

Extrait du Registre des délibérations du Conseil de Communauté

Séance du 10 novembre 2021

Conseillers communautaires en exercice : 123

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la Chambre de commerce et d'industrie du Doubs, 46 avenue Villarceau, 25000 BESANCON, sous la présidence de Mr Gabriel BAULIEU, 1^{er} Vice-Président de Grand Besançon Métropole.

Ordre de passage des rapports :

1,32,33,34,35,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31

La séance est ouverte à 20h15 et levée à 23h10.

Étaient présents : **Avanne-Aveney** : Mme Marie-Jeanne BERNABEU **Besançon** : Mme Elise AEBISCHER, M. Hasni ALEM, Mme Frédérique BAEHR, M. Guillaume BAILLY, Mme Anne BENEDETTO, M. Kevin BERTAGNOLI, Mme Pascale BILLEREY, M. Nicolas BODIN, M. François BOUSSO, Mme Nathalie BOUVET, Mme Fabienne BRAUCHLI, Mme Claudine CAULET, Mme Aline CHASSAGNE, Mme Annaïck CHAUVET, M. Sébastien COUDRY, M. Laurent CROIZIER, M. Benoît CYPRIANI, Mme Karine DENIS-LAMIT, Mr Cyril DEVESA, Mme Marie ETEVENARD (jusqu'au point 32), M. Ludovic FAGAUT, Mme Sadia GHARET, M. Abdel GHEZALI, M. Olivier GRIMAÏTRE, Mme Valérie HALLER, M. Pierre-Charles HENRY, M. Damien HUGUET, Mme Marie LAMBERT, M. Aurélien LAROPPE, Mme Myriam LEMERCIER, M. Christophe LIME, M. Jamal-Eddine LOUKHIAR, Mme Agnès MARTIN, Mme Carine MICHEL, Mme Marie-Thérèse MICHEL, Mme Laurence MULOT, M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, Mme Karima ROCHDI, M. Jean-Hugues ROUX, Mme Juliette SORLIN, M. Nathan SOURISSEAU, M. Gilles SPICHER, M. André TERZO, Mme Claude VARET, Mme Christine WERTHE, Mme Marie ZÉHAF, **Beure** : M. Philippe CHANEY **Bonnay** : M. Gilles ORY **Boussières** : Mme Hélène ASTRIC-ANSART **Busy** : M. Philippe SIMONIN **Byans-sur-Doubs** : M. Didier PAINEAU **Chalèze** : M. René BLAISON **Chalezeule** : M. Christian MAGNIN-FEYSOT **Champagney** : M. Olivier LEGAIN **Champvans-les-Moulins** : M. Florent BAILLY **Chatillon-Le-Duc** : Mme Catherine BOTTERON **Chaucenne** : Mme Valérie DRUGÉ **Chemaudin et Vaux** : M. Gilbert GAVIGNET **Chevroz** : M. Franck BERNARD **Cussey-Sur-l'Ognon** : M. Jean-François MENESTRIER **Deluz** : Fabrice TAILLARD **Ecole-Valentin** : M. Yves GUYEN **Fontain** : Mme Martine DONEY **François** : M. Emile BOURGEOIS **Geneuille** : M. Patrick OUDOT **Grandfontaine** : M. Henri BERMOND **Les Auxons** : M. Anthony NAPPEZ **Mamirolle** : M. Daniel HUOT **Mazerolles-le-Salin** : M. Daniel PARIS **Miserey-Salines** : M. Marcel FELT **Montferrand-le-Château** : Mme Lucie BERNARD **Morre** : M. Jean-Michel CAYUELA **Nancray** : M. Vincent FIETIER **Osselle-Routelle** : Mme Anne OLSZAK **Palise** : M. Daniel GAUTHEROT **Pelousey** : Mme Catherine BARTHELET **Pirey** : M. Patrick AYACHE **Pouilley-Français** : M. Yves MAURICE **Pouilley-les-Vignes** : M. Jean-Marc BOUSSET **Rancenay** : Mme Nadine DUSSAUCY (jusqu'à la question 32) **Roche-Lez-Beaupré** : M. Jacques KRIEGER **Roset-Flurans** : M. Dominique LHOMME (suppléant) **Saint-Vit** : Mme Anne BIHR **Saône** : M. Benoît VUILLEMIN **Serre-les-Sapins** : M. Gabriel BAULIEU **Tallenay** : M. Ludovic BARBAROSA **Thise** : M. Loïc ALLAIN **Thoraise** : M. Jean-Paul MICHAUD **Torpes** : M. Denis JACQUIN **Vaire** : Mme Valérie MAILLARD (jusqu'à la question 34) **Venise** : M. Jean-Claude CONTINI **Vieilley** : M. Franck RACLOT **Vorges-les-Pins** : Mme Maryse VIPREY

Étaient absents : **Amagney** : M. Thomas JAVAUX **Audeux** : Mme Françoise GALLIOU **Besançon** : Mme Julie CHETTOUH, M. Philippe CREMER, Mme Lorine GAGLILOLO, M. Jean-Emmanuel LAFARGE, M. Maxime PIGNARD, M. Yannick POUJET, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN **Braillans** : M. Alain BLESSEMAILLE **Champoux** : M. Romain VIENET **Dannemarie-sur-Crête** : Mme Martine LÉOTARD **Devecey** : M. Michel JASSEY **Gennes** : M. Jean SIMONDON **La Chevillotte** : M. Roger BOROWIK **La Vèze** : M. Jean-Pierre JANNIN **Larnod** : M. Hugues TRUDET **Le Gratteris** : M. Cédric LINDECKER **Marchaux-Chaufontaine** : M. Patrick CORNE **Merey-Vieilley** : M. Philippe PERNOT **Montfaucon** : M. Pierre CONTOZ **Noironte** : M. Claude MAIRE **Novillars** : M. Bernard LOUIS **Pugey** : M. Frank LAIDIÉ **Saint-Vit** : M. Pascal ROUTHIER **Velesmes-Essarts** : M. Jean-Marc JOUFFROY **Villars Saint-Georges** : M. Damien LEGAIN

Secrétaire de séance : M. Sébastien COUDRY

Procurations de vote : M. Bernard LOUIS à M. Fabrice TAILLARD, M. Alain BLESSEMAILLE à M. Jacques KRIEGER, Mme Julie CHETTOUH à M. Sébastien COUDRY, M. Patrick CORNE à Mme Catherine BOTTERON, M. Philippe CREMER à M. Kevin BERTAGNOLI, Mme Nadine DUSSAUCY à Mr Jean-Marc BOUSSET (à partir de la question 33), Mme Marie ETEVENARD à M. Aurélien LAROPPE (à partir de la question n°33), Mme Lorine GAGLILOLO à M. Benoît CYPRIANI, Mme Françoise GALLIOU à M. Olivier LEGAIN, M. Michel JASSEY à M. Gilles ORY, M. Frank LAIDIÉ à M. Christophe LIME, Mme Martine LÉOTARD à M. Florent BAILLY, M. Maxime PIGNARD à Mme Christine WERTHE, M. Yannick POUJET à M. Jean-Hugues ROUX, M. Pascal ROUTHIER à Mme Anne BIHR, M. Jean SIMONDON à M. Vincent FIETIER, Mme Anne VIGNOT à M. Nicolas BODIN, Mme Sylvie WANLIN à Mme Frédérique BAEHR.

Délibération n°2021/005873

Rapport n°29 - Concession de service public: pépinières et hôtel d'entreprises- Boutique de Gestion- rapport annuel 2020

Concession de service public: pépinières et hôtel d'entreprises- Boutique de Gestion- rapport annuel 2020

Rapporteur : M. Nicolas BODIN, Vice-Président

Commission : Innovation, attractivité, enseignement supérieur, économie, tourisme et numérique

Inscription budgétaire
Sans incidence budgétaire

Résumé :

Grand Besançon Métropole a confié, par le biais d'une convention de concession de service public (DSP), l'exploitation des pépinières et hôtel d'entreprises de Palente et de TEMIS Innovation à l'association BGE Franche-Comté.

En respect des dispositions réglementaires, le délégataire présente à GBM son rapport sur l'année écoulée (2020), portant sur l'activité, la qualité de service et les données financières.

I. Principales caractéristiques du contrat

Objet : Grand Besançon Métropole confie au délégataire l'exploitation de :

- la pépinière d'entreprises de Palente,
- la pépinière et l'hôtel d'entreprises innovantes de TEMIS

Durée : 6 ans, à compter du 1^{er} janvier 2017. Echéance le 31 décembre 2022.

Principales obligations du contrat :

La mission du délégataire consiste à assurer :

- l'accueil et l'accompagnement des entreprises
- l'organisation et la gestion des services communs
- la promotion des pépinières et de l'hôtel d'entreprise

Le concessionnaire utilise les biens immobiliers (bâtiments sur Palente et sur TEMIS), le matériel et le mobilier mis à disposition à titre onéreux par Grand Besançon Métropole.

Le concessionnaire exploite le service à ses risques et périls. Cependant, GBM verse une participation financière annuelle déterminée dans la convention.

Contraintes particulières : Le fermier s'engage à appliquer la norme AFNOR NF X 50-770

Délégataire : Association BGE (ensemBLE pour aGir et Entreprendre) Franche-Comté.

Le Président de BGE est: B.BELORGEY.

II. Activité

A/ TEMIS Innovation : pépinière et hôtel d'entreprises

L'année 2020 est une année extrêmement favorable pour la pépinière et l'hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation puisque le taux de remplissage moyen est de 95 %. Ce taux moyen élevé est obtenu car les entreprises qui ont quitté le site sont parties lors du dernier trimestre 2020. Ainsi, le taux d'occupation au 31/12/2020 est de 81%.

La qualité du site de Témis permet de proposer aux entreprises des conditions d'hébergement de très bon niveau. De plus, un certain nombre de travaux améliorant les conditions d'activité des entreprises ont été réalisés par Grand Besançon Métropole : travaux électriques, sanitaires, serrurerie, peinture.

Au 31/12/2020, la pépinière et l'hôtel accueillent 13 entreprises, qui cumulent 145 emplois (170 en 2019) La baisse de nombre d'emplois s'explique notamment par le départ de la société CISTEO MEDICAL (20 emplois). CISTEO MEDICAL s'est installée dans des locaux neufs sur Témis et elle est en pleine progression.

PEPINIERE D'ENTREPRISES DE TEMIS INNOVATION Entreprises présentes au 31/12/2020		
Entreprise / activité	contacts	effectif
PIXEE MEDICAL Développement de solutions de navigation chirurgicale utilisant un outil de tracking innovant. Solution de chirurgie orthopédique assistée par ordinateur utilisant la réalité augmentée	Sébastien HENRY	28
BIOMNIGENE Activités de génotypage et d'analyses d'animaux adultes et embryons	Alexandre DOUABLIN	4
FLEXIO Automatisation des flux d'information de services et d'objets connectés	Julien BRUGGER	12
Total effectifs Pépinière		44

HOTEL D'ENTREPRISES de TEMIS INNOVATION entreprises présentes au 31/12/2020				
Entreprise / activité	contacts	date entrée	sortie prévue	effectif
AUREA TECHNOLOGY Solution de détection optique infrarouge très haute résolution	Johann CUSSEY	16/02/16	31/12/21	10
GEOIDE Conception et commercialisation de système de communication sécurisée en temps réel pour les armées.	Gregory GILLE	01/03/20	01/03/22	12
MIRAVAS Conception, développement et fabrication de dispositifs médicaux dans le traitement de la pathologie veineuse	Nicolas RAUBER	31/01/19	31/01/21	4
PROVISKIN Solutions innovantes destinées à la recherche sur l'absorption, l'irritation et la corrosion cutanée in vitro	Clément DECOMBE	02/01/19	02/01/21	3

HIPTTEST Edition d'une plateforme de tests à destination des équipes de développement d'application web et mobiles.	Laurent PY	01/11/19	01/11/21	13
MYOPOWERS Développement et fabrication de dispositifs médicaux (urologie)	Daniel THOMMEN	01/10/18	01/10/2022	9
ONEFIT MEDICAL Conception, fabrication et commercialisation d'instruments pour la chirurgie orthopédique	Julien SIMON	02/01/16	02/01/2022	23
PANAROBOTICS Développeur d'un logiciel Visuel et Universel de programmation de robots industriels.	Vincent LEMONDE	15/01/20	15/01/24	4
PERCIPIO ROBOTICS Conception de systèmes robotiques pour la micromanipulation et le micro-assemblage	David HERIBAN	14/02/19	14/02/2021	19
SMARTESTING SOLUTIONS ET SERVICES Edition de logiciels générateurs de tests d'application logicielle et services associés	Bruno LEGEARD	01/02/15	31/01/23	13
Total effectifs Hôtel				101

Il y a eu peu de mouvements d'entrées/sorties en 2020 :

- Aucune entrée en pépinière d'entreprises
- Une entrée exogène au sein de l'hôtel d'entreprises : PANAROBOTICS
- Une entreprise qui sort de pépinière pour entrer en hôtel d'entreprises : GEOIDE
- Deux sorties de l'hôtel qui aboutissent à deux implantations sur le territoire du Grand Besançon: CISTEO MEDICAL avec une implantation sur la technopole TEMIS et COMPTOIR DES SELLERS avec une installation à Saint-Vit.

Enfin, la crise sanitaire a entraîné la liquidation judiciaire de deux entreprises malgré l'accompagnement de BGE et GBM (cf chapitre C): l'une déjà fragile avant la crise, et la seconde qui démarrait son activité en janvier 2020.

B/ Pépinière de PALENTE

L'année 2020 est également une année favorable pour la pépinière d'entreprises de Palente puisque le taux d'occupation moyen est de 90 %.

Sur ce site également un certain nombre de travaux améliorant les conditions d'activité des entreprises ont été réalisés par GBM : pose de stores, isolation thermique, relamping et peinture.

Au 31/12/2020, la pépinière de Palente accueille 24 entreprises, qui cumulent 49 emplois (45 en 2019).

Entreprises présentes au 31/12/2020				
Entreprise / activité	Responsable	Date entrée	Date sortie prévue	Effectif
ACSE Fabrication et vente d'instruments à percussion	Julien PUGET	27/04/2015	27/04/2021	2
AUBENARD Cabinet de conseils en propriété industrielle, brevets, marques, contrats de propriété industrielle, évaluation financière et due diligence	Eric RADZIMSKI	17/07/2019	16/07/2021	1
CHRONOTOOLS Fabrication d'outils coupants de précision	David LAM	25/04/2017	24/04/2021	2
DENT LE TEMPS Prothésiste dentaire	Hyacinthe RACCA	25/06/2020	26/06/2022	1
ENERGIE VERTE MAISON Commercialisation et pose de systèmes photovoltaïques	Christophe PREVOST	28/10/2014	31/05/2021	4
FAMECA Décolletage	Frédéric GANGUIN	01/09/2008	31/12/2020	1
FAEBP Formateur et expert en assurances de biens et de personnes	Rémi TISON	27/11/2020	27/11/2022	1
FRANCHE COMTE PESAGE Vente, réparation, contrôle, location et fourniture de matériels de pesage	Olivier PY	02/03/2015	02/03/2021	6
FULL CONCEPT Ingénierie, conception et prestations technique	Julien PAGNOT	20/11/2017	19/11/2021	1
GOLDEN GUARD	El Hocine BELLEBOUZ	01/10/2018	01/10/2021	2

Surveillance, gardiennage, prévention, protection de la personne				
--	--	--	--	--

HELP CONFORT Dépannage en électricité, plomberie, menuiserie, volets roulants	Marc HUMILIER	01/02/2016	01/02/2021	4
JBR ENSEIGNES Fabrication, vente et installation de tous supports de signalétique	Jean Baptiste ROY	09/10/2015	31/05/2021	4
KEYLIA STUDIO Photographie, retouche, modélisation 3 D	Laura NINUCCI	19/07/2016	31/07/2021	1
L'ATELIER DECO Décoratrice et coach d'intérieur	Karine BUXEROLLE	07/11/2017	07/11/2021	1
LACUVE Achat et vente d'équipements, études techniques d'ateliers et recherche pour le service agroalimentaire	Norbert MULIN Loris VALLET	22/01/2020	21/01/2022	2
LUDIS Fabrication de vêtements	Lucas BRENET Mathias MONTACLAIR	07/02/2020	06/02/2022	2
MAJOLYS Accompagnement des transitions professionnelles	Jean DE BRISIS	07/03/2017	07/03/2021	1
MUNEROT Pierrick Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Pierrick MUNEROT	03/07/2020	03/07/2022	1
ORBE NOVO Conception et développement de maroquinerie en matière recyclées	Rachel MICHAUX	01/11/2019	30/10/2021	1
PRECISTEM Usinage de précision	Armand THIBAUT Félix DAGALLIER	07/03/2017	07/03/2021	5
SEKHEM STUDIO	Ali SOUMARE	16/08/2016	31/08/2021	1

Les mouvements en 2020 au sein de la pépinière sont les suivants : 5 entrées (FEABP, Ludis, Lacuve, Hyacinthe RACCA et Pierrick Munerot) et 2 sorties (Eclore s'est installée à Besançon, Isabelle D'Hervé a cessé son activité).

Sur les 24 entreprises hébergées au 31/12/2020, 23 sont des usagers BGE conseillés ou formés en amont de l'installation en pépinière, 1 est une prescription directe par un opérateur de la création d'entreprises.

La répartition par secteur d'activité des entreprises hébergées en pépinière en 2019 était la suivante :

- services : 46 % (41 % en 2019),
- artisanat : 21 % (27 % en 2019),
- production : 25 % (27 % en 2019),
- commerce : 8 % (5 % en 2019).

C/ Accompagnement spécifique des entreprises dans le cadre de la crise sanitaire

Une attention toute particulière a été portée par le délégataire au suivi des entreprises hébergées dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles à fermer ou réduire leur activité principalement durant le premier confinement à partir de mars 2020.

Pendant le premier confinement, BGE a fermé l'accueil au public extérieur des sites de TEMIS et de Palente et pendant un peu plus d'un mois, le délégataire a cessé d'assurer le service habituel aux entreprises (avec exonération du forfait de service en contrepartie).

Néanmoins, BGE a maintenu le contact avec chacune des entreprises pour continuer d'assurer un suivi régulier de leur activité et les accompagner au mieux, notamment dans leur demande d'aide financière (PGE, fonds de solidarité, fonds Régional d'Avance Remboursable pour la consolidation de trésorerie des TPE, Fonds Régional des Territoires).

En parallèle, Grand Besançon Métropole a décidé de soutenir financièrement les entreprises hébergées au sein des pépinières et hôtels d'entreprises de TEMIS et Palente en proposant sous certaines conditions (baisse de CA supérieure à 20 % par rapport à N-1 et ne pas appartenir à un groupe ou une filiale) une exonération de 2 mois de loyers à deux reprises (pour les mois d'avril/mai et novembre/décembre 2020).

