



EXTRAIT DU REGISTRE des délibérations du Conseil de Communauté

N° délib. : 000964

Séance du lundi 21 décembre 2009

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des séances de la C.C.I.D - 46 avenue Villarceau à Besançon,

sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET

Conseillers communautaires en exercice : 140

Étaient présents : Amagney : Thomas JAVAUX Arguel : André AVIS Audeux : Françoise GALLIOU Auxon-Dessous : Jacques CANAL, Jean-Pierre BASSELIN Auxon-Dessus : Serge RUTKOWSKI, Geneviève VERRO Avanne Aveney : Laurent DELMOTTE, Jean-Pierre TAILLARD Besançon : Hayatte AKODAD, Eric ALAUZET, Frédéric ALLEMANN, Teddy BENETEAU DE LAPRAIRIE, Nicolas BODIN, Patrick BONTEMPS (à partir du rapport 3.5), Françoise BRANGET, Marie-Odile CRABBE-DIAWARA, Benoît CYPRIANI, Yves-Michel DAHOUI, Jean-Jacques DEMONET, Cyril DEVESA, Emmanuel DUMONT (à partir du rapport 1.1.3), Odile FAIVRE-PETITJEAN, Béatrice FALCINELLA, Jean-Louis FOUSSERET, Catherine GELIN, Didier GENDRAUD, Fanny GERDIL-DJAOUAI, Jean-François GIRARD, Philippe GONON, Jean-Pierre GOVIGNAUX, Nicolas GUILLEMET, Lazhar HAKKAR (jusqu'au rapport 3.4), Valérie HINCELIN, Martine JEANNIN, Solange JOLY, Jean-Sébastien LEUBA, Christophe LIME, Michel LOYAT, Jacques MARIOT, Annie MENETRIER, Frank MONNEUR, Nohzat MOUNTASSIR (jusqu'au rapport 2.6), Elisabeth PEQUIGNOT, Danièle POISSENOT, Françoise PRESSE (jusqu'au rapport 2.6), Béatrice RONZI, Jean ROSSELOT (à partir du rapport 1.1.3), Jean-Claude ROY, Edouard SASSARD, Joëlle SCHIRRER (jusqu'au rapport 2.6), Marie-Noëlle SCHOELLER, Catherine THIEBAUT (jusqu'au rapport 2.6), Corinne TISSIER, Sylvie WANLIN (jusqu'au rapport 2.6), Nicole WEINMAN (à partir du rapport 1.1.3 et jusqu'au rapport 2.6) Beure : Philippe CHANEY Boussières : Bertrand ASTRIC Braillans : Alain BLESSEMAILLE (à partir du rapport 1.1.3) Busy : Philippe SIMONIN Chaleze : Christophe CURTY (représenté par Roger GREMION) Chalezeule : Christian MAGNIN-FEYSOT Champagny : Claude VOIDEY Champvans les Moulins : Jean-Marie ROTH Chatillon le Duc : Philippe GUILLAUME Chaucenne : Bernard VOUGNON Chemaudin : Bruno COSTANTINI Dannemarie sur Crête : Jean-Pierre PROST Ecole Valentin : Yves GUYEN Fontain : Jean-Paul DILLSCHNEIDER François : Claude PREIONI (jusqu'au rapport 2.6) Gennes : Jean SIMONDON Grandfontaine : François LOPEZ, Laurent SANSEIGNE La Chevillotte : Jean PIQUARD La Vèze : Jacques CURTY (jusqu'au rapport 2.6) Larnod : Gisèle ARDIET (représentée par Hugues TRUDET) Le Gratteris : Cédric LINDECKER (jusqu'au rapport 3.4) Mamiroille : Daniel HUOT, Didier MARQUER (jusqu'au rapport 2.6) Marchaux : Bernard BECOULET, Brigitte VIONNET Miserey Salines : Marcel FELT (à partir du rapport 1.1.3) Montfaucon : Michel CARTERON, Pierre CONTOZ Montferrand le Château : Marcel COTTINY, Séverine MONLLOR Morre : Jean-Michel CAYUELA (jusqu'au rapport 2.6), Gérard VALLET Nancray : Jean-Pierre MARTIN Noiron : Bernard MADOUX Novillars : Philippe BELUCHE, Bernard BOURDAIS Pelousey : Catherine BARTHELET, Claude OYTANA Pirey : Robert STEPOURJINE Pouilley les Vignes : Jean-Michel FAIVRE Pugey : Marie-Noëlle LATHUILIERE Rancenay : Michel LETHIER Roche lez Beaupré : Stéphane COURBET, Jean-Pierre ISSARTEL (jusqu'au rapport 3.5) Saône : Maryse BILLOT Serre les Sapins : Gabriel BAULIEU, Christian BOILLEY Taltenay : Jean-Yves PRALON Thise : Bernard MOYSE, Jean TARBOURIECH Thoraise : Jean-Michel MAY Vaire Arcier : Patrick RACINE Vaire le Petit : Michèle DE WILDE-BESANCON Vaux les Prés : Bernard GAVIGNET (jusqu'au rapport 3.5)

