



**EXTRAIT DU REGISTRE  
des délibérations du Conseil de Communauté**

**Séance du jeudi 17 février 2011**

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des séances de la CCI du Doubs -  
46 avenue Villarceau à Besançon,

sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET

Conseillers communautaires en exercice : 140

Ordre de passage des rapports : 0.1, 0.2, 1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4,  
1.2.5, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 6.1, 2.1, 2.2, 10.1

La séance est ouverte à 18h10 et levée à 21h10

**Étaient présents :** Amagney : Thomas JVAUX Arguel : André AVIS Audeux : Françoise GALLIOU (jusqu'au rapport 0.2) Auxon-Dessous : Jacques CANAL, Jean-Pierre BASSELIN Auxon-Dessus : Geneviève VERRO Avanne-Aveney : Laurent DELMOTTE Besançon : Nicolas BODIN, Patrick BONTEMPS, Marie-Odile CRABBE-DIAWARA, Benoît CYPRIANI (à partir du rapport 1.1.1), Yves-Michel DAHOUI, Jean-Jacques DEMONET (jusqu'au rapport 3.4), Cyril DEVESA, Emmanuel DUMONT, Odile FAIVRE-PETITJEAN, Béatrice FALCINELLA, Françoise FELLMANN, Jean-Louis FOUSSERET, Didier GENDRAUD, Jean-Marie GIRERD, Philippe GONON, Nicolas GUILLEMET, Lazhar HAKKAR, Solange JOLY (à partir du rapport 1.1.1), Jean-Sébastien LEUBA (à partir du rapport 1.1.1), Christophe LIME, Annie MENETRIER, Frank MONNEUR, Nohzat MOUNTASSIR (jusqu'au rapport 1.1.1), Danièle POISSENOT, Jean ROSSELOT (jusqu'au rapport 1.1.1), Jean-Claude ROY, Edouard SASSARD, Joëlle SCHIRRER (à partir du rapport 1.1.1 et jusqu'au rapport 3.4), Marie-Noëlle SCHOELLER, Catherine THIEBAUT, Corinne TISSIER (à partir du rapport 1.1.1), Sylvie WANLIN, Nicole WEINMAN (à partir du rapport 1.1.1) Zahira YASSIR-COUVAL, Boussières : Roland DEMESMAY Busy : Philippe SIMONIN Chaleze : Christophe CURTY (représenté par Roger GREMION) Chalezeule : Christian MAGNIN-FEYSOT, Raymond REYLE (jusqu'au rapport 1.1.1) Champagny : Claude VOIDEY Chatillon-le-Duc : Catherine BOTTERON, Philippe GUILLAUME Chauenne : Bernard VOUGNON Chaudfontaine : Jacky LOUISON Chemaudin : Bruno COSTANTINI (jusqu'au rapport 1.1.1) Deluz : Sylvaine BARASSI Ecole-Valentin : Yves GUYEN Fontain : Jean-Paul DILLSCHNEIDER Franois : Françoise GILLET, Claude PREIONI Gennes : Maryse MILLET Grandfontaine : François LOPEZ La Chevillotte : Jean PIQUARD La Vèze : Jacques CURTY Larnod : Gisèle ARDIET (représentée par Hugues TRUDET) Mamirole : Daniel HUOT (à partir du rapport 1.1.1), Didier MARQUER (représenté par Robert POURCELOT) Marchaux : Bernard BECOULET, Brigitte VIONNET Mazerolles-le-Salin : Daniel PARIS Miserey-Salines : Marcel FELT, Denis JOLY Montfaucon : Michel CARTERON, Pierre CONTOZ (représenté par Hervé TOURNOUX jusqu'au rapport 1.1.1) Morre : Jean-Michel CAYUELA (à partir du rapport 1.1.1), Gérard VALLET Nancray : Jean-Pierre MARTIN, Daniel ROLET (à partir du rapport 1.1.1) Noironte : Bernard MADOUX Pelousey : Catherine BARTHELET (à partir du rapport 1.1.1), Claude OYTANA Pirey : Robert STEPOURJINE Pouilley-les-Vignes : Jean-Marc BOUSSET Rancenay : Michel LETHIER Roche-lez-Beaupré : Jean-Pierre ISSARTEL (représenté par Joël JOSSO) Routelle : Claude SIMONIN Saône : Maryse BILLOT (à partir du rapport 1.1.1), Alain VIENNET (à partir du rapport 1.1.1) Serre-les-Sapins : Gabriel BAULIEU Tallenay : Jean-Yves PRALON Thisse : Bernard MOYSE, Jean TARBOURIECH (à partir du rapport 1.1.1) Thoraise : Jean-Michel MAY Torpes : Bernard LAURENT Vaire-Arcier : Patrick RACINE Vaire-le-Petit : Michèle DE WILDE Vaux-les-Prés : Bernard GAVIGNET (représenté par sa suppléante jusqu'au rapport 0.2 puis présent jusqu'au rapport 10.1)