Certaines d'entre elles ont ainsi pu bénéficier de 4 mois d'exonération de loyers durant 2020. Pour GBM, cela a représenté un soutien de 45 K€ HT, que l'ensemble des entreprises a apprécié et salué.

D/ Animation des deux sites

Les entreprises des pépinières bénéficient d'un accompagnement personnalisé avec le conseiller « référent » chargé spécifiquement de leur suivi chez BGE. Elles ont à ce titre des contacts réguliers, au minimum trimestriels, pour faire le point sur le développement de l'activité, détecter les besoins en formation ou orienter le chef d'entreprise vers des experts externes. Le suivi est renforcé au terme des deux premières années de présence en pépinière.

De plus, et à la demande de Grand Besançon Métropole, BGE propose aux entreprises un cycle d'ateliers très opérationnels axé principalement sur les démarches commerciales. Un programme d'animation et de rencontres est également proposé aux occupants, afin de favoriser les échanges et faciliter l'intégration des nouveaux arrivants.

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site TEMIS Innovation : petits déjeuners mensuels, conférences organisées dans le cadre du réseau BGE Club, mais aussi accueil de publics scolaires, étudiants, rencontres festives, etc.

L'organisation de ces événements permet de faire connaître le dispositif de pépinière, les entreprises hébergées et les différents acteurs présents à TEMIS Innovation. L'objectif étant que TEMIS constitue

un véritable lieu de vie favorisant le développement des synergies et d'un réseau de partenaires, de prescripteurs et de prospects.

Malheureusement avec la crise sanitaire la programmation des animations et évènement a été largement remise en cause: seuls deux petits déjeuners ont pu être proposés sur TEMIS. Sur Palente, l'ensemble des animations a été annulé. Cependant, certains cycles d'ateliers ayant pu être tout de même proposés en visioconférence dès juin 2020. Seul le pique-nique organisé traditionnellement avant les vacances d'été a pu être maintenu et les entreprises ont répondu très favorablement à cette initiative.

III. Données juridiques et financières

A/ Situation financière du concessionnaire

BGE a produit des comptes annuels 2020 certifiés sans réserves par son commissaire aux comptes.

Le total du bilan est de 2 713 K€

Le total des fonds propres est de 717 K€

Le résultat 2020 est un excédent de 126 K€.

La structure est peu endettée (62 K€ de capital restant dû au 31/12/2020).

Les ratios financiers sont satisfaisants et la situation financière de l'association BGE est saine.

B/ Comptes de la concession

Les chiffres clés de la concession sont les suivants :

En K€	2020	2019	2018
Total des produits	900,88	922.81	924.20
Total des charges	848,17	843.77	848.75
Résultat net	52,71	79.04	75.45
Dont :			
<i>Loyers + Charges loc.</i>	<i>291,32</i>	<i>277.97</i>	<i>276.51</i>
<i>Masse salariale</i>	<i>316,32</i>	<i>304.90</i>	<i>298.04</i>
<i>Chiffre d'affaires</i>	<i>527,06</i>	<i>582,31</i>	<i>588,55</i>
<i>Soutien GBM</i>	<i>285.00</i>	<i>285.00</i>	<i>285.00</i>
<i>Soutien COVID GBM</i>	<i>45.00</i>		
Taux moyen d'occupation Palente	90 %	91 %	97 %
Taux moyen d'occupation TEMIS	95 %	93 %	96 %

Ces données montrent une stabilité depuis 2018, sous réserve de la perte de loyers et des impayés issus de la crise sanitaire, et en partie compensés par le soutien de GBM.

Le niveau des charges est cohérent avec le BP initial au contrat mais le bon niveau d'occupation et des recettes en 2020 permet de dégager un résultat nettement supérieur à celui envisagé initialement. Les activités de Palente et de TEMIS dégagent chacune un excédent qui permet de couvrir les dépenses indirectes de structure.

C/ Liens avec Grand Besançon Métropole

En 2020, le conseil communautaire a été sollicité sur la présentation du rapport annuel 2019, et sur l'exonération de loyer à accorder aux entreprises hébergées dans le cadre de la crise sanitaire (CC du 9 novembre 2020). Cette exonération s'est élevée à 45 K€ HT.

Les conditions financières de la convention ont été respectées :

- Grand Besançon Métropole a versé une participation financière de 285 K€,
- Parallèlement, GBM a facturé à BGE les loyers et charges des deux sites pour un montant d'environ 310 K€ HT au titre de 2020.

A noter que l'association BGE est partenaire de GBM sur d'autres dispositifs (Talents des Cités, Citelab, centres affaires, Le Signal, etc...).

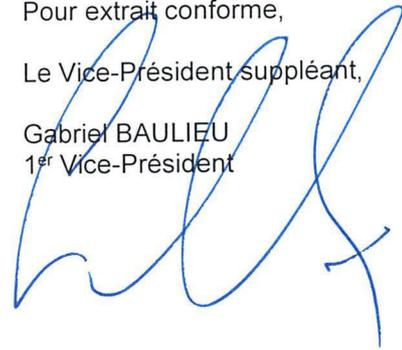
Mme Julie CHETTOUH, élue intéressée, ne prend pas part au débat.

Le Conseil de Communauté prend acte du rapport annuel 2020 présenté par BGE Franche-Comté relatif à l'exploitation des pépinières et de l'hôtel d'entreprises de Palente et de TEMIS Innovation, dans le cadre de la concession de service public confiée par Grand Besançon Métropole à cet organisme.

Pour extrait conforme,

Le Vice-Président suppléant,

Gabriel BAULIEU
1^{er} Vice-Président





Rapport annuel
d'activité
2020

Pépinières d'entreprises
de TEMIS Innovation
et Besançon Palente





Sommaire

Introduction

2

1^{ère} partie : pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation

1) Prospector à partir du tissu économique local et au-delà	3
2) Accueillir, évaluer, décider	9
3) Les entreprises	10
4) Indicateurs annuels 2019/2020	12
5) Accompagnement personnalisé et suivi	20
6) Animer des lieux de vie	23
7) Enquête de satisfaction	24
8) Sorties de pépinière ou d'hôtel d'entreprises	25

2^{ème} partie : pépinière d'entreprises de Palente

1) Prospector à partir du tissu économique local	27
2) Accueillir, évaluer, décider	29
3) Les entreprises	30
4) Indicateurs annuels 2019/2020	35
5) Accompagnement personnalisé et suivi	40
6) Animer des lieux de vie	41
7) Enquête de satisfaction	42
8) Sortie de pépinière	43

3^{ème} partie : informations concernant les deux sites

1) Point crise sanitaire COVID	45
2) Entretien, maintenance, équipements	52
3) Données comptables	56
4) Indexation des loyers et contribution de la CAGB	58
5) Modalités de refacturation des charges locatives aux entreprises	59
6) Etat des créances et taux d'impayés	60
7) Mode de calcul des produits et des charges	62
8) Comparatif Charges – produits 2019 / 2020 prévisionnel DSP	63
9) Résultat pépinières et hôtel – résultat autres activités BGE FC	65
10) Affectation du personnel	66
11) Organigramme	67

Conclusion

68

Introduction



Cette quatrième année de gestion de la délégation de service public s'est déroulée dans une période de crise sanitaire sans précédent. En dépit de ce contexte incertain, nous pouvons afficher un taux d'occupation pour les deux pépinières supérieur ou proche de 90 %.

L'équipe dédiée à la gestion des pépinières s'est investie afin de proposer durant toute l'année un service et un accompagnement de qualité dans le respect des consignes sanitaires et du donneur d'ordre.

Cette année a également été une année de réflexion et de choix organisationnels pour BGE FC pour donner une nouvelle impulsion dans la poursuite de ses missions de gestion de la délégation de service public.

2020 se traduit par un équilibre économique reposant sur une stabilité des produits avec notamment le maintien du financement Conseil Régional et une maîtrise des charges.

Ce bilan financier positif est à nuancer car la santé de certaines des entreprises hébergées demeure fragile et l'impact de la crise devrait se répercuter en termes de remplissage et de chiffres sur 2021.

Nous tenons à saluer l'accompagnement financier de la collectivité (exonération de loyers sur 4 mois pour les entreprises rentrant dans les critères) qui a permis de limiter les impacts de la crise pour nos entreprises et BGE FC.

Magali Cazeneuve, directrice BGE FC



1^{ère} partie : Pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS INNOVATION

1) Prospector à partir du tissu économique et au-delà

Contacts 2020

Date	Entreprise / activité / origine du contact	Besoins / suite donnée
Juillet 2020	MOULET Grégory Bureau d'études Origine :	Entrée en pépinière souhaitée pour le second trimestre 2020.
Décembre 2020	VEINSOUND Solution innovante de traitement des varices. Origine :	Il a été pris en charge par nos services pour intégration en pépinière en 2021.

Autres prises de contact n'ayant pas abouti à une entrée

Monsieur DEBUT Pierre-Robinson et Madame Stéphanie WICHT ont un projet d'application pour comptes rendus médicaux. Après l'obtention d'une bourse French Tech l'an passé, ils sont en cours d'accompagnement. La SAS verra le jour en 2021. Ils souhaitent pour l'heure démarrer à leur domicile.

Monsieur TONNELIER Gilles souhaite créer un logiciel de performances et prévisions pour les industries. Il a été orienté à DECA BFC au printemps 2021.

Monsieur COUSTEIX Benjamin a créé la société Acces Drone Control et avait en parallèle un projet de création de cellules énergétiques. Il a été orienté vers Femto-ST pour approfondir son idée.

Monsieur GIROD Lény souhaite développer un site internet mise en relation professeur-élèves. Le projet est à ses début et a été orienté vers DECA BFC pour présentation du dispositif d'incubateur.

Madame SYLLA Fatoumata a créé la société TOC & MIAM exploitant une plateforme d'organisation de déjeuners/dîners/événements culinaires à la maison ou dans n'importe quel lieu privé. Elle a sollicité notre expertise pour son dossier financier (bourse French Tech) et une présentation de l'écosystème. Elle a débuté son activité à son domicile.

Monsieur BAHRAMIAN Morad souhaite se lancer dans la conception d'un projet de la climatisation (Air Coolers). Il est très en amont et conseil lui a été donné de se rapprocher des laboratoires et plateformes technologiques pour étudier la faisabilité technologique avant de démarrer un accompagnement.

Monsieur CHOLLAT Martin est domicilié dans le Jura et à compte dans l'accompagnement de start-up. Il s'intéresse à l'environnement de TEMIS Innovation.

Monsieur NOBLANC Olivier a pris contact avec nos services dans le cadre de sa recherche d'entreprise à reprendre. Il souhaiterait faire l'acquisition d'une structure industrielle ou dans un environnement innovant.

Monsieur PALAC Sylvain souhaite créer une structure dans le développement de motos électriques innovantes. Il est actuellement en cours d'accompagnement.

Organisation de colloques, conférences, visites et événements

La crise sanitaire liée à la pandémie nous a contraint à limiter l'organisation d'événement et d'animation au sein de la Maison TEMIS.

31- janvier au 02. février « **Global Game Jam** » : événement qui s'est déroulé durant 48 h, le temps d'un week-end et qui réunit des graphistes, musiciens et développeurs. Plusieurs équipes composées avant le démarrage vont devoir créer un jeu vidéo autour d'un thème révélé à l'ouverture.
Une cinquantaine de participants de tous horizons (professionnels, enseignants, étudiants, collégiens et lycéens), une dizaine d'équipes en lice et 10 jeux créés.

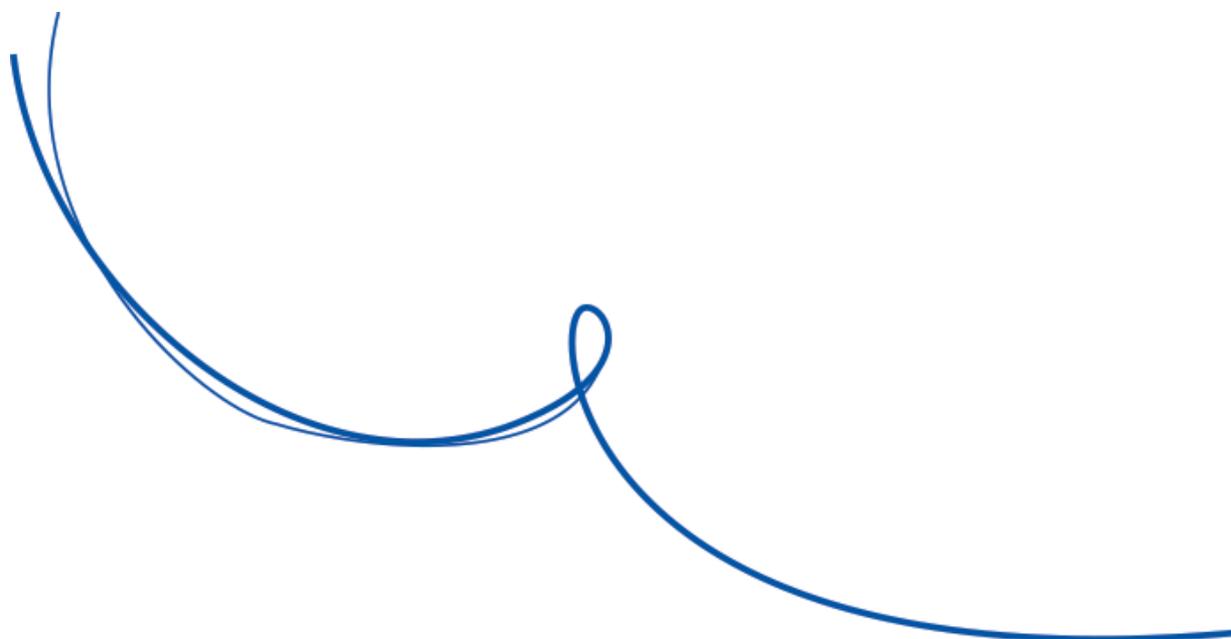
Accueil d'étudiants / sensibilisation

Le contexte particulier lié à la crise sanitaire n'a pas permis cette année d'accueillir du public extérieur.

Appui aux BGE dans le cadre du dispositif BGE Pilote pépinières

Comme les années précédentes, nous travaillons régulièrement avec plusieurs de nos collègues des autres BGE pour un transfert d'expérience sur la gestion de pépinière et pour les aider à répondre à des appels d'offres concernant la gestion et l'animation de nouvelles pépinières.

Les accompagnements ont eu lieu de manière dématérialisée en distanciel.



2) Accueillir - Evaluer – Décider

Les réunions des comités d'agrément

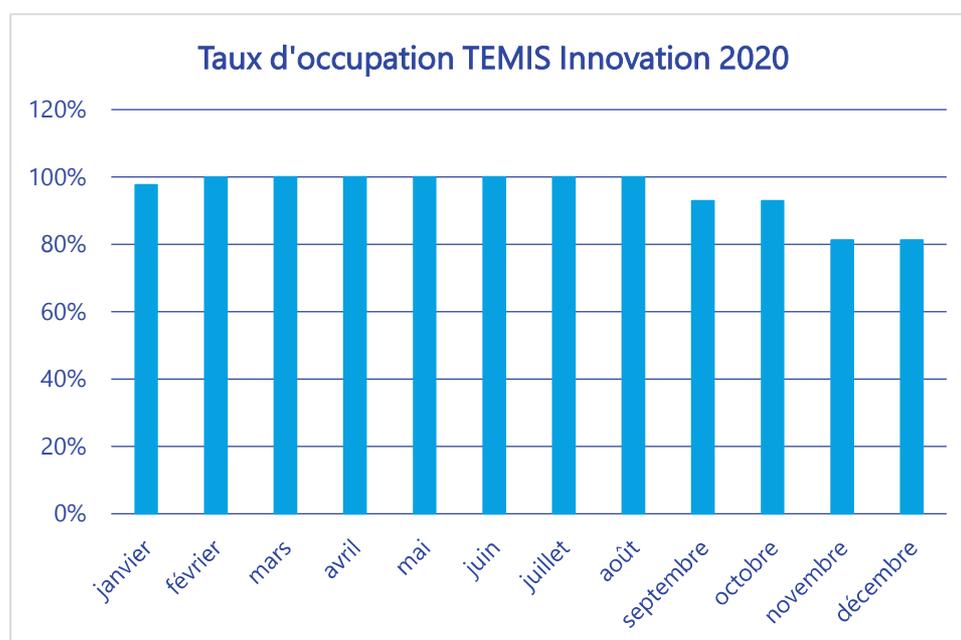
Pépinière et hôtel d'entreprises de TEMIS Innovation		
Date	Dossiers présentés	Avis du comité / suite donnée
15.01.2020	PANAROBOTICS Développeur d'un logiciel Visuel et Universel de programmation de robots industriels.	Avis favorable Entrée Hôtel le 15/01/2020

3) Les entreprises

Hébergées en 2020	15
Présentes en pépinière au 31/12/2020	03
Présentes en hôtel au 31/12/2020	10
Effectif total au 31/12/2020	145
Taux moyen d'occupation	95 %

Les effectifs ont augmenté constamment entre 2016 à 2019 (127 personnes en 2016, 141 personnes en 2017, 162 personnes en 2018 et 170 personnes en 2019) pour connaître en 2020 une baisse importante due au départ de deux sociétés dont une importante en terme de salariés (CISTEO MEDICAL). Ainsi au 31 décembre 2020, la pépinière et l'hôtel d'entreprises comptabilisent **145 personnes**.

Pour autant le niveau d'occupation de TEMIS est record pour cette année car les départs d'entreprises ont eu lieu au courant du dernier trimestre 2020. Il est ainsi légèrement supérieur à celui de 2019 **affichant ainsi une moyenne de 95 % à l'année**.



Etat des entrées / sorties de pépinière et hôtel en 2020

Peu de mouvements au courant de l'année, ce qui s'explique notamment par la crise sanitaire.

