



Extrait du Registre des délibérations du Conseil de Communauté

Séance du jeudi 18 décembre 2014

Conseillers communautaires en exercice : 137

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des séances de la CCIT du Doubs - 46 avenue Villarceau - 25000 Besançon, sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET

Ordre de passage des rapports : 0.1, 0.2, 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4, 1.2.5, 1.2.6, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 5.7, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 3.10, 3.11, 4.2, 4.3, 8.1, 8.2, Motion

La séance est ouverte à 18h15 et levée à 21h45.

Étaient présents : **Amagney** : M. Thomas JAVAUX **Arguel** : M. André AVIS **Audeux** : Mme Françoise GALLIOU **Auxon-Dessous** : M. Jacques CANAL, Mme Marie-Pierre MARQUIS **Auxon-Dessus** : M. Serge RUTKOWSKI **Avanne-Aveney** : Mme Marie-Jeanne BERNABEU, M. Alain PARIS **Besançon** : M. Julien ACARD, M. Eric ALAUZET, Mme Anne-Sophie ANDRIANTAVY, M. Thibaut BIZE, M. Nicolas BODIN, M. Pascal BONNET, M. Emile BRIOT, Mme Claudine CAULET, M. Guerric CHALNOT, M. Laurent CROIZIER, M. Pascal CURIE, M. Yves-Michel DAHOUI (jusqu'au 1.2.3), Mme Marie-Laure DALPHIN, Mme Danielle DARD, M. Cyril DEVESA, M. Emmanuel DUMONT, Mme Odile FAIVRE-PETITJEAN, M. Jean-Louis FOUSSERET, Mme Pauline JEANNIN, M. Jean-Sébastien LEUBA, M. Christophe LIME, M. Michel LOYAT, Mme Elsa MAILLOT, Mme Carine MICHEL, M. Philippe MOUGIN, Mme Sophie PESEUX, Mme Danielle POISSENOT (jusqu'au 2.1), M. Yannick POUJET (jusqu'au 2.1), M. Anthony POULIN, Mme Françoise PRESSE, Mme Rosa REBRAB, Mme Karima ROCHDI (jusqu'au 1.2.6), M. Dominique SCHAUSS, M. Rémi STAHL, Mme Ilva SUGNY, Mme Catherine THIEBAUT, M. Michel VIENET, Mme Anne VIGNOT (à partir du 0.2), Mme Sylvie WANLIN, Mme Marie ZEHAF **Boussières** : M. Bertrand ASTRIC **Brailles** : M. Alain BLESSEMILLE **Busy** : M. Alain FELICE **Chalezeule** : M. Andrée ANTOINE, M. Christian MAGNIN-FEYSOT **Chalèze** : M. Gilbert PACAUD **Champagney** : M. Olivier LEGAIN **Champoux** : M. Philippe COURTOT (représenté par M. Patrice BESAND) **Champvans-les-Moulins** : M. Florent BAILLY **Chaucenne** : M. Bernard VOUGNON **Chaufontaine** : M. Jacky LOUISON **Châtillon-le-Duc** : Mme Catherine BOTTERON (jusqu'au 3.1) **Dannemarie-sur-Crête** : Mme Catherine DEMOLY **Deluz** : M. Fabrice TAILLARD **Ecole-Valentin** : Mme Brigitte ANDREOSSO, M. Yves GUYEN **Fontain** : Mme Martine DONEY **François** : M. Eric PETIT **Genes** : Mme Thérèse ROBERT **Grandfontaine** : Mme Martine GIVERNET, M. François LOPEZ **La Chevillotte** : M. Roger BOROWIK (jusqu'au 5.6) **La Vèze** : Mme Catherine CUINET **Le Gratteris** : M. Cédric LINDECKER **Mamirolle** : M. Daniel HUOT, Mme Francine MARTIN **Marchaux** : M. Patrick CORNE **Mazerolles-le-Salín** : M. Daniel PARIS **Montfaucon** : M. Pierre CONTOZ **Montferrand-le-Château** : M. Pascal DUCHEZEAU, Mme Pascale HANUS **Morre** : Mme Marie-Christine MARTINET **Nancray** : M. Vincent FIETIER, Mme Annette GIRARDCLOS **Noironte** : M. Bernard MADOUX **Novillars** : Mme Christine BITSCHENE **Osselle** : Mme Sylvie THIVET **Pelousey** : Mme Catherine BARTHELET, M. Daniel VARCHON **Pirey** : Mme Odette COMTE, M. Robert STEPOURJINE **Pouilley-les-Vignes** : M. Jean-Marc BOUSSET, Mme Annie SALOMEZ **Pugey** : M. Frank LAIDIE (jusqu'au 1.2.3) **Rancenay** : M. Michel LETHIER **Roche-lez-Beaupré** : M. Jacques KRIEGER **Routelle** : M. Daniel CUCHE **Saône** : M. Yoran DELARUE, Mme Sylvie GAUTHEROT **Serre-les-Sapins** : M. Gabriel BAULIEU, Mme Valérie BRIOT **Tallenay** : M. Jean-Yves PRALON **Thise** : M. Alain LORIGUET **Thoraise** : M. Jean-Paul MICHAUD **Torpes** : M. Denis JACQUIN (jusqu'au 5.7) **Vaire-Arcier** : M. Charles PERROT **Vaire-le-Petit** : M. Jean-Noël BESANCON **Vaux-les-Prés** : M. Bernard GAVIGNET **Vorges-les-Pins** : Mme Julie BAVEREL