**Étaient absents :** Auxon-Dessus : Serge RUTKOWSKI Avanne-Aveney : Jean-Pierre TAILLARD Besançon : Hayatté AKODAD, Eric ALAUZET, Frédéric ALLEMANN, Teddy BENETEAU DE LAPRAIRIE, Pascal BONNET, Catherine GELIN, Fanny GERDIL-DJAOUAI, Abdel GHEZALI, Jean-François GIRARD, Jean-Pierre GOVIGNAUX, Valérie HINCELIN, Martine JEANNIN, Sylvie JEANNIN, Michel LOYAT, Jacques MARIOT, Carine MICHEL, Michel OMOURI, Jacqueline PANIER, Elisabeth PEQUIGNOT, Françoise PRESSE, Béatrice RONZI, Beure : Philippe CHANEY, Auguste KOELLER Boussières : Bertrand ASTRIC Braillans : Alain BLESSEMILLE Champoux : Thierry CHATOT Champvans-les-Moulins : Jean-Marie ROTH Chemaudin : Gilbert GAVIGNET Dannemarie-sur-Crête : Gérard GALLIOT, Jean-Pierre PROST Ecole-Valentin : André BAVEREL Grandfontaine : Laurent SANSEIGNE Le Gratteris : Cédric LINDECKER Montferrand-le-Château : Marcel COTTINY, Séverine MONLLOR Novillars : Philippe BELUCHE, Bernard BOURDAIS Osselle : Jacques MENIGOZ Pirey : Jacques COINET Pouilley-les-Vignes : Jean-Michel FAIVRE Pugey : Marie-Noëlle LATHUILIERE Roche-lez-Beaupré : Stéphane COURBET Serre-les-Sapins : Christian BOILLEY Vorges-les-Pins : Patrick VERDIER

**Secrétaire de séance :** Zahira YASSIR-COUVAL

**Procurations de vote :**

**Mandants :** F. GALLIOU (à partir du rapport 1.1.1), S. RUTKOWSKI, E. ALAUZET, P. BONNET, A. GHEZALI, JP. GOVIGNAUX, V. HINCELIN, JS. LEUBA (jusqu'au rapport 0.2), M. LOYAT, C. MICHEL, N. MOUNTASSIR (à partir du rapport 1.1.2), M. OMOURI, J. PANIER, E. PEQUIGNOT, F. PRESSE, J. SCHIRRER (à partir du rapport 3.5), B. ASTRIC, A. BLESSEMILLE, R. REYLE (à partir du rapport 1.1.2), JM. ROTH, B. COSTANTINI (à partir du rapport 1.1.2), A. BAVEREL, M. COTTINY, S. MONLLOR, J. MENIGOZ, JM. FAIVRE

