

Extrait du Registre des délibérations du Conseil de Communauté

Séance du Jeudi 21 Septembre 2017

Conseillers communautaires en exercice : 129

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des conférences de la CCIT du Doubs à Besançon, sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET, Président de la CAGB.

Ordre de passage des rapports : 0.1, 0.2, 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.11, 1.2.1, 1.2.2, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 5.8, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 2.1, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 3.10, 3.11, 3.12, 3.13, 3.14, 3.15, 3.16, 3.17, 3.18, 8.1, 8.2

La séance est ouverte à 18h05 et levée à 21h40.

Etaient présents : Amagney : M. Thomas JAVAUX Arguel : M. André AVIS Audeux : Mme Françoise GALLIOU Avanne-Aveney : Mme Marie-Jeanne BERNABEU suppléante de M. Alain PARIS Besançon : M. Eric ALAUZET, Mme Anne-Sophie ANDRIANTAVY, Mme Sorour BARATI-AYMONIER, M. Thibaut BIZE, M. Nicolas BODIN, Mme Claudine CAULET, M. Gueric CHALNOT (à partir du 1.1.1), Mme Catherine COMTE-DELEUZE, M. Laurent CROIZIER, M. Pascal CURIE, M. Yves-Michel DAHOUI, Mme Danielle DARD, M. Emmanuel DUMONT (à partir du 1.1.1), Mme Myriam EL YASSA, Mme Béatrice FALCINELLA, M. Jean-Louis FOUSSERET, M. Jacques GROSPERRIN, Mme Myriam LEMERCIER, M. Jean-Sébastien LEUBA, M. Christophe LIME, M. Michel LOYAT, Mme Elsa MAILLOT, Mme Carine MICHEL, M. Thierry MORTON, M. Philippe MOUGIN, Mme Sophie PESEUX, M. Yannick POUJET, M. Anthony POULIN, Mme Karima ROCHDI, M. Dominique SCHAUSS, Mme Mina SEBBAH, M. Rémi STAHL, Mme Ilva SUGNY, Mme Catherine THIEBAUT, M. Gérard VAN HELLE, Mme Anne VIGNOT, Mme Sylvie WANLIN, Mme Marie ZEHAF Beure : M. Philippe CHANEY Bonnay : M. Gilles ORY Boussières : M. Bertrand ASTRIC Braillans : M. Alain BLESSEMILLE Busy : M. Alain FELICE Byans-sur-Doubs : M. Didier PAINEAU Chalezeule : M. Christian MAGNIN-FEYSOT Chalèze : M. Gilbert PACAUD Champagny : M. Olivier LEGAIN Champvans-les-Moulins : M. Florent BAILLY Chaucenne : M. Bernard VOUGNON Chemaudin et Vaux : M. Bernard GAVIGNET, M. Gilbert GAVIGNET Chevroz : M. Yves BILLECARD Châtillon-le-Duc : Mme Catherine BOTTERON Cussey-sur-l'ognon : M. Jacques GIRAUD Dannemarie-sur-Crête : M. Gérard GALLIOT Devecey : M. Philippe LEGRAND suppléant de M. Michel JASSEY Ecole-Valentin : M. Yves GUYEN Fontain : Mme Martine DONEY Franois : Mme Françoise GILLET suppléante de M. Claude PREJONI Geneuille : Mme Sandrine BOUTARD suppléante de M. Jean-Claude PETITJEAN Gennes : Mme Thérèse ROBERT Grandfontaine : M. François LOPEZ La Chevillotte : M. Roger BOROWIK Les Auxons : M. Jacques CANAL, M. Serge RUTKOWSKI Mamirolle : M. Daniel HUOT Marchaux : M. Patrick CORNE Miserey-Salines : M. Marcel FELT Montfaucon : M. Pierre CONTOZ Montferrand-le-Château : M. Pascal DUCHEZEAU Morre : M. Jean-Michel CAYUELA Nancray : M. Vincent FIETIER Osselle-Routelle : Mme Anne OLSZAK Pelousey : Mme Catherine BARTHELET Pirey : M. Robert STEPOURJINE Pouilley-Français : M. Yves MAURICE Rancenay : M. Michel LETHIER Roche-lez-Beaupré : M. Jacques KRIEGER Roset-Fluans : M. Arnaud GROSPERRIN Serre-les-Sapins : M. Gabriel BAULIEU Tallenay : M. Jean-Yves PRALON Thoraise : M. Jean-Paul MICHAUD Torpes : M. Denis JACQUIN Vaire : M. Jean-Noël BESANCON, Mme Valérie MAILLARD Velesmes-Essarts : M. Jean-Marc JOUFFROY Venise : M. Jean-Claude CONTINI Vieilley : Mme Christiane ZOBENBULLER Vorges-les-Pins : Mme Julie BAVEREL