On relève ainsi :

- Aucune nouvelle entrée en pépinière d'entreprises
- Une nouvelle entrée exogène au sein de l'hôtel d'entreprises : PANAROBOTICS
- Une entreprise qui sort de pépinière pour rentrer en hôtel d'entreprises : GEOIDE
- Deux sorties effectives avec deux implantations sur le territoire du Grand Besançon :
 - CISTEO MEDICAL installation sur la technopole TEMIS ;
 - COMPTOIR DES SELLERS installation à Saint-Vit ;

ENTREES	LIEU D'IMPLANTATION
GEOIDE	Hôtel d'entreprises
PANAROBOTICS	Hôtel d'entreprises

SORTIES	LIEU D'IMPLANTATION
CISTEO	1 Rue Anne de Pardieu 25000 Besançon
COMPTOIR DES SELLERS	19 A Robert Schuman 25410 SAINT-VIT

PEPINIERE D'ENTREPRISES DE TEMIS INNOVATION
Entreprises présentes au 31/12/2020

Entreprise / activité	contacts	date entrée	sortie prévue	effectif
PIXEE MEDICAL Développement de solutions de navigation chirurgicale utilisant un outil de tracking innovant. Solution de chirurgie orthopédique assistée par ordinateur utilisant la réalité augmentée	Sébastien HENRY	05/06/2019	05/06/23	28
BIOMNIGENE Activités de génotypage et d'analyses d'animaux adultes et embryons	Alexandre DOUABLIN	01/06/18	01/06/2022	4
FLEXIO Automatisation des flux d'information de services et d'objets connectés	Julien BRUGGER	01/01/17	01/01/2021	12
Total effectifs Pépinière				44

HOTEL D'ENTREPRISES de TEMIS INNOVATION
entreprises présentes au 31/12/2020

Entreprise / activité	contacts	date entrée	sortie prévue	effectif
AUREA TECHNOLOGY Solution de détection optique infrarouge très haute résolution	Johann CUSSEY	16/02/16	31/12/21	10
GEOIDE Conception et commercialisation de système de communication sécurisée en temps réel pour les armées.	Gregory GILLE	01/03/20	01/03/22	12
MIRAVAS Conception, développement et fabrication de dispositifs médicaux dans le traitement de la pathologie veineuse	Nicolas RAUBER	31/01/19	31/01/21	4
PROVISKIN Solutions innovantes destinées à la recherche sur l'absorption, l'irritation et la corrosion cutanée in vitro	Clément DECOMBE	02/01/19	02/01/21	3
HIPTTEST Edition d'une plateforme de tests à destination des équipes de développement d'application web et mobiles.	Laurent PY	01/11/19	01/11/21	13
MYOPOWERS Développement et fabrication de dispositifs médicaux (urologie)	Daniel THOMMEN	01/10/18	01/10/2022	9
ONEFIT MEDICAL Conception, fabrication et commercialisation d'instruments pour la chirurgie orthopédique	Julien SIMON	02/01/16	02/01/2022	23
PANAROBOTICS Développeur d'un logiciel Visuel et Universel de programmation de robots industriels.	Vincent LEMONDE	15/01/20	15/01/24	4
PERCIPIO ROBOTICS Conception de systèmes robotiques pour la micromanipulation et le micro-assemblage	David HERIBAN	14/02/19	14/02/2021	19
SMARTESTING SOLUTIONS ET SERVICES Edition de logiciels générateurs de tests d'application logicielle et services associés	Bruno LEGEARD	01/02/15	31/01/23	13
Total effectifs Hôtel				101

4) Indicateurs annuels TEMIS Innovation 2019 / 2020

Taux d'occupation des locaux

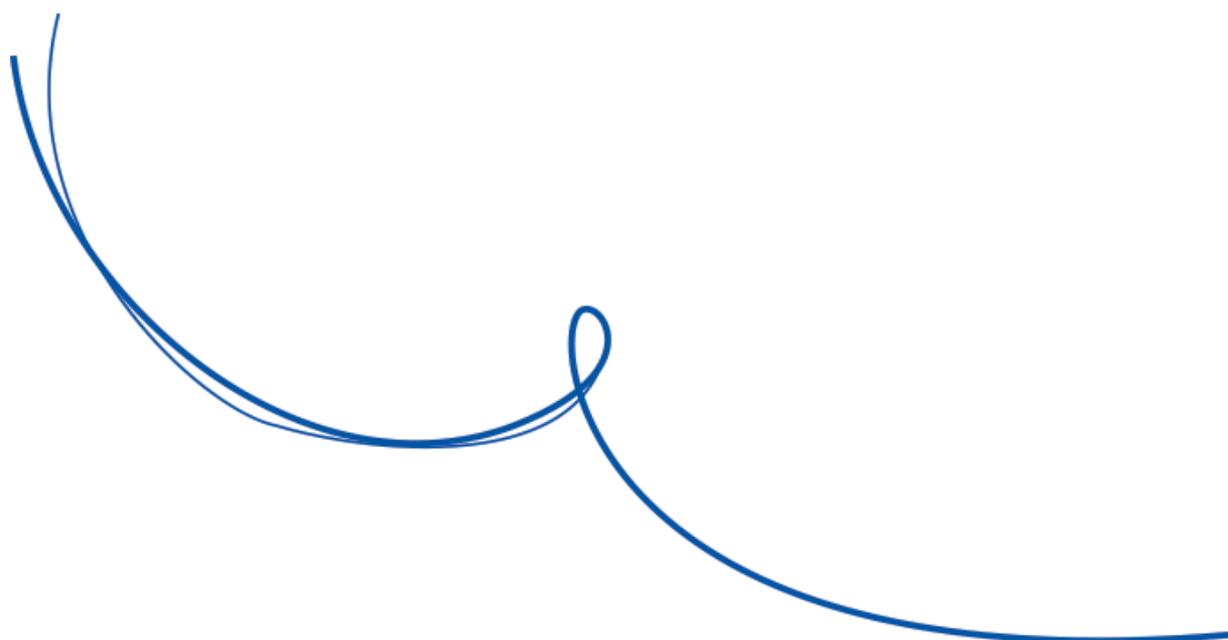
Occupation des locaux de la pépinière	au 31/12/2019	au 31/12/2020
nombre de modules louables	13	15
surfaces des modules louables	749	818
modules loués	13	8
surfaces des modules loués	749	525
occupation des modules	100 %	53 %
occupation des surfaces	100 %	64 %
Occupation des locaux de l'hôtel d'entreprises	au 31/12/2019	au 31/12/2020
nombre de modules louables	19	19
surfaces des modules louables	1912	1909
modules loués	18	20
surfaces des modules loués	1695	1653
occupation des modules	95 %	105 %
occupation des surfaces	89 %	87 %

Répartition des entreprises / activité

Répartition des entreprises présentes à TEMIS	au 31/12/2019	au 31/12/2020
entreprises en pépinière	4	3
entreprises en hôtel d'entreprises	10	10
Total	14	13
Entreprises en lien avec les microtechniques et biotechnologies	au 31/12/2019	au 31/12/2020
en pépinière	2	2
en hôtel d'entreprises	7	7
Total	09	09

Les emplois

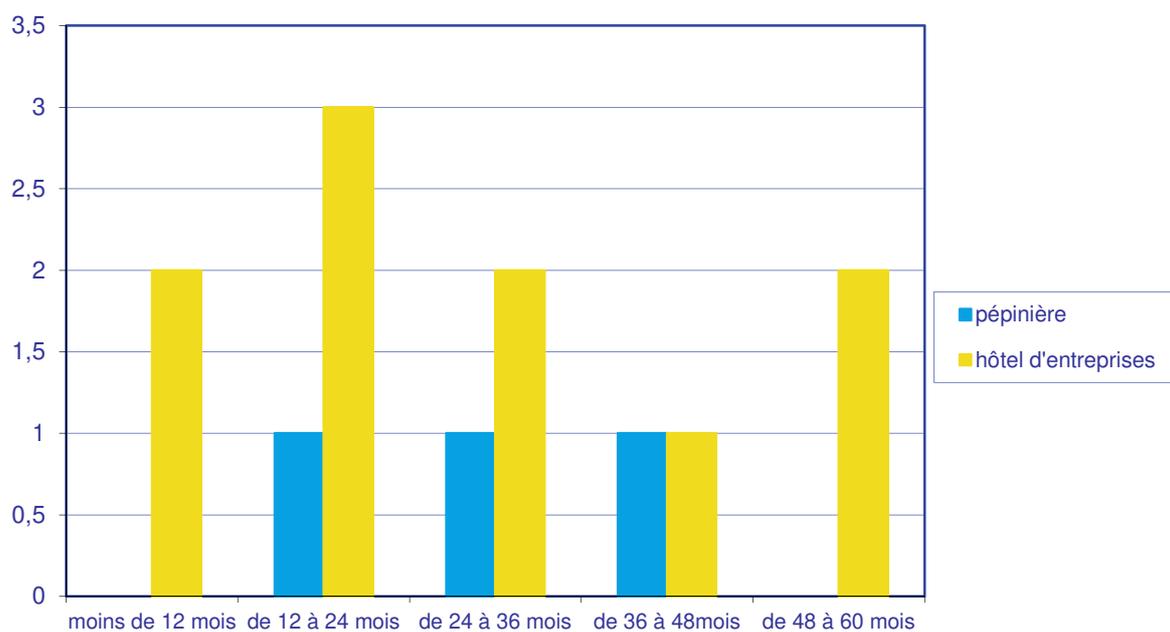
Emplois représentés par les entreprises présentes sur TEMIS	au 31/12/2019	au 31/12/2020
entreprises en pépinière	43	44
entreprises en hôtel d'entreprises	217	101
Total	170	145
Emplois représentés par les entreprises en lien avec les micro et biotechnologies	au 31/12/2019	au 31/12/2020
entreprises en pépinière	19	32
entreprises en hôtel d'entreprises	88	80
Total	107	112



Durée de présence des entreprises en pépinière et hôtel au 31 décembre 2020

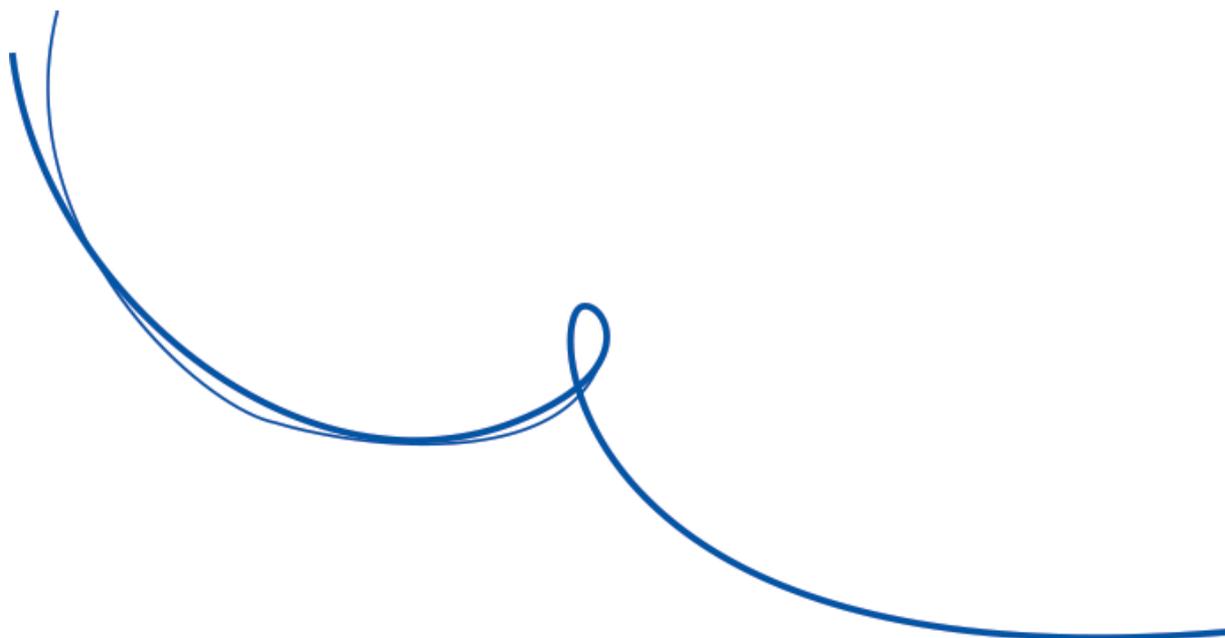
Durée de présence des entreprises	pépinière	hôtel	%	Total
moins de 12 mois	0	2	15,3	2
de 12 à 24 mois	1	3	31	4
de 24 à 36 mois	1	2	23	3
de 36 à 48mois	1	1	15,3	2
de 48 à 60 mois	0	2	15,3	2
Total	3	10	100	13

Durée d'hébergement des entreprises présentes



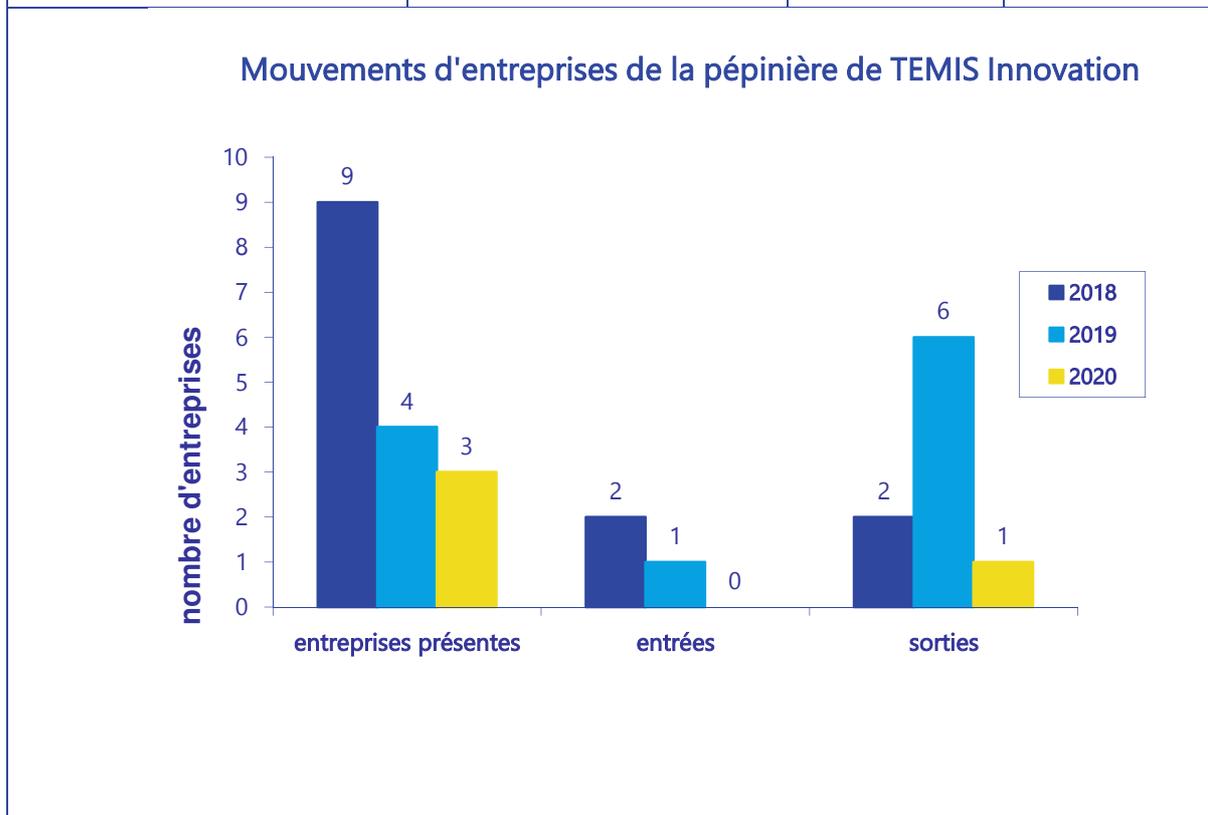
Provenance des entreprises au 31/12/2020

Provenance des entreprises	au 31/12/2019	au 31/12/2020
Entreprises en pépinière précédemment en incubateur	1	0
Entreprises accueillies directement en pépinière	3	3
Entreprises en hôtel d'entreprises précédemment en incubateur	0	0
Entreprises en hôtel d'entreprises précédemment en pépinière	8	8
Entreprises accueillies directement en hôtel d'entreprises	2	2
Total	14	13



Mouvements d'entreprises dans la PEPINIERE DE TEMIS INNOVATION

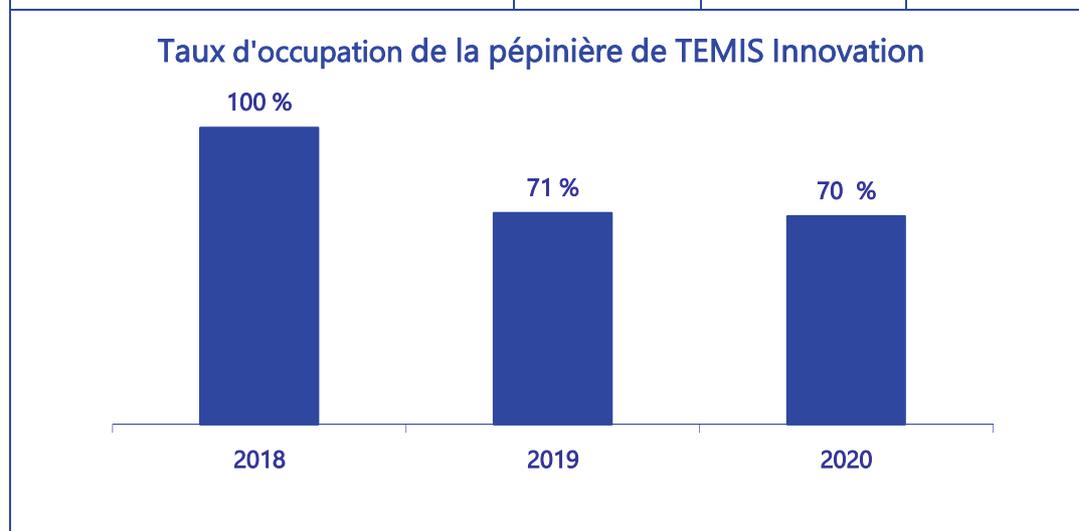
Situation au 31/12	Nb d'entreprises présentes	Nb d'entrées	Nb de sorties
2018	9	2	2
2019	4	1	6
2020	3	0	1



- Aucune nouvelle entrée
- Une entreprise qui sort de pépinière pour rentrer en hôtel d'entreprises : GEOIDE