Étaient absents : Besançon : Pascal BONNET, Martine BULTOT, Françoise FELLMANN, Abdel GHEZALI, Sylvie JEANNIN, Carine MICHEL, Michel OMOURI, Jacqueline PANIER Beure : Auguste KOELLER Boussières : Roland DEMESMAY Chalezeule : Raymond REYLE Champoux : Thierry CHATOT Chatillon le Duc : Denis GALLET Chaudfontaine : Christiane BEUCLER Chemaudin : Gilbert GAVIGNET Dannemarie sur Crête : Gérard GALLIOT Deluz : Sylvaine BARASSI Ecole Valentin : André BAVEREL François : Françoise GILLET Mazerolles le Salin : Daniel PARIS Miserey Salines : Denis JOLY Nancray : Daniel ROLET Osselle : Jacques MENIGOZ Pirey : Jacques COINTET Pouilley les Vignes : Jean-Marc BOUSSET Routelle : Claude SIMONIN Saône : Alain VIENNET Torpes : Bernard LAURENT Vorges les Pins : Patrick VERDIER

Secrétaire de séance : Geneviève VERRO

Procurations de vote :

Mandants : P. BONNET, M. BULTOT, F. FELLMANN, A. GHEZAU, L. HAKKAR (à partir du rapport 3.5), C. MICHEL, N. MOUNTASSIR (à partir du rapport 2.7), M. OMOURI, J. PANIER, J. SCHIRRER (à partir du rapport 2.7), C. THIEBAUT (à partir du rapport 2.7), R. DEMESMAY, R. REYLE, F. GILLET, C. LINDECKER (à partir du rapport 3.5), Denis JOLY, D. ROLET, J. MENIGOZ, J.-M. BOUSSET, J.-P. ISSARTEL (à partir du rapport 3.6)

Mandataires : E. SASSARD, C. TISSIER, J.-J. DEMONET, H. AKODAD, D. POISSENOT (à partir du rapport 3.5), J.-S. LEUBA, Y. HINCELIN (à partir du rapport 2.7), J. ROSSELOT, B. RONZI, M. LOYAT (à partir du rapport 2.7), B. CYPRIANI (à partir du rapport 2.7), J.-P. DILLSCHNEIDER, C. MAGNIN-FEYSOT, C. PREIONI, D. HUOT (à partir du rapport 3.5), M. FELT, J.-P. MARTIN, M.-O. CRABBE-DIAWARA, J.-M. FAIVRE, S. COURBET (à partir du rapport 3.6)

Objet : sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2008

sedD - Rapport des administrateurs au Conseil de Communauté - Exercice 2008

Rapporteur : Jean-Pierre MARTIN, Vice-Président

Inscription budgétaire

Sans incidence budgétaire

Résumé :

Conformément au Code Général des Collectivités Territoriales et en sa qualité d'actionnaire de la sedD, le Conseil de Communauté du Grand Besançon est appelé à se prononcer sur le rapport écrit de l'activité et de la gestion de cette Société d'Economie Mixte Locale.

Ce rapport fait apparaître les informations qui suivent, issues du compte rendu d'activité 2008 présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire de la sedD du vendredi 19 juin 2009 :

- un maintien global du niveau de l'activité de cette SEM par rapport aux années antérieures même si l'on constate une baisse du chiffre d'affaire en 2008 par rapport à 2007 qui était une année exceptionnelle,
- un nombre important d'opérations en cours fin 2008 qui sont réalisées sous diverses formes : concessions d'aménagement, mandats et conduites d'opérations, opérations en partenariat et projets en études,
- des indicateurs financiers du bilan qui sont satisfaisants et qui font apparaître une bonne santé financière,
- un résultat net de l'exercice qui est bénéficiaire à hauteur de 505 000 € et qui traduit une bonne rentabilité de la structure. Toutefois un Excédent Brut d'Exploitation en légère baisse par rapport à l'exercice 2007, alors qu'il se situait aux environs de 15 % sur les 6 dernières années, il ne représente en 2008 que 10 % du Chiffre d'Affaires de la Société.

L'article L 1524-5 (14^{ème} alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Économie Mixte.

En application de ces dispositions, il est communiqué aux membres du Conseil Communautaire les informations qui suivent, issues du compte rendu d'activité 2008 présenté au Conseil d'Administration de la sedD du mardi 19 juin 2009.

I. Rapport d'activité

L'activité opérationnelle globale de la sedD se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations de conventions publiques d'aménagement, de mandats et de promotion.

