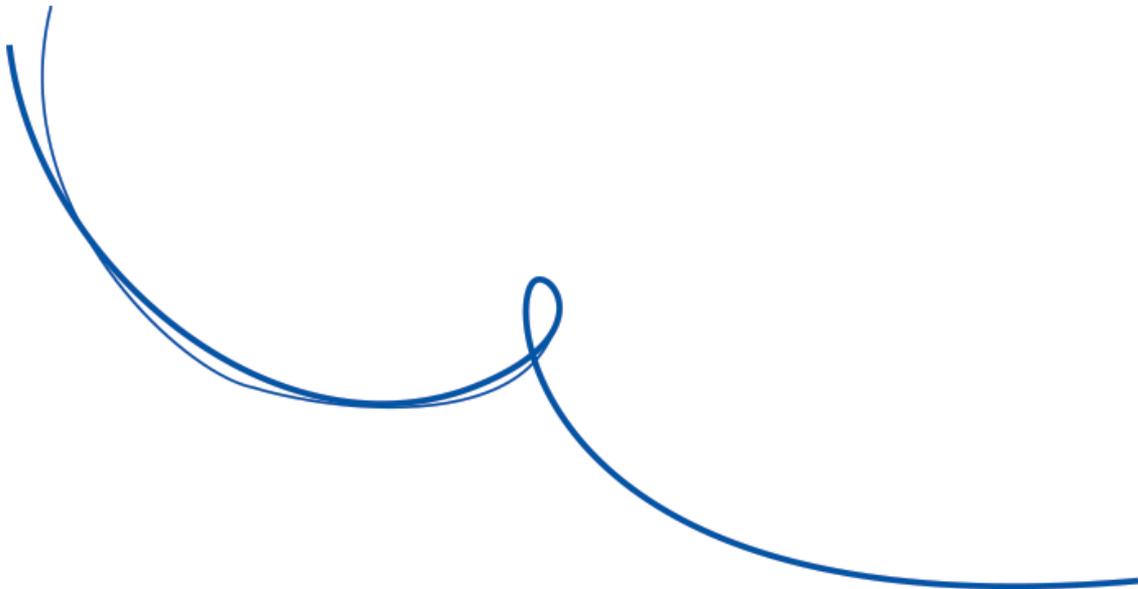
#### Contacts 2021

Par son activité de conseil et formation BGE Franche Comté est en relation avec un grand nombre de porteurs de projets, ce flux constitue un « vivier » important pour la pépinière d'entreprises.

Date	Entreprise / activité	Besoins / suite donnée
Février 2021	<b>JEANNIN Geoffrey</b> <u>Projet</u> : Service de trottinettes électriques dans Besançon  Origine : BGE	Local disponible au 2C ne correspond pas aux besoin de son activité, serait plus adapté au 4J
Mars 2021	<b>KARMOUS Mohamed</b> <u>Projet</u> : Peintre  Origine : BGE Franche-Comté	Souhaite prendre un local au 4J afin de stocker son matériel, pour ce motif nous n'avons pas retenu sa candidature.
Mars 2021	<b>FEKIR Kamel</b> <u>Projet</u> : Audit de conseil, audit de recrutement au sein des entreprises locales  Origine : Réseaux sociaux	Déjà immatriculé depuis 2016

Date	Entreprise / activité	Besoins / suite donnée
Mai 2021	<b>FREROT Fabrice : Perdelle</b> <u>Projet</u> : Dispositif permettant de lutter contre les TMS	Installation en pépinière prévue en 2022
Juin 2021	<b>GRENARD Anna : Anna Pâtisserie</b> <u>Projet</u> : Pâtisserie : cookies vendus aux professionnels.  Origine : Sébastien HENRIOT courtier	Installation en pépinière prévue début 2022
Juillet 2021	<b>Romuald BERTRAND : L'engrenage</b> <u>Projet</u> : Couture, stylisme, cours, ...	Installation en pépinière en septembre 2021
Aout 2021	<b>Julien FABRE : Fab'One</b> <u>Projet</u> : Guide connecté de l'outdoor  Origine : PMT / Propulseur + Pépites	Pas de place à Temis, installation en pépinière en septembre 2021
Octobre 2021	<b>GESTER Alban : Wandisk</b> <u>Projet</u> : WanDisk informatique  Origine : annonce sur leboncoin	Installation en pépinière prévue fin 2021
Octobre 2021	<b>PIOT Clothilde : Imercial</b> <u>Projet</u> : Ingénierie commerciale indépendante spécialisée dans le numérique  Origine : M LAMIELLE son conjoint qui a été sur Temis	Installation en pépinière prévue fin 2021
Octobre 2021	<b>MARCO Yannick</b> <u>Projet</u> : Artisan travaillant le cuir, déjà immatriculé  Origine : sa conjointe (Elue)	Projet en accompagnement, puis a souhaité renoncer au local par manque d'activité

Date	Entreprise / activité	Besoins / suite donnée
Novembre 2021	<p><b>VIELLE Aline</b>  <u>Projet</u> : Association TRIVIAL'COMPOST            Origine : site Bge</p>	Recherche de locaux suite changement de statuts. Après visite de Palente, le lieu ne serait pas adapté à leur activité.
Novembre 2021	<p><b>ROUX Emilie : Petits-fils – Seniors tout Doubs</b>  <u>Projet</u> : Franchise Petits-Fils – Seniors tout Doubs : aide à domicile            Origine : Annonce local sur le boncoin</p>	Installation en pépinière prévue fin 2021.
Décembre 2021	<p><b>BOULEY Laurent</b>  <u>Projet</u> : Agent immobilier            Origine : Estelle BIET BGE FC</p>	Souhait d'un petit bureau, non disponible au moment de la demande.



## 2) Accueillir – Evaluer – Décider

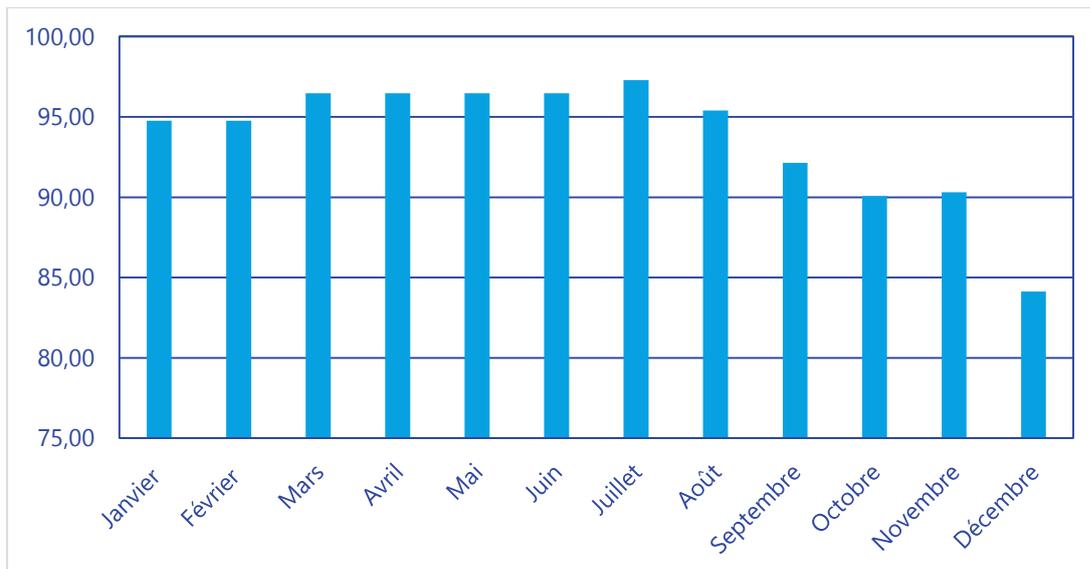
### Les réunions des comités d'agrément

Date	Dossier présenté	Avis du comité / suite donnée
07/09/2021	<b>Romuald BERTRAND - L'ENGRENAGE</b> Maison de couture et de la mode	Avis favorable Entrée en pépinière le 07/09/2021
07/09/2021	<b>Julien FABRE - FAB'ONE</b> Développe guide connecté de l'outdoor, tout en un.	Avis favorable Entrée en pépinière le 07/09/2021
07/09/2021	<b>Fabrice FREROT - PERDELLE</b> Dispositif permettant d'améliorer les conditions de travail au poste d'assemblage en milieu industriel.	Avis favorable Entrée en pépinière courant 2022
21/10/2021	<b>Clothilde PIOT - IMERCIAL</b> Ingénieure commercial indépendante spécialisée dans le numérique	Avis favorable Entrée en pépinière le 21/10/2021
21/10/2021	<b>Alban GESTER - WANDISK</b> Société d'informatique	Avis favorable Entrée en pépinière le 21/10/2021
22/11/2021	<b>Emilie Roux – PETITS FILS - SENIORS TOUT DOUBS</b> Franchise Petit-Fils, services à la personne spécialisée dans l'aide et le maintien à domicile pour les personnes âgées et en perte d'autonomie	Avis favorable Entrée en pépinière le 01/12/2021
22/11/2021	<b>Anna GRECARD - ANNA PÂTISSERIE</b> Biscuiterie bio	Avis favorable Entrée en pépinière prévu au courant du 1 <sup>er</sup> trimestre 2022