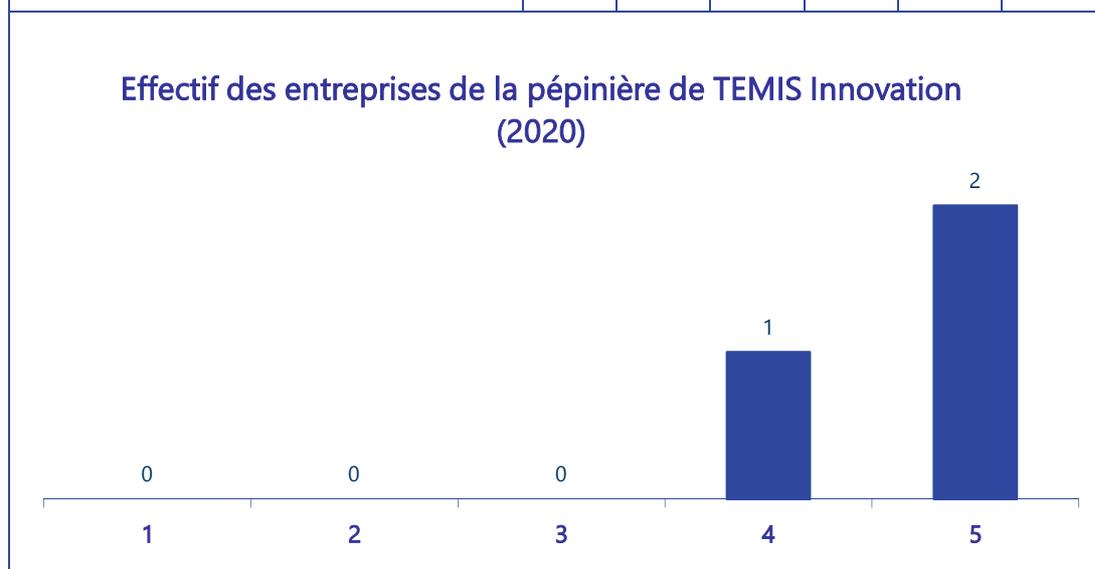
Taux d'occupation de la PEPINIERE DE TEMIS INNOVATION

Situation au 31/12	2018	2019	2020
Surface louable	749	749	749
Surface louée	749	533	525



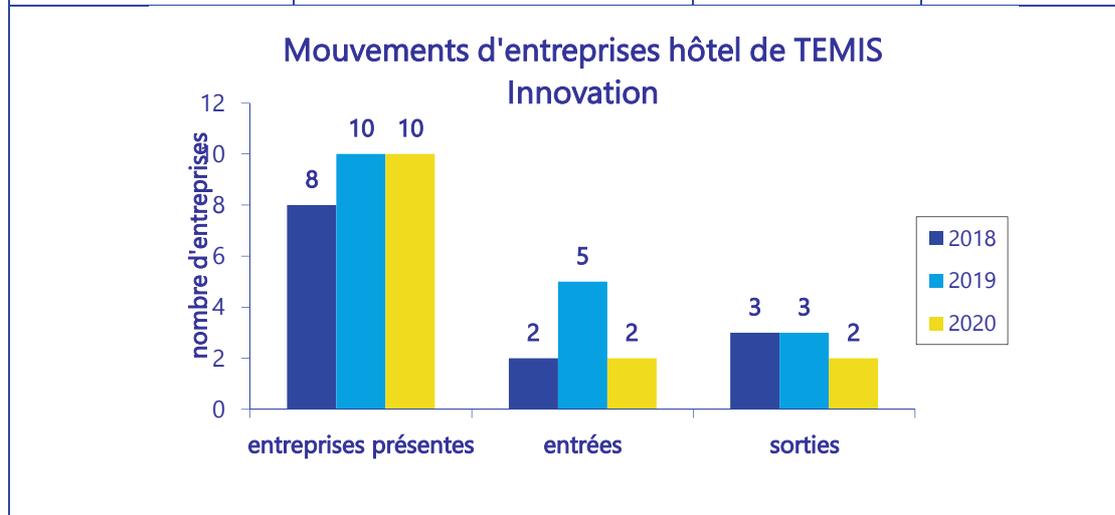
Effectif des entreprises présentes au 31/12/2020 dans la PEPINIERE

Effectif au 31 /12 / 2019	1 p	2 p	3 p	4 p	> 4 p	total
Nombre d'entreprises présentes	0	0	0	1	2	3



Mouvements d'entreprises dans l'HOTEL D'ENTREPRISES

Situation au 31/12	Nb d'entreprises présentes	Nb d'entrées	Nb de sorties
2018	8	2	3
2019	10	5	3
2020	10	2	2



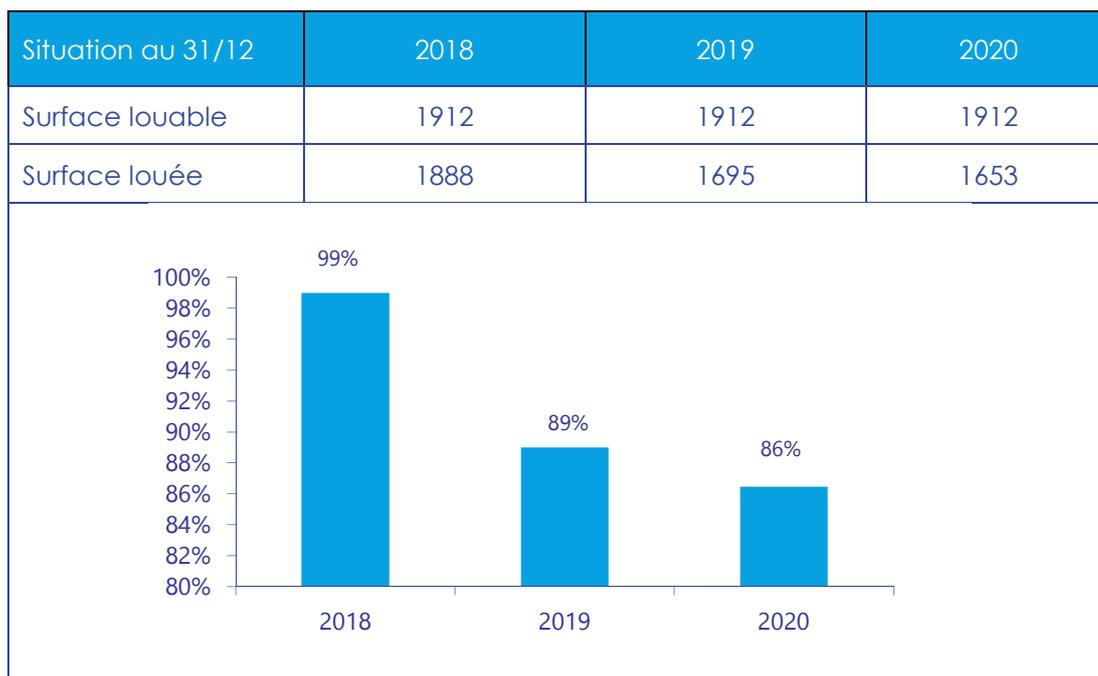
Deux nouvelles entrées au sein de l'hôtel d'entreprises :

- la société PANAROBOTICS (entrée exogène) ;
- la société GEOIDE (provenant de la pépinière).

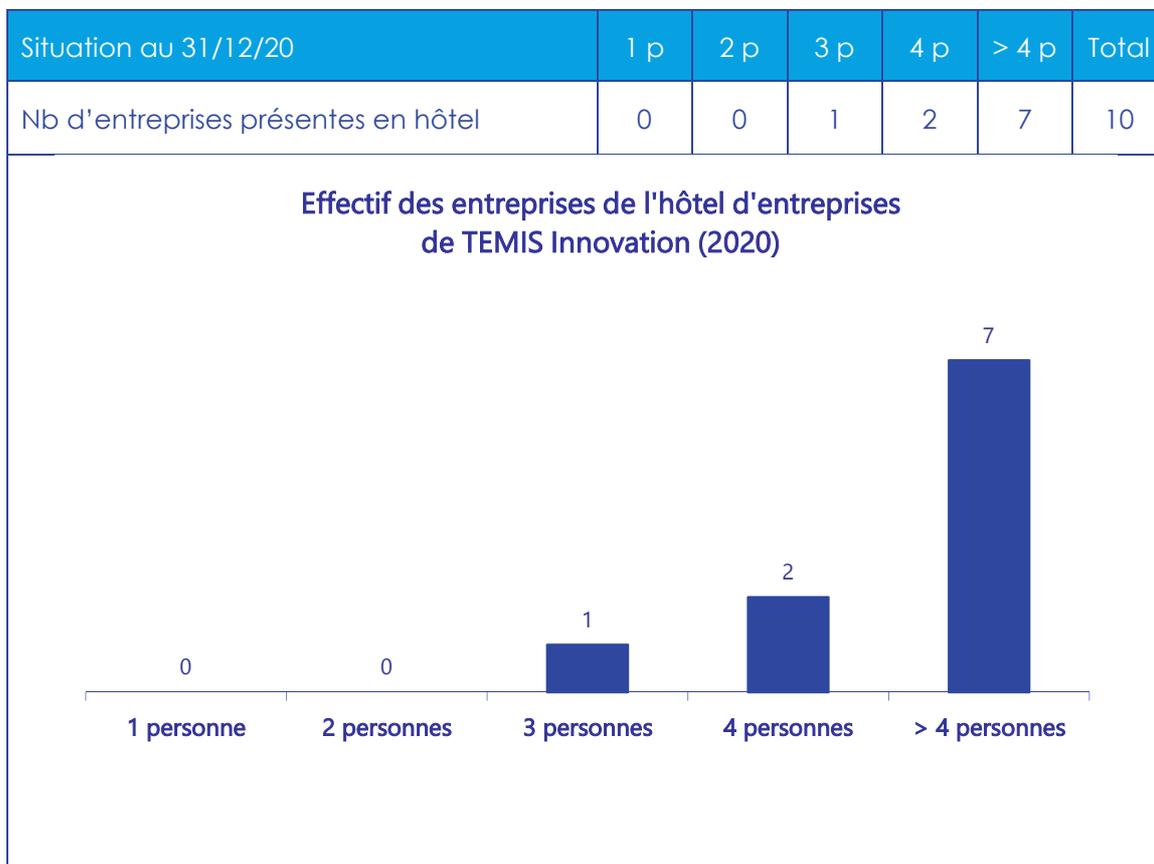
Deux entreprises qui sortent de la pépinière avec deux implantations sur le territoire du Grand Besançon :

- CISTEO MEDICAL installation sur la technopole TEMIS ;
- COMPTOIR DES SELLERS installation à Saint-Vit.

Evolution du taux d'occupation de l'HOTEL D'ENTREPRISES



Effectif des entreprises présentes dans l'HOTEL D'ENTREPRISES TEMIS



5) Accompagnement personnalisé et suivi

Un accompagnement personnalisé

De tout temps, l'installation d'une entreprise nouvelle représente un moment très délicat, tant dans sa mise en activité que dans ses premières années, les entreprises hébergées en pépinière ont a minima un point de suivi trimestriel avec leur conseiller dédié. Ce moment d'échange et de travail est l'occasion pour le chef d'entreprise de faire le point sur le développement de son activité et pour le chargé de mission de détecter les forces, les faiblesses de la structure, d'orienter le chef d'entreprise vers des experts externes ou de le conseiller pour le court ou moyen terme.

Depuis plus de 6 ans, l'arrivée d'un conseiller unique chargé spécifiquement du suivi des entreprises des pépinières et la mise en place d'entretiens de suivi renforcé au terme des deux premières années de présence en pépinière ont fortement consolidé la mission d'accompagnement des entreprises.

En sus de l'accompagnement, nous mettons à disposition des entreprises en pépinière une enveloppe financière de 1000 € leur permettant de solliciter des prestations d'experts et de conseils externes en matière de propriété intellectuelle, de CIR, de stratégie commerciale, de marchés publics, etc. Cette offre est inscrite dans les « conditions particulières » annexées à la convention d'hébergement et de services que nous signons avec l'entreprise.

Un suivi des entreprises pépinière TEMIS



Julien Colin

Depuis plusieurs années, l'accompagnement des entreprises dans leur développement constitue pour BGE un volet stratégique indispensable de son offre de services. Les jeunes entreprises, particulièrement celles évoluant dans un contexte d'innovation technologique sont au quotidien confrontées à un environnement réglementaire, marketing ou financier complexe.

Afin de satisfaire à leurs attentes et les guider dans leurs nouvelles responsabilités, BGE a souhaité depuis 2013 confier cet accompagnement à un seul et unique chargé de mission identifié comme interlocuteur expert tout au long de leur hébergement à TEMIS Innovation.

Monsieur Julien Colin assure un suivi tout au long de l'année des entreprises du site au travers de rendez-vous périodiques adaptés au niveau de maturation et d'enjeux de chaque structure. Dans le but de compléter ces échanges, il est d'usage depuis 6 ans,

de programmer annuellement un entretien auquel se joint Julie Chettouh, la responsable du site. Ce moment privilégié marque un point d'étape pendant lequel l'aspect immobilier revêt une place fondamentale.

Dans la mesure du possible, lorsque ces rendez-vous concordent avec des dates clés (fin de la première convention biannuelle, passage en hôtel d'entreprises), il est proposé à la directrice de BGE, ainsi qu'au directeur de la Technopole d'y participer.

Ces échanges ont pour objet premier de faire un point général sur l'activité et les perspectives de l'entreprise.

De surcroît, ils permettent à l'intégralité de l'équipe BGE en lien direct avec ces entreprises d'accéder au même niveau d'information et de mettre en place un plan de suivi concerté pour l'année suivante.

Les fiches de synthèse de suivi des entreprises sont jointes en annexes.

L'offre de formation et d'ateliers

BGE propose l'accès à un certain nombre de conférences et d'ateliers qui sont désormais rassemblés dans le cadre du BGE Club auquel l'ensemble des chefs d'entreprises de TEMIS et de PALENTE sont associés.

Le BGE Club est un réseau de chefs d'entreprises fédérés autour d'une offre de services comprenant un programme de rencontres, une plateforme internet permettant la mise en réseau avec des experts, des modules de formation en ligne, des outils de gestion et des offres partenaires.



Crise sanitaire COVID

Cette année, nous avons apporté une attention particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles à fermer ou réduire temporairement leur activité principalement durant le premier confinement.

Sur TEMIS deux entreprises ont été particulièrement en difficulté :

- La société MIRAVAS déjà fragile avant l'entrée dans la crise
- La société PANAROBOTICS qui démarrait son activité en Janvier 2020.

Ces deux sociétés ont fait l'objet d'une liquidation au courant du premier trimestre 2021.

Nous revenons en partie 3, dans la partie commune aux deux sites sur le fonctionnement que nous avons mis en place tant en matière d'accompagnement et de service et nous présentons des éléments sur les conséquences directes de la crise pour les entreprises hébergées dans nos deux pépinières.

6) Animer des lieux de vie

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site TEMIS Innovation : petits déjeuners mensuels, conférences organisées dans le cadre du réseau BGE Club, mais aussi accueil de publics scolaires, étudiants, rencontres festives, etc.

L'organisation de ces événements permet de faire connaître le dispositif de pépinière, les entreprises hébergées et les différents acteurs présents à TEMIS Innovation. L'objectif étant que TEMIS constitue un véritable lieu de vie favorisant le développement des synergies et d'un réseau de partenaires, de prescripteurs et de prospects.

Cependant avec la crise sanitaire sans précédent que nous avons connu en 2020, la programmation et la tenue des animations ont largement été compromises.



Les petits déjeuners de TEMIS Innovation – Programme 2020

Seuls deux petits déjeuners ont pu être proposés cette année :

Mardi 21 janvier

« **2020 : soyez prêt pour les nouveautés juridiques, comptables et fiscales** » avec le cabinet Grant Thornton.

Mardi 18 février

« **Le management a-t-il un avenir ? Entrepreneurs à vous de construire ?** » animé par David Hériban de la société Percipio Robotics et Jean-Marc Darragon de l'APEC

7) Enquête de satisfaction 2020

Nous n'avons pas transmis d'enquête annuelle aux entreprises de TEMIS depuis 2016. Les entreprises regrettant que les remarques formulées précédemment dans les questionnaires de satisfaction ne soient pas prises en compte (changement des vitrines notamment sur TEMIS).

Nous songeons cependant à remettre en place un questionnaire dématérialisé pour l'année 2021 et nous comptons également sur le renouvellement d'un certain nombre d'entreprises pour que l'intérêt soit également renouvelé.



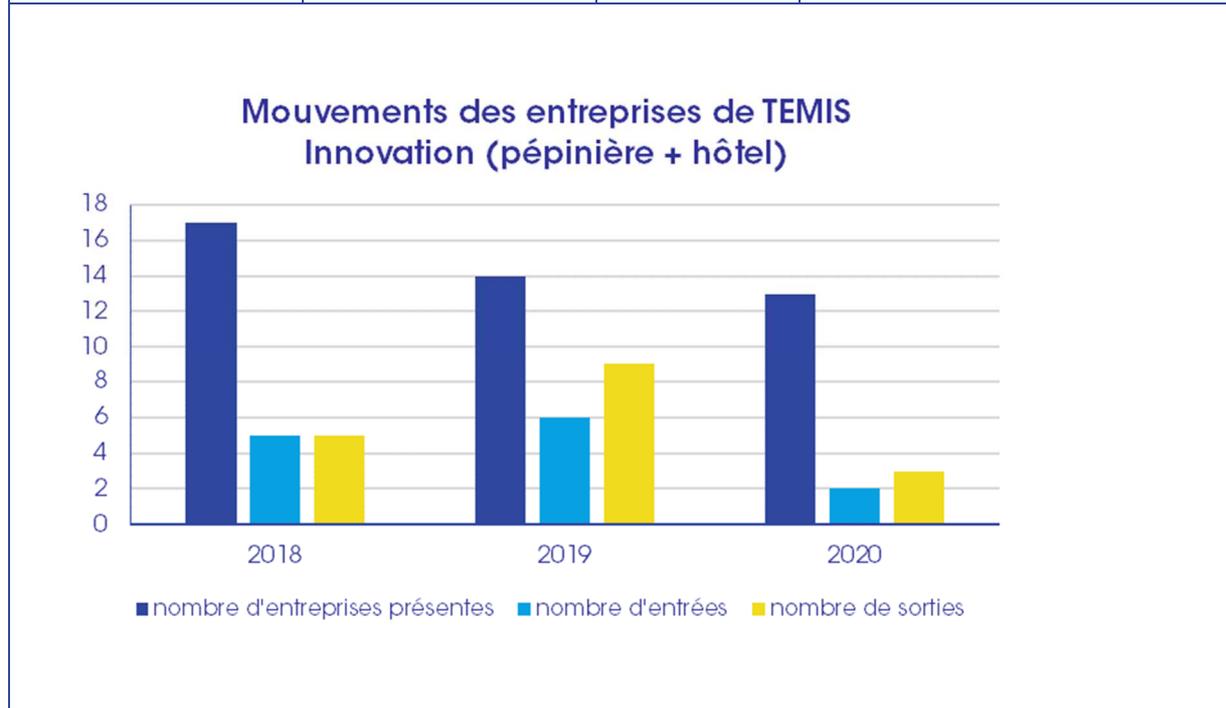
**Invitation petit-déjeuner
TEMIS Innovation**

BGE
FRANCHE-COMTE
ensemble pour oser l'Entreprendre

Les petits-déjeuners de TEMIS Innovation :
chaque troisième mardi du mois
à la pépinière d'entreprises de TEMIS (18 rue Alain Savary)
des thèmes variés pour développer votre activité
l'occasion de développer votre réseau !