A/ Chiffre d'Opérations

Le chiffre d'opérations de l'exercice 2008 s'élève à 46 277 000 € avec la livraison de 2 programmes importants réalisés en partenariat : le Centre de Soins des Tilleroyes et la Gendarmerie de Bavans. Il se répartit comme suit :

- | | |
|--------------------------------------|--------|
| - concessions : | 23,5 % |
| - mandat et conduites d'opérations : | 67,8 % |
| - opérations en partenariat : | 8,7 % |

Ce chiffre d'opérations est inférieur à celui de 2007 (48 952 000 €) qui était une année à fort volume. Il traduit toutefois un très bon niveau d'activité.

B/ Chiffre d'Affaires

Cette activité et les études menées en parallèle sur l'exercice, conduisent à un chiffre d'affaires de 3 882 000 €, qui se décompose ainsi :

- concessions : 37 %
- mandats et conduites d'opération : 27 %
- opérations en partenariat : 11 %
- études et autres produits : 25 %

Le maintien du niveau d'activité en 2008 s'accompagne d'une meilleure répartition des contrats entre les agences opérationnelles (Besançon/Montbéliard/Territoire/Construction) et également de l'atteinte d'un certain équilibre entre les différentes activités (concession/mandat/partenariat/étude). Cela permet à la sedD de mieux répartir ses risques face aux évolutions des marchés.

Sur la durée (depuis 6 ans), on constate :

- une certaine régularité des investissements en mandat (21 000 000 € en moyenne par an),
- une progression constante des conduites d'opérations (11 000 000 € en 2008),
- une régression des investissements en concession jusqu'en 2004, et un redémarrage qui peine à s'affirmer.

L'essentiel de la progression du chiffre d'affaires de la sedD ne résulte pas de la commande publique traditionnelle, relativement constante, mais de l'engagement de la société dans de nouveaux modes d'intervention (concessions à risque pour l'essentiel et projets promoteurs).

Les principales opérations en cours à fin 2008 sont les suivantes :

- concessions d'aménagement sur Besançon (Temis, Ilot Pasteur, ZAC Hauts de Chazal, ORU Clairs-Soleils et sur Montbéliard : ZAC du Mont Chevis),
- mandats et conduites d'opération : centres de secours pour le SDIS (Maiche et Baume les Dames, Brulard, Chalezeule), MARPA de Pierrefontaine les Varans, collèges Voltaire et Clairs-Soleils à Besançon pour le Département, lycées pour la Région Franche-Comté, centre hospitalier de Pontarlier,
- opérations en partenariat : la Mouillère à Besançon, Champ de Foire à Saint Vit, maison des services à Ornans,
- projets à l'étude : construction de logements à Morteau, programme 6 rue de la Madeleine à Besançon.

En 2008, le renouvellement des commandes a été exceptionnellement faible avec 1 263 000 € de commandes nouvelles (en moyenne 3 800 000 € les deux derniers exercices), conséquence des périodes électorales combinées aux premiers effets de la crise.

II. Rapport financier sur les comptes annuels

A/ Chiffres clés

Total du bilan : 104 740 000 €.

Résultat net de l'exercice : bénéfice de 505 000 €.

Montant des fonds propres : 5 577 000 €.

B/ Evénement majeur en 2008

Augmentation de capital par apports en numéraire à hauteur de 1 991 000 €, correspondant à l'émission de 38 664 actions nouvelles d'une valeur de 51,50 €.

Le capital social est désormais de 3 788 000 €, divisé en 73 560 actions de 51,50 €.

La société est composée de 9 actionnaires et 12 administrateurs. Les collectivités locales détiennent 58,91% du capital et le Grand Besançon 6,83 %.

C/ Bilan

1. Actif immobilisé

Il est de 7 104 000 €. Son augmentation résulte du constat de la part en capital non encore appelée pour un montant de 1 327 000 €.

A noter que la sedD détient des participations financières dans diverses Sarl : la SARL d'Aménagement de la Mouillère (sedD 60 %) et la SARL Champ de Foire (sedD 51 %).

2. Actif circulant

Le montant total s'élève à 97 636 000 €. Il comprend les créances, les stocks et la trésorerie.

Il est en nette diminution par rapport à 2007 (114 554 000 €) compte tenu de la livraison d'opérations courant 2008.

Les créances s'établissent à 48 246 000 € incluant notamment les montants à recevoir sur les opérations en cours.

En fin d'année, la trésorerie s'élève à 5 586 000 € et est en nette progression depuis plusieurs années.

3. Fonds propres

Les résultats des 6 derniers exercices sont bénéficiaires, ce qui contribue au renforcement des fonds propres de la sedD.

Pour la première fois en 2008, l'assemblée générale a voté la distribution de dividendes pour un montant total de 9 669 € sur l'affectation du résultat 2007, soit 617,59 € pour le Grand Besaçon.