### 3) Les entreprises

Hébergées en 2021	31
Présentes en pépinière au 31/12/2021	22
Effectif total au 31/12/2021	40
Taux moyen d'occupation	93.72 %

#### Taux moyen d'occupation Palente 2021



## Etat des entrées / sorties de pépinière de Palente 2021

Pépinière de Palente	
Entrées	Lieu d'implantation
Imercial	Pépinière d'entreprise (2 C)
Wandisk	Pépinière d'entreprise (2 C)
Fab'one	Pépinière d'entreprise (2C)
L'engrenage	Pépinière d'entreprise (4 J)
VL	Pépinière d'entreprise (4 J)
Seniors tout Doubs	Pépinière d'entreprise (2C)
Pépinière de Palente	
Sorties	Lieu d'implantation
Sekhem Studio	4 C, rue Tristan Bernard 25000 Besançon
Energie verte maison	4 C, rue Tristan Bernard 25000 Besançon
Ludis	Liquidation
Keylia Studio	1 rue du buis 25220 Thise
Franche-Comté Pesage	Rue de l'Esplanade N, 25220 Thise
Wandisk	11 rue de l'Europe 70000 Noidans lès Vesoul
Help Confort – MIGH 25	10A rue du Barlot 25000 Besançon
L'atelier déco	9 C, rue des Courtilles 25000 Besançon

Entreprises présentes au 31/12/2021				
Entreprise / activité	Responsable	Date entrée	Date sortie prévue	Effectif
<b>ACSE</b> Fabrication et vente d'instruments à percussion	Julien PUGET	27/04/2015	27/04/2022	2
<b>CABINET AUBENARD</b> Cabinet de conseils en propriété industrielle, brevets, marques, contrats de propriété industrielle, évaluation financière et due diligence	Eric RADZIMSKI	17/07/2019	16/07/2023	1
<b>CHRONOTOOLS</b> Fabrication d'outils coupants de précision	David LAM	25/04/2017	30/06/2022	2
<b>DENT LE TEMPS</b> Prothésiste dentaire	Hyacinthe RACCA	25/06/2020	26/06/2024	2
<b>L'ENGRENAGE</b> Maison de couture et de la mode	Romuald BERTAND	07/09/2021	07/09/2025	2
<b>FAMECA</b> Décolletage	Frédéric GANGUIN	01/09/2008	31/12/2022	1
<b>FAEBP</b> Formateur et expert en assurances de biens et de personnes	Rémi TISON	27/11/2020	26/11/2024	2
<b>FAB'ONE</b> Le guide connecté de l'outdoor, tout en un !	Julien FABRE	02/09/2021	01/09/2025	2
<b>FULL CONCEPT</b> Ingénierie, conception et prestations technique	Julien PAGNOT	20/11/2017	20/11/2022	2
<b>GOLDEN GUARD</b> Surveillance, gardiennage, prévention, protection de la personne	EI Hocine BELLEBOUZ	01/10/2018	01/10/2022	2

<b>IMMERCIAL</b> Commerciale indépendante	Clothilde PIOT	21/10/2021	21/10/2025	1
<b>JBR ENSEIGNES</b> Fabrication, vente et installation de tous supports de signalétique	Jean Baptiste ROY	09/10/2015	09/05/2022	4
<b>LACUVE</b> Achat et vente d'équipements, études techniques d'ataliers et recherche pour le service agroalimentaire	Norbert MULIN Loris VALLET	22/01/2020	21/01/2024	2
<b>MAJOLYS</b> Accompagnement des transitions professionnelles	Jean DE BRISIS	07/03/2017	07/03/2021	1
<b>MUNEROT Pierrik</b> Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Pierrik MUNEROT	03/07/2020	03/07/2024	1
<b>VL</b> Edition de logiciels	Valentin Lamielle	26/11/2021	25/11/2025	2
<b>ORBE NOVO</b> Conception et développement de maroquinerie en matière recyclées	Rachel MICHAUX	01/11/2019	30/10/2023	1
<b>PRECISTEM</b> Usinage de précision	Armand THIBAUT Félix DAGALLIER	07/03/2017	07/03/2022	5
<b>PETITS FILS / SENIORS TOUT DOUBS</b> Franchise petit-fils, services à la personne spécialisée dans l'aide et le maintien à domicile pour les personnes âgées et en perte d'autonomie	Emilie ROUX	07/12/2021	06/12/2025	1
<b>VARIA POWER</b> Mise au point d'un variateur de puissance	Cyril CLOPET Pierre AZZOPARDI Vincent REVOL	01/10/2012	01/06/2022	2
<b>VICTOR GUERIF</b> Luthier	Victor GUERIF	07/03/2017	31/12/2022	1

<b>WITYM</b> Moteur de raisonnement pour un bâtiment ingénieux et responsable	James GRIVET	01/11/2019	29/10/2023	1
<b>TOTAL EFFECTIF PEPINIERE AU 31/12/2021</b>				<b>40</b>



## 4) Indicateurs annuels Palente 2020-2021

### Taux d'occupation des locaux

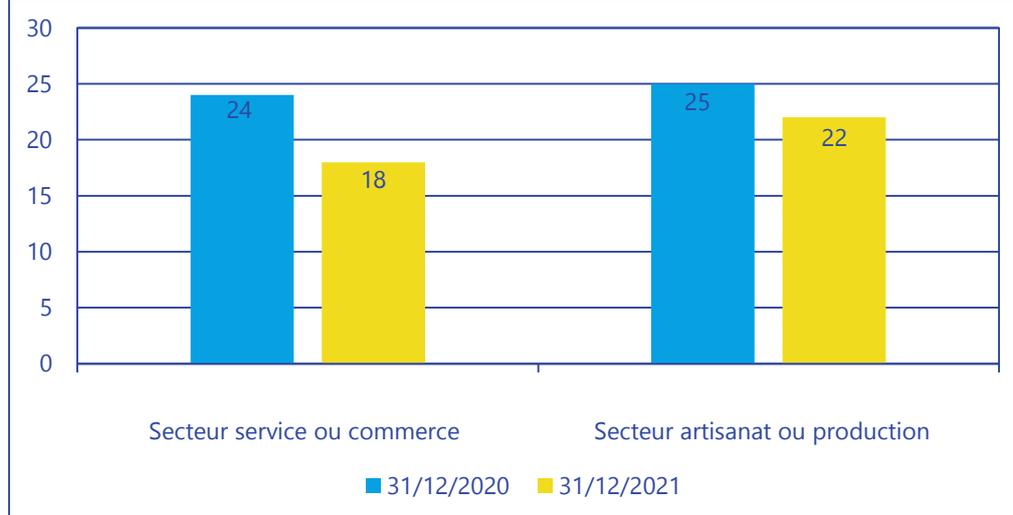
Occupation des locaux de la pépinière - 2021	Surfaces louables	Surfaces louables x 365	Surfaces occupées x 365	Taux moyen d'occupation
<b>Non destinés à une activité de production</b>	<b>677</b>	<b>247 105</b>	<b>201 829</b>	<b>81.7 %</b>
Bâtiment 4J ancien				<b>0,0 %</b>
Bâtiment 4J nouveau	386	140 890	110 960	<b>78.8 %</b>
Bâtiment 2C	291	106 215	90 869	<b>85.6 %</b>
<b>Destinés à une activité de production</b>	<b>1 347</b>	<b>491 655</b>	<b>490 560</b>	<b>99.8 %</b>
Bâtiment 4J ancien	545	198 925	198 925	<b>100.0 %</b>
Bâtiment 4J nouveau	804	292 730	291 635	<b>99.6 %</b>
Bâtiment 2C				<b>0,0 %</b>
<b>Total</b>	<b>2 024</b>	<b>738 760</b>	<b>692 389</b>	<b>93.7 %</b>

## Répartition des entreprises par activité

Secteur d'activité des entreprises présentes sur la pépinière	31/12/2020	31/12/2021
Commerce	8 %	5 %
Services	46 %	50 %
Artisanat	21 %	18 %
Production	25 %	27 %

