



EXTRAIT DU REGISTRE
des
délibérations du Conseil de Communauté

N° délib. : 000699

Séance du jeudi 18 décembre 2008

Le Conseil de Communauté, régulièrement convoqué, s'est réuni à la salle des séances de la C.C.I.D - 46 avenue Villarceau à Besançon, sous la présidence de M. Jean-Louis FOUSSERET

Conseillers communautaires en exercice : 138

Étaient présents : **Amagney :** Thomas JAVAUX **Audeux :** Françoise GALLIOU **Auxon-Dessous :** Jacques CANAL, Jacques THIEBAUT (représenté par Jean-Pierre BASSELIN) **Auxon-Dessus :** Serge RUTKOWSKI **Avanne Aveney :** Laurent DELMOTTE, Jean-Pierre TAILLARD **Besançon :** Eric ALAUZET, Frédéric ALLEMANN, Catherine BALLOT, Nicolas BODIN, Pascal BONNET, Françoise BRANGET, Marie-Odile CRABBE-DIAWARA, Benoît CYPRIANI (à partir du rapport 2.1), Yves-Michel DAHOUÏ (jusqu'au rapport 9.1), Jean-Jacques DEMONET, Cyril DEVESA, Emmanuel DUMONT, Odile FAIVRE-PETITJEAN, Béatrice FALCINELLA (jusqu'au rapport 9.1), Françoise FELLMANN, Jean-Louis FOUSSERET, Catherine GELIN, Didier GENDRAUD, Fanny GERDIL, Jean-François GIRARD, Philippe GONON, Jean-Pierre GOVIGNAUX, Nicolas GUILLEMET (à partir du rapport 7.1), Lazhar HAKKAR, Valérie HINCELIN, Martine JEANNIN, Solange JOLY, Christophe LIME, Michel LOYAT, Jacques MARIOT, Annie MENETRIER, Franck MONNEUR, Nohzat MOUNTASSIR, Michel OMOURI, Jacqueline PANIER, Elisabeth PEQUIGNOT, Danièle POISSENOT, Françoise PRESSE, Béatrice RONZI, Jean ROSSELOT, Jean-Claude ROY, Edouard SASSARD, Joëlle SCHIRRER, Marie-Noëlle SCHOELLER, Corinne TISSIER, Sylvie WANLIN, Nicole WEINMAN **Beure :** Philippe CHANEY, Auguste KOELLER **Boussières :** Bertrand ASTRIC, Roland DEMESMAY **Braillans :** Alain BLESSEMAILLE **Busy :** Philippe SIMONIN **Chaleze :** Christophe CURTY **Chalezeule :** Raymond REYLE (jusqu'au rapport 9.1 puis représenté par Christian MAGNIN-FEYSOT) **Champagney :** Claude VOIDEY **Champvans les Moulins :** Jean-Marie ROTH **Chatillon le Duc :** Denis GALLET, Philippe GUILLAUME **Chaucenne :** Bernard VOUGNON **Chaufontaine :** Christiane BEUCLER **Chemaudin :** Bruno COSTANTINI, Gilbert GAVIGNET **Dannemarie sur Crête :** Gérard GALLIOT (à partir du rapport 1.1.1) **Deluz :** Sylvaine BARASSI **Ecole Valentin :** André BAVEREL, Yves GUYEN (jusqu'au rapport 2.3) **Fontain :** Jean-Paul DILLSCHNEIDER **François :** Claude PREIONI **Genes :** Jean SIMONDON **Grandfontaine :** François LOPEZ, Laurent SANSEIGNE **La Chevillotte :** Jean PIQUARD **La Vèze :** Jacques CURTY **Larnod :** Gisèle ARDIET (représentée par Hugues TRUDET) **Le Gratteris :** Cédric LINDECKER **Mamirolle :** Daniel HUOT, Didier MARQUER **Marchaux :** Bernard BECOULET (jusqu'au rapport 9.1 puis représenté par Brigitte Vionnet) **Mazerolles le Salin :** Daniel PARIS **Miserey Salines :** Marcel FELT, Denis JOLY **Montfaucon :** Michel CARTERON, Pierre CONTOZ **Montferrand le Château :** Marcel COTTINY, Pascal DUCHEZEAU **Morre :** Jean-Michel CAYUELA, Gérard VALLET **Nancray :** Jean-Pierre MARTIN, Daniel ROLET (à partir du rapport 1.1.1) **Noironte :** Bernard MADOUX **Novillars :** Philippe BELUCHE (jusqu'au rapport 2.5), Bernard BOURDAIS (jusqu'au rapport 2.5) **Osselle :** Jacques MENIGOZ (jusqu'au rapport 3.5) **Pelousey :** Catherine BARTHELET (représentée par Serge ARMELLINI), Claude OYTANA **Pirey :** Jacques COINTET, Robert STEPOURJINE **Pouilley les Vignes :** Jean-Michel FAIVRE **Pugy :** Marie-Noëlle LATHUILIERE (représentée par Jean-François HUMBERT) **Rancenay :** Michel LETHIER **Roche lez Beauré :** Stéphane COURBET, Jean-Pierre ISSARTEL (jusqu'au rapport 9.1 puis représenté par Joël JOSSO) **Routelle :** Claude SIMONIN **Saône :** Maryse BILLOT, Alain VIENNET **Serre les Sapins :** Gabriel BAULIEU, Christian BOILLEY **Tallenay :** Jean-Yves PRALON **Thoraise :** Jean-Michel MAY (représenté par Cédric BREVOT) **Torpes :** Bernard LAURENT (jusqu'au rapport 9.1) **Vaire Arcier :** Patrick RACINE **Vaire le Petit :** Michèle DE WILDE **Vaux les Prés :** Bernard GAVIGNET (à partir du rapport 7.6) **Vorges les Pins :** Patrick VERDIER