Etaient absents : Besançon : M. Julien ACARD, M. Frédéric ALLEMANN, M. Pascal BONNET, M. Patrick BONTEMPS, M. Emile BRIOT, Mme Marie-Laure DALPHIN, M. Cyril DEVESA, M. Ludovic FAGAUT, Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN, M. Abdel GHEZALI, M. Philippe GONON, Mme Solange JOLY, M. Michel OMOURI, Mme Danielle POISSENOT, Mme Françoise PRESSE, Mme Rosa REBRAB, Mme Christine WERTHE Champoux : M. Philippe COURTOT Chaudfontaine : M. Jacky LOUISSON Deluz : M. Fabrice TAILLARD La Vèze : Mme Catherine CUINET Larnod : M. Hugues TRUDET Le Gratteris : M. Cédric LINDECKER Mazerolles-le-Salin : M. Daniel PARIS Merrey-Vieilley : M. Philippe PERNOT Noironte : M. Bernard MADOUX Novillars : M. Philippe BELUCHE Osselle-Routelle : M. Daniel CUCHE Palise : Mme Daniel GAUTHEROT Pouilley-les-Vignes : M. Jean-Marc BOUSSET Pugey : M. Frank LAIDIE Saint-Vit : Mme Annick JACQUEMET, M. Pascal ROUTHIER Saône : M. Yoran DELARUE Thise : M. Alain LORIGUET Villars Saint-Georges : M. Jean-Claude ZEISSER

Secrétaire de séance : M. Daniel HUOT

Procurations de vote :

Mandants : J. ACARD, P. BONNET, C. DEVESA, L. FAGAUT, O. FAIVRE-PETITJEAN, A. GHEZALI, P. GONON, S. JOLY, M. OMOURI, D. POISSENOT, F. PRESSE, R. REBRAB, C. WERTHE, H. TRUDET, D. PARIS, D. CUCHE, JM. BOUSSET, P. ROUTHIER, Y. DELARUE, A. LORIGUET

Mandataires : P. MOUGIN, M. SEBBAH, A. VIGNOT, J. GROSPERRIN, L. CROIZIER, N. BODIN, C. COMTE-DELEUZE, C. LIME, ML. DALPHIN, D. DARD, A. POULIN, T. MORTON, S. PESEUX, A. FELICE, M. FELT, A. OLSZAK, F. BAILLY, Y. MAURICE, J. KRIEGER, R. STEPOURJINE

Délibération n°2017/003818

Rapport n°3.16 - SedD - Rapport des administrateurs - Exercice 2016

SedD - Rapport des administrateurs - Exercice 2016

Rapporteur : Alain BLESSEMAILLE, Vice-Président

Inscription budgétaire
Sans incidence budgétaire

Résumé :

Les élus représentant la CAGB au conseil d'administration de la SedD sont tenus, en respect des dispositions réglementaires, de présenter un rapport annuel devant le conseil communautaire.

Au 31 décembre 2016, la CAGB détient 6,39 % du capital de la SedD.