Étaient absents : **Besançon** : M. Frédéric ALLEMANN, M. Patrick BONTEMPS, Mme Catherine COMTE-DELEUZE, Mme Myriam EL YASSA, M. Ludovic FAGAUT, Mme Béatrice FALCINELLA, Mme Fanny GERDIL-DJAOUAT, M. Abdel GHEZALI, M. Philippe GONON, M. Jacques GROSPERRIN, Mme Solange JOLY, M. Thierry MORTON, M. Michel OMOURI, Mme Mina SEBBAH, Mme Laetitia SIMON **Beure** : M. Philippe CHANEY, Mme Chantal JARROT **Chemaudin** : M. Gilbert GAVIGNET, Mme Marie-Pascale BRIENTINI **Châtillon-le-Duc** : M. Philippe GUILLAUME **Dannemarie-sur-Crête** : M. Gérard GALLIOT **François** : Mme Orlanne DELAGUE **Larnod** : M. Hugues TRUDET **Miserey-Salines** : M. Marcel FELT, Mme Ada LEUCI **Montfaucon** : Mme Corinne PETER **Morre** : M. Jean-Michel CAYUELA **Novillars** : M. Philippe BELUCHE **Roche-lez-Beaupré** : Mme Nicole WEINMAN **Thise** : Mme Laurence GUIBRET

Secrétaire de séance : M. Alain PARIS

Procurations de vote :

Mandants : F. ALLEMANN, YM. DAHOUI (à partir du 1.2.4), L. FAGAUT, F. GERDIL-DJAOUAT, A. GHEZALI, P. GONON, J. GROSPERRIN, S. JOLY, M. OMOURI, T. MORTON, D. POISSENOT (à partir du 2.2), K. ROCHDI (à partir du 5.1), M. SEBBAH, L. SIMON, A. VIGNOT (jusqu'au 0.1), P. CHANEY, P. GUILLAUME (jusqu'au 3.1), O. DELAGUE, M. FELT, JM. CAYUELA, P. BELUCHE, F. LAIDIE (à partir du 1.2.4), L. GUIBRET

Mandataires : G. CHALNOT, D. DARD (à partir du 1.2.4), S. PESEUX, C. MICHEL, M. LOYAT, ML. DALPHIN, P. BONNET, C. LIME, M. VIENET, N. BODIN, I. SUGNY (à partir du 2.2), R. REBRAB (à partir du 5.1), L. CROIZIER, T. BIZE, F. PRESSE (jusqu'au 0.1), J. BAVEREL, C. BOTTERON (jusqu'au 3.1), E. PETIT, S. RUTKOWSKI, MC. MARTINET, C. BITSCHENE, A. AVIS (à partir du 1.2.4), A. LORIGUET

Délibération n°2014/002693

Rapport n°3.9 - sedD - Rapport des administrateurs - Exercice 2013

sedD - Rapport des administrateurs - Exercice 2013

Rapporteur : Alain BLESSEMAILLE, Vice-Président

Commission : Economie, emploi-insertion, enseignement supérieur et recherche

Inscription budgétaire

Sans incidence budgétaire

Résumé :

Ce rapport fait apparaître les informations issues du compte-rendu d'activité 2013 présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de la sedD du 17 septembre 2014.