Étaient absents : **Arguel :** André AVIS **Auxon-Dessus :** Geneviève VERRO **Besançon :** Hayatte AKODAD, Teddy BENETEAU DE LAPRAIRIE, Patrick BONTEMPS, Martine BULTOT, Abdel GHEZALI, Sylvie JEANNIN, Jean-Sébastien LEUBA, Carine MICHEL, **Champoux :** Thierry CHATOT **Dannemarie sur Crête :** Jean-Pierre PROST, **François :** Françoise GILLET **Pouilley les Vignes :** Jean-Marc BOUSSET **Thise :** Bernard MOYSE, Jean TARBOURIECH

Secrétaire de séance : Béatrice RONZI

Procurations de vote :

Mandants : **Besançon :** Hayatte AKODAD, Teddy BENETEAU DE LAPRAIRIE, Patrick BONTEMPS, Martine BULTOT, Benoît CYPRIANI (jusqu'au rapport 9.1), Yves-Michel DAHOUÏ (à partir du rapport 2.1), Béatrice FALCINELLA (à partir du rapport 2.1), Abdel GHEZALI, Nicolas GUILLEMET (jusqu'au rapport 1.2.3), Sylvie JEANNIN, Jean-Sébastien LEUBA, Carine MICHEL, Françoise GILLET, Jean-Marc BOUSSET, Bernard MOYSE, Jean TARBOURIECH.

Mandataires : Françoise FELLMANN, Marie-Noëlle SCHOELLER, Jean-François GIRARD, Marie-Odile CRABBE-DIAWARA, Cyril DEVESA (jusqu'au rapport 9.1), Jean-Pierre GOVIGNAUX (à partir du rapport 2.1), Nicole WEINMAN (à partir du rapport 2.1), Béatrice RONZI, Nohzat MOUNTASSIR (jusqu'au rapport 1.2.3), Jacqueline PANIER, Nicolas BODIN, Sylvie WANLIN, Claude PREIONI, Jean-Michel FAIVRE, Jean-Louis FOUSSERET, Bernard BECOULET (puis Brigitte VIONNET à partir du rapport 2.1).

Objet : SEDD : rapport des administrateurs au Conseil communautaire

SEDD : rapport des administrateurs au Conseil communautaire

Rapporteur : Jean-Louis FOUSSERET, Président

Inscription budgétaire
Pas d'incidence budgétaire

Résumé :

L'article L 1524-5 (14^{ème} alinéa) du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités locales actionnaires se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis par leurs représentants aux Conseils d'Administration des Sociétés d'Économie Mixte.

En application de ces dispositions, il vous est communiqué les informations qui suivent, issues du rapport de gestion présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale du 4 juillet 2008.

En 2007, le niveau d'activités de la SEM a progressé par rapport à 2006 du fait de la mise en oeuvre de son plan de développement à moyen terme, soit un chiffre d'affaires de 3 820 000 € en hausse de 17%.