Depuis quelques années, la SedD connaît un ralentissement de l'activité issue de la commande publique, mais une politique de diversification et de développement d'opérations en propre lui permet de maintenir un niveau correct d'activité. Sa situation financière est saine.

I. Contexte

L'article L.1524-5 (14^{ème} alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux conseils d'administration des Sociétés d'Economies Mixtes.

L'élu représentant la CAGB au conseil d'administration de la SedD est M. BLESSEMAILLE.

Le Président Directeur Général de la SedD est M.FUSTER.

Une fiche signalétique et une synthèse des documents financiers sont jointes en annexe.

II. Synthèse de l'activité

A/ Activité opérationnelle

La société SedD a pour principal objet la réalisation d'opérations d'aménagement et de promotion immobilière.

Son activité opérationnelle se décline en concessions d'aménagement, mandats d'équipements publics, opérations en propre, et AMO/conduite d'opérations.

L'activité opérationnelle se mesure à partir des dépenses d'investissement enregistrées sur l'année pour réaliser les opérations.

L'évolution de ces dépenses d'investissement sur opération depuis 2013 est la suivante :



La tendance à la baisse s'explique par le ralentissement de la commande publique depuis 4 ans et la fin de certaines opérations en 2016. La SedD retrouve son niveau d'activité de 2009-2010.

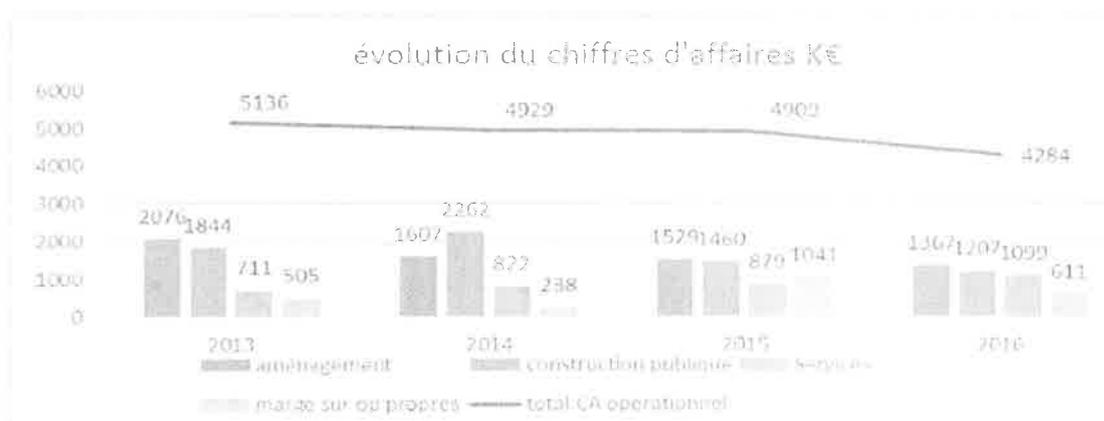
Face à cette tendance, depuis 2013 la SedD a opéré une diversification de ses métiers (ex : offre de prestations de services pour les sociétés liées avec des conventions administratives et de gestion renouvelées en 2016) et conduit une politique de développement de ses opérations propres (et donc à risque plus élevé pour la société) afin de maintenir son niveau d'activité. La SedD participe ainsi au capital de plusieurs filiales dédiées, et parallèlement, elle a mené à bien des projets en toute autonomie : par exemple l'Ecopôle à Besançon, la Baigne aux oiseaux à Morteau, ou la résidence René Comte à Hérimoncourt.

B/ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2016 opérationnel après neutralisation des opérations de recettes-dépenses relatives aux concessions s'établit à 4 284 K€. Il est en baisse depuis trois ans. L'année 2013 était un point culminant de chiffre d'affaires, notamment avec la mission « lycées » confiée par la Région. En 2016, le chiffre d'affaires revient à son niveau de 2010, mais la tendance sur 10 ans reste à la hausse.