4. Dette financière

Les emprunts financiers représentent 21 329 000 €. Ils sont directement liés aux opérations.

5. Dette d'exploitation

Son montant total s'élève à 72 261 000 €. Il comprend les charges des fournisseurs, les dettes sociales et fiscales et les autres dettes, notamment sur opérations en cours.

6. Indicateurs financiers

Ces indicateurs sont satisfaisants et traduisent une bonne santé financière.

B/ Résultat

1. Résultat d'exploitation

Les commentaires sont basés sur le résultat tel que présenté dans le rapport d'activité, et non celui de la liasse fiscale. Ce résultat isole sur une ligne spécifique la marge réalisée sur les opérations en partenariat (soit + 134 000 € en 2008).

Le résultat d'exploitation s'élève pour 2008 à 389 000 €. Il est en légère baisse par rapport à celui de 2007 (461 000 €), qui était une année exceptionnelle.

Le résultat 2008 traduit une bonne rentabilité de la structure. Cependant, l'indicateur de gestion EBE, qui mesure la performance économique, marque une baisse de la rentabilité. Sans être inquiétante, cette tendance est à surveiller.

Le résultat d'exploitation représente 10 % du chiffre d'affaires, ce qui est un ratio satisfaisant et supérieur à la moyenne des SEM du réseau SCET.

2. Produits d'exploitation

Le total des produits d'exploitation qui s'établit à 4 181 000 € est essentiellement constitué du chiffre d'affaires à hauteur de 3.882 000 € (4 047 000 – 299 000 + 134 000 €). Ce chiffre d'affaires correspond à l'ensemble des rémunérations, études et prestations réalisées par la sedD pour ses différents clients.

Ce chiffre d'affaires s'inscrit dans une progression constante depuis 8 ans (2007 restant là encore une année exceptionnelle avec un chiffre de 3.947 000 €). Cependant, en 2008, ce sont les marges sur les opérations à risques (+ 134 000 €) qui permettent de maintenir le volume d'affaires.

3. Charges d'exploitation

Elles s'élèvent à 3 792 000 € en 2008 soit une légère hausse de + 2,3 % par rapport à 2007, ce qui traduit des efforts dans la maîtrise des charges.

Les frais de personnel représentent 2 437 000 €, soit 64 % des charges. L'effectif de la sedD est de 40,5 personnes, dont 2 salariés mis à disposition par la SCET.

Les autres charges d'exploitation sont constituées notamment des frais de prestations et sous-traitance pour 408 000 € (SCET, GIE autres..), et des diverses charges de fonctionnement (assurances, déplacements, bureautique, etc..) pour 577 000 €.

4. Résultat financier

Avec un montant de 434 000 €, il est significatif dans la composition du résultat net de la société. Il enregistre en 2008 la perception de dividendes en provenance de la SARL de La Mouillère pour un montant de 288 000 €, auquel s'ajoutent les revenus des placements mobiliers pour 248 000 €. Il comprend également une provision pour dépréciation de titres à hauteur de 102 000 €.

5. Résultat exceptionnel

Peu significatif en 2008 (- 22 000 €), il n'a pas d'influence sur la composition du résultat.

6. Résultat net

L'activité 2008 de la société se solde par un résultat net de + 505 000 €, après déduction de l'intéressement (157 000 €) et de l'impôt sur les sociétés (139 000 €).

C'est le meilleur résultat dégagé par la Société depuis son origine, il est essentiellement le produit de l'engagement de la Société sur des opérations à risques il y a quelques années, conformément aux orientations de son Conseil d'Administration.

III. Fonctionnement

La société est dirigée par 9 actionnaires et 12 administrateurs.

Le capital a été augmenté en 2008 (voir « événements majeurs »).

Au cours de l'exercice 2008, le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois pour examiner les dossiers d'opérations, les budgets et les bilans d'activité.

L'Assemblée Générale Ordinaire s'est réunie une fois pour approuver les comptes et le bilan de l'exercice précédent, présentés par le Conseil d'Administration.

L'assemblée générale Extraordinaire s'est réunie une fois, le 7 mars 2008, pour engager la procédure d'augmentation de capital qui s'est clôturée avec le Conseil d'Administration du 5 décembre 2008, dans le cadre de la mise en œuvre du plan de développement à moyen terme approuvé fin 2007.

MM. FOUSSERET, LOYAT et MARTIN ne prennent pas part au vote.

A l'unanimité, le Conseil de Communauté se prononce favorablement sur ce rapport relatif à l'activité et aux comptes annuels de la sedD pour l'exercice 2008.

Rapport adopté à l'unanimité :

Préfecture de la Région Franche-Comté
Préfecture du Doubs
Contrôle de légalité DCTCJ

Pour extrait conforme,

Pour : 120

Contre : 0

Abstention : 0



Reçu le 23 DEC. 2009

Le Président