



Extrait du Registre des délibérations du Conseil de Communauté

Séance du jeudi 17 décembre 2015

Conseillers communautaires en exercice : 112

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à l'amphithéâtre Régnier de la CCIT, du Doubs - 46 avenue Villarceau - 25000 Besançon, sous la présidence de M. Gabriel BAULIEU, 1^{er} Vice-Président, puis de M. Jean-Louis FOUSSERET, Président de la CAGB.

Ordre de passage des rapports : 0.1, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 3.10, 3.11, 3.12, 3.13, 3.14, 4.1, 4.2, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 0.2, 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.2.1, 1.2.3, 1.2.4, 1.2.5, 1.2.6, 1.2.7, 1.2.8, 1.2.9, 6.1, 6.2, 2.1, 2.2, 2.3, 8.1 et 8.2

La séance est ouverte à 18h20 et levée à 20h35.

Étaient présents : Amagney : M. Thomas JAVAUX Arguel : M. André AVIS Audeux : Mme Françoise GALLIOU Avanne-Aveney : M. Alain PARIS Besançon : M. Eric ALAUZET, Mme Anne-Sophie ANDRIANTAVY, M. Thibaut BIZE (jusqu'au 3.1.1); M. Nicolas BODIN, M. Pascal BONNET, M. Emile BRIOT, Mme Claudine CAULET, Mme Catherine COMTE-DELEUZE, M. Laurent CROIZIER, M. Pascal CURIE, Mme Marie-Laure DALPHIN, Mme Danielle DARD, M. Cyril DEVESA, M. Emmanuel DUMONT, M. Ludovic FAGAUT, Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN, Mme Béatrice FALCINELLA, M. Jean-Louis FOUSSERET (à partir du 3.6), M. Abdel GHEZALI, M. Philippe GONON, Mme Pauline JEANNIN, Mme Solange JOLY, Mme Myriam LEMERCIER, M. Jean-Sébastien LEUBA (jusqu'au 2.2), M. Christophe LIME, M. Michel LOYAT, Mme Elsa MAILLOT, Mme Carine MICHEL (jusqu'au 1.1.3), M. Thierry MORTON (à partir du 3.6), M. Philippe MOUGIN, Mme Danielle POISSENOT, M. Yannick POUJET, M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, Mme Rosa REBRAB, Mme Karima ROCHDI, M. Dominique SCHAUSS (à partir du 7.5), M. Rémi STAHL, Mme Ilva SUGNY, Mme Catherine THIEBAUT, Mme Anne VIGNOT, Mme Christine WERTHE, Mme Marie ZEHAF Braillans : M. Alain BLESSEMILLE Chalezeule : M. Christian MAGNIN-FEYSOT Chalèze : M. Gilbert PACAUD Champagny : M. Olivier LEGAIN Champvans-les-Moulins : M. Florent BAILLY Chauenne : M. Bernard VOUGNON Chaudfontaine : M. Jacky LOUISSON Chemaudin : M. Gilbert GAVIGNET Châtillon-le-Duc : Mme Catherine BOTTERON Dannemarie-sur-Crête : M. Gérard GALLIOT Deluz : M. Fabrice TAILLARD Ecole-Valentin : M. Yves GUYEN Fontain : Mme Martine DONEY Gennes : Mme Thérèse ROBERT Grandfontaine : M. François LOPEZ La Chevillotte : M. Roger BOROWIK La Vèze : Mme Catherine CUNET Le Gratteris : M. Cédric LINDECKER Les Auxons : M. Serge RUTKOWSKI Mamirolle : M. Daniel HUOT (à partir du 4.2) Mazerolles-le-Salin : M. Daniel PARIS Miserey-Salines : M. Marcel FELT Montfaucon : M. Pierre CONTOZ (jusqu'au 7.1) Montferrand-le-Château : M. Pascal DUCHEZEAU Morre : M. Jean-Michel CAYUELA Nancray : M. Vincent FIETIER Noironte : M. Bernard MADOUX Osselle : Mme Sylvie THIVET Pelousey : Mme Catherine BARTHELET Pirey : M. Robert STEPOURJINE Pugey : M. Frank LAIDIE (à partir du 7.1) Rancenay : M. Michel LETHIER Roche-lez-Beaupré : M. Jacques KRIEGER Routelle : M. Daniel CUCHE Saône : M. Yoran DELARUE (représenté par Mme Sylvie GAUTHEROT) Serre-les-Sapins : M. Gabriel BAULIEU Tallenay : M. Jean-Yves PRALON Thise : M. Alain LORIGUET Thoraise : M. Jean-Paul MICHAUD Vaire-Arcier : M. Charles PERROT Vaire-le-Petit : M. Jean-Noël BESANCON Vaux-les-Prés : M. Bernard GAVIGNET Vorges-les-Pins : Mme Julie BAYEREL