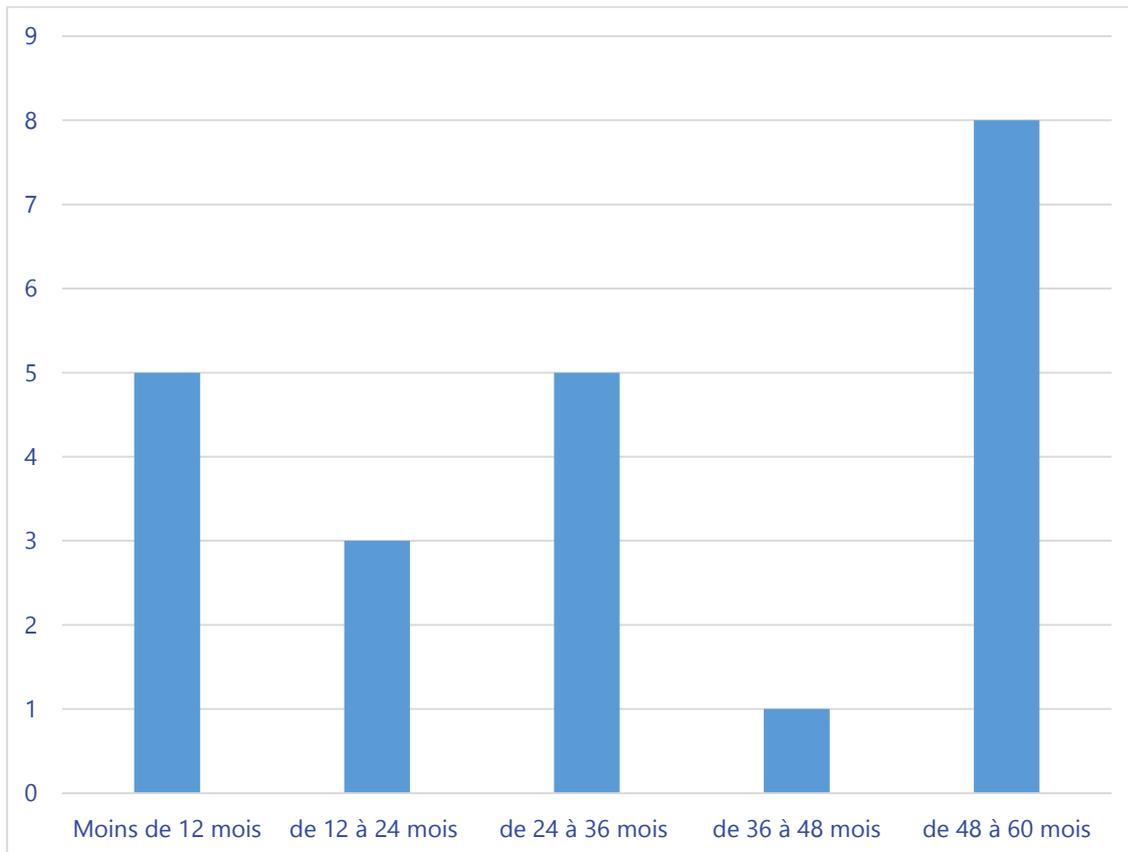
## Les emplois

Emplois représentés par les entreprises présentes en pépinière	31/12/2020	31/12/2021
Secteur service ou commerce	24	18
Secteur artisanat ou production	25	22
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>40</b>



## Durée de présence des entreprises sur la pépinière

Durée de présence des entreprises à Palente au 31/12/2021	Nombre	%
Moins de 12 mois	5	16.7 %
de 12 à 24 mois	3	20.8 %
de 24 à 36 mois	5	4.2 %
de 36 à 48 mois	1	20.8 %
de 48 à 60 mois	8	37.5 %
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100%</b>

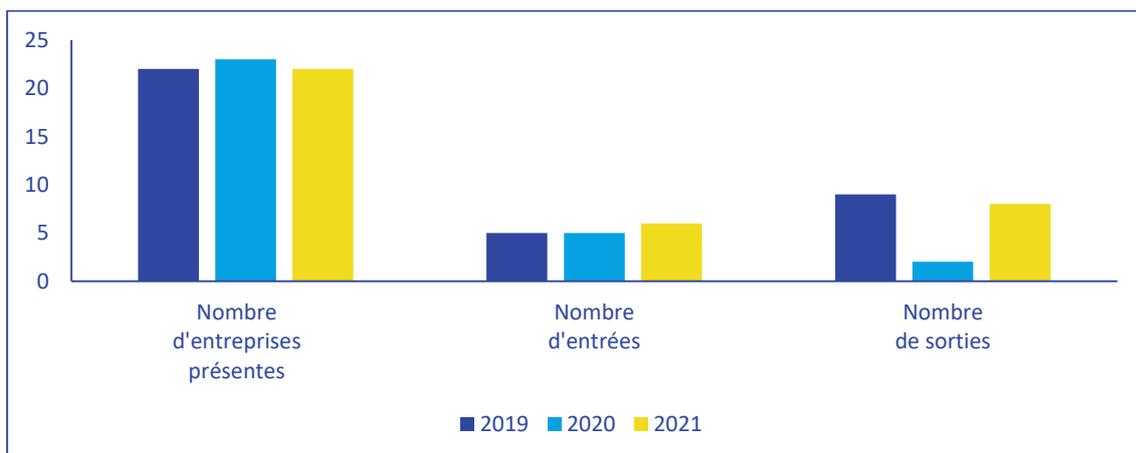


## Provenance des entreprises

Provenance des entreprises présentes sur la pépinière de Palente	au 31/12/2020	au 31/12/2021
Usagers BGE (conseil ou en formation préalable à l'installation en pépinière)	23	19
Prescriptions directes par un partenaire	1	3
<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>22</b>

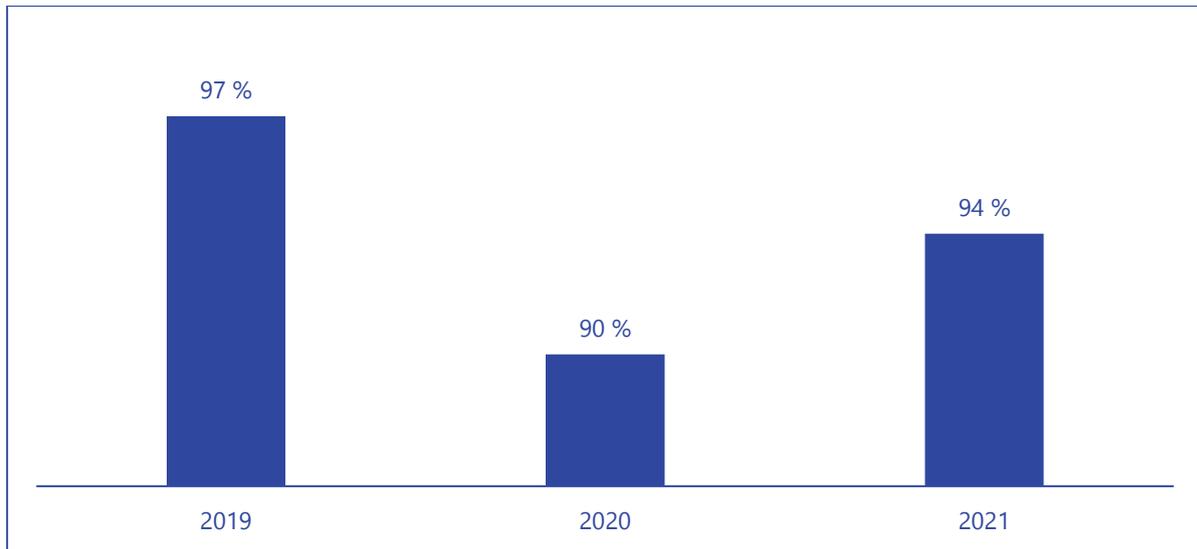
## Mouvements d'entreprises dans la pépinière de Palente

Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2019	22	5	9
2020	24	5	2
2021	22	6	8



## Taux d'occupation de la pépinière de Palente

Situation au 31/12	2019	2020	2021
Surface louable	1 910	1 910	1 910
Surface louée	1 855	1 723	1 790



## Effectifs des entreprises présentes au 31/12/2021 dans la pépinière

Situation au 31/12/2021	1 personne	2 personnes	3 personnes	4 personnes	> 4 personnes	Total
Entreprises présentes	9	11	0	1	1	22

## 5) Accompagnement personnalisé et suivi

### Un accompagnement personnalisé

Les entreprises de la pépinière ont des contacts réguliers, au minimum trimestriels, avec le conseiller « référent » pour faire le point sur le développement de l'activité, détecter les besoins en formation ou orienter le chef d'entreprise vers des experts externes.



*Julien Colin*



*Jean Tarbouriech*



*Pauline Davot*

### Crise sanitaire COVID

Cette année encore, nous avons apporté une attention particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de poursuite de crise sanitaire même si nous n'avons pas connu de période de confinement à proprement dit.

Sur Palente plusieurs entreprises mises en difficulté dès 2020 ont connu durant 2021 encre de réelles difficultés accentuées dans certains cas (PRECISTEM et FULL CONCEPT notamment).

Les problématiques d'approvisionnement sont les principaux freins qui perdurent surtout en cette fin d'année 2021.