8) Sorties de pépinière ou d'hôtel d'entreprises

Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2018	18	2	5
2019	14	6	9
2020	13	2	3



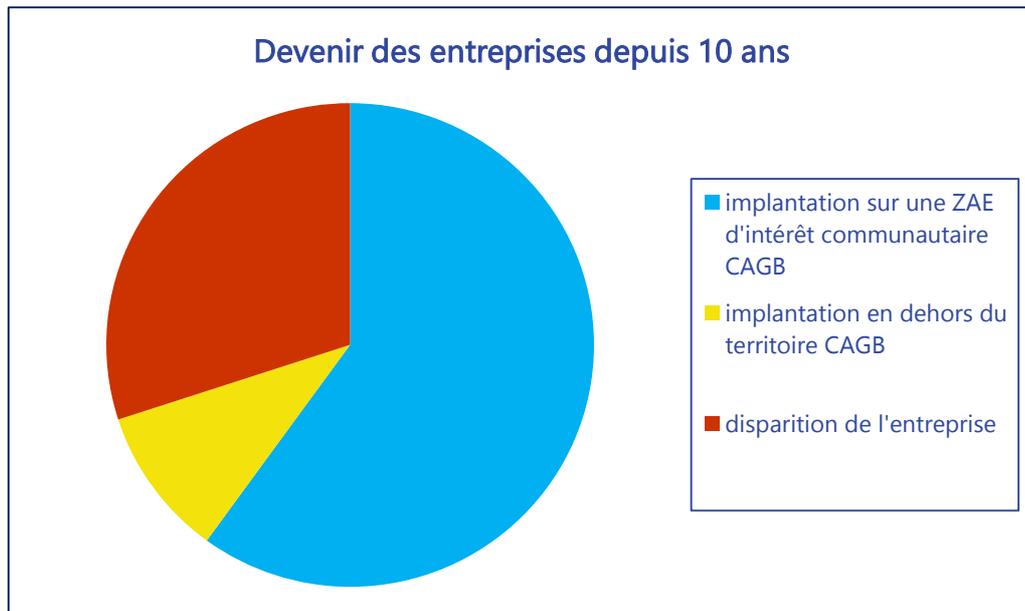
En relation étroite avec SM TEMIS et la SEDIA, nous continuons de travailler et d'anticiper les projets d'installation des entreprises en sortie de pépinière et surtout d'hôtel.

Les deux entreprises sorties de l'hôtel d'entreprises se sont installées sur le territoire du Grand Besançon :

- CISTEO MEDICAL installée sur la technopole TEMIS ;
- COMPTOIR DES SELLERS installée à Saint-Vit ;

Situation des entreprises entrées en pépinière depuis 2010.

Devenir des entreprises passées en pépinière de TEMIS depuis 2010 : situation au 31/12/2020	Nb d'entreprises	%
Implantation/présence sur le territoire de GBM	18	60%
implantation en dehors du territoire GBM	3	10%
disparition de l'entreprise	9	30%
Total	30	100%





2^{ème} partie : Pépinière d'entreprises de PALENTE

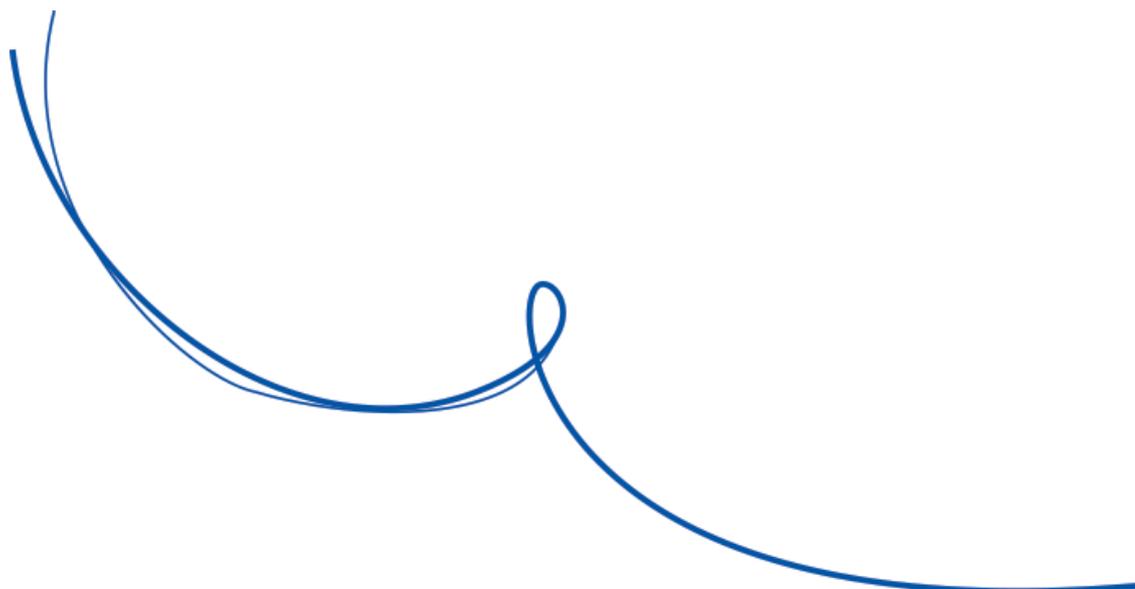
1) Prospecter à partir du tissu économique local

Contacts 2020

Par son activité de conseil et formation BGE Franche Comté est en relation avec un grand nombre de porteurs de projets, ce flux constitue un « vivier » important pour la pépinière d'entreprises.

Date	Entreprise / activité	Besoins / suite donnée
15/09/2019	Mathias MONTCLAIR et Lucas BRENET <u>Projet</u> : Fabrication de combi short / confort pour homme	Installation en pépinière le 7 février 2020
03/12/2019	Norbert MULIN et Loris VALLET <u>Projet</u> : Conseil et vente de matériel pour les fromageries artisanales	Installation en pépinière le 22 janvier 2020
04/02/2020	Pierrick MUNEROT <u>Projet</u> : Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Installation en pépinière le 3 juillet 2020

Date	Entreprise / activité	Besoins / suite donnée
13/02/2020	Hyacinthe RACCA <u>Projet</u> : Prothésiste dentaire	Installation en pépinière le 25 juin 2020
18/03/2020	Remi TISON <u>Projet</u> : Formateur et courtier en assurances	Installation en pépinière le 27 novembre 2020
10/06/2020	Robin SINGH <u>Projet</u> : Coach sportif	Locaux pas compatible à son souhait d'activité
28/08/2020	Quentin OTZ <u>Projet</u> : Brasseur	Locaux pas compatible à son souhait d'activité
12/10/2020	Audrey BELLAT <u>Projet</u> : Vente et fabrication de cosmétique bio	Choix d'un local en dehors de la pépinière



2) Accueillir – Evaluer – Décider

Les réunions des comités d'agrément

Date	Dossier présenté	Avis du comité / suite donnée
04/02/2020	LACUVE <u>Projet</u> : Conseil et vente de matériel pour les fromageries artisanales	Avis favorable Entrée en pépinière le 22 janvier 2020
04/02/2020	LUDIS <u>Projet</u> : Fabrication de combi short / confort pour homme	Avis favorable Entrée en pépinière le 7 février 2020
11/06/2020	Pierrick MUNEROT <u>Projet</u> : Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Avis favorable Entrée en pépinière le 3 juillet 2020
11/06/2020	Hyacinthe RACCA <u>Projet</u> : Prothésiste dentaire	Avis favorable Entrée en pépinière le 25 juin 2020
17/11/2020	FEABP <u>Projet</u> : Formateur et courtier en assurances	Avis favorable Entrée en pépinière le 27 novembre 2020

3) Les entreprises

Hébergées en 2020	26
Présentes en pépinière au 31/12/2020	24
Effectif total au 31/12/2020	49
Taux moyen d'occupation	90.22 %

Taux moyen d'occupation Patente 2020



Etat des entrées / sorties de pépinière de Palente 2020

Pépinière de Palente	
Entrées	Lieu d'implantation
FEABP	Pépinière d'entreprise (2 C)
Ludis	Pépinière d'entreprise (2 C)
Lacuve	Pépinière d'entreprise (2 C)
Hyacinthe RACCA	Pépinière d'entreprise (4 J)
Pierrik Munerot	Pépinière d'entreprise (4 J)
Pépinière de Palente	
Sorties	Lieu d'implantation
Eclore	11 rue de l'Herbe d'Avril – Besançon
Isabelle D'Hervé	Cessation d'activité

Entreprises présentes au 31/12/2020				
Entreprise / activité	Responsable	Date entrée	Date sortie prévue	Effectif
ACSE Fabrication et vente d'instruments à percussion	Julien PUGET	27/04/2015	27/04/2021	2
AUBENARD Cabinet de conseils en propriété industrielle, brevets, marques, contrats de propriété industrielle, évaluation financière et due diligence	Eric RADZIMSKI	17/07/2019	16/07/2021	1
CHRONOTOOLS Fabrication d'outils coupants de précision	David LAM	25/04/2017	24/04/2021	2
DENT LE TEMPS Prothésiste dentaire	Hyacinthe RACCA	25/06/2020	26/06/2022	1
ENERGIE VERTE MAISON Commercialisation et pose de systèmes photovoltaïques	Christophe PREVOST	28/10/2014	31/05/2021	4
FAMECA Décolletage	Frédéric GANGUIN	01/09/2008	31/12/2020	1
FAEBP Formateur et expert en assurances de biens et de personnes	Rémi TISON	27/11/2020	27/11/2022	1
FRANCHE COMTE PESAGE Vente, réparation, contrôle, location et fourniture de matériels de pesage	Olivier PY	02/03/2015	02/03/2021	6
FULL CONCEPT Ingénierie, conception et prestations technique	Julien PAGNOT	20/11/2017	19/11/2021	1
GOLDEN GUARD Surveillance, gardiennage, prévention, protection de la personne	El Hocine BELLEBOUZ	01/10/2018	01/10/2021	2

HELP CONFORT Dépannage en électricité, plomberie, menuiserie, volets roulants	Marc HUMILIER	01/02/2016	01/02/2021	4
JBR ENSEIGNES Fabrication, vente et installation de tous supports de signalétique	Jean Baptiste ROY	09/10/2015	31/05/2021	4
KEYLIA STUDIO Photographie, retouche, modélisation 3 D	Laura NINUCCI	19/07/2016	31/07/2021	1
L'ATELIER DECO Décoratrice et coach d'intérieur	Karine BUXEROLLE	07/11/2017	07/11/2021	1
LACUVE Achat et vente d'équipements, études techniques d'ateliers et recherche pour le service agroalimentaire	Norbert MULIN Loris VALLET	22/01/2020	21/01/2022	2
LUDIS Fabrication de vêtements	Lucas BRENET Mathias MONTCLAIR	07/02/2020	06/02/2022	2
MAJOLYS Accompagnement des transitions professionnelles	Jean DE BRISIS	07/03/2017	07/03/2021	1
MUNEROT Pierrik Accompagnement professionnel, individuel et relationnel	Pierrik MUNEROT	03/07/2020	03/07/2022	1
ORBE NOVO Conception et développement de maroquinerie en matière recyclées	Rachel MICHAUX	01/11/2019	30/10/2021	1
PRECISTEM Usinage de précision	Armand THIBAUT Félix DAGALLIER	07/03/2017	07/03/2021	5
SEKHEM STUDIO Composition et traitement de l'image assisté par ordinateur	Ali SOUMARE	16/08/2016	31/08/2021	1

VARIA POWER Mise au point d'un variateur de puissance	Cyril CLOPET Pierre AZZOPARDI Vincent REVOL	01/10/2012	01/06/2021	3
VICTOR GUERIF Luthier	Victor GUERIF	07/03/2017	07/03/2021	1
WITTYM Moteur de raisonnement pour un bâtiment ingénieux et responsable	James GRIVET	01/11/2019	29/10/2021	1
TOTAL EFFECTIF PEPINIERE AU 31/12/2020				49



4) Indicateurs annuels Palente 2019-2020

Taux d'occupation des locaux

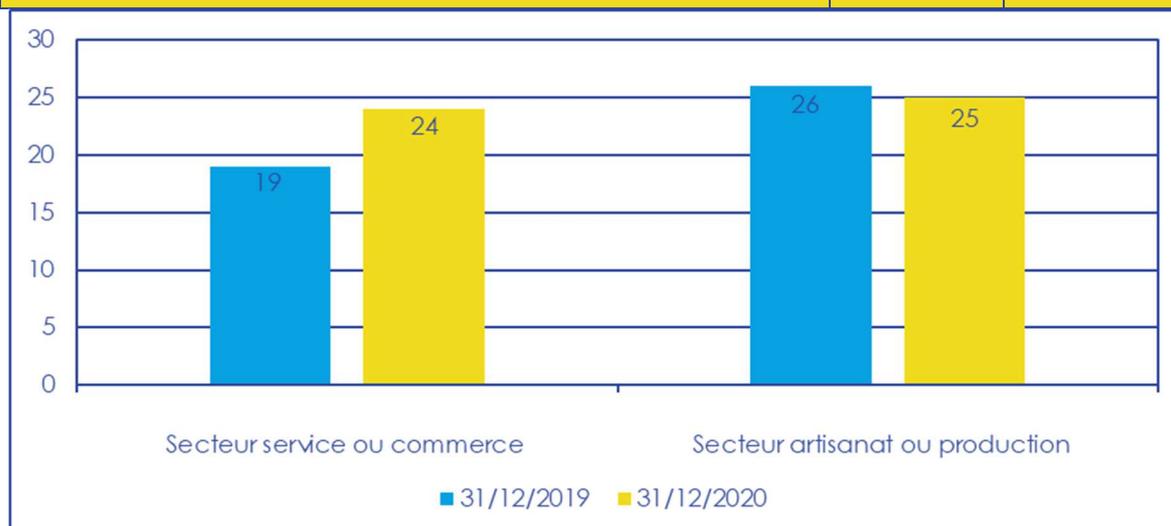
Occupation des locaux de la pépinière - 2020	Surfaces louables	Surfaces louables x 365	Surfaces occupées x 365	Taux moyen d'occupation
Non destinés à une activité de production	629	229 585	202 540	88.2 %
Bâtiment 4J ancien				0,0 %
Bâtiment 4J nouveau	359	131 035	103 999	79.4 %
Bâtiment 2C	270	98 550	98541	100.0 %
Destinés à une activité de production	1349	492 385	448 461	91.1 %
Bâtiment 4J ancien	545	198 925	198 925	100.0 %
Bâtiment 4J nouveau	804	293 460	249 536	85.0 %
Bâtiment 2C				0,0 %
Total	1 978	721 970	651 001	90.2 %

Répartition des entreprises par activité

Secteur d'activité des entreprises présentes sur la pépinière	31/12/2019	31/12/2020
Commerce	5 %	8 %
Services	41 %	46 %
Artisanat	27 %	21 %
Production	27 %	25 %

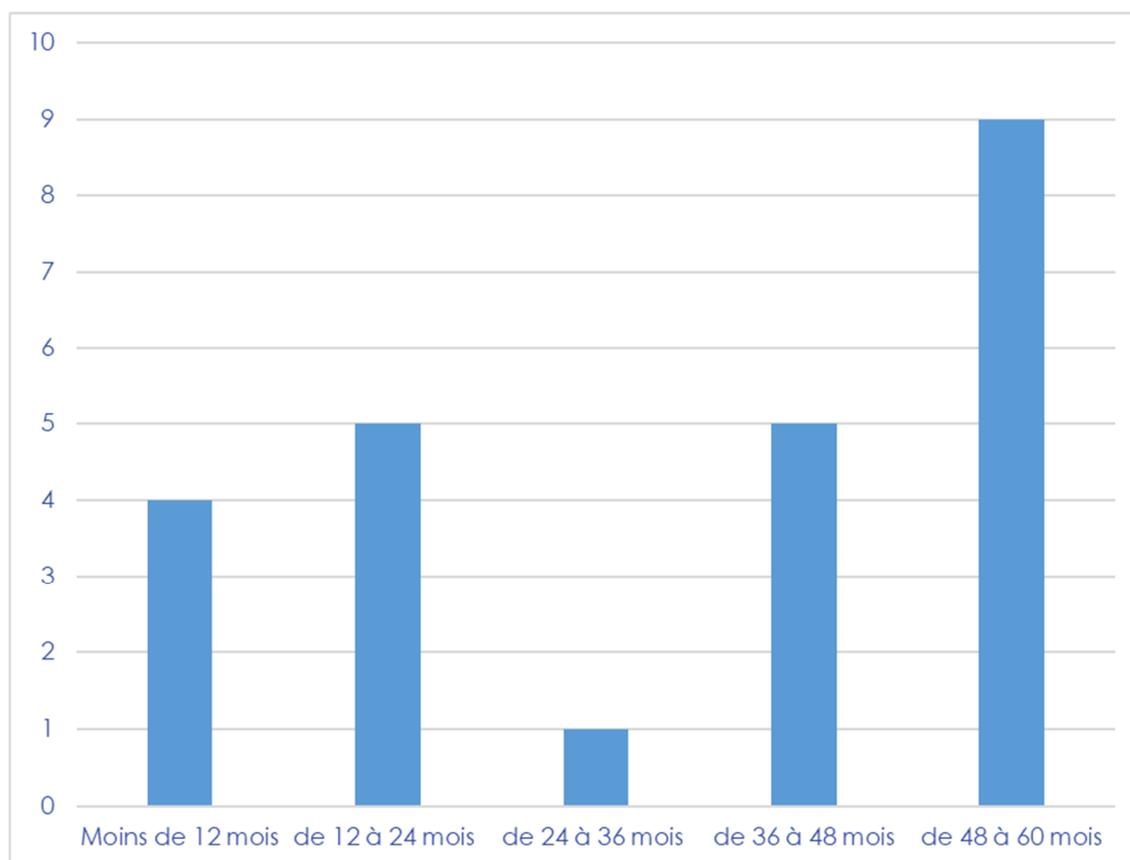
Les emplois

Emplois représentés par les entreprises présentes en pépinière	31/12/2019	31/12/2020
Secteur service ou commerce	19	24
Secteur artisanat ou production	26	25
Total	45	49



Durée de présence des entreprises sur la pépinière

Durée de présence des entreprises à Palente au 31/12/2020	Nombre	%
Moins de 12 mois	4	16.7 %
de 12 à 24 mois	5	20.8 %
de 24 à 36 mois	1	4.2 %
de 36 à 48 mois	5	20.8 %
de 48 à 60 mois	9	37.5 %
Total	23	100%