Depuis 2013, le chiffre d'affaires de la SedD est également impacté par le développement de l'activité de la SPL Territoire 25, créée en 2011, et qui prend des parts de marché dans l'aménagement.

La répartition du chiffre d'affaires par activité suit les constats de l'activité ci-dessus.



C/ Moyens humains

Les effectifs de la SedD sont gérés dans le cadre d'une unité économique et sociale (UES). Au 31/12/2016, l'effectif total de l'UES se composait de 44,9 ETP soit 48 personnes. S'y ajoute le Directeur Général Délégué mis à disposition par la SCET.

On note une légère diminution par rapport à l'an dernier mais qui sera rattrapée début 2017 (décalage de recrutement).

La SedD applique la convention collective SYNTEC.

III. Vie de la société

A/ L'actionariat

Aucune évolution n'est constatée en 2016.

Il est rappelé que DEXIA, actionnaire à 5,11%, a démissionné de son poste d'administrateur en 2013, et que le conseil d'administration a décidé de laisser ce poste vacant.

Remarque post-clôture : début 2017, le conseil d'administration de la SedD s'est engagé dans une démarche de rapprochement avec la SOCAD (Jura- Haute-Saône).

B/ Les filiales

La SedD a pris des participations dans plusieurs filiales dédiées à des projets d'aménagement.

- SARL Champ de Foire (Saint-Vit),
- SCCV La Canopée (Morteau),
- SCCV Utopia (Besançon),
- SCCV Le Signal (Les Auxons),
- SCCV De Sarre (Serre-les-Sapins).

La filiale SARL de La Mouillère a été dissoute début 2016, l'opération étant terminée.

L'activité de ces filiales s'est poursuivie dans des conditions normales en 2016 et leurs résultats contribuent très positivement à la constitution du bénéfice 2016 de la SedD avec un volume de 500 k€ de dividendes apportés.

La SedD est membre de deux GIE : le GIE Novéa, créé pour accompagner les collectivités du réseau Rhin-Rhône (expertise foncière et environnementale), et le GIE Groupe 25 pour mutualiser les services fonctionnels communs avec la SPL Territoire 25.

C/ Instances décisionnaires

En 2016, le conseil d'administration s'est réuni cinq fois et l'assemblée générale une fois pour arrêter les comptes annuels.

Hormis le PDG, les membres du conseil d'administration ne bénéficient pas d'indemnités.

La SedD a procédé à une distribution de dividendes en 2016 sur les résultats 2015. A ce titre, la CAGB a encaissé 929,33 €

IV. Situation financière

A/ Etats financiers (cf synthèse en annexe)

Les états financiers synthétiques de 2016 sont joints en annexe.

Le total du bilan s'élève à : 64 648 K€

Le résultat net 2016 est un bénéfice de 378 882 €

Le commissaire aux comptes certifie les états financiers 2016 sans réserves.

La situation financière de la SedD est saine et les ratios financiers sont satisfaisants depuis plusieurs années. La capacité d'autofinancement reste stable malgré le ralentissement d'activité signalé ci-dessus.

B/ Bilan

Sur le total du bilan de 64 648 K€, le volume des actifs/passifs liés aux flux sur concessions et opérations en mandat est de l'ordre de 40M€. Le stock des opérations en cours est valorisé pour 26 396 K€.

Le niveau des fonds propres (9 546 K€) et de la trésorerie propre à la société (9 400 K€) sont satisfaisants.

Les emprunts sont destinés à financer les opérations en concession et mandat. La SedD est faiblement endettée sur ses opérations en propre.

L'évolution des fonds propres et des résultats sur les cinq dernières années est la suivante :



C/ Résultat (hors flux sur concessions et mandats).