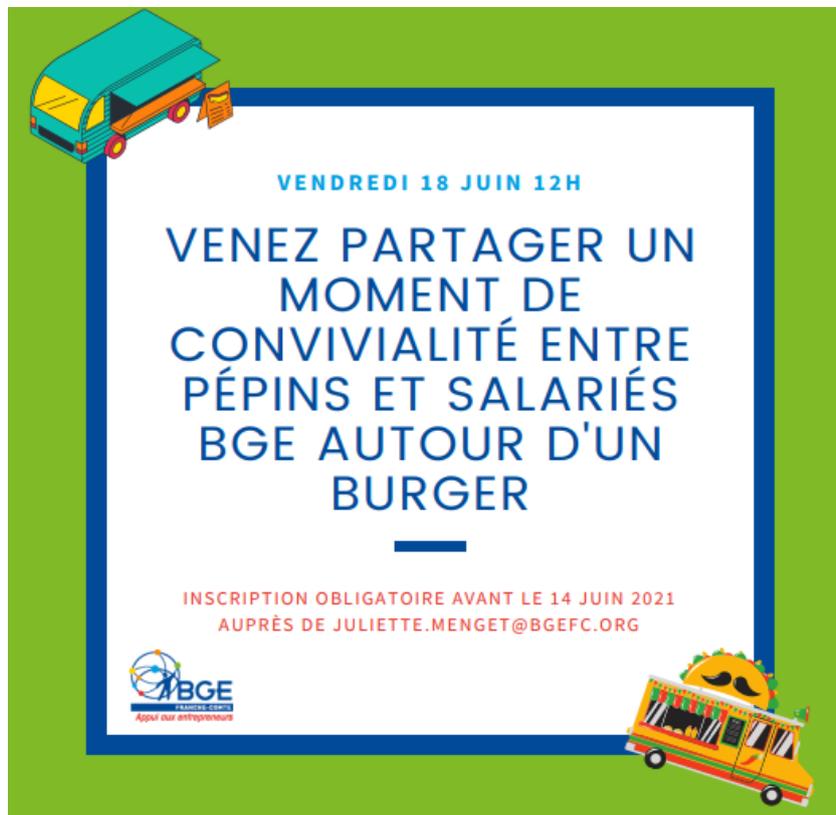
**Les fiches de synthèse de suivi des entreprises sont jointes en annexes.**

## 6) Animer des lieux de vie

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site de Palente : petits déjeuners, ateliers Mael, ateliers BGE club et rencontres festives. La plupart de ces événements ont été annulés pour cause de crise sanitaire et certains cycles d'ateliers ont été proposés en visioconférence à partir du mois de juin 2020.

**Comme animation propre à la pépinière de Palente, seul le pique-nique organisé traditionnellement avant les vacances d'été a pu être maintenu et les entreprises ont répondu très favorablement à cette initiative.**

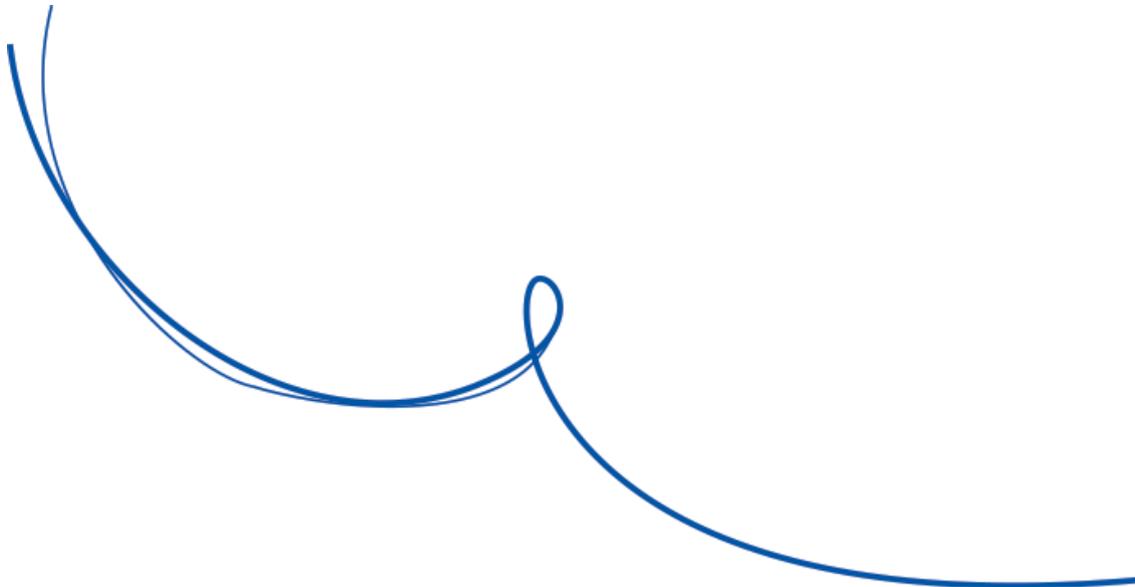
Date l'événement	Animation
18/06/2021	Food-truck – Moment de convivialité entre pépins et salariés BGE.
28/09/2021	Visite des locaux à la classe de BTS de Saint-Jean
26/10/2021	Ptit'dej – Présentation l'Engrenage + Fab'one
30/11/2021	Visite des EPCI aux pépinières de Palente et Temis



## 7) Enquête de satisfaction

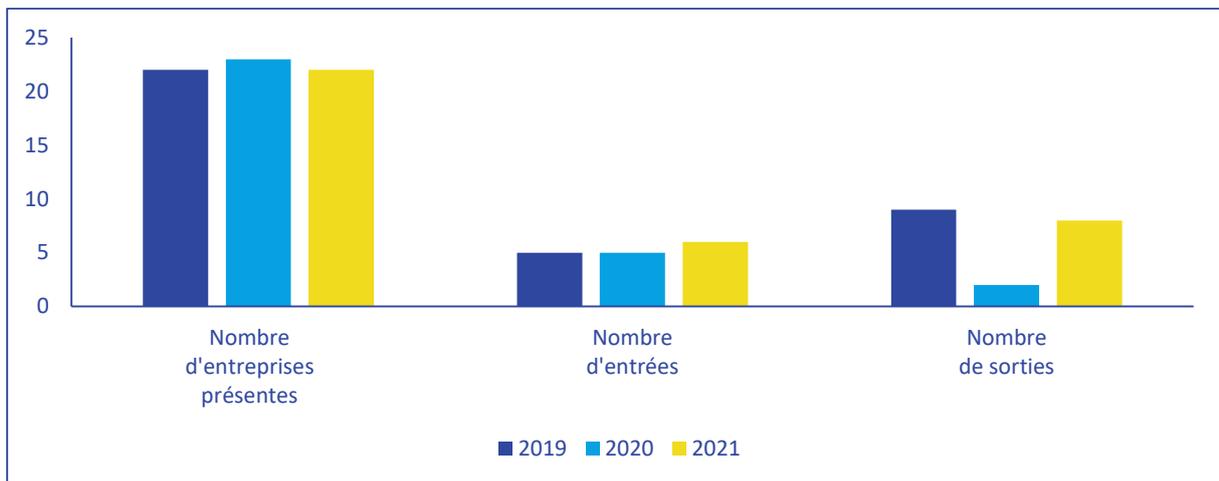
Nous n'avons pas transmis d'enquête annuelle aux entreprises de la pépinière de Palente.

Pour les mêmes raisons que nous évoquons depuis maintenant 3 ans dans nos rapport d'activité successifs.



## 8) Sorties de pépinière

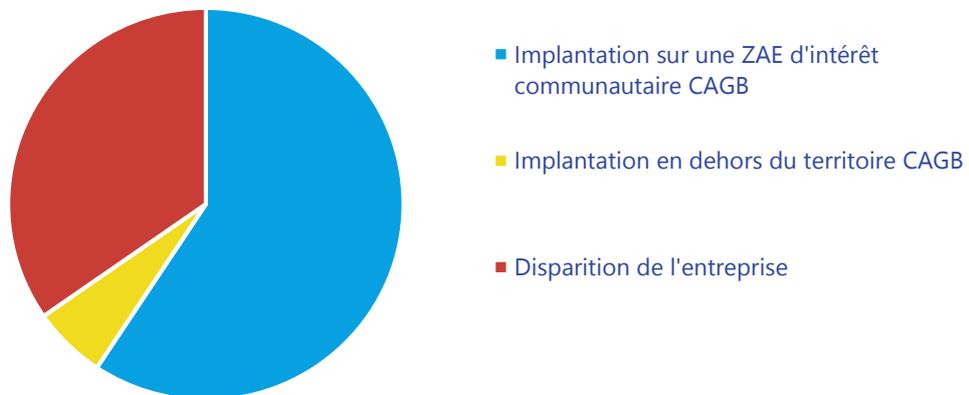
Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2019	22	5	9
2020	23	5	2
2021	22	6	8



## Situation des entreprises après leur sortie de la pépinière

Devenir des entreprises sorties de la pépinière de Palente au 31/12/2021	Nb d'entreprises	%
Implantation sur une ZAE d'intérêt communautaire CAGB	48	59%
Implantation en dehors du territoire CAGB	5	6%
Disparition de l'entreprise	28	35%
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>100%</b>

### Devenir des entreprises après leur sortie de Palente





## 3<sup>ème</sup> partie : Informations concernant les deux sites

### 1) Crise sanitaire COVID

Comme nous avons pu l'indiquer dans le rapport dans les parties dédiées à l'accompagnement des entreprises en pépinière, cette année, nous avons continué d'apporter une attention toute particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de crise sanitaire qui s'est poursuivi en 2021.