L'activité opérationnelle globale de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage). En 2013, le chiffre d'opération s'élève à 67 M€, et se répartit entre les activités : en concession (16.7 M€), en opérations à risque (2.6 M€), de nombreuses constructions publiques en phase travaux (37.3 M€) ainsi que des AMO (10.7 M€).

Sur le plan financier, l'exercice 2013 enregistre un **résultat net** après Impôt sur les Sociétés et intéressement du personnel **de + 496 K€**. Les indicateurs de gestion permettent de confirmer la performance économique de l'entreprise et ses capacités à générer des réserves et accroître ses fonds propres. Le résultat net est conforme au niveau minimum fixé lors du Plan à Moyen Terme par le Conseil d'Administration. Il se situe à un niveau satisfaisant avec un ratio résultat net / CA de l'ordre de 10 %.

L'article L.1524-5 (14^{ème} alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Économie Mixte. En application de ces dispositions, il est communiqué aux membres du Conseil de Communauté les informations, issues du compte-rendu d'activité 2013 présenté en Assemblée Générale Ordinaire de la sedD le 17 septembre 2014.

I. Rapport d'activité

L'activité opérationnelle globale de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage).

Le chiffre d'opération de l'exercice 2013 s'élève à **67 M€**. Il se répartit ainsi qu'il suit entre les différentes activités de la Société :

- concessions : 16,7 M€, en légère régression par rapport à 2012 (17,6 M€), ce chiffre marque l'achèvement des gros travaux d'aménagement entrepris ces années dernières dans les projets qui sont entrés en phase opérationnelle en 2011-2012, les travaux de desserte secondaire et de finition étant entrepris en fonction de l'avancement de la commercialisation des terrains à bâtir (Hts du Chazal, Pasteur, 6 rue de la Madeleine, Coteaux des Epenottes à Serre-les-Sapins, extension de Technoland pour le Pays de Montbéliard),
- opérations aux risques de la Société : 2,6 M€ (815 K€ en 2012). La réalisation des travaux d'extension des bureaux de la société à Besançon, ainsi que l'engagement de la construction des immeubles de bureaux destinés à être vendus sur Montbéliard (Les Blancheries) et Saône (Centre Bourg), constituent l'essentiel des dépenses enregistrées sur ce poste,

- mandats (équipements publics...) : 37,3 M€ représentant un niveau d'investissement en progression de près de 10 % par rapport à celui de 2012 (34 M€). Ces chiffres traduisent l'activité opérationnelle réalisée au cours de 2013 sur les programmes de construction et restructuration de lycées et de Témis Sciences pour la Région de FC et de deux collèges dont l'un (Lou Blazer à Montbéliard) a été réceptionné et livré en début d'année 2014,
- assistance à maîtrise d'ouvrage et conduite d'opérations : 10,7 M€ (2,6 M€ en 2012). L'année 2013 se caractérise par une réactivation de nos prestations de conduite d'opération autour de 4 axes principaux : équipements universitaires (2,8 M€), immobilier d'entreprises (aménagement pour 1,7 m€ et construction pour 3,4 M€), équipements divers (1,9 M€) avec une extension de nos missions par la construction d'un immeuble mixte de logements/activité (0,8 M€ La Canopée à Morteau).

Ces chiffres traduisent une évolution cyclique des modalités d'intervention de la société dans les opérations d'investissements qui lui sont confiées (phase d'études, de réalisation, de fin de chantier et parfait achèvement), avec toutefois une certaine constance en matière d'aménagement (concession) qui se planifie dans la durée. Ils traduisent également avec un certain décalage temporel, les effets des crises économiques auxquelles nous sommes régulièrement confrontés, notamment lorsqu'elles entraînent des limitations de dépenses et reports de décisions d'engagement.

