



**Extrait du Registre des délibérations  
du Conseil de Communauté  
Séance du jeudi 15 décembre 2011**

Conseillers communautaires en exercice : 140

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des séances de la CCIT du Doubs - 46 avenue Villarceau - 25000 Besançon, sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET.

Ordre de passage des rapports : 0.1, 0.2, 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 8.1, 9.1, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6, 2.7, 2.8, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 4.1, 4.2, 4.3, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.6, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6, 7.7, 7.8, 10.1, 10.2, motion n°1, motion n°2

La séance est ouverte à 18h15 et levée à 21h30.

**Étaient présents :** **Amagney :** Thomas JAVAUX **Arguel :** André AVIS **Audeux :** Françoise GALLIOU **Auxon-Dessous :** Jacques CANAL, Jean-Pierre BASSELIN **Auxon-Dessus :** Serge RUTKOWSKI (à partir du rapport 2.7), Geneviève VERRO **Avanne-Aveney :** Laurent DELMOTTE, Jean-Pierre TAILLARD **Besançon :** Eric ALAUZET (à partir du rapport 1.1.1), Frédéric ALLEMANN, Teddy BENETEAU DE LAPRAIRIE (jusqu'au rapport 2.5), Nicolas BODIN, Marie-Odile CRABBÉ-DIAWARA, Jean-Jacques DEMONET, Cyril DEVESA, Emmanuel DUMONT, Odile FAIVRE-PETITJEAN, Françoise FELLMANN, Jean-Louis FOUSSERET, Catherine GELIN, Didier GENDRAUD (jusqu'au rapport 2.5), Fanny GERDIL-DJAOUAT (jusqu'au rapport 2.8), Jean-François GIRARD, Jean-Marie GIRERD, Philippe GONON, Nicolas GUILLEMET, Solange JOLY, Jean-Sébastien LEUBA (jusqu'au rapport 1.1.4), Christophe LIME, Michel LOYAT (à partir du rapport 1.1.1), Annie MENETRIER, Frank MONNEUR, Nohzat MOUNTASSIR, Jacqueline PANIER, Danièle POISSENOT, Françoise PRESSE, Jean-Claude ROY, Catherine THIEBAUT, Corinne TISSIER (à partir du rapport 1.1.1), Sylvie WANLIN, Nicole WEINMAN **Beure :** Auguste KOELLER **Boussières :** Roland DEMESMAY **Braillans :** Alain BLESSEMALLE (jusqu'au rapport 9.1) **Chaleze :** Christophe CURTY (représenté par Roger GREMION) **Chalezeule :** Christian MAGNIN-FEYSOT, Raymond REYLE (jusqu'au rapport 1.1.8) **Champagny :** Claude VOIDEY **Champvans-les-Moulins :** Jean-Marie ROTH **Châtillon-le-Duc :** Catherine BOTTERON (représentée par Annie POIGNAND), Philippe GUILLAUME (représenté par Denis GALLET jusqu'au rapport 1.1.2) **Chaucenne :** Bernard VOUGNON **Chaufontaine :** Jacky LOUISSON **Chemaudin :** Bruno COSTANTINI **Dannemarie-sur-Crête :** Gérard GALLIOT (jusqu'au rapport 1.1.8) **Deluz :** Sylvaine BARASSI **Ecole-Valentin :** André BAVEREL, Yves GUYEN (à partir du rapport 1.1.3) **Fontain :** Jean-Paul DILLSCHNEIDER **François :** Françoise GILLET, Claude PREIONI **Gennes :** Maryse MILLET **Grandfontaine :** François LOPEZ **La Chevillotte :** Jean PIQUARD **La Vèze :** Jacques CURTY **Larnod :** Gisèle ARDIET (représentée par Hugues TRUDET jusqu'au rapport 2.4) **Mamirolle :** Robert POURCELOT (jusqu'au rapport 1.1.4) **Marchaux :** Bernard BECOULET (à partir du rapport 1.1.1), Brigitte VIONNET **Mazerolles-le-Salin :** Daniel PARIS **Miserey-Salines :** Marcel FELT **Montfaucon :** Michel CARTERON (représenté par Corinne PETER), Pierre CONTOZ **Montferrand-le-Château :** Marcel COTTINY, Séverine MONLLOR **Morre :** Jean-Michel CAYUELA, Gérard VALLET **Nancray :** Jean-Pierre MARTIN **Noironte :** Bernard MADOUX **Novillars :** Bernard BOURDAIS (jusqu'au rapport 2.8) **Pelousey :** Catherine BARTHELET, Claude OYTANA **Pirey :** Robert STEPOURJINE **Pouilley-les-Vignes :** Jean-Marc BOUSSET, Jean-Michel FAIVRE **Pugey :** Marie-Noëlle LATHUILIERE **Rancenay :** Michel LETHIER **Roche-lez-Beaupré :** Stéphane COURBET, Jean-Pierre ISSARTEL (représenté par Joël JOSSO) **Saône :** Maryse BILLOT (représentée par Alexis JACOB jusqu'au rapport 1.1.4), Alain VIENNET (jusqu'au rapport 2.5) **Serre-les-Sapins :** Gabriel BAULIEU, Christian BOILLEY **Tallenay :** Jean-Yves PRALON **Thise :** Bernard MOYSE, Jean TARBOURIECH **Torpes :** Dominique GRUBER **Vaire-Arcier :** Patrick RACINE **Vaire-le-Petit :** Michèle DE WILDE-BESANCON **Vaux-les-Prés :** Bernard GAVIGNET **Vorges-les-Pins :** Patrick VERDIER (à partir du rapport 1.1.1 et jusqu'au rapport 1.1.8)