Étaient absents : Besançon : M. Julien ACARD, M. Frédéric ALLEMANN, M. Patrick BONTEMPS, M. Gueric CHALNOT, M. Yves-Michel DAHOUI, Mme Myriam EL YASSA, Mme Fanny GERDIL-DJAOUAT, M. Jacques GROSERRIN, M. Michel OMOURI, Mme Sophie PESEUX, Mme Mina SEBBAH, Mme Sylvie WANLIN Beure : M. Philippe CHANEY Bousnières : M. Bertrand ASTRIC Busy : M. Alain FELICE Champoux : M. Philippe COURTOT Franois : M. Claude PREIONI Larnod : M. Hugues TRUDET Marchaux : M. Patrick CORNE Novillars : M. Philippe BELUCHE Pouilley-les-Vignes : M. Jean-Marc BOUSSET Torpes : M. Denis JACQUIN

Secrétaire de séance : Mme Catherine BARTHELET

Procurations de vote :

Mandants : J. ACARD, T. BIZE (à partir du 3.1.2), P. BONTEMPS, YM. DAHOUI, J. GROSERRIN, JS. LEUBA (à partir du 2.3), C. MICHEL (à partir du 1.1.4), T. MORTON (jusqu'au 3.5), M. OMOURI, S. PESEUX, D. SCHAUSS (jusqu'au 7.4), M. SEBBAH, S. WANLIN, P. CHANEY, C. PREIONI, D. HUOT (jusqu'au 7.1), P. CONTOZ (à partir du 4.2), P. BELUCHE, JM. BOUSSET, D. JACQUIN (à partir du 3.6).

Mandataires : P. MOUGIN, E. MAILLOT (à partir du 3.1.2), R. REBRAB, D. POISSENOT, P. BONNET, M. LOYAT (à partir du 2.3), D. DARD (à partir du 1.1.4), N. BODIN (jusqu'au 3.5), C. WERTHE, L. FAGAUT, K. ROCHDI (jusqu'au 7.4), ML. DALPHIN, B. FALCINELLA, J. BAYEREL, B. GAVIGNET, P. CONTOZ (jusqu'au 7.1), D. HUOT (à partir du 4.2), J. KRIEGER, T. JAVAUX, JL. FOUSSERET (à partir du 3.6).

sedD - Rapport des administrateurs - Exercice 2014

Rapporteur : Alain BLESSEMAILLE, Vice-Président

Commission : Economie, emploi-insertion, enseignement supérieur et recherche

Inscription budgétaire
Sans incidence budgétaire

Résumé :

Ce rapport fait apparaître les informations issues du compte-rendu d'activité 2014 présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de la sedD du 25 septembre 2015.

L'activité opérationnelle globale de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage). En 2014, le chiffre d'opération s'élève à 54 M€, et se répartit entre les activités : en concession (14,4 M€), en opérations à risque (3,8 M€), en constructions publiques en phase travaux (17,7 M€) ainsi que des AMO (17,8 M€).