Au courant de l'année 2021, nous avons adapté nos conditions d'exercice en réduisant le nombre d'animation, en en maintenant certaines en visioconférence et nous avons réduit sur le mois de mai nos plages d'accueil.

Contrairement à l'année 2020, nous avons maintenu le service proposé habituellement à nos entreprises.

Nous avons poursuivi le renforcement du suivi de chacune de nos entreprises dans leur activité afin de les accompagner au mieux.

## 2) Entretien, maintenance, équipements

Etat de variation du patrimoine immobilier Grand Besançon : sans changement par rapport à 2020 pour les deux sites

### Equipements à renouveler / travaux à prévoir

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attente déploiement total nouvelle solution IP sur la téléphonie avec réinstallation système taxation téléphone (pour refacturation possible du téléphone).</li> <li>- Demande de changement de compteurs électrique sur le 4J ancien.</li> <li>- Poursuite de l'isolation : JBR, Varia Power...</li> <li>- Réfection des toilettes hommes/femmes du 2C et du 4 J, et la douche du 4J.</li> <li>- Changement système alarme 2C</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attente déploiement total de la téléphonie sur IP avec réinstallation système taxation téléphone (pour refacturation possible du téléphone).</li> <li>- Interventions problème d'odeurs récurrentes du cotées RDJ de l'Hôtel d'entreprises.</li> <li>- Problème de chaleur au niveau de l'Hôtel d'entreprises.</li> <li>- Demande de remplacement de la douche suite à plusieurs fuites.</li> <li>- Changement des vitrines.</li> <li>-</li> </ul>

## Synthèse des contrats de fournitures, d'entretien et de maintenance (cf. copies des nouveaux contrats en annexe)

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<ul style="list-style-type: none"> <li>- AXA (assurances)</li> <li>- Orange</li> <li>- FC Net (opérateur internet et téléphonie)</li> <li>- EDF / ENGIE</li> <li>- ELIS (produits d'entretien/ fournitures sanitaires)</li> <li>- Net Pro (entretien des locaux / petits travaux / fournitures sanitaires)</li> <li>- APAVE (vérification des installations électriques)</li> <li>- SECURITAS (télésurveillance)</li> <li>- GOLDENGUARD (interventions)</li> <li>- ENORA (entretien climatisation et chaudière)</li> <li>- FC INCENDIE (extincteurs)</li> <li>- DOCUP (machine à affranchir)</li> <li>- LA POSTE (collecte courrier)</li> <li>- AIR EXPERT (location et entretien compresseur)</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AXA (assurances)</li> <li>- Orange</li> <li>- APAVE (vérification des installations électriques et mécaniques)</li> <li>- DOCUP (machine à affranchir)</li> <li>- LA POSTE (collecte courrier)</li> <li>- Net Pro (entretien des locaux / fournitures sanitaires)</li> <li>- Home Végétal</li> <li>-</li> </ul>

## Liste des principaux prestataires pour les travaux d'entretien

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<p>HELP CONFORT / CLAIR ET NET : réparations sanitaires et diverses</p> <p>ENTREPRISE LIEGON : réparation électrique</p> <p>A2S : curage canalisation</p> <p>F BASTAGLI : entretien extérieurs privés</p> <p>POLYSECURITE : réparation alarme 2C</p> <p>ENORA : réparation radiateur, horloge de régulation de la chaudière</p> <p>IDEEMATIC : distributeurs de boissons &amp; confiseries</p> <p>DEALTIS : intervention problème téléphonique</p> <p>AIR EXPERT : entretien et réparation compresseur</p> <p>DELL : réparations informatiques</p> <p>AS Serrurerie : réparation serrurerie</p> <p>AB Electricité : réparation, installation électrique</p> <p>INNOVELEC : travaux électriques</p> <p>Net Pro : ménage, petits travaux, déménagement, manutention</p> <p>Atelier Déco : aménagement/agencement locaux</p> <p>MSPH : maintenance compresseur</p>	<p>DEALTIS : intervention informatique</p> <p>Net Pro : ménage, petits travaux, déménagement, manutention</p> <p>ENORA : réparation chauffage</p> <p>HELP CONFORT : réparation portes</p> <p>SERVI+ : distributeurs de boissons &amp; confiseries</p> <p>DELL : réparations informatiques</p> <p>ONE DIRECT : changement de téléphone</p> <p>INNOVELEC : travaux électriques</p>

## Travaux effectués

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Help confort ou Innovelec : travaux électriques : 817.38€ HT</li> <li>- Help confort ou Net pro : réparations sanitaires : 670€ HT</li> <li>- F Bastagli : taille patio : 155€ HT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enora : câblage électrique chauffage faux plafond : 533.86€ HT</li> <li>- Innovelec : achat/installation 18 blocs autonomes de sorties : 1087.14€ HT</li> <li>- Innovelec : remplacement tubes fluorescents : 376.18€ HT</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Polysécurité : changement transmetteur+ batterie alarme 2C: 830€ HT</li> <li>- Net pro ou Help confort : changement serrure, changements poignés : 609.8€ HT</li> <li>- Innovec : achat et installations blocs autonomes de sorties : 674.42€</li> <li>- Net pro : remise en état locaux + débarras des encombrants : 385€ HT</li> <li>- ABC nettoyage vitre : 1435€ HT</li> <li>- Atelier déco/Guerif : rénovation murale : 2832.57€ HT</li> <li>- MSPH/Air Expert : vérification, entretien compresseur d'air : 329.06€ HT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enora : remplacement pompe chauffage et radiant : 431.50€ HT</li> <li>- Net pro : remise en état locaux + débarras des encombrants : 400€ HT</li> <li>- Innovec : travaux électriques : 1137.33€ HT</li> <li>- Help confort / Net pro : réparations sanitaires wc et lavabo : 309€ HT</li> <li>- Enora : réparation fuite eau : 122€ HT</li> </ul>
--	---

### Equipements renouvelés / achats divers

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<p>Achat mobilier : 350€ HT</p> <p>Achat petits équipements : destructeur « document confidentiel », matériel informatique (webcam Poste Jessy, détrompeurs, swich) : 421.24€ HT</p> <p>Achat clés : 77.70€ HT</p>	<p>Rééquipement clés : 532.26€ HT</p> <p>Rééquipement informatique (disque dur, onduleur, cable ethernet,...) : 635.16€ HT</p> <p>Equipement chaise Charline+accueil : 221.65€ HT</p> <p>Equipement porte badge+porte carte : 41.85€ HT</p> <p>Rééquipement cuisine : 47.08€ HT</p>