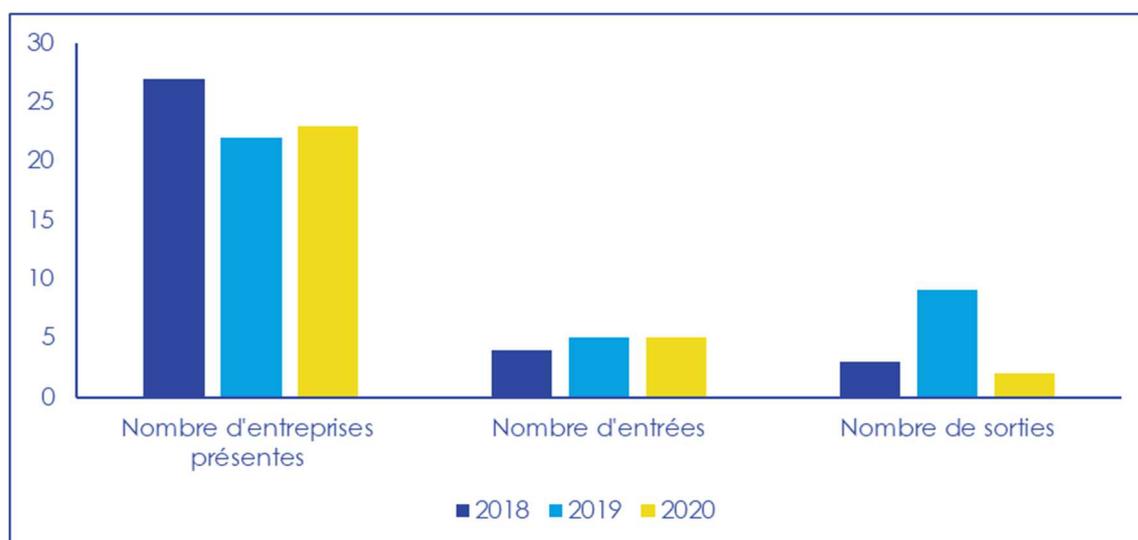


Provenance des entreprises

Provenance des entreprises présentes sur la pépinière de Palente	au 31/12/2019	au 31/12/2020
Usagers BGE (conseil ou en formation préalable à l'installation en pépinière)	21	23
Prescriptions directes par un partenaire	1	1
Total	22	24

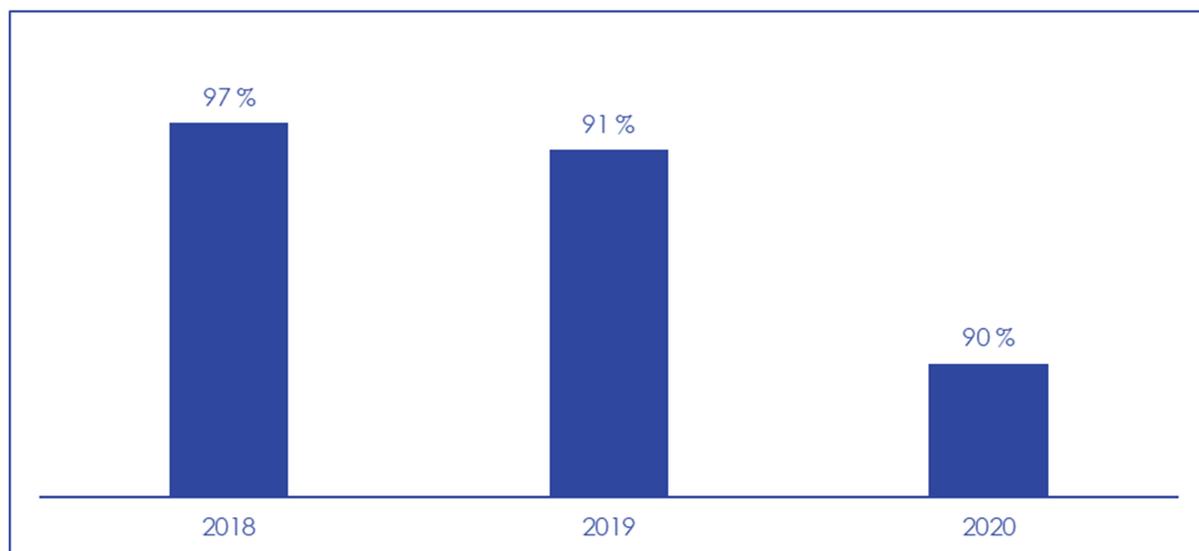
Mouvements d'entreprises dans la pépinière de Palente

Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2018	27	4	3
2019	22	5	9
2020	24	5	2



Taux d'occupation de la pépinière de Palente

Situation au 31/12	2018	2019	2020
Surface louable	1 910	1 910	1 910
Surface louée	1 855	1 740	1 723



Effectifs des entreprises présentes au 31/12/2020 dans la pépinière

Situation au 31/12/2020	1 personne	2 personnes	3 personnes	4 personnes	> 4 personnes	Total
Entreprises présentes	13	5	1	3	2	24

5) Accompagnement personnalisé et suivi

Un accompagnement personnalisé

Les entreprises de la pépinière ont des contacts réguliers, au minimum trimestriels, avec le conseiller « référent » pour faire le point sur le développement de l'activité, détecter les besoins en formation ou orienter le chef d'entreprise vers des experts externes.



Julien Colin



Jean Tarbouriech



Pauline Davot

Crise sanitaire COVID

Cette année, nous avons apporté une attention particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles à fermer ou réduire temporairement leur activité principalement durant le premier confinement.

Sur Palente plusieurs entreprises ont été mises en difficulté. Certaines d'entre elles étaient déjà fragiles (PRECISTEM, CHRONOTOOLS, VICTOR GUERIF).

D'autres entreprises plus pérennes, comme HELP CONFORT, SEKHEM STUDIO, KEYLIA JBR Enseigne, Majolys ont connu une baisse importante de leur activité mais elles ont résisté en partie grâce aux dispositifs d'aide mis en place au niveau national et local. A noter les difficultés également rencontrées par la société LUDIS qui a démarré son activité en février 2020 et qui a été contrainte de limiter son développement et démarchage commercial au démarrage de son activité.

Nous revenons en partie 3, dans la partie commune aux deux sites sur le fonctionnement que nous avons mis en place tant en matière d'accompagnement et de service et nous présentons des éléments sur les conséquences directes de la crise sur les entreprises hébergées dans nos deux pépinières.

Les fiches de synthèse de suivi des entreprises sont jointes en annexes.

6) Animer des lieux de vie

Des rencontres régulières, variées dans leur contenu et leur format, rythment la vie du site de Palente : petits déjeuners, ateliers Mael, ateliers BGE club et rencontres festives. La plupart de ces événements ont été annulés pour cause de crise sanitaire et certains cycles d'ateliers ont été proposés en visioconférence à partir du mois de juin 2020.

Comme animation propre à la pépinière de Palente, seul le pique-nique organisé traditionnellement avant les vacances d'été a pu être maintenu et les entreprises ont répondu très favorablement à cette initiative.

Date l'événement	Animation
03/07/2020	Food-truck – Moment de convivialité entre pépins et salariés BGE et présentation des dernières entrées.

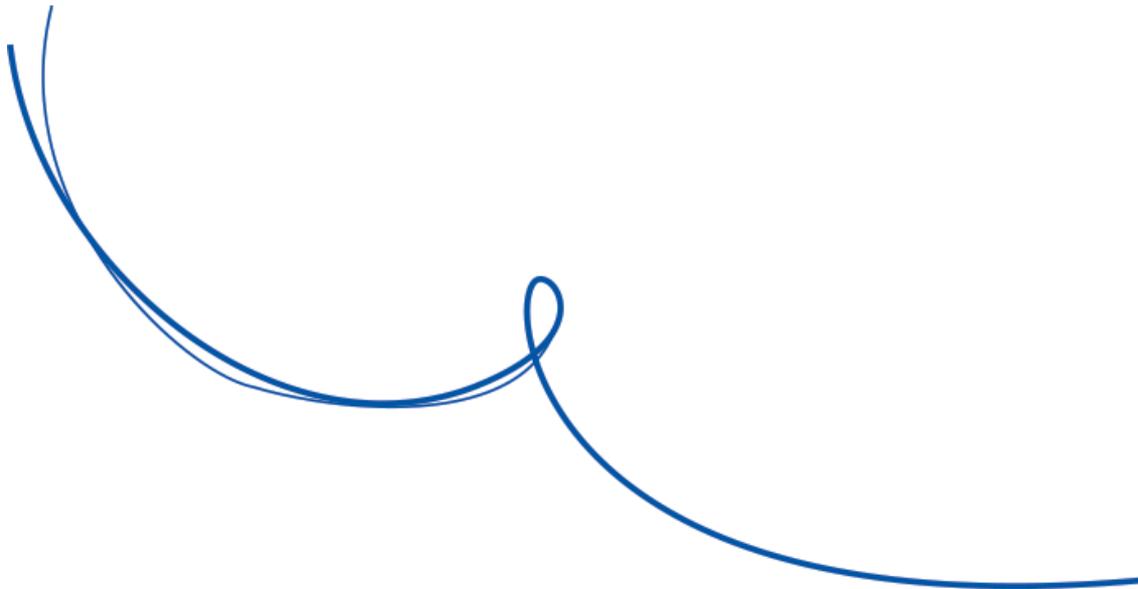


7) Enquête de satisfaction

Nous n'avons pas transmis d'enquête annuelle aux entreprises de la pépinière de Palente.

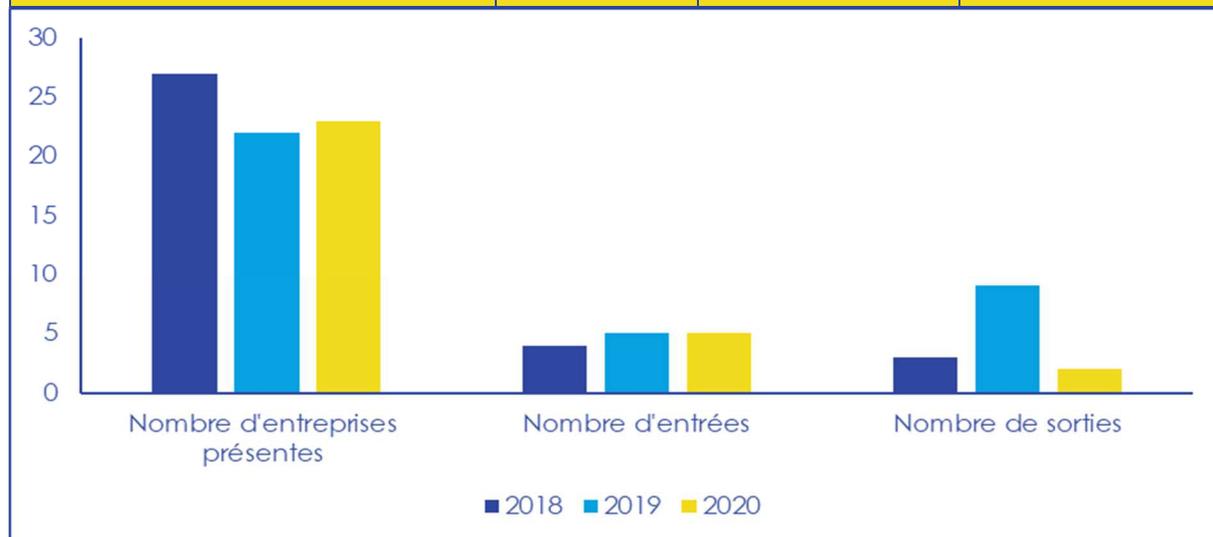
Une raison explique principalement ce choix : un nombre croissant d'entreprises nous font part du fait que les remarques formulées précédemment dans les questionnaires de satisfaction ne sont pas prises en compte. Depuis 2016, les rapports d'activité font état de ces remarques.

Nous songeons cependant à mettre en place un questionnaire dématérialisé pour l'année 2021.



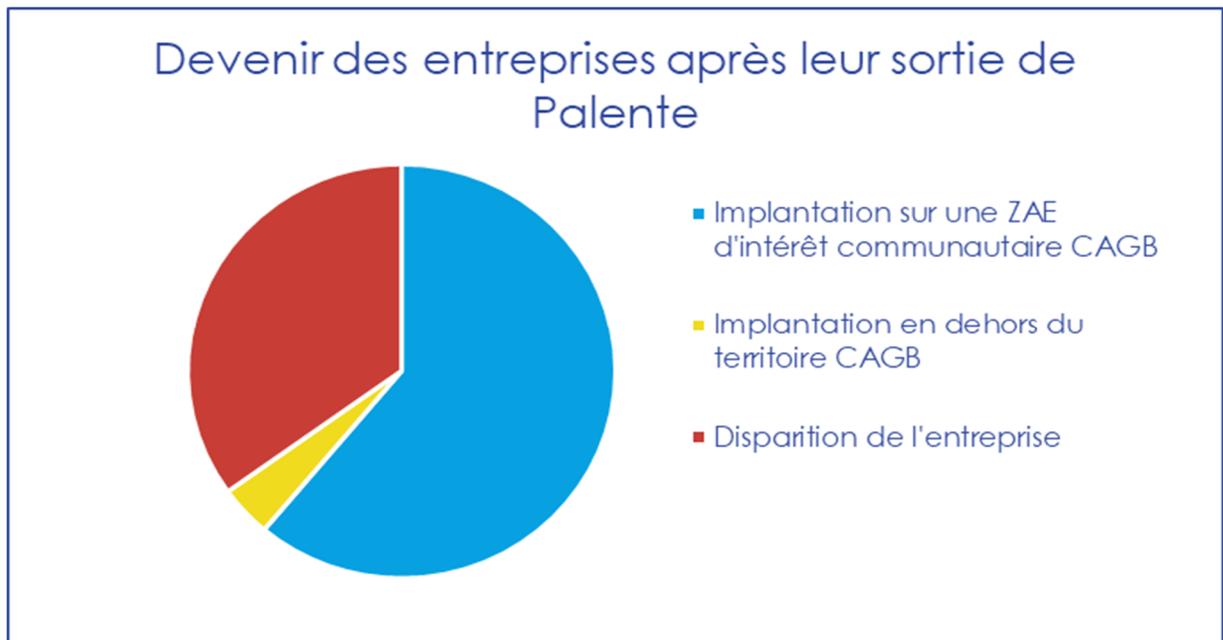
8) Sorties de pépinière

Situation au 31/12	Nombre d'entreprises présentes	Nombre d'entrées	Nombre de sorties
2018	27	4	3
2019	22	5	9
2020	24	5	2



Situation des entreprises après leur sortie de la pépinière

Devenir des entreprises sorties de la pépinière de Palente au 31/12/2020	Nb d'entreprises	%
Implantation sur une ZAE d'intérêt communautaire CAGB	46	61%
Implantation en dehors du territoire CAGB	3	4%
Disparition de l'entreprise	26	35%
Total	75	100%





3^{ème} partie : Informations concernant les deux sites

1) Crise sanitaire COVID

Comme nous avons pu l'indiquer dans le rapport dans les parties dédiées à l'accompagnement des entreprises en pépinière, cette année, nous avons apporté une attention toute particulière au suivi de nos entreprises dans le contexte de crise sanitaire qui a contraint un certain nombre d'entre elles à fermer ou réduire temporairement leur activité principalement durant le premier confinement.

Pendant le premier confinement nous avons fermé l'accueil au public extérieur et pendant un peu plus d'un mois, nous avons cessé d'assurer le service habituel à nos entreprises (exonération du forfait de service en contrepartie).

En revanche, nous avons été en contact avec chacune de nos entreprises pour continuer d'assurer un suivi régulier de leur activité et les accompagner au mieux et notamment dans leur demande d'aide financière (PGE, fond de solidarité, le Fond Régional d'Avance Remboursable pour la consolidation de trésorerie des TPE, le Fonds Régional des Territoires et autres dispositifs).

A ce titre nous tenons à remercier tout particulièrement la collectivité, Grand Besançon Métropole, qui a soutenu financièrement les entreprises hébergées au sein

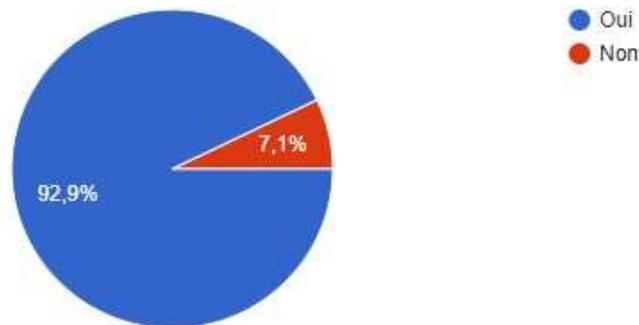
des pépinières et hôtels d'entreprises de TEMIS et Palente en proposant sous certaines conditions (baisse de CA supérieure à 20 % par rapport à N-1 et ne pas appartenir à un groupe ou une filiale) une exonération de 2 mois de loyers à deux reprises (pour les mois d'avril/mai et novembre/décembre).

Certaines d'entre elles ont ainsi pu bénéficier de 4 mois d'exonération de loyers pour cette année 2020. C'est un soutien important que l'ensemble des entreprises ont apprécié et salué.

Nous avons interrogé les entreprises pour connaître au mieux les conséquences de cette crise inédite sur leur activité.

Éléments de réponses transmis par les entreprises hébergées en pépinière de TEMIS et Palente concernant les conséquences du COVID-19 sur leur activité.

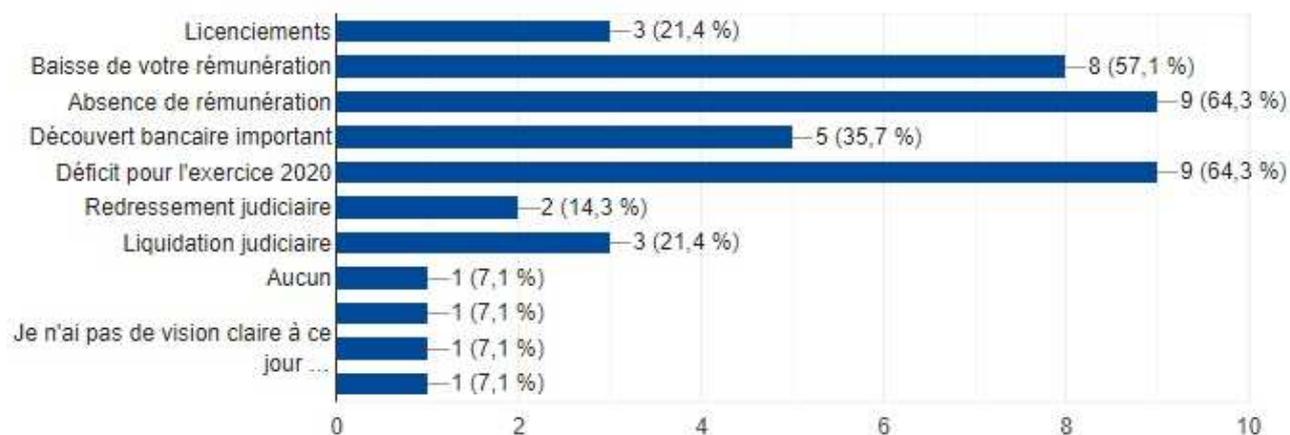
Avez-vous été impacté par les mesures de confinement liés à la lutte contre le Covid-19 ?