Sur le plan financier, l'exercice 2014 enregistre un résultat net après Impôt sur les Sociétés et intéressement du personnel de + 454 K€ soit une variation de - 8 % par rapport à l'exercice précédent. La sedD affiche en termes de résultats une résistance correcte à la crise avec un résultat net dans la fourchette haute des objectifs fixés par le Conseil d'Administration. L'évolution importante du résultat sur les 10 dernières années s'explique par la croissance régulière de l'activité, une anticipation des évolutions du marché et une gestion rigoureuse.

L'article L.1524-5 (14^{ème} alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Économie Mixte.

En application de ces dispositions, il est communiqué aux membres du Conseil de Communauté les informations, issues du compte-rendu d'activité 2014 présenté en Assemblée Générale Ordinaire de la sedD le 25 septembre 2014.

I. Rapport d'activité

L'activité opérationnelle globale de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage).

Le chiffre d'opération de l'exercice 2014 s'élève à **54 M€**. Il se répartit ainsi qu'il suit entre les différentes activités de la Société :

- Concessions : 14.4 M€ (16,5 M€ en 2013). Elles enregistrent une régression quasi constante depuis 2011 tout en conservant un niveau soutenu dans le contexte économique que l'on connaît. Elles portent notamment sur la poursuite d'opérations engagées précédemment (Hauts du Chazal, Pasteur, 6 rue de la Madeleine, Coteau des Epenottes à Serre-les-Sapins, Extension de Technoland) pour satisfaire aux attentes des clients et parfaire des aménagements initiés depuis quelques années déjà.
- Opérations aux risques de la Société : 3,8 M€ (2,6 M€ en 2013). La fin des travaux d'extension des bureaux de la Société à Besançon, et la réalisation des constructions de bureaux à Montbéliard (Blancheries) et à Saône (Centre Bourg) constituent l'essentiel des dépenses enregistrées sur ce poste.

- Mandats (d'équipements publics) : 17,7 M€ (37,3 M€ en 2013). Ces chiffres, en nette diminution, sont consécutifs à différents phénomènes : la fin pour la sedD des travaux de construction/réhabilitation des opérations de collèges et lycées pour lesquelles la sedD avait été mandatée par le Département et la Région de Franche Comté, mais également, le pas marqué par les Collectivités pour l'engagement de nouveaux investissements, compte-tenu des contraintes financières auxquelles elles sont confrontées.
- Assistance à maîtrise d'ouvrage et conduite d'opération : 17,8 M€ (10,7 M€ en 2013). L'année 2014 s'inscrit dans une certaine poursuite de l'impulsion donnée en 2013 à cette activité orientée vers la construction publique (équipements universitaires (1,7 M€), l'immobilier d'entreprises (aménagement : 1,3 M€ et construction : 10 M€) et la construction de logements qui, avec la poursuite du programme de la Canopée et l'engagement du projet UTOPIA, voit son chiffre passer de 0,8 M€ à 4,8 M€). Cette progression marque le transfert de la maîtrise d'ouvrage publique vers la maîtrise d'ouvrage privée au sein de la sedD.

Ces chiffres traduisent une évolution cyclique de nos modalités d'intervention dans les opérations qui nous sont confiées (phases d'études, de réalisation, de fin de chantier et parfait achèvement), avec toutefois une certaine constance en matière d'aménagement (concessions) ; une forte diminution des investissements publics (en mandat), en lien avec les politiques économiques et budgétaires qui sont imposées aux collectivités et leur appétence en forte baisse pour la délégation de maîtrise d'ouvrage ; la diversité de nos interventions (assistance à maîtrise d'ouvrage, conduite d'opérations, études et prestations de service) et notamment les effets de l'ouverture vers de nouveaux métiers et de nouveaux clients (immobilier d'entreprise, logement) qui résulte des orientations données à la Société dans ses plans de développement élaborés depuis les années 2000.

L'incidence de cette activité sur la Société est intégrée dans les produits d'exploitation du **compte de fonctionnement**. Pour 2014 et par activité, ces produits se répartissent comme suit :

- concessions : 31 % (contre 42 % en 2013),
- mandats et conduites d'opérations : 34 % (contre 29 % en 2013),
- opérations en partenariat : 5 % (contre 12 % en 2013),
- études et autres produits : 30 % (contre 17 % en 2013).