### 3) Données comptables

CHARGES	Charges ind. 2021	Charges directes Palente 2021	Charges directes Temis 2021	Total Année 2021	Total Année 2020	Variation 2021-2020	PRODUITS	Produits ind. 2021	Produits Directes Palente 2021	Produits directs Temis 2021	Total Année 2021	Total année 2020	Variation 2020/2019
<b>SOUS TRAITANCE</b>	<b>0</b>	<b>2 100</b>		<b>2 100</b>	<b>0</b>	<b>2 100</b>	Location Palente		128 123		<b>128 123</b>	<b>85 792</b>	42 330
Electricité/Gaz	332	50 342	0	50 674	44 787	5 887	Location Temis			263 447	<b>263 447</b>	<b>305 750</b>	-42 303
Fournitures/petits équipements	370	4 265	6 714	11 348	7 099	4 249	Charges refacturées Palente		50 971		<b>50 971</b>	<b>48 324</b>	2 647
Locations mobilières	1 817	1 284	0	3 101	7 321	-4 220	Charges refacturées Temis			25 873	<b>25 873</b>	<b>31 351</b>	-5 478
Locations immobilières	1 787	116 723	70 250	188 759	187 553	1 206	Service (forfait-c) Palente		22 076		<b>22 076</b>	<b>21 060</b>	1 016
Charges locatives	154	18 000	72 172	90 326	89 233	1 093	Service (forfait-c) Temis			34 424	<b>34 424</b>	<b>34 784</b>	-360
Entretien, réparation, maintenance	4 400	35 522	30 171	70 093	60 341	9 752	GP FRT	2 740			<b>2 740</b>		2 740
Assurances	1 309	2 151	1 921	5 381	5 304	77	<b>Chiffre d'affaires privé</b>	<b>2 740</b>	<b>201 170</b>	<b>323 743</b>	<b>527 653</b>	<b>527 060</b>	593
Documentation	54	493	870	1 417	1 657	-239	D.S.P : C.A.G.B		200 000	85 000	<b>285 000</b>	<b>285 000</b>	0
Personnel extérieur	0			0	0	0	Label : Conseil Régional		22 583	9 917	<b>32 500</b>	<b>22 083</b>	10 417
Honoraires	2 777	525	1 112	4 414	5 979	-1 565	Aide Covid GEM		2 228		<b>2 228</b>	<b>43 135</b>	-40 907
Communication	2 047	623	178	2 849	5 130	-2 281	<b>Chiffre d'affaires public</b>	<b>0</b>	<b>224 812</b>	<b>94 917</b>	<b>319 728</b>	<b>350 218</b>	-30 490
Déplacements, missions, réceptions	3 325	1 397	2 478	7 200	4 014	3 186	<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 740</b>	<b>425 981</b>	<b>418 660</b>	<b>847 381</b>	<b>877 278</b>	-29 897
Frais de télécommunication	482	13 448	9 110	23 040	25 189	-2 149	<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>19</b>		<b>555</b>	<b>574</b>	<b>9 121</b>	-8 547
Frais bancaires	832	155	373	1 361	1 354	7	<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>1 439</b>	<b>1 374</b>	<b>5 877</b>	<b>8 690</b>	<b>11 608</b>	-2 918
Cotisations/Scos extérieurs	5 739	19	2 019	7 777	8 144	-367	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>89</b>			<b>89</b>	<b>34</b>	<b>55</b>
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>25 424</b>	<b>244 946</b>	<b>197 369</b>	<b>467 739</b>	<b>453 105</b>	<b>14 634</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				<b>0</b>	<b>1 169</b>	<b>-1 169</b>
Impôts sur rémunérations/ Formations salariés	1 722	6 032	11 411	19 165	14 069	5 096	<b>Reprise Prov. Créances douteuses et autres provisions</b>		<b>6 440</b>	<b>16 746</b>	<b>23 186</b>	<b>1 667</b>	<b>21 519</b>
Autres impôts CFE + contrepartita	2 082	6 401	4 675	13 158	16 756	-3 598	<b>TOTAL</b>	<b>4 286</b>	<b>433 795</b>	<b>441 838</b>	<b>879 919</b>	<b>900 876</b>	<b>-20 957</b>
<b>IMPOTS et TAXES</b>	<b>3 804</b>	<b>12 433</b>	<b>16 086</b>	<b>32 323</b>	<b>30 825</b>	<b>1 498</b>							
Direction		10 986	9 233	20 219	27 331	-7 112							
Accueil/standard/services aux entreprises		51 300	40 841	92 141	89 687	2 455							
Gestion administrative, immobilière, financière		14 841	57 035	71 876	72 915	-1 040							
Suivi des entreprises		20 801	33 500	54 301	44 638	9 663							
Centre ressources, réseau entrepreneur, informatique		14 665	10 806	25 471	24 775	697							
Communication		2 021	2 690	4 711	8 332	-3 621							
Indirect	38 365			38 365	34 578	3 787							
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>38 365</b>	<b>114 614</b>	<b>154 105</b>	<b>307 083</b>	<b>302 254</b>	<b>4 829</b>							
<b>CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>747</b>	<b>2 159</b>	<b>11 040</b>	<b>13 947</b>	<b>6 987</b>	<b>6 960</b>							
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>99</b>	<b>-46</b>							
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				<b>0</b>	<b>17</b>	<b>-17</b>							
Dotations amortissements et créances douteuses	9 501	16 704	6 196	32 401	47 626	-15 225							
IS net crédit mécénat			2 168	2 168	7 259	-5 091							
<b>TOTAL</b>	<b>77 895</b>	<b>392 956</b>	<b>386 963</b>	<b>857 814</b>	<b>848 172</b>	<b>9 641</b>							
<b>RESULTAT</b>	<b>-73 609</b>	<b>40 839</b>	<b>54 876</b>	<b>22 105</b>	<b>52 704</b>	<b>-30 599</b>							

## Commentaires 2021 :

Nous constatons que globalement le niveau du chiffre d'affaires sur les pépinières a baissé sur Temis qui s'explique par le fait du départ de Cistéo Médical, remplacé par l'arrivée de nouvelles jeunes entreprises dont le cout de loyer est nettement inférieur.

Le niveau de charges refacturé est cohérent avec le niveau de charges engagées par BGE FC (notamment sur le poste électricité).

Le financement Région « pépinière labélisation » est en progression par rapport à N-1, avec l'arrivée de 6 nouvelles entreprises en 2021 sur Temis.

Concernant les charges, globalement elles ont augmenté légèrement (+ 9 641€).

On observe un montant de charges externes plus important qu'en 2020, cela s'explique par la sortie du Covid et un retour sur sites pour nos entrepreneurs. Notamment, plus d'énergie consommée, plus de fournitures consommés et entretien, réparations, maintenance.

1. un rattrapage sur l'entretien « immobilier » suite à la sortie du Covid,
2. des couts supplémentaires avec la mise en place et le maintien de prestations de nettoyage Covid,
3. des réparations sur des éléments de sécurité (blocs autonomes de sorties)

A souligner une augmentation notamment des frais de formation suite à l'arrivée début 2022 de notre nouvelle conseillère formatrice (formations « Innovation »)

La masse salariale est globalement en légère augmentation (+ 4 828€), notamment sur le pole « suivi des entreprises », nous observons moins de temps sur la communication et la direction.

Nous notons aussi peu de défaillance d'entreprise, ainsi le montant des provisions pour créances douteuses est faible.

Le montant de l'impôts société est plus faible car notre rentabilité est plus faible que celle de l'année dernière.

En conséquence de tout cela, nous clôturons l'exploitation de cette délégation de service avec une rentabilité de 22 105€

## 4) Indexation des loyers et contribution de la CAGB

### Tarifs pratiqués

Les tarifs de location pratiqués ont été fixés dans le nouveau contrat de DSP signé en décembre 2010 pour la période 2017 – 2022.

Ces tarifs seront révisés au 1er janvier de chaque année selon l'indice d'évolution également fixé par le contrat de DSP.

### Calcul de l'indexation 2021

Les tarifs de location ainsi que la contribution financière de la Collectivité ont été fixés dans le nouveau contrat de DSP (art. 19.5).

La formule d'indexation prévue a été appliquée en 2021.

$$K = 0,15 + 0,4 \frac{ICHT-Nt}{ICHT-N0} + 0,45 \frac{EBI-t}{EBI-0}$$

Avec :

K : coefficient d'indexation des tarifs

ICHT-Nt : moyenne de l'indice du coût horaire du travail dans le secteur service administratif et soutien (ICHT-N / identifiant INSEE N° 1565196) sur les 12 derniers mois au 1er janvier de l'année N

ICHT-No : moyenne de l'indice du coût horaire du travail dans le secteur service administratif et soutien (ICHT-N / identifiant INSEE N° 1565196) sur les 12 mois constatée de l'année N-1

EBI-t : moyenne de l'indice EBI – Energie et biens intermédiaires (MIGS) – marché français – prix départ usine / identifiant INSEE : FMOA EBI0000005M sur les 12 derniers mois au 1er janvier de l'année N

EBI-o : moyenne de l'indice EBI – Energie et biens intermédiaires (MIGS) – marché français – prix départ usine / identifiant INSEE : FMOA EBI0000005M sur les 12 mois de l'année N-1

## 5) Modalités de refacturation des charges locatives aux entreprises

### Pépinière et hôtel de TEMIS Innovation

Pour les entreprises en « situation de pépinière », les charges locatives sont facturées à hauteur de 0,98 € HT / m<sup>2</sup> / mois et incluent l'ensemble des charges et consommations énergétiques (eau, gaz, électricité), sauf pour celles hébergées dans le bâtiment initialement hôtel d'entreprises.

Les entreprises hébergées dans l'hôtel d'entreprises disposent d'un compteur électrique et doivent souscrire un contrat privé avec leur fournisseur d'électricité.

Donc, pour ces dernières, les charges locatives sont fixées en fonction de la situation des entreprises :

pour celles accueillies en pépinière, les charges sont de 0.58 € HT/m<sup>2</sup> /mois afin de répercuter une partie de leur charge d'électricité.

pour celles accueillies en hôtel, elles sont maintenues à 0.98 € HT /m<sup>2</sup>/mois.

Les services annexes (matériel partagé, permanence téléphonique, photocopies, consommations téléphoniques, accès internet, etc.) sont facturés suivant les modalités et prix décrits dans le tarif joint en annexe au rapport d'activité.