Avez-vous pu poursuivre votre activité ?



Dans les mois à venir, quel(s) risque(s) craignez-vous pour votre entreprise?



Quelles sont les difficultés que vous rencontrez depuis le début de la crise?

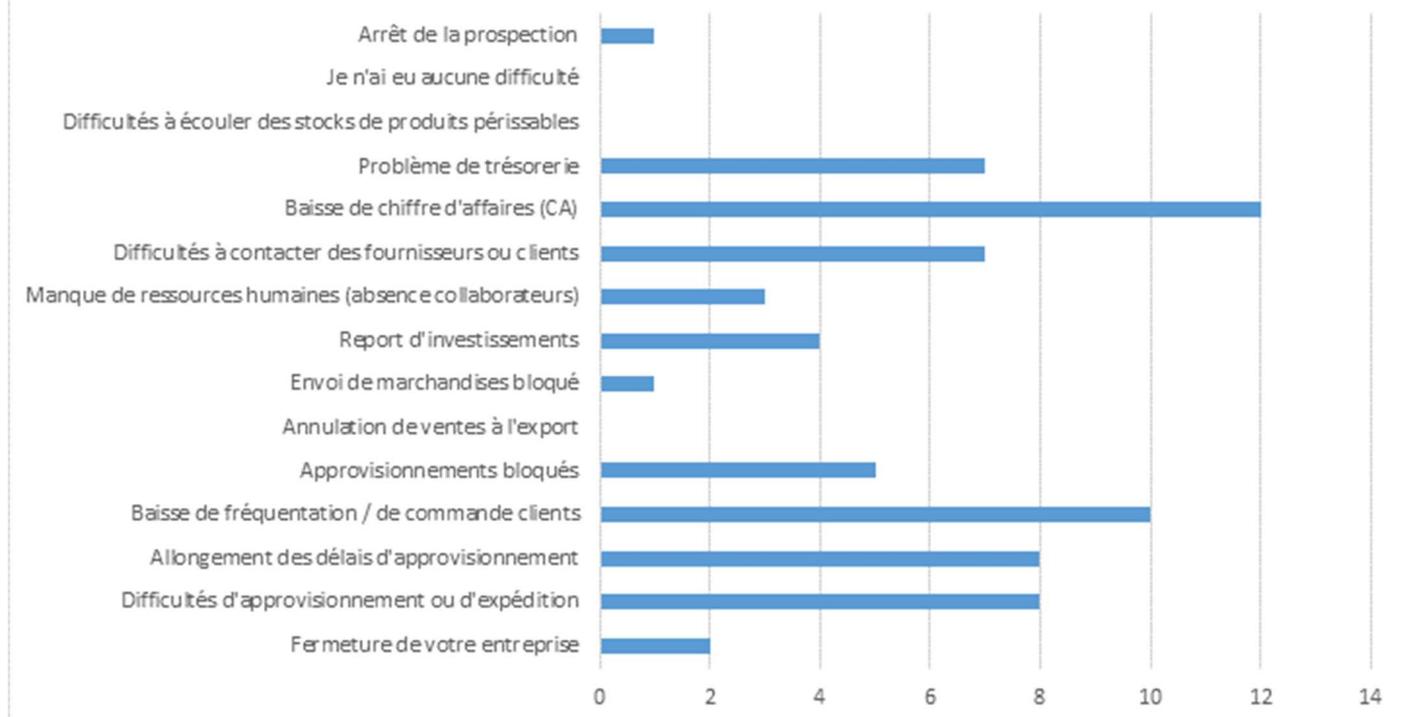


Tableau récapitulatif de l'exonération des loyers appliquées à l'ensemble des entreprises répondant aux critères cumulatifs :
Non appartenance à un groupe et perte du CA de plus de 20 %

EXONERATION LOYER AVRIL - MAI PEPI PALENTE			
Nom Entreprises	Droit exonération (Oui / Non)	justificatifs	montant remboursement HT AVRIL + MAI loyer + charges communes
ACSE	non		
CHRONOTOOLS	Oui	CHRONOTOOLS - Attestation de chiffre d'affaires.pdf	2392,32
FAMECA	Oui	FAMECA - attestation factures.docx	1797,28
FRANCHE COMTE PESAGE	Oui		1642,38
FULL CONCEPT	Oui	Full - Attestation avril mai 20.pdf	1749,9
GOLDEN GUARD	non		
HELP CONFORT	Oui	HELP CONFORT - Attestation CA Avril Mai 2019-2020 - signés.pdf	1836,54
JBR	Oui	JBR - attestation avril mai.pdf	1359,94
KEYLIA STUDIO	Oui	KEYLIA-STUDIO - 2020.12.07 Attestation CA pour loyers V2.pdf	1359,94
PRECISTEM	Oui	PRECISTEM - Attestation de chiffre d'affaires - signés.pdf	3127,7
VARIAPOWER	non		
VICTOR GUERIF	Oui	V. Guérif/Accusé de réception avril 2020.pdf	523,6

LUDIS	Oui	Création moins d'un an	728,5
ENERGIE VERTE MAISON	Oui	ENERGIE VERTE - Attestation CA EVM.pdf	457,38
L'ATELIER DECO	Oui	L'ATELIER DECO 1.pdf	219,34
MAJOLYS	non		
SEKHEM STUDIO	Oui	Sekhem\SEKHEM - Attestation.pdf	696,96
LACUVE	Oui	Création moins d'un an	543,2
CABINET AUBENARD	Oui	ok	728,5
ORBE NOVO	non		
WITTYM	non		
TOTAL PALENTE			19163,48
BIOMNIGENE			3228,96
COMPTOIR DES SELLERS			4003,38
SMARTESTING			2228,24
TOTAL TEMIS			9460,58

TOTAL HT avril/mai 2020

28624,06

EXONERATION LOYER NOVEMBRE DECEMBRE PEPI PALENTE

Nom Entreprises	Droit exonération (Oui / Non)	Attestation	montant remboursement HT Novembre + Décembre loyer + charges communes
ACSE			0,00
CHRONOTOOLS		ok	2 392,32
FAMECA		-	0,00
FRANCHE COMTE PESAGE		ok	1 814,38
FULL CONCEPT		-	0,00
GOLDEN GUARD			0,00
HELP CONFORT		ok	1 836,54
JBR		ok	1 361,88
KEYLIA STUDIO		ok	1 361,88
PRECISTEM		ok	3 127,70
VARIAPOWER			0,00
VICTOR GUERIF		ok	506,80
LUDIS	Oui	Création moins d'un an	729,44

ENERGIE VERTE MAISON		<u>ok</u>	457,80
L'ATELIER DECO		<u>ok</u>	239,70
MAJOLYS			0,00
FAEBP	oui	Création moins d'un an	85,36
SEKHEM STUDIO		<u>dec uniquement</u>	348,80
LACUVE	oui	Création moins d'un an	543,20
CABINET AUBENARD		ok	860,10
P. MUNEROT	oui	Création moins d'un an	191,70
DENT LE TEMPS/RACCA	oui	Création moins d'un an	711,20
ORBE NOVO	oui	Création moins d'un an	170,50
WITTYM			0,00
			16 739,30

TOTAL HT novembre/décembre 16739,30

TOTAL HT avril/mai novembre/décembre 2020 45 363,36 €

2) Entretien, maintenance, équipements

Etat de variation du patrimoine immobilier Grand Besançon : sans changement par rapport à 2019 pour les deux sites

Equipements à renouveler / travaux à prévoir

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<ul style="list-style-type: none"> - Attente déploiement nouvelle solution IP sur la téléphonie - Recherche et d'analyse d'écart toujours en cours entre la consommation du compteur général électrique et la consommation des sous compteurs individuels électricité du 4J : détection d'une surconsommation du compresseur, investigation en cours - Poursuite de l'isolation : JBR et FC Pesage au vu de leur sortie - Réfection des toilettes hommes du 2C et du 4 J et changement du sol couloirs 4 J/ étage 2 C 	<ul style="list-style-type: none"> - Attente du passage de la téléphonie sur IP - Interventions problème d'odeurs récurrentes du cotées RDJ de l'Hôtel d'entreprises. - Problème de chaleur au niveau de l'Hôtel d'entreprises. - Demande de remplacement de la douche suite à plusieurs fuites. - Changement des vitrines.

Synthèse des contrats d'entretien et de maintenance (cf. copies des nouveaux contrats en annexe)

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<p>AXA (assurances) Orange FC Net (opérateur internet et téléphonie) EDF / TOTAL ELIS (produits d'entretien) Net Pro (entretien des locaux / petits travaux) APAVE (vérification des installations électriques) SECURITAS (télésurveillance) GOLDENGUARD (interventions) ENORA (entretien climatisation et chaudière) FC INCENDIE (extincteurs) DOCUP (machine à affranchir) LA POSTE (collecte courrier) AIR EXPERT (location et entretien compresseur) BUROCOM (maintenance copieurs)</p>	<p>AXA (assurances) Orange APAVE (vérification des installations électriques et mécaniques) DOCUP (machine à affranchir) LA POSTE (collecte courrier) Net Pro (entretien des locaux) Home Végétal</p>

Liste des principaux prestataires pour les travaux d'entretien

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<p>HELP CONFORT / CLAIR ET NET : réparations sanitaires et diverses</p> <p>ENTREPRISE LIEGON : réparation électrique</p> <p>A2S : curage canalisation</p> <p>F BASTAGLI : entretien extérieurs privés</p> <p>DEALTIS/PICA : installation téléphonique, création ligne téléphonique entreprises, interventions informatiques</p> <p>POLYSECURITE : réparation alarme 2C</p> <p>ENORA : réparation radiateur, horloge de régulation de la chaudière</p> <p>IDEEMATIC : distributeurs de boissons & confiseries</p> <p>DEALTIS : intervention problème téléphonique</p> <p>AIR EXPERT : entretien compresseur</p> <p>DELL : réparations informatiques</p> <p>GRAVEL Pierre : menuisier, installation stores</p> <p>AS Serrurerie : réparation serrurerie</p> <p>INNOVELEC : travaux électriques</p> <p>Net Pro : ménage, petits travaux, déménagement, manutention</p>	<p>PICA/DEALTIS : intervention informatique</p> <p>Net Pro : ménage, petits travaux, déménagement, manutention</p> <p>ENORA : réparation chauffage</p> <p>HELP CONFORT : réparation portes</p> <p>SERVI+ : distributeurs de boissons & confiseries</p> <p>DELL : réparations informatiques</p> <p>ONE DIRECT : changement de téléphone</p> <p>E.G.S : contrôle d'accès + badges</p> <p>INNOVELEC : travaux électriques</p>

Travaux effectués

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
<ul style="list-style-type: none"> - Net pro : remplacement sol bureau Cabinet Aubenard : 1 335€ HT - Net pro : Débarras des encombrants : 350€ HT - Help confort : travaux électrique : 365.79€ HT - Help confort : Réparation sanitaire : 391€ HT 	<ul style="list-style-type: none"> - Cafreco : réfaction sol unité U12/U13/ Atelier 115 : 9 992€ HT - Innovelec/EGS : travaux électriques : 568.90€ HT - Net pro : Débarras des encombrants/Démontage transfert mobilier : 590€ HT - Net pro : remise à niveau portes : 290€ HT

<ul style="list-style-type: none"> - F Bastagli : taille patio : 154€ HT - Enora : remplacement vanne gaz : 533.86€ HT - AS Serrurerie : intervention porte 4 j : 90€ HT - Air expert : diagnostic air comprimé : 297.50€ HT - Goldenguard : ronde garde : 1530€ - Dealtis : intervention sur Téléphone : 441€ HT 	
---	--

Equipements renouvelés / achats divers

Pour la pépinière de Palente	Pour le site de TEMIS Innovation
VISUNEXT : vidéo projecteur Palente : 413.80€ HT Dealtis : carte fax : 453€ HT	Rééquipement clés : 432.23€ HT

3) Données comptables

CHARGES	Charges ind 2020	Charges directes Patente 2020	Charges directes Terris 2020	Total Année 2020	Total Année 2019 (pour rappel)	Variation 2020/2019	PRODUITS	Produits indirects 2020	Produits directs Patente 2020	Produits directs Terris 2020	Total année 2020	Total Année 2019 (pour rappel)	Variation 2020/2019
SOUS TRAITANCE	0	0	0	0	3 808	-3 808	Location Patente		85 792		85 792	119 060	-33 268
Electricité/Gaz	284	44 503	0	44 787	47 800	-3 013	Location Terris			305 750	305 750	301 873	3 877
Fournitures/petits équipements	1 448	3 431	2 220	7 099	8 061	-962	Charges refacturées Patente		48 324		48 324	51 702	-3 378
Locations mobilières	3 157	4 164	0	7 321	4 731	2 590	Charges refacturées Terris			31 351	31 351	29 903	1 447
Locations immobilières	1 328	116 256	69 969	187 553	181 637	5 916	Service (forfait-c") Patente		21 060		21 060	32 965	-11 905
Charges locatives	115	18 000	78 333	96 448	96 333	115	Service (forfait-c") Terris			34 784	34 784	46 805	-12 022
Entretien, réparation, maintenance	2 144	32 241	25 956	60 341	62 938	-2 597							0
Assurances	1 662	1 925	1 717	5 304	5 546	-241	Chiffre d'affaires privé		155 176	371 884	527 060	582 308	-55 248
Documentation	94	622	940	1 657	1 832	-176							
Personnel extérieur				0	0	0	DSP: CAGB		200 000	85 000	285 000	285 000	0
Honoraires	5 629	350	0	5 979	12 058	-6 079	Label : Conseil Régional (- Fonds Dédiés)		18 750	3 333	22 083	33 167	-11 084
Communication	1 963	462	2 705	5 130	6 964	-1 834	Aide Covid GEM		33 675	9 460	43 135	0	43 135
Déplacements, missions, réceptions	2 354	979	681	4 014	12 616	-8 602	Chiffre d'affaires public		252 425	97 793	350 218	318 167	32 051
Frais de télécommunication	566	14 861	2 547	17 974	25 913	-7 939							
Frais bancaires	790	202	363	1 354	1 452	-98	TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES		407 601	469 677	877 278	900 475	-23 197
Frais cotisations/Scs extérieurs	6 144	0	2 000	8 144	6 709	1 435							
SERVICES EXTERIEURS	27 677	237 998	187 431	453 105	474 589	-21 484	AUTRES PRODUITS	2 266	0	6 855	9 121	5 886	3 235
Impôts sur rémunérations	1 609	5 283	7 176	14 069	15 949	-1 880	TRANSFERT DE CHARGES	631	2 705	8 272	11 608	9 407	2 201
Autres impôts ORE+ contrepartita	1 877	10 320	4 560	16 756	18 055	-1 299							
IMPOTS et TAXES	3 486	15 603	11 736	30 825	34 005	-3 179							
Direction		17 176	10 155	27 331	56 839	-29 509							
Accueil/standard/services aux entreprises		48 258	41 429	89 687	95 073	-5 386							
Gestion administrative, immobilière, financière		13 516	59 400	72 915	72 614	301							
Suivi des entreprises		24 987	19 650	44 638	35 670	8 968							
Centre ressources, réseau entrepreneur, informatique		5 398	19 377	24 775	22 169	2 606							
Communication		4 166	4 166	8 332	6 589	1 743							
CHARGES DE PERSONNEL	34 577	113 500	154 176	302 254	288 954	13 300	PRODUITS FINANCIERS	34			34	7	27
CHARGES DE GESTION COURANTE	326	837	5 823	6 987	1 456	5 531	PRODUITS EXCEPTIONNEL	1 169	0	0	1 169	466	703
CHARGES FINANCIERES	99	0	0	99	61	38	Reprise Prov. Créances douteuses et autres provisions		833	833	1 667	6 574	-4 907
CHARGES EXCEPTIONNELLES	17			17	148	-131							
Dotations amortissements et créances douteuses	11 456	21 094	15 075	47 626	26 263	21 362							
				0	0	0							
IS net crédit mécénat			7 259	7 259	14 487	-7 228							
TOTAL	77 639	389 032	381 501	848 172	843 771	4 401	TOTAL	4 099	411 139	485 638	900 876	922 815	-21 938
RESULTAT		22 107	104 137	52 704	79 044	-26 340							

Commentaires 2020 :

Nous constatons que globalement le niveau du chiffre d'affaires sur les pépinières de Palente et Temis reste à un niveau tout à fait correct au vu de la situation exceptionnelle COVID.

Comme mentionné dans le comparatif produits 2020/2019 et prévisionnel ci-après, le niveau des « loyers » a légèrement progressé, ils ont été payés soit par les entrepreneurs, soit compensés par GBM par une aide exceptionnelle COVID d'un montant de 43 135€ HT (loyers mars/avril/novembre/décembre des entreprises répondant aux critères demandés).

Le niveau de charges refacturé est cohérent avec le niveau de charges engagées par BGE FC (notamment sur le poste électricité).

La baisse de chiffre d'affaires s'observe principalement sur la refacturation des services du fait de remises sur « le forfait service » pendant les périodes de confinement ou l'offre de service n'a pas pu être assurée totalement, et du fait de la moindre consommation de services marchands par les entrepreneurs (principalement le service affranchissement).

Le financement Région « pépinière labélisation » est moins important qu'en N-1, car certaines entreprises sont sorties du dispositif finançable (entreprises présentes au-delà de 4ans).

L'écart entre le Total produit réalisé (900 876€) reste cependant supérieur au prévisionnel (883 300€) (+ 17 576€).

Concernant les charges, globalement elles sont stables par rapport à N-1.

On observe un niveau de charges externes plus faible qu'en N-1 du fait du contexte sanitaire.

Concernant la masse salariale directe, voici les éléments essentiels : Moins de masse salariale directifiée de la direction, moins de masse salariale sur l'accueil et service du fait du recours au chômage partiel, légère augmentation de masse salariale de conseillers formateurs,

Nous avons cette année des provisions pour créances douteuses plus importantes qu'une année standard (cf récapitulatif ci-dessous)

Les charges de structure sont plus élevées qu'à l'habitude du fait d'une affectation correspondant à notre nouvelle structuration financière de BGE FC : affectation (suivant le poids économique des pépinières d'entreprises sur l'activité globale) du temps transversal de la direction, de la gestionnaire de paye/RH (ré internalisation de la paye), d'une démarche qualité globale à BGE et de la gestion d'outil structure.