A noter la baisse de la part des concessions et des marges d'opérations à risques, ainsi que la croissance des opérations propres et de la rémunération attachée à la direction de sociétés dans le portefeuille de la société.

La diversification des activités de la société engagée lors du PDMT garantit une meilleure répartition des produits par activité et par agence. Elle a permis à la sedD d'accroître son activité vers de nouveaux clients, la part de ses clients historiques se réduisant en valeur relative. Toutefois, le renouvellement du portefeuille d'activité auprès de ces clients historiques constitue un enjeu majeur pour conserver un équilibre à court terme et assurer la pérennité de la structure.

II. Rapport financier sur les comptes annuels

Les états financiers soumis à l'approbation des actionnaires ont été visés sans réserve par le Commissaire aux Comptes.

Dans son effectif, la sedD emploie 46 salariés permanents et 1 personne mise à disposition, soit au total un effectif global de **47 personnes** représentant **44,3 ETP**.

Concernant les éléments chiffrés, les postes clés sont les suivants :

Nature / K€	2014	2013	Rappel 2012	Variation en Unité
Fonds propres	8 830	8 450	8 018	+ 380
Emprunts	27 186	25 667	29 882	+ 1 519
Chiffre d'opération	54 000	67 000	55 000	-13 000
Chiffre d'affaire	4 941	5 196	4 600	- 255
Résultat net	454	496	247	- 42

Le résultat net de l'exercice ressort à + 454 K€, avec :

- un résultat financier de + 623 K€,
- un résultat exceptionnel de - 228 K€,
- un résultat d'exploitation de + 117 K€.

La part d'impôts sur ses sociétés qui représente 321 K€ et l'intéressement des salariés à hauteur de 193 K€ (191 K€ en 2013) ramène le résultat courant de + 969 K€ à un résultat net de + 454 K€.

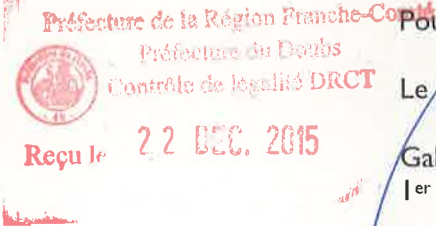
L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE), qui mesure la performance économique de notre Société liée à sa seule exploitation, est en recul de 19 % par rapport à 2013 et s'élève à 844 K€ (1 038 K€ en 2013 et 397 K€ en 2012). L'EBE 2014 représente 17 % du Chiffre d'Affaires, contre 20 % en 2013 et 8,6 % en 2012. Cet indicateur marque la rentabilité de l'exploitation. La performance économique qui avait fortement progressé en 2013 se maintient à un niveau élevé.

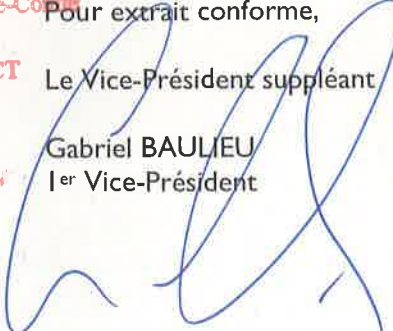
III. Sur le plan structurel

La société est composée de 10 actionnaires et 13 postes d'Administrateurs dont 1 vacant (ex. Dexia Crédit Local). Le Conseil d'Administration a décidé de conserver ce poste vacant dans l'immédiat.

Aucune cession d'action et aucune décision d'augmentation de capital n'ont été prises en 2014.

A l'unanimité des suffrages exprimés, 2 abstentions, le Conseil de Communauté prend acte du rapport relatif à l'activité et aux comptes annuels de la sedD pour l'exercice 2014.


 Pour extrait conforme,
 Le Vice-Président suppléant
 Gabriel BAULIEU
 1^{er} Vice-Président



Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 99
 Contre : 0
 Abstentions : 2