### Pépinière de Palente

Les charges locatives sont facturées à hauteur de 0,80 € HT / m<sup>2</sup> / mois pour les bureaux et 0,50 € HT/ m<sup>2</sup> / mois pour les ateliers ;

Consommations de gaz, électricité et eau :

- pour le bâtiment 2C : le montant des factures est divisé par la superficie occupée (y compris BGE) pour définir un coût/m<sup>2</sup> ; BGE prend en charge 50 % du total et le solde est réparti entre les occupants au prorata de la surface occupée.
- pour le bâtiment 4J : refacturation sur relevé pour les locaux équipés de sous-compteurs ; pour les autres locaux, facturation d'un forfait basé sur la consommation réelle N-1 et régularisation deux fois par an (juillet et décembre) ; pour ce bâtiment, 90 % de la consommation totale est facturé aux entreprises et 10 % reste à la charge de BGE FC.

Les services annexes (matériel partagé, permanence téléphonique, photocopies, consommations téléphoniques, accès internet, etc.) sont facturés suivant les modalités et prix décrits notre guide d'accueil.

## 6) Etat des créances douteuses et irrécouvrables au 31/12/2021

### Douteuses

	TEMIS Innovation	Patente
<b>Créances douteuses 2021</b>		
<b>TEMIS</b>		
Miravas	117.99€ HT	
Veinsound	621.40€ HT	
<b>PALENTE</b>		
Ludis		1884.42 € HT
V Guerif		253.40€ HT
<b>TOTAL</b>	<b>739.39€ HT</b>	<b>2137.82€ HT</b>

### Taux des impayés 2021

Patente		TEMIS Innovation		ensemble	
Montant (€)	Taux	Montant (€)	Taux	Montant (€)	taux
2 137,82 € HT	1,06%	739,39 € HT	0,23%	2 877,21 € HT	0,55%

Montant total des impayés : 2877.21 € HT  
 Total facturé ( CA privé) : 527 653 € HT  
 Soit un **taux d'impayé de 0.55 %**

## Règlement Reçu

	TEMIS Innovation	Patente
<b>TEMIS</b> Panarobotics	4 958,33€ HT	
<b>PALENTE</b> Chronotools		4549,31€ HT

## 7) Mode de calcul des produits et des charges 2021

Pour l'ensemble des postes, après répartition des charges directes, les charges indirectes sont affectées à chaque poste au prorata du chiffre d'affaires net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières.

Les charges de structure sont réparties sur chaque secteur au prorata du CA net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières / CA total net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières, suivant le tableau ci-dessous :

POSTES - ANNEE 2021	Pépinières	Autres activités	TOTAL
CA net fonds dédiés	844 641	2 725 448	3 570 089
sous traitance	2 100	205 060	207 160
provision pour risques et charges/Reversement concours		75 606	75 606
<b>marge brute</b>	<b>842 541</b>	<b>2 444 782</b>	<b>3 287 323</b>
<b>% par secteur</b>	<b>25,63</b>	<b>74,37</b>	<b>100,00</b>
Rappel % 2020	28,70	71,30	100

**Le pourcentage du CA des pépinières et hôtel d'entreprises est en baisse par rapport à l'année 2020 et représente 25.63 % du CA total de BGE. Le CA des autres activités a progressé.**

## 8) Comparatif charges produits 2021/ charges et produits 2020/prévisionnel contrat DSP (en € HT)

CHARGES	Réel 2021	Réel 2020	Rappel prévisionnel 2021 DSP	écart réel 2021 prévi. 2020 (I)	Ecart réel 2021/réel 2020	Commentaires écarts 2021/2020
sous-traitance	2 100	0	1 060	1 040	2 100	Prestation d'accompagnement payée pour un entrepreneur de pépinière Palente
fluides (eau, EDF)	50 342	44 503	42 450	7 892	5 839	Poste stable sur le Gaz, Augmentation du nbre de kw consommé sur Palente en comparaison à la consommation de l'année dernière Covid ou l'activité était "ralentie"
locations mobilières	1 284	4 164	7 430	-6 146	-2 880	Pas de location particulière sur les pépinières cette année, pas de cout de location de copieurs BGE affecté sur la pépinière de Palente.
redevance	186 972	186 226	176 430	10 482	747	Affectation suivant factures émises par le Grand Besançon pour Palente partie pépinière (116 722,56€) - Temis (70 249,68€) - Augmentation revalorisation annuelle des redevances
charges locatives	90 172	89 118	118 870	-28 698	1 053	Pas eu de régularisation de charges sur Palente et Temis , nous sommes partis sur des évaluations
entretien, maintenance	65 693	58 198	79 600	-13 907	7 496	Surcout post Covid sur frais de nettoyage et surcout sur la réalisation de travaux de réparation sur l'ensemble de l'immobilier.
assurances	4 072	3 642	8 430	-4 418	430	Révalorisation annuelle contrat assurance
déplacements, réceptions	3 875	1 660	1 060	2 815	2 215	Plus de déplacements et d'organisations d'événements post Covid
frais de télécommunication	22 558	24 623	45 640	-23 082	-2 065	Moins d'affranchissement consommé par les entreprises de Palente
petits équipements	10 979	5 651	2 120	8 859	5 327	Consommation de fournitures très faible en 2020, retour à la normale post Covid
<b>Autres</b>	<b>6 368</b>	<b>7 644</b>	<b>32 370</b>	<b>-26 002</b>	<b>-1 276</b>	
honoraires	1 637	350				Cout honoraire avocat pour affaire Axess (525) + frais de cabinet de recouvrement/Panarobotics (1112)
communication	801	3 167				peu de frais de communication en raison de l'absence de la responsable de communication
cotisations	2 038	2 000				Stabilité du poste
documentation	1 363	1 563				Stabilité du poste
frais bancaires	529	564				Stabilité du poste
dépenses de personnel et intérim	268 718	267 676	237 160	-28 442	1 042	Stabilité de masse salariale
impôts (IS/frais de formation)	30 687	34 598	12 740	17 947	-3 911	Moins d'impôts société car moins de résultat, un investissement réalisé de 3300€ pour la formation du nouveau conseiller formateur
dotations amortissements	20 022	16 631				
dotations provisions créances douteuses	2 877	19 539	15 000	-12 123	-13 270	Peu de provision créances douteuses aussi bien sur Palente, que sur Temis en 2021 par rapport N-1, par contre un peu plus d'amortissement, notamment sur Temis (amortissement accéléré investissement réalisé fin 2020 - revêtement sol Temis - 3992€)
Charges de structure	77 895	77 639	50 430	27 465	258	Stabilité du poste
Autres (charges de gestion courante)	13 199	6 660	0	13 199	6 539	Il s'agit du passage en perte irrécouvrable de créances douteuses, compensé en produit par la reprise créances douteuses

PRODUITS	Réel 2021	Réel 2020	Rappel prévisionnel 2021 DSP	écart réel 2021 prévi. 2020 (I)	Ecart réel 2021/réel 2020	Commentaires écarts 2021/2020
loyers	393 798	434 677	436 010	-42 212	-40 879	Entreprises de Palente en prorogation (loyers plus élevés), en revanche, sur Temis, faibles loyers du à l'arrivée de 6 nouvelles entreprises
contribution financière CAGB	285 000	285 000	285 000	0	0	Contribution constante entre 2020 et 2021
financement Europe		0		0	0	Pas de financement Europe sur les pépinières d'entreprise
subventions publiques (CR BFC)	32 500	22 083	24 000	8 500	10 417	7 comités, 5 entrées et 20 entreprises suivies sur Palente/6 entrées sur Temis (financement plafonné à 3) et 8 entreprises suivies sur Temis
charges locatives refacturées	76 844	79 674	64 950	11 894	-2 830	Petite baisse du au meme phénomène que pour les loyers ( nouvelles entreprises en pépinière donc charges moins importantes)
Services	56 500	55 844	82 790	-26 290	656	Services facturés stables
Transfert de charge	7 251	10 977	0	7 251	-3 726	Charges refacturées un peu plus faible que l'année dernière
Produits de structure	4 286	4 099	0	4 286	187	Produits de structure un peu plus important que l'année dernière (notamment QP FRT)
Autres (Autres produits, reprise provision créances douteuses)	23 741	8 522	0	23 741	15 219	Reprise créances douteuses, et recouvrement de certaines créances (Panarobotics, Chronotools)
<b>TOTAUX</b>	<b>879 919</b>	<b>900 876</b>	<b>892 750</b>	<b>-12 831</b>	<b>-20 957</b>	