La société propose dans son rapport de gestion un résultat sous forme « analytique », qui permet de neutraliser les opérations en recettes-dépenses relatives aux opérations de concession, et de regrouper les éléments par nature de dépense (ainsi, les charges de personnels facturées par le GIE sont ajoutées aux charges de personnel propres à la société).

Ce résultat analytique est présenté sur la fiche annexe.

Au titre de 2016, le total des produits s'élève à 6 178 K€, le total des charges à 5 799 K€, ce qui aboutit à un bénéfice net de 379 K€.

La composition du résultat analytique sur les quatre dernières années est la suivante :

évolution et composition du résultat analytique

	2014	2015	2016
exploitation	-76	119	-239
financier	623	678	866
exceptionnel	228	-5	88
IS	-321	-310	-336
total résultat	454	482	379

Le résultat d'exploitation est déficitaire. Les produits d'exploitation sont essentiellement constitués du chiffre d'affaires et de reprises sur provisions. Les principaux postes des charges d'exploitation sont les frais de personnel (3 502 K€ soit 60 % du total) et les dotations aux amortissements et provisions (1 195 K€ soit 21 % du total).

Le résultat financier contribue fortement comme chaque année au bénéfice global. Il est composé des dividendes issus des filiales et des revenus sur placements.

D/ Contrôles mis en œuvre en 2016

La SedD a été informée en novembre 2016 d'un contrôle fiscal concernant les exercices 2014 à 2016. En tant qu'actionnaire, la CAGB assure un suivi régulier de la société. Il n'y a pas d'autre contrôle à signaler.

V. Liens financiers et juridiques avec la CAGB

Les principaux flux financiers entre la SedD et la CAGB sont constitués des participations financières versées aux concessions ou des rachats d'ouvrages par la CAGB (voir fiche jointe).

Le conseil communautaire a été sollicité cinq fois sur des rapports impliquant la SedD en 2016 :

- 31-03-2016 : rapport accessibilité
- 31-03-2016 : signature du protocole NPNRU
- 30-06-2016 : participation SedD aux salons MIPIM et SIMI
- 30-06-2016 : TEMIS - Convention entre le Grand Besançon, la sedD et le SMPSI - Rachat et financement des voiries réalisées dans le cadre de l'aménagement de la ZAC
- 10-11-2016 : approbation du rapport 2015 des élus administrateurs

Le rapport spécial du commissaire aux comptes ne mentionne aucune convention règlementée liant la CAGB et la SedD.

A l'unanimité, le Conseil de Communauté se prononce favorablement sur le présent rapport présenté par les élus représentant la CAGB au conseil d'administration de la SedD au titre de l'année 2016.

Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 113
Contre : 0
Abstention : 0
Ne prennent pas part au vote : 0



Reçu le **03 OCT. 2017**
Contrôle de légalité

Préfecture du Doubs

Pour extrait conforme,

Le Vice-Président suppléant,

Gabriel BAULIEU
1^{er} Vice-Président

Fiche signalétique - 31/12/2016



Dénomination sociale : SedD Société d'équipement du Doubs

Secteur d'activité : Promotion immobilière

Date de création : 1959

Siège social : 6 rue Louis Garnier – BESANCON

Forme juridique : société d'économie mixte

Objet social (extrait des statuts) :

Etude, réalisation, commercialisation, administration et gestion :

- d'opérations d'aménagement foncier
- d'opérations visant à réhabiliter les quartiers existants,
- d'opérations de construction d'immeubles (habitat-locaux-bureaux-industrie-commerce)
- d'équipements et ouvrages nécessaires au développement des Collectivités

Capital social : 5 342 K€

Il n'y a pas eu de modification du capital social en 2016.

Début 2017, le conseil d'administration de la SedD s'est engagé dans une procédure de rapprochement avec la SOCAD (Jura – Haute-Saône).

Nombre d'administrateurs : Statuts : La société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et de dix-huit membres au plus.

Au 31/12/2016 : 13 membres.