En conséquence de tout cela, nous clôturons l'exploitation de cette délégation de service avec une rentabilité de 52 704€

4) Indexation des loyers et contribution de la CAGB

Tarifs pratiqués

Les tarifs de location pratiqués ont été fixés dans le nouveau contrat de DSP signé en décembre 2010 pour la période 2017 – 2022.

Ces tarifs seront révisés au 1^{er} janvier de chaque année selon l'indice d'évolution également fixé par le contrat de DSP.

Calcul de l'indexation 2020

Les tarifs de location ainsi que la contribution financière de la Collectivité ont été fixés dans le nouveau contrat de DSP (art. 19.5).

La formule d'indexation prévue a été appliquée en 2019.

$$K = 0,15 + 0,4 \frac{ICHT-N_t}{ICHT-N_0} + 0,45 \frac{EBI-t}{EBI-0}$$

Avec :

K : coefficient d'indexation des tarifs

ICHT-N_t : moyenne de l'indice du coût horaire du travail dans le secteur service administratif et soutien (ICHT-N / identifiant INSEE N° 1565196) sur les 12 derniers mois au 1^{er} janvier de l'année N

ICHT-N₀ : moyenne de l'indice du coût horaire du travail dans le secteur service administratif et soutien (ICHT-N / identifiant INSEE N° 1565196) sur les 12 mois constatée de l'année N-1

EBI-t : moyenne de l'indice EBI – Energie et biens intermédiaires (MIGS) – marché français – prix départ usine / identifiant INSEE : FMOA EBI0000005M sur les 12 derniers mois au 1^{er} janvier de l'année N

EBI-0 : moyenne de l'indice EBI – Energie et biens intermédiaires (MIGS) – marché français – prix départ usine / identifiant INSEE : FMOA EBI0000005M sur les 12 mois de l'année N-1

5) Modalités de refacturation des charges locatives aux entreprises

Pépinière et hôtel de TEMIS Innovation

Pour les entreprises en « situation de pépinière », les charges locatives sont facturées à hauteur de 0,98 € HT / m² / mois et incluent l'ensemble des charges et consommations énergétiques (eau, gaz, électricité), **sauf pour celles hébergées dans le bâtiment initialement hôtel d'entreprises.**

Les entreprises hébergées dans l'hôtel d'entreprises disposent d'un compteur électrique et doivent souscrire un contrat privé avec leur fournisseur d'électricité.

Donc, pour ces dernières, les charges locatives sont fixées en fonction de la situation des entreprises :

- pour celles accueillies en pépinière, les charges sont de 0.58 € HT/m²/mois afin de répercuter une partie de leur charge d'électricité.
- pour celles accueillies en hôtel, elles sont maintenues à 0.98 € HT /m²/mois.

Les services annexes (matériel partagé, permanence téléphonique, photocopies, consommations téléphoniques, accès internet, etc.) sont facturés suivant les modalités et prix décrits dans le tarif joint en annexe au rapport d'activité.

Pépinière de Palente

Les charges locatives sont facturées à hauteur de 0,80 € HT / m² / mois pour les bureaux et 0,50 € HT/ m² / mois pour les ateliers ;

Consommations de gaz, électricité et eau :

- pour le bâtiment 2C : le montant des factures est divisé par la superficie occupée (y compris BGE) pour définir un coût/m² ; BGE prend en charge 50 % du total et le solde est réparti entre les occupants au prorata de la surface occupée.
- pour le bâtiment 4J : refacturation sur relevé pour les locaux équipés de sous-compteurs ; pour les autres locaux, facturation d'un forfait basé sur la consommation réelle N-1 et régularisation deux fois par an (juillet et décembre) ; pour ce bâtiment, 90 % de la consommation totale est facturé aux entreprises et 10 % reste à la charge de BGE FC.

Les services annexes (matériel partagé, permanence téléphonique, photocopies, consommations téléphoniques, accès internet, etc.) sont facturés suivant les modalités et prix décrits dans le tarif joint en annexe au rapport d'activité.

6) Etat des créances douteuses et irrécouvrables au 31/12/2020

Douteuses

	TEMIS Innovation	Palente
Créances douteuses 2020		
TEMIS		
Comptoirs des selliers	1 143.08€ HT	
Miravas	3 310.57€ HT	
Panarobotics	9 917.68€ HT	
Sodecc	6.67€ HT	
Chronotools		4 549.31 € HT
V Guerif		423.66€ HT
Precistem		3 476.64€ HT
Mon Pro		21.76€ HT
TOTAL	14 378€ HT	8 471.37€ HT

Taux des impayés 2020

Palente		TEMIS Innovation		ensemble	
Montant (€)	Taux	Montant (€)	Taux	Montant (€)	taux
8 471.37€	5.46%	14 378€ HT	3.87 %	22 849.37€ HT	4.34 %

Montant total des impayés : 22 849.37 € HT
 Total facturé (CA privé) : 527 060 € HT
 Soit un **taux d'impayé de 4.34 %**

Irrécouvrables
TEMIS ET Patente

0 € HT

Règlement Reçu
0€

7) Mode de calcul des produits et des charges 2020

Pour l'ensemble des postes, après répartition des charges directes, les charges indirectes sont affectées à chaque poste au prorata du chiffre d'affaires net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières.

Les charges de structure sont réparties sur chaque secteur au prorata du CA net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières / CA total net de sous-traitance et provision pour risques sur conventions financières, suivant le tableau ci-dessous :

POSTES	Pépinières	Autres activités	TOTAL
CA net fonds dédiés	877 278	2 377 306	3 254 584
sous traitance ET provision risque et charge	0	198 140	198 140
marge brute	877 278	2 179 165	3 056 444
% par secteur	28,70	71,30	100,00
Rappel % 2018	27,58	72,42	100

Le pourcentage du CA des pépinières et hôtel d'entreprises est en légère augmentation par rapport à l'année 2019 et représente 28.7 % du CA total de BGE.

8) Comparatif charges produits 2020/ charges et produits 2019/prévisionnel contrat DSP (en € HT)

CHARGES	Réel 2020	Réel 2019	Rappel prévisionnel 2020 DSP	écart réel 2020/ prévi. 2020 (€)	Ecart réel 2020/réel 2019	Commentaires écarts réel 2019/2020
sous-traitance	0	3 808	1 050	-1 050	-3 808	Pas de prestation sous traitées en 2020
fluides (eau, EDF)	44 503	47 800	41 830	2 673	-3 297	Baisse du nbre de kwa (electricité et gaz) consommé sur Palente (2c et 4j) du fait du confinement
locations mobilières	4 164	4 394	7 320	-3 156	-230	Stabilité du poste
redevance	186 226	181 213	175 610	10 616	5 013	Affectation suivant factures émises par le Grand Besançon pour Palente partie pépinière (116256,48€) - Temis (69 969,16€) - augmentation suivant revalorisation loyer
charges locatives	96 333	96 333	117 120	-20 787	0	Suivant DSP et appel de charges
entretien, maintenance	58 198	58 811	78 430	-20 232	-613	Moins de maintenance copieur , mais un peu plus de prestations nettoyage COVID
assurances	3 642	3 165	8 370	-4 728	477	Revalorisation annuelle contrat assurance
déplacements, réceptions	1 660	4 182	1 050	610	-2 522	Baisse significative frais de déplacements et de mission du fait du COVID
frais de télécommunication	17 408	25 711	44 960	-27 552	-8 303	Baisse significative des frais postaux (avec Covid)
petits équipements	5 651	7 707	2 090	3 561	-2 056	Peu d'achat de renouvellement du fait du confinement, par contre achats de consommables COVID, équipements webcams
Autres (total lignes sous dessous)	7 644	7 388	31 890	-24 246	256	
honoraires	350	2 683			-2 333	Baisse frais dossier AXESS (piratage téléphonique 2016), reinternalisation de la paye
communication	3 167	3 081			86	Communication stable
cotisations	2 000	0			2 000	Cotisation PMT
documentation	1 563	1 192			371	Stabilité du poste
frais bancaires	564	432			132	Plus de frais d'impayés et frais garantie 1ere demande
dépenses de personnel et intérim	267 676	288 954	292 770	-25 094	-21 278	Moins de temps de direction directifiée, moins de masse salariale assistance du fait du recours au chômage
impôts (sans IS)	27 339	31 021	12 500	14 839	-3 682	Augmentation annuelle CFE et des impôts sur rémunération (sensiblement)
dotations et provisions	36 169	23 034	15 000	21 169	13 135	Plus de provision sur créances douteuses
IS net crédit mécénat	7 259	14 487		7 259	-7 228	Moins d'IS car crédit Mécénat
Charges de structure	77 639	44 308	49 840	27 799	33 331	Charges de structure en augmentation : affectation suivant poids économique de pépinière sur l'ensemble de l'activité (28,7%) du temps transversal de la direction , des temps transversaux suivant : reinternalisation paye, démarche qualité Qualiopi, gestion Junqo, temps réunion stratégique et réunion Covid de responsables
Autres (charges de gestion courantes)	6 660	1 455		6 660	5 205	perte sur créances irrécouvrables
TOTAUX	848 172	843 771	879 830	-31 658	4 401	

PRODUITS	Réel 2020	Réel 2019	Rappel prévisionnel 2020 DSP	écart réel 2020/ prévi. 2020 (€)	Ecart réel 2020/réel 2019	Commentaires écarts réel 2019/2020
loyers et compensation loyer Covid	434 677	420 933	429 570	5 107	13 744	Plus de loyer sur Palente : +9867€ et sur Temis : + 3877€ - 43 135€ compensé par GBM
contribution financière CAGB	285 000	285 000	285 000	0	0	Contribution constante
financement Europe		0		0	0	Pas de financement Europe sur les pépinières d'entreprise
subventions publiques (CR BFC)	22 083	33 167	24 000	-1 917	-11 084	5 entrées sur Palente - 20 entreprises suivies "dans les critères Région"
charges locatives refacturées	79 674	81 605	63 670	16 004	-1 931	Baisse refacturation énergie
Services	55 844	79 770	81 560	-25 716	-23 926	Baisse refacturation forfait service offert, affranchissements, copies
TOTAUX	877 278	900 475	883 800	-6 522	-23 197	

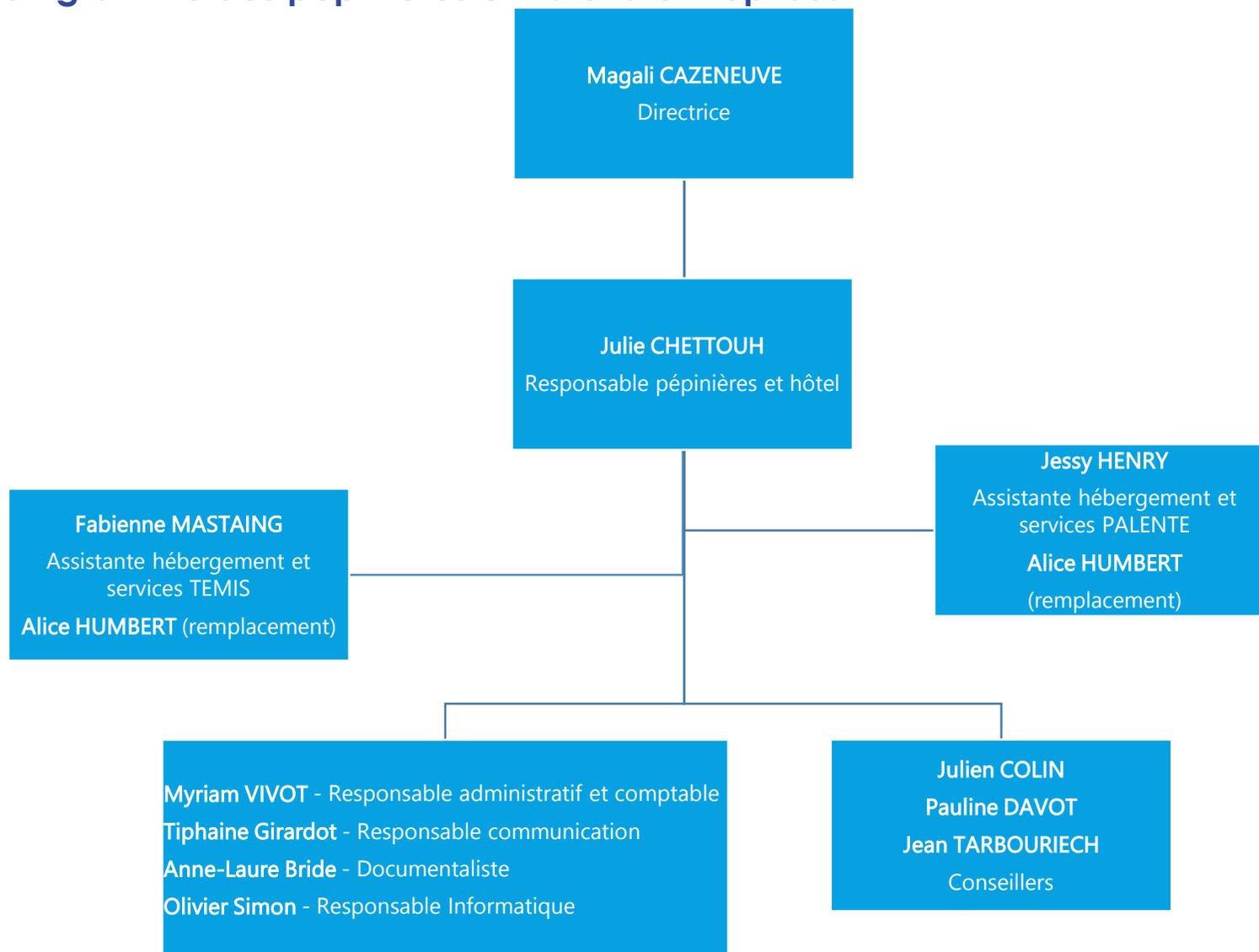
9) Résultat pépinières et hôtel d'entreprises et résultat autres activités BGE FC

CHARGES	Pépinières Besançon	Autres activités	TOTAL	PRODUITS	Pépinières Besançon	Autres activités	TOTAL
SOUS TRAITANCE	0	120 197	120 197	Location Palente	85 792		
Electricité/Gaz	44 787	16 237	61 024	Location Temis	305 750		
Fournitures/petits équipements	7 099	18 024	25 123	Charges refacturées Palente	48 324		
Locations mobilières	7 321	23 064	30 384	Charges refacturées Temis	31 351		
Locations immobilières	187 553	135 463	323 017	Service (forfait-c°) Palente	21 060		
Charges locatives	96 448	30 508	126 956	Service (forfait-consomm°) Temis	34 784		
Entretien, réparation, maintenance	60 341	35 315	95 657	Chiffre d'affaires privé	527 060		
Assurances	5 304	7 670	12 975	D.S.P : C.A.G.B	285 000		
Documentation	1 657	1 354	3 011	Plan d'affaires : Conseil Régional	22 083		
Personnel extérieur	0	0	0	Aide GBM Covid (compensation remise loyers)	43 135		
Honoraires	5 979	15 024	21 003	Chiffre d'affaires public	350 218		
Communication	5 130	51 494	56 624	TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES (net de fonds dédiés)	877 278	2 377 306	3 254 584
Déplacements, missions, réceptions	4 014	31 471	35 485				
Frais de télécommunication	17 974	30 128	48 102	COTISATIONS	0	1 710	1 710
Frais bancaires	1 354	2 396	3 750				
Cotisations/Sces extérieurs	8 144	15 725	23 869				
SERVICES EXTERIEURS	453 105	413 874	866 979	AUTRES PRODUITS	9 121	26 669	35 790
Impôts sur rémunérations	14 069	76 484	90 553				
Autres impôts CFE + contreprorata	16 756	12 359	29 116	TRANSFERT DE CHARGES	11 608	16 633	28 241
IMPOTS et TAXES	30 825	88 843	119 668				
CHARGES DE PERSONNEL	302 254	1 643 162	1 945 416				
AUTRES CHARGES	6 987	102 394	109 380	PRODUITS FINANCIERS	34	85	119
CHARGES FINANCIERES	99	247	346	PRODUITS EXCEP.	1 169	2 907	4 075
CHARGES EXCEPTIONNELLES	17	44	61				
Dotations amortissement et créances douteuses	47 626	117 462	165 087	Reprise Prov. Créances douteuses, Autres provisions	1 667	136 113	137 780
IS	7 259	1 252	8 511	TOTAL	900 876	2 561 423	3 462 299
TOTAL	848 172	2 487 474	3 335 646				
RESULTAT	52 704	73 949	126 652				

10) Charges de personnel

AFFECTATION PERSONNEL	Palente			TEMIS			
	Nombre d'heures	Nombre ETP sur base 1500h	Nombre ETP prév	Nombre d'heures	Nombre ETP sur base 1500h	Nombre ETP Prév	Nbre d'heure
Pepiniere	328	0,22	0,2	194	0,13	0,3	521,92
Direction	1783	1,19	1,5	2022	1,35	1,56	3 805,35
Accueil /standard/services aux entreprises	127	0,08	0,1	127	0,08	0,1	254,45
Centre ressource/BGE Club	54	0,04	0,15	457	0,30	0,2	510,00
Responsable informatique	728	0,49	0,5	594	0,40	0,4	1 321,67
Conseiller suivi / Conseiller Amont	131	0,09	0,1	131	0,09	0,1	261,68
Chargée de communication	390	0,26	0,25	1561	1,04	1,15	1 950,50
Responsable site, administratif, comptable et finances							

11) Organigramme des pépinières et hôtel d'entreprises



CONCLUSION

Le bilan de l'année 2020 est, au regard du contexte économique et sanitaire, plus que satisfaisant tant en termes de taux de remplissage que d'équilibre économique.

Les équipes dédiées ont su répondre aux enjeux de la période en s'adaptant aux contraintes et consignes mouvantes, en se réinventant dans l'optique de maintenir la meilleure offre de services possible aux entreprises hébergées.

Cette année sans précédent a confirmé la pertinence absolue d'outils tels que les pépinières et hôtel d'entreprises pour soutenir les entrepreneurs. Elle nous a démontré la nécessité d'un accompagnement régulier, de proximité et qualitatif ; c'est pourquoi, nous avons décidé de lancer le recrutement d'un conseiller à plein temps à la fin de l'année 2020, afin de renforcer notre action d'accompagnement auprès des entreprises, de sourcing de nouveaux projets (notamment sur TEMIS) susceptibles d'intégrer les pépinières et de consolider les liens avec les autres acteurs de l'écosystème.

Enfin cette année plus que les précédentes, nous tenons à remercier le service économie de GBM pour la qualité de notre collaboration et de nos échanges dans cette période incertaine ainsi que pour le soutien financier qui a été octroyé à BGE ainsi qu'aux entreprises et qui nous a permis de traverser sereinement la période.