La politique commerciale de la société visant à la diversification de ses modes d'intervention se traduit par une nouvelle répartition de son chiffre d'affaires :

- les concessions représentent 37 %,
- les mandats et conduites d'opération 34 %,
- les études et autres produits 13 %,
- les opérations en partenariat 14 %,
- divers 2 %.

Après impôt société et intéressement, le résultat net de la société s'élève à 322 000 €, pour un niveau de fonds propres de 4 123 000 €.

I. Rapport d'activité

L'activité opérationnelle globale de la Société se mesure à partir des dépenses d'investissement (chiffre d'opérations) enregistrées dans l'exercice sur les opérations de **conventions publiques d'aménagement, de mandats et de promotion**.

Le **chiffre d'opérations** de l'exercice 2007 s'élève à 48 592 000 €, soit une **augmentation de 5 %** par rapport à 2006. Sur ce total, les opérations en partenariat ont généré un engagement de 13 500 000 €.

Le volume d'investissement réalisé est en forte progression depuis 2004. Il bénéficie de l'augmentation du volume d'activité et des études engagées antérieurement et qui arrivent aujourd'hui en phase de travaux.

Les principales opérations contractualisées en 2007 et génératrices de chiffre d'affaires pour la SEDD sont les suivantes :

- Besançon-Pôle Viotte-conduite d'études préalables à la réalisation d'une opération d'aménagement,
- Projet d'aménagement Courbet - Conseil Général - Conduite d'opération,
- ENSMM - Extension des locaux - Conduite d'opération,
- CROUS - Réaménagement partiel du RU - Conduite d'opération,
- Caserne Besançon Brulard - SDIS - Maîtrise d'ouvrage,
- ZA Extension Technoland - CAPM – Concession,
- Quartier des Blancheries - Montbéliard – Concession,
- Promotion immobilière à Saint-Vit – Concession,
- Commercialisation du pôle Innovia - SOCAD Dole - Opération en partenariat.

La progression de l'activité en 2007 s'accompagne :

- d'une poursuite du rééquilibrage de l'activité entre les agences opérationnelles,
- d'une diminution de l'activité de l'agence Besançon due pour moitié à un transfert du SMAIBO à l'Agence Territoire,
- d'une poursuite de la progression de l'Agence Construction,
- de la montée en puissance de l'Agence Territoire,
- d'une hausse de l'activité enregistrée sur Montbéliard,
- d'un quasi doublement de la production du secteur Partenariat,
- de la systématisation des réponses en consultation pour reconstituer le portefeuille d'activité.

L'essentiel de la progression de la SEDD ne résulte pas de l'activité traditionnelle, relativement constante, mais de l'engagement de la société dans de nouveaux modes d'intervention (concessions à risque pour l'essentiel et projets promoteurs), liés à l'évolution des attentes des Collectivités vers une externalisation des risques.

II. Rapport financier sur les comptes annuels

Principales données chiffrées :

- Total du bilan : 1 19 763 000 €,
- Résultat de l'exercice : bénéfice + 322 000 €,
- Montant des fonds propres : 4 123 000 €,
- Chiffre d'affaires intrinsèque : 3 820 000 €,

A/ Bilan

Actif immobilisé

Il est de 5 208 000 €. Il n'y a pas eu d'évolution significative en 2007.

Actif circulant

Il est significatif avec un montant de 1 14 554 000 €. Sur ce total :

- 21 751 000 € sont issus des opérations propres (dont 17 647 000 € de stocks avec notamment le centre de soins des Tilleroyes dont l'achèvement est prévu mi-2008),
- 41 120 000 € résultent des opérations d'aménagement en cours (dont 34 416 000 € de stocks),
- 30 776 000 € proviennent des opérations de mandat en cours.

Fonds propres

Les fonds propres sont de 4 123 000 €. Le résultat 2006 a été affecté en totalité aux réserves, ce qui permet à la société de continuer à renforcer ses fonds propres.

Dettes

Les emprunts financiers représentent 26 991 000 € et sont directement liés aux opérations.

Les autres dettes sont constituées notamment des opérations de mandat en cours à hauteur de 31 340 000 € et des fournisseurs d'immobilisation.