Répartition du capital social et des sièges détenus au conseil d'administration :

Actionnaires	Part détenue dans le capital	Valeur en capital	Nombre de sièges au Conseil d'Adm°
CAGB	6,39 %	341 428	1
Ville Besançon	13,76%	735 216	2
Département Doubs	14,86%	794 036	2
PMA	15,85 %	846 532	2
Ville Montbéliard	4,30 %	229 772	1
CDC	16,42 %	877 336	1
Dexia	5,11%	272 816	
CEBFC	12,07 %	644 980	1
CA FC	6,36 %	340 000	1
CCID	4,87%	259 896	1
Autres- Pers physique	0,00	68	1
total	100%	5 342 080 €	13

Elu représentant la CAGB : M. BLESSEMAILLE

Président Directeur Général au 31/12/2016 : M.FUSTER

DGD au 31/12/2016 : M.BLETTON

Nombre de salariés au 31/12/2016 : 45 ETP (48 personnes) hors GIE Novéa

Commissaire aux comptes : cabinet ACE

Expert-comptable : E.PUIG

Nature des opérations en cours avec la CAGB en 2016 :

- ZAC Nouvelle Ere aux Auxons : concession d'aménagement (CRAC 2016 – bilan prévisionnel de l'opération = 10 282 K€)
- Intervention sur certains programmes immobiliers des zones Témis et Témis santé : Bio-Innovation, INNOTECH
Rappel : La SedD est concessionnaire de la ZAC Témis pour le syndicat mixte SM PSI que la CAGB finance à 83 %.
- ZAC Hauts du Chazal : concession d'aménagement CAGB- Ville de Besançon (CRAC 2016 – bilan prévisionnel de l'opération = 48 750 K€)

Flux financiers avec la CAGB en 2016 :

- Achat d'ouvrages voiries Témis : 4 900 K€
- participation ZAC Hauts du Chazal : 1 100 K€
- participation ZAC Nouvelle Ere : 230 K€
- Encaissement dividendes sur 2015 : 1 K€
- Encaissements divers : 20 K€

Cumul des engagements sur emprunts garantis par la CAGB : 1 875 K€

Bilan et compte de résultat simplifié

ACTIF - unité K€	31/12/2016	PASSIF - unité K€	31/12/2016
Actif immobilisé		Capitaux propres	
Immobilisations incorporelles		Capital social	5 414
Immobilisations corporelles	5 283	Réserves & report à nouveau	3 247
Immobilisations financières	1 116	Résultat de l'exercice	379
Total Actif Immobilisé	6 399	Subventions (nettes)	506
Actif Circulant		Autres fonds propres	
Stocks et en-cours	26 396	Total fonds propres	9 546
Clients et comptes rattachés	3 891	Total provisions	5 077
Autres créances d'exploitation	3 761	Dettes	
Régularisation		Emprunts	22 010
Total Actif Circulant	34 048	Fournisseurs d'exploitation	5 659
Disponibilités		Dettes fiscales et sociales	
trésorerie	24 201	Autres dettes	22 356
TOTAL Liquidités	24 201	Régularisation	
TOTAL Actif net	64 648	Total des dettes	50 025
		TOTAL Passif	64 648

RESULTAT - unité K€	31/12/2016	31/12/2016
Produits d'exploitation	résultat analytique	liasse fiscale
chiffre d'affaires	4 284	21 665
autres produits	156	-4 775
reprises amort et prov°	733	4 081
total produits d'exploitation	5 173	20 971
Charges d'exploitation		
achats	715	15 702
impôt et charges de personnel	3 502	2 465
dot° amort et prov°	1 195	3 049
autres charges		30
total charges d'exploitation	5 412	21 246
Résultat d'exploitation	(239)	(275)
produits financiers	890	981
charges financières	24	134
Résultat financier	866	846
produits exceptionnels	115	171
charges exceptionnelles	27	27
Résultat exceptionnel	88	144
IS	336	336
RESULTAT NET	379	379