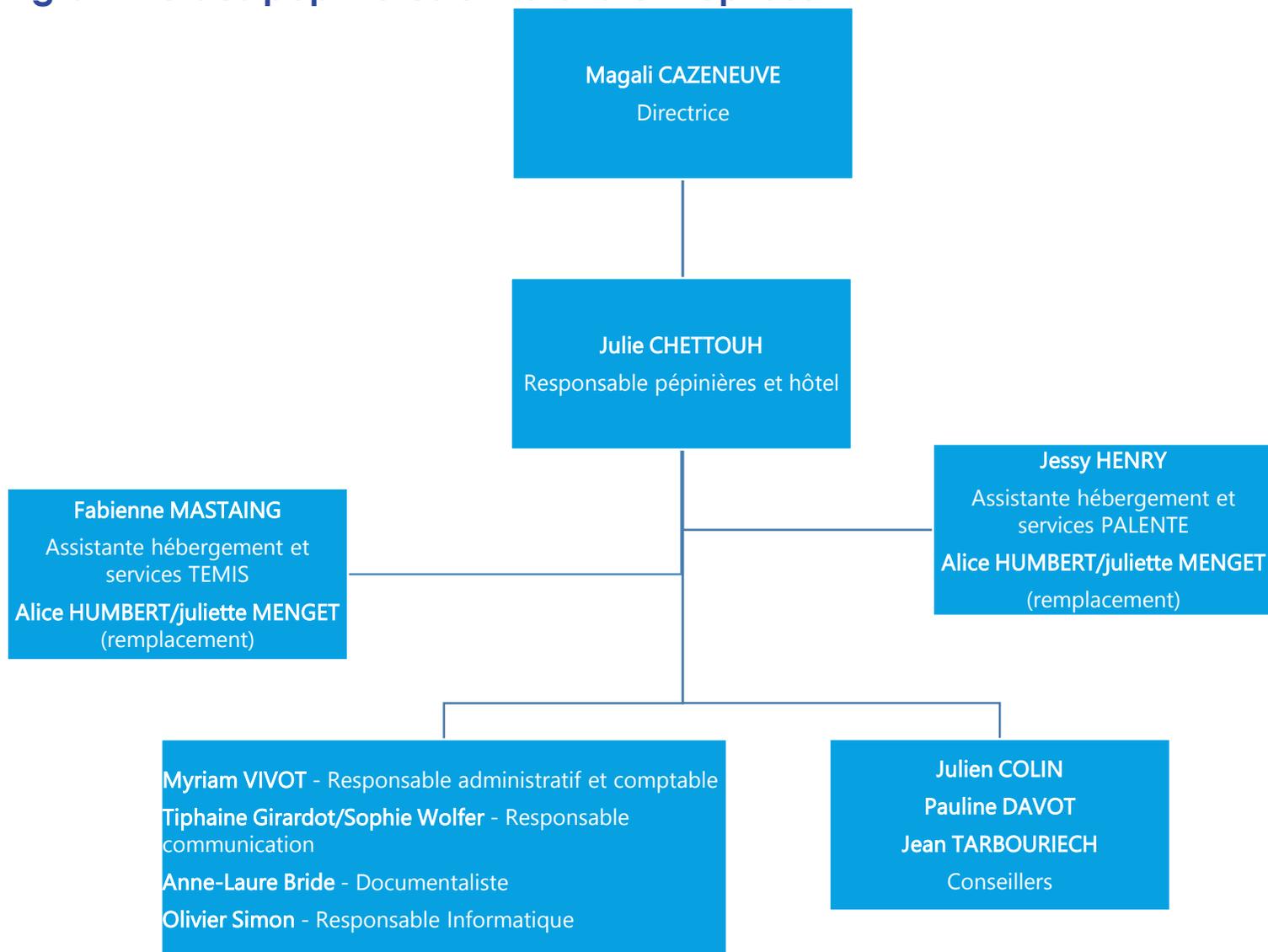
## 9) Résultat pépinières et hôtel d'entreprises et résultat autres activités BGE FC

CHARGES 2021	Pépinières Besancon	Autres activités	TOTAL	PRODUITS 2021	Pépinières Besancon	Autres activités	TOTAL
SOUS TRAITANCE	2 100	205 060	207 160	Location Palente	133 091		
Electricité/Gaz	50 674	19 541	70 215	Location Temis	263 447		
Fournitures/petits équipements	11 348	20 628	31 976	Charges refacturées Palente	50 971		
Locations mobilières	3 101	25 735	28 836	Charges refacturées Temis	25 873		
Locations immobilières	188 759	155 654	344 413	Service (forfait-c°) Palente	22 076		
Charges locatives	90 326	33 663	123 989	Service (forfait-consomm°) Temis	34 424		
Entretien, réparation, maintenance	70 093	51 468	121 561	QP FRT	2 740		
Assurances	5 381	7 962	13 343	<b>Chiffre d'affaires privé</b>	<b>529 881</b>		
Documentation	1 417	1 290	2 708	D.S.P : C.A.G.B	285 000		
Personnel extérieur	0	161	161	Plan d'affaires : Conseil Régional	32 500		
Honoraires	4 414	8 412	12 826				
Communication	2 849	40 221	43 069	<b>Chiffre d'affaires public</b>	<b>317 500</b>		
Déplacements, missions, réceptions	7 200	46 751	53 951	<b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>847 381</b>	<b>2 596 049</b>	<b>3 443 431</b>
Frais de télécommunication	23 040	31 985	55 025				
Frais bancaires	1 361	2 880	4 241	<b>COTISATIONS</b>	<b>0</b>	<b>690</b>	<b>690</b>
Cotisations/Sces extérieurs	7 777	17 029	24 807				
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>467 739</b>	<b>463 381</b>	<b>931 120</b>				
Impôts sur rémunérations	19 165	89 828	108 993	<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>574</b>	<b>10 274</b>	<b>10 848</b>
Autres impôts CFE + contreprorata	13 158	17 827	30 985				
<b>IMPOTS et TAXES</b>	<b>32 323</b>	<b>107 655</b>	<b>139 978</b>	<b>TRANSFERT DE CHARGES</b>	<b>8 690</b>	<b>49 108</b>	<b>57 798</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>307 083</b>	<b>1 935 449</b>	<b>2 242 532</b>				
<b>AUTRES CHARGES</b>	<b>13 947</b>	<b>31 768</b>	<b>45 715</b>				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>53</b>	<b>154</b>	<b>207</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>89</b>	<b>257</b>	<b>346</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>PRODUITS EXCEP.</b>	<b>0</b>	<b>6 689</b>	<b>6 689</b>
Dotations amortissement et créances douteuses	32 401	93 235	125 636				
				Reprise Prov. Créances douteuses, Autres provisions	23 186	213 848	237 033
IS	2 168	1 052	3 220				
<b>TOTAL</b>	<b>857 814</b>	<b>2 837 754</b>	<b>3 695 568</b>	<b>TOTAL</b>	<b>879 920</b>	<b>2 876 915</b>	<b>3 756 834</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>22 106</b>	<b>39 160</b>	<b>61 265</b>				

## 10) Charges de personnel

AFFECTATION PERSONNEL - année 2021	PALENTE			TEMIS		
	NBRE HEURES REALISES	NBRE ETP sur base 1500 Heures	NBRE ETP prévu	NBRE HEURES REALISES	NBRE ETP sur base 1500 Heures	NBRE ETP prévu
Direction	210	0,14	<b>0,20</b>	177	0,12	<b>0,30</b>
Accueil/standard/services aux entreprises	2 154	1,44	<b>1,50</b>	2 123	1,42	<b>1,56</b>
Responsable site, adm, comptable et financière	415	0,28	<b>0,25</b>	1 459	0,97	<b>1,15</b>
Conseiller suivi	690	0,46	<b>0,50</b>	1 215	0,81	<b>0,40</b>
Centre ressources, réseau Entrepreneur	132	0,09	<b>0,10</b>	132	0,09	<b>0,10</b>
Responsable informatique, réseau	313	0,21	<b>0,15</b>	200	0,13	<b>0,20</b>
Communication	53	0,04	<b>0,10</b>	84	0,06	<b>0,10</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 967</b>	<b>2,64</b>	<b>2,80</b>	<b>5 389</b>	<b>3,59</b>	<b>3,81</b>

## 11) Organigramme des pépinières et hôtel d'entreprises



## CONCLUSION

Le bilan 2021 est positif à plus d'un titre :

- L'intégration dès le mois de janvier de Charline Thurel dans l'équipe dédiée à la gestion des pépinières a été source de renouveau et nous a permis de renforcer notre action d'accompagnement auprès des entreprises, de sourcer de nouveaux projets (notamment sur TEMIS) susceptibles d'intégrer les pépinières et de consolider les liens avec les autres acteurs de l'écosystème.
- L'offre de service aux entreprises a été maintenue malgré le contexte sanitaire et le programme d'animation adapté aux contraintes et besoins de la période.
- Les mouvements d'entreprises ont été particulièrement importants avec 12 entrées (6 à Temis et 6 à Palente) confirmant le fort taux de notoriété des pépinières.
- Les indicateurs clés demeurent tout à fait satisfaisants tant en termes de taux de remplissage que d'équilibre économique.

Cette année encore, nous remercions le service économie de GBM sans qui nous ne pourrions mener notre mission dans de telles conditions de réussite.