**Étaient absents :** **Besançon :** Hayatte AKODAD, Pascal BONNET, Patrick BONTEMPS, Benoît CYPRIANI, Yves-Michel DAHOUI, Béatrice FALCINELLA, Abdel GHEZALI, Jean-Pierre GOVIGNAUX, Lazhar HAKKAR, Valérie HINCELIN, Martine JEANNIN, Sylvie JEANNIN, Jacques MARIOT, Carine MICHEL, Michel OMOURI, Elisabeth PEQUIGNOT, Béatrice RONZI, Jean ROSSELOT, Edouard SASSARD, Joëlle SCHIRRER, Marie-Noëlle SCHOELLER, Zahira YASSIR-COUVAL **Beure :** Philippe CHANEY **Boussières :** Bertrand ASTRIC **Busy :** Philippe SIMONIN **Champoux :** Thierry CHATOT **Chemaudin :** Gilbert GAVIGNET **Dannemarie-sur-Crête :** Jean-Pierre PROST **Grandfontaine :** Laurent SANSEIGNE **Le Gratteris :** Cédric LINDECKER **Mamirolle :** Daniel HUOT **Miserey-Salines :** Denis JOLY **Nancray :** Daniel ROLET **Novillars :** Philippe BELUCHE **Osselle :** Jacques MENIGOZ **Pirey :** Jacques COINTET **Routelle :** Claude SIMONIN **Thoraise :** Jean-Michel MAY

**Secrétaire de séance :** Bernard GAVIGNET

**Procurations de vote :**

**Mandants :** S. RUTKOWSKI (jusqu'au rapport 2.6), H. AKODAD, T. BENETEAU de LAPRAIRIE (à partir du rapport 2.6), P. BONTEMPS, B. CYPRIANI, Y.M. DAHOUI, B. FALCINELLA (jusqu'au rapport 1.1.4), D. GENDRAUD (à partir du rapport 2.6), F. GERDIL-DJAOUAT (à partir du rapport 3.1), A. GHEZALI, J.P. GOVIGNAUX, L. HAKKAR, V. HINCELIN (à partir du rapport 1.1.1), S. JEANNIN, J.S. LEUBA (à partir du rapport 1.1.5), J. MARIOT (à partir du rapport 1.1.1), C. MICHEL (jusqu'au rapport 2.8), B. RONZI, J. ROSSELOT, J. SCHIRRER, M.N. SCHOELLER, Z. YASSIR-COUVAL, P. CHANEY, B. ASTRIC, R. REYLE (à partir du rapport 1.1.9), D. HUOT, B. BECOULET (jusqu'au rapport 0.2), P. BELUCHE (jusqu'au rapport 2.8), A. VIENNET (à partir du rapport 2.6),