Indicateurs financiers

Le fonds de roulement de l'activité intrinsèque de la société s'élève à 5 064 000 € et la trésorerie à 4 710 000 €. Ces indicateurs sont satisfaisants, en amélioration par rapport à 2006 et traduisent une bonne santé financière.

B/ Résultats

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève pour 2007 à 450 000 €. Il est en forte hausse par rapport à celui de 2006 : 225 000 €. Ceci est la conséquence d'une part du développement de l'activité (nouveaux marchés), d'autre part d'une bonne maîtrise des charges.

A noter toutefois qu'un décalage de 2007 en 2008 dans le recrutement de personnel a abouti à un allègement de la masse salariale en 2007.

Produits d'exploitation

Le total des produits d'exploitation : 4 168 000 € est essentiellement constitué du chiffre d'affaires à hauteur de 3 820 000 €. Ce chiffre d'affaires correspond à l'ensemble des rémunérations, études et prestations réalisées par la SEDD pour ses différents clients.

L'année 2007 confirme le succès du redéploiement attendu et du développement commercial engagé dans le cadre du Plan de Développement à Moyen Terme puisque le chiffre d'affaires 2007 est en progression de 17 % par rapport à 2006. Cette forte hausse traduit l'incidence des nouveaux marchés de la société (opérations en partenariats, agence Territoire, ouverture de l'agence Construction à de nouvelles collectivités).

Charges d'exploitation

Elles s'élèvent à 3 719 000 € en 2007 soit une hausse de + 12,4 % par rapport à 2006. Elles évoluent donc moins vite que le chiffre d'affaires.

Les frais de personnel représentent 2 258 000 €, soit 61 % des charges. Ils sont en diminution relative par rapport à 2006 car la société a décalé ses recrutements, limitant ainsi l'augmentation sur 2007.

L'effectif global de la SEDD atteint 42 personnes, soit 38,43 ETP. Sur ce total d'effectifs, 2 salariés sont mis à disposition par la SCET.

En application du contrat d'intéressement signé avec le personnel et applicable depuis le 31 décembre 2006, le calcul 2007 aboutit à un montant de 145 000 €.

Les autres charges d'exploitation sont constituées des frais de prestation et sous-traitance pour 224 000 € (SCET, GIE autres...), et des diverses charges de fonctionnement (assurances, déplacements, bureautique, etc.) pour 642 000 €.

Indicateurs financiers du résultat

L'excédent brut d'exploitation (EBE) et la capacité d'autofinancement (CAF) sont positifs et confirment la rentabilité de l'activité.

Le résultat d'exploitation représente 11 % du chiffre d'affaires, ce qui est un ratio satisfaisant.

Résultat financier

Il s'élève à 227 000 €, en augmentation de + 24 % par rapport à 2006. Cette progression s'explique par une évolution des taux d'intérêt et des volumes placés à court terme. Le résultat financier redevient significatif dans la composition des résultats de la société.

Résultat exceptionnel

Il s'élève à 4 000 €. A noter qu'en 2007, la SEDD n'enregistre aucun résultat en provenance de sa filiale la SARL d'Aménagement de la Mouillère, contrairement à l'année précédente (+ 264 000 €).

Résultat net

L'activité 2007 de la société se solde par un résultat net de + 322 000 €, après le calcul de l'intéressement : 145 000 € et de l'impôt sur les sociétés : 214 000 €.

III. Fonctionnement

La société est dirigée par 10 actionnaires et 13 administrateurs.

Pas de cession d'actions en 2007.

Pas d'augmentation de capital en 2007.

Au cours de l'exercice 2007, le Conseil d'Administration s'est réuni 5 fois pour examiner les dossiers d'opérations, les budgets et les bilans d'activité.

L'Assemblée Générale a approuvé les comptes et le bilan de l'exercice précédent, présentés par le Conseil d'Administration, le 4 juillet dernier.

MM. FOUSSERET, MARTIN et LOYAT ne prennent pas part au vote.

A l'unanimité, le Conseil de Communauté se prononce favorablement sur ce rapport, relatif à l'activité et aux comptes annuels de la SEDD pour l'exercice 2007.

Pour extrait conforme,

Le Président

Rapport adopté à l'unanimité :

Pour : 126

Contre : 0

Abstention : 0

PRÉFECTURE
DE RÉGION FRANCHE-COMTÉ
PRÉFECTURE DU DOUBS



D.C.T.C.J.
Contrôle de légalité

RECU 22.DEC 2008