**Mandataires :** M. DE WILDE-BESANCON (à partir du rapport 1.1.1), G. VERRO, C. TISSIER, J. ROSSELOT, L. HAKKAR, YM. DAHOUI, B. CYPRIANI, N. BODIN (jusqu'au rapport 0.2), JC. ROY, S. WANLIN, C. DEVESA (à partir du rapport 1.1.2), E. SASSARD, F. FELLMANN, JM. GIRERD, N. GUILLEMET, D. GENDRAUD (à partir du rapport 3.5), R. DEMESMAY, R. REYLE, C. MAGNIN-FEYSOT (à partir du rapport 1.1.2), C. VOIDEY, JL. FOUSSERET (à partir du rapport 1.1.2); Y. GUYEN, G. BAULIEU, JM. MAY, MO. CRABBE-DIAWARA, JM. BOUSSET

**Délibération n°2010/001320**

**Rapport n°3.9 - sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2009**

## sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2009

**Rapporteur : Jean-Pierre MARTIN, Vice-Président**

**Commission : Economie, Emploi et Insertion**

### Inscription budgétaire

Sans incidence budgétaire

#### Résumé :

Conformément au Code Général des Collectivités Territoriales et en sa qualité d'actionnaire de la sedD, le Conseil de Communauté du Grand Besançon est appelé à se prononcer sur le rapport écrit de l'activité et de la gestion de cette Société d'Economie Mixte Locale.

Ce rapport fait apparaître les informations, issues du compte rendu d'activité 2009 présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de la sedD du vendredi 2 juillet 2010.

**L'activité opérationnelle globale** de la Société qui se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage) subit l'influence de la crise financière de 2008 avec des décalages dans la commercialisation des terrains situés sur les ZAC, des reports de réalisation de travaux et des retards dans l'engagement opérationnel des projets sous maîtrise d'ouvrage publique, les dispositions du plan de relance n'ayant été effectives qu'en fin d'année.

**Sur le plan financier**, l'exercice 2009 enregistre un résultat net après Impôt sur les Sociétés et intéressement du personnel de + 511 K€, sensiblement équivalent à celui de 2008. Dans le contexte économique ambiant, les indicateurs de gestion reflète une légère baisse de rentabilité de l'exploitation qui demande un maintien de la vigilance sans toutefois remettre en cause la performance économique de la Société qui demeure réelle.

L'article L1524-5 (14<sup>ème</sup> alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Economie Mixte.

En application de ces dispositions, il est communiqué aux membres du Conseil de Communauté les informations, issues du compte rendu d'activité 2009 présenté au Conseil d'Administration de la sedD du vendredi 2 juillet 2010.

### I. Rapport d'activité

**L'activité opérationnelle globale** de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations qu'elle conduit en concession, mandat, promotion et en prestation de service (conduite d'opération et assistance à maîtrise d'ouvrage).

Le chiffre d'opération de l'exercice 2009 ressort à 26.533 K€, en nette diminution par rapport aux deux exercices précédents (ou il atteignait 46.000 K€). Cela s'explique par :

- le non renouvellement immédiat d'opérations réalisées en partenariat (les derniers projets de ce type qui ont été mis en œuvre en 2007 ont été livrés en 2008),
- la crise économique et financière de fin 2008 : le ralentissement des ventes de terrains en ZAC a généré le report de certains travaux d'aménagement et notamment ceux relatifs à la desserte des programmes de construction,
- l'engagement retardé des opérations de mandat et conduite d'opérations à l'initiative des Collectivité, la mise en œuvre des dispositions du plan de relance n'ayant été effective qu'en fin d'année 2009.

L'incidence de cette activité sur la Société est intégrée dans les produits d'exploitation du compte de fonctionnement. Pour 2009 et par activité, ces produits se répartissent comme suit :

- concessions : 34 % (contre 37 % en 2008),
- mandats et conduites d'opérations : 35 % (contre 27 % en 2008),
- opérations en partenariat : 13 % (contre 11 % en 2008),
- études et autres produits : 17 % (contre 25 % en 2008).