L'incidence de cette activité sur la Société est intégrée dans les produits d'exploitation du **compte de fonctionnement**. Pour 2013 et par activité, ces produits se répartissent comme suit :

- concessions : 42 % (contre 34 % en 2012),
- mandats et conduites d'opérations : 29 % (contre 34 % en 2012),
- opérations en partenariat : 12 % (contre 8 % en 2012),
- études et autres produits : 17 % (contre 24 % en 2012).

A noter l'essor de la part des concessions et des opérations en partenariat dans le portefeuille de la société en compensation d'une baisse rapide des mandats et conduites d'opérations.

La diversification des activités de la société engagée lors du PDMT garantit une meilleure répartition des produits par activité et par agence. Elle a permis à la sedD d'accroître son activité vers de nouveaux clients, la part de ses clients historiques se réduisant en valeur relative. Toutefois, le renouvellement du portefeuille d'activité auprès de ces clients historiques constitue un enjeu majeur pour conserver un équilibre à court terme et assurer la pérennité de la structure.

II. Rapport financier sur les comptes annuels

Les états financiers soumis à l'approbation des actionnaires ont été visés sans réserve par le Commissaire aux Comptes.

Dans son effectif, la sedD emploie 46 salariés permanents et 1 personne mise à disposition, soit au total un effectif global de **47 personnes** représentant **43.8 ETP**.

Concernant les éléments chiffrés, les postes clés sont les suivants :

Nature / K€	2013	2012	Rappel 2011	Variation en Unité
Fonds propres	8 450	8 018	7 839	+ 432
Emprunts	25 667	29 882	25 033	- 4 215
Chiffre d'opération	67 000	55 000	69 700	+12 000
Chiffre d'affaire	5 196	4 600	4 722	+ 596
Résultat net	496	247	298	+ 249

Le résultat net de l'exercice ressort à + 496 K€, avec :

- un résultat financier de + 702 K€,
- un résultat exceptionnel de - 205 K€,
- un résultat d'exploitation de + 455 K€.

La part d'impôts sur ses sociétés qui représente 263 K€ et l'intéressement des salariés à hauteur de 191 K€ (147 K€ en 2012) ramène le résultat courant de + 952 K€ à un résultat net de + 496 K€.

L'EBE qui mesure la performance économique de la sedD liée à sa seule exploitation est en progression. Il représente 20 % du chiffre d'affaires contre 8.63 % en 2012. Ce ratio est largement supérieur à celui de la moyenne des SEM qui s'élève selon les derniers chiffres communiqués par la SCET à 4.2 %. Le taux de marge nette affiche un score de 9.5 % (contre 5.3 % en 2012). Ce ratio qui permet de connaître le résultat net généré par la société en termes de chiffre d'affaires, confirme la bonne capacité de la société à générer des réserves et accroître ses fonds propres.

III. Sur le plan structurel

La société est composée de 10 actionnaires et 13 postes d'Administrateurs dont 1 vacant. En effet, Dexia Crédit Local a démissionné de son poste d'Administrateur de la sedD et le Conseil d'Administration a décidé de conserver ce poste vacant dans l'immédiat.

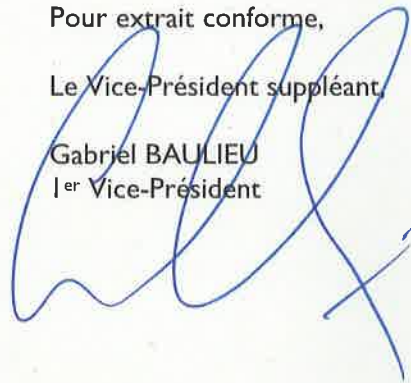
Aucune cession d'action et aucune décision d'augmentation de capital n'ont été prises en 2013.

A l'unanimité des suffrages exprimés, 2 abstentions, le Conseil de Communauté se prononce favorablement sur ce rapport relatif à l'activité et aux comptes annuels de la sedD pour l'exercice 2013.

Pour extrait conforme,

Le Vice-Président suppléant,

Gabriel BAULIEU
1^{er} Vice-Président



Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 118

Contre : 0

Abstentions : 2

Préfecture de la Région Franche Comté



Préfecture du Doubs

Contrôle de légalité

Reçu le 24 DEC. 2014