**Mandataires :** G. VERRO (jusqu'au rapport 2.6), N. BODIN, F. ALLEMANN (à partir du rapport 2.6), F. FELLMANN, N. GUILLEMET, D. POISSENOT, J.S. LEUBA (jusqu'au rapport 1.1.4), S. WANLIN (à partir du rapport 2.6), C. THIEBAUT (à partir du rapport 3.1), N. WEINMAN, J.C. ROY, F. MONNEUR, C. TISSIER (à partir du rapport 1.1.1), J. PANIER, E. ALAUZET (à partir du rapport 1.1.5), M. LOYAT (à partir du rapport 1.1.1), F. GERDIL-DJAOUAT (jusqu'au rapport 2.8), E. DUMONT, J.M. GIRERD, J.J. DEMONET, J.L. FOUSSERET, C. DEVESA, A. KOELLER, R. DEMESMAY, C. MAGNIN-FEYSOT (à partir du rapport 1.1.9), F. LOPEZ, B. VIONNET (jusqu'au rapport 0.2), B. BOURDAIS (jusqu'au rapport 2.8), J.P. DILLSCHNEIDER (à partir du rapport 2.6),

**Délibération n°2011/001600**

**Rapport n°3.7 - sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2010**

## sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2010

**Rapporteur : Jean-Pierre MARTIN, Vice-Président**  
**Commission : Economie, Emploi et Insertion**

### Inscription budgétaire

Sans incidence budgétaire

#### Résumé :

Conformément au Code Général des Collectivités Territoriales et en sa qualité d'actionnaire de la sedD, le Conseil de Communauté du Grand Besançon est appelé à se prononcer sur le rapport écrit de l'activité et de la gestion de cette Société d'Economie Mixte Locale.

Ce rapport fait apparaître les informations issues du compte rendu d'activité 2010 présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de la sedD du vendredi 17 juin 2011.

**L'activité opérationnelle globale** de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage). En 2009, elle a subi l'influence de la crise financière avec des décalages dans la commercialisation des terrains situés sur les ZAC, des reports de réalisation de travaux et des retards dans l'engagement opérationnel des projets sous maîtrise d'ouvrage publique. La sedD retrouve en 2010 son niveau d'activité de 2007 et 2008, avec un chiffre d'investissement avoisinant les **46 M€ HT**.

**Sur le plan financier**, l'exercice 2010 enregistre un **résultat net** après Impôt sur les Sociétés et intéressement du personnel de **+ 282 K€**. Les indicateurs de gestion permettent de confirmer la performance économique de l'entreprise et ses capacités à générer des réserves et accroître ses fonds propres, même si son résultat net de l'exercice est en diminution par rapport aux exercices précédents. Il se situe à un niveau satisfaisant avec un ratio résultat net / CA de l'ordre de 6 %.

L'article L.1524-5 (14<sup>ème</sup> alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Économie Mixte.

En application de ces dispositions, il est communiqué aux membres du Conseil de Communauté les informations, issues du compte rendu d'activité 2010 présenté en Assemblée Générale Ordinaire de la sedD le vendredi 17 juin 2011.

### I. Rapport d'activité

**L'activité opérationnelle globale** de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage).

Le **chiffre d'opération** de l'exercice 2010 ressort à **45.820 K€**, en nette augmentation par rapport à celui de 2009 (où il n'atteignait que 26.533 K€) avec un retour à un niveau comparable à celui de 2007 et 2008 : les opérations en mandat représentant 60 % de ce chiffre et les investissements en concession portant sur le complément (40 %). A noter que sur l'exercice 2010, les investissements sur opérations dites « propres » aux risques de la Société n'ont porté que sur les études de l'immeuble BIOPARC pour un coût avoisinant les 75 K€.

L'incidence de cette activité sur la Société est intégrée dans les produits d'exploitation du **compte de fonctionnement**. Pour 2010 et par activité, ces produits se répartissent comme suit :

- concessions : 39 % (contre 34 % en 2009),
- mandats et conduites d'opérations : 34 % (contre 35 % en 2009),
- opérations en partenariat : 12 % (contre 13 % en 2009),
- études et autres produits : 16 % (contre 17 % en 2009).

L'ouverture de son activité engagée dans le cadre de son Plan de Développement à Moyen Terme en direction de nouvelles Collectivités et vers de nouveaux modes d'intervention participe à la sécurité de la Société. Sur l'exercice, le renouvellement du portefeuille d'activité de la Société s'est fait à raison :

- d'1/3 sur les contrats d'assistance passés avec la SAIEMB IE,
- d'1/3 sur des commandes passées sur contrats en cours (notamment bons de commandes au titre des lycées),
- le 1/3 restant portant sur un ensemble de missions, notamment AMO, mandat ou conduite d'opération, confiées par des maîtres d'ouvrage historiques de la Société.

A titre d'information, les opérations qui ont marqué l'exercice sont les suivantes :

- forte activité dans l'agence construction avec le démarrage opérationnel de chantiers importants : SDIS de Besançon, études de TEMIS Sciences, mandats de construction et de maintenance pour la SAIEMB IE,
- ralentissement d'activité sur l'Agence Territoire avec la fin prochaine de la ZAC de Morteau et une certaine stabilisation des travaux d'aménagement de la Zone de l'Echange pour le SMAIBO,
- poursuite des opérations bisontines avec en particulier les travaux de dépollution et de fouilles archéologiques sur le projet Pasteur au Centre Ville,
- mise en chantier de la ZAC Technoland 2 sur le Pays de Montbéliard,
- construction de la Maison des Services à Ornans et du Bâtiment B du programme Champ de Foire à Saint Vit, pour l'Agence Partenariat.

Tout cela avec la mise en place d'un nouveau centre de profit « Direction de Sociétés » qui centralise les honoraires d'assistance à administration générale et de direction de structures confiées à la sedD (SAIEMB IE, SARL Mouillère, SARL Champ de Foire, GIE SEM Franche-Comté, GIE RRA, IMESSA)

## **II. Rapport financier sur les comptes annuels**

Les états financiers soumis à l'approbation des actionnaires ont été visés sans réserve par le Commissaire aux Comptes.

Dans son effectif, la sedD emploie 46 salariés permanents + 1 personne mise à disposition, soit au total un effectif global de **47 personnes** représentant **43,5 ETP**.

Concernant les éléments chiffrés, les postes clés sont les suivants :

Nature/K€	2010	Rappel 2009	Variation en Unité	Variation en %
Fonds propres	7 196	6 988	+ 208	+ 2.97 %
Emprunts	22 185	21 422	+ 863	+ 0.36 %
Chiffre d'opération	45 820	26 533	+ 19 287	+72.69 %
Chiffre d'affaire	4 406	3 852	+ 554	+14.38 %
Résultat net	282	511	-229	-44.81 %

Le résultat net de l'exercice ressort à + 282 K€, avec :

- un résultat financier de + 333 K€,
- un résultat exceptionnel de + 135 K€,
- un résultat d'exploitation de + 164 K€, auquel contribue le résultat des opérations réalisées en partenariat (+ 359 K€). A travers ces chiffres, transparaît une certaine rentabilité de la Société qui néanmoins demeure fragile et nécessite une vigilance constante certains produits étant issus de queues d'opérations « privées » (PPP du centre de soins des Tilleroyes).

La part d'impôt sur les Sociétés qui représente 201 K€ (pour 68 K€ en 2009 les dividendes perçus en étant exonérés) et la participation des salariés à hauteur de 149 K€ (150 K€ en 2009) ramène le résultat courant de + 632 K€ à un résultat net de + 282 K€.

Les principaux indicateurs de gestion (EBE, résultat, taux de marge) traduisent une bonne performance économique de la Société et un retour vers un niveau de rentabilité classique auquel la Société était habituée dans les années 2002 à 2006 avant de profiter des marges des opérations à risques. Toutefois, la vigilance reste de rigueur dans le contexte dans lequel nous évoluons.

### **III. Sur le plan structurel**

On peut signaler un mouvement d'administrateur consécutif à des mutations chez DEXIA Crédit Local.

Par ailleurs, en ce qui concerne la constitution du Capital de la Société :

- le versement du dernier tiers des apports en numéraire souscrits par les actionnaires lors de l'augmentation de capital de 2008 a été constaté en milieu d'année 2010 ;
- les actionnaires, réunis en Assemblée Générale extraordinaire le 26 Novembre 2010 ont décidé :
  - d'une part, de procéder à une nouvelle augmentation de capital avec incorporation de réserve et revalorisation de l'action de 51,50 € à 68 €. Le capital de 3 788 340 € a ainsi été porté à 5 002 080 €.
  - d'autre part, d'engager une procédure d'augmentation avec apport en numéraire et création de 5.000 actions nouvelles pour permettre au Crédit Agricole de Franche Comté d'intégrer la Société. L'aboutissement de cette procédure a été constaté par le Conseil d'Administration le 18 février 2011. Aujourd'hui, le capital social est de 5 342 080 €

**Le Conseil de Communauté prend connaissance de ce rapport relatif à l'activité et aux comptes annuels de la sedD pour l'exercice 2010.**

Pour extrait conforme,

Le Président