L'ouverture de son activité engagée dans le cadre de son PDMT en direction de nouvelles Collectivités et vers de nouveaux modes d'intervention participe à la sécurité de la Société. Néanmoins et bien que la part de ses clients historiques se réduise en valeur relative, le renouvellement de son portefeuille d'activité auprès d'eux reste un enjeu majeur pour conserver un équilibre à court terme et assurer la pérennité de la structure.

A titre d'information, les opérations qui ont marqué l'exercice sont les suivantes :

- clôture de la ZAC des Combottes à Valentigney, achèvement des opérations de construction de la Gendarmerie de Bavans et du Centre de Soins des Tilleroyes,
- clôture de la concession de la ZAC des Blancheries signée en 2007, engagement d'une nouvelle concession de cette opération sur la base d'un programme modifié et après consultation par la Ville de Montbéliard,
- engagement opérationnel de la Maison des Services à Ornans (Ville d'Ornans), du Musée Courbet (conduite d'opération/Conseil Général), engagement opérationnel de la 1<sup>ère</sup> tranche de la ZAC Technoland ; engagement des constructions en co-maîtrise d'ouvrage avec GBH (rez de chaussée destinés aux activités dans concession et réalisation des étages destinés aux logements, en mandat pour GBH) sur le PRU des Clairs Soleils, participation à la mission d'OPC menée sur le projet de TCSP pour la CAGB,
- poursuite des travaux d'aménagement de la ZAC des Hauts du Chazal, mise en service du passage inférieur reliant l'opération à Planoise.

Il est également à noter que le très bon niveau de renouvellement des commandes (5.312 K€ de produits Société) a permis de compenser le retard pris en 2008, exercice marqué au 1<sup>er</sup> semestre par une période électorale et au 2<sup>ème</sup>, par le bouleversement économique et financier que tout le monde connaît.

## **II. Rapport financier sur les comptes annuels**

Les états financiers soumis à l'approbation des actionnaires ont été visés sans réserve par le Commissaire aux Comptes.

Dans son effectif, la sedD emploie 38 salariés permanents (soit 36.6 ETP).

Dans ses chiffres, les postes clés sont les suivants :

Nature/K€	2009	Rappel 2008	Variation en Unité	Variation en %
Fonds propres	6 988	6 551	+ 437	+ 6.67 %
Emprunts	21 515	21 422	+ 93	+ 0.4 %
Chiffre d'opération	26 533	46 277	- 19 744	- 42.66 %
Chiffre d'affaire	3 578	3 823	- 245	- 6.40 %
Résultat des op. partenariales	421	134	+287	+214 %
Résultat net	511	505		

Le résultat net de l'exercice ressort à + 511 K€, avec :

- un résultat financier de + 631 K€ (incidence des dividendes en provenance de la SARL d'Aménagement de la Mouillère et du placement de la trésorerie disponible de la Société),
- un résultat exceptionnel de - 12 K€,
- un résultat d'exploitation de + 111 K€ généré par le résultat des opérations réalisées en partenariat (+ 421 K€), les difficultés de commercialisation consécutives à la crise financière de 2008 ayant lourdement pesé sur l'exercice,
- la part d'impôt sur les Sociétés et participation des salariés représentant 219 K€,
- bien que les principaux indicateurs de gestion (EBE, résultat, taux de marge) traduisent une baisse de rentabilité de l'exploitation et incitent à la vigilance, la performance économique de la Société reste réelle.

### **III. Sur le plan structurel**

Aucune évolution significative n'est à signaler outre des mouvements d'administrateurs consécutifs à des évolutions de carrière à la CDC et chez DEXIA Crédit Local.

**MM. FOUSSERET et MARTIN ne prennent pas part au vote.**

**A l'unanimité, le Conseil de Communauté se prononce favorablement sur ce rapport relatif à l'activité et aux comptes annuels de la sedD pour l'exercice 2009.**

Pour extrait conforme,

Le Président

Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 106

Contre : 0

Abstention : 0

PRÉFECTURE  
DE RÉGION FRANCHE-COMTÉ  
PRÉFECTURE DU DOUBS



D.C.T.C.J.  
Contrôle de légalité

REC 22 